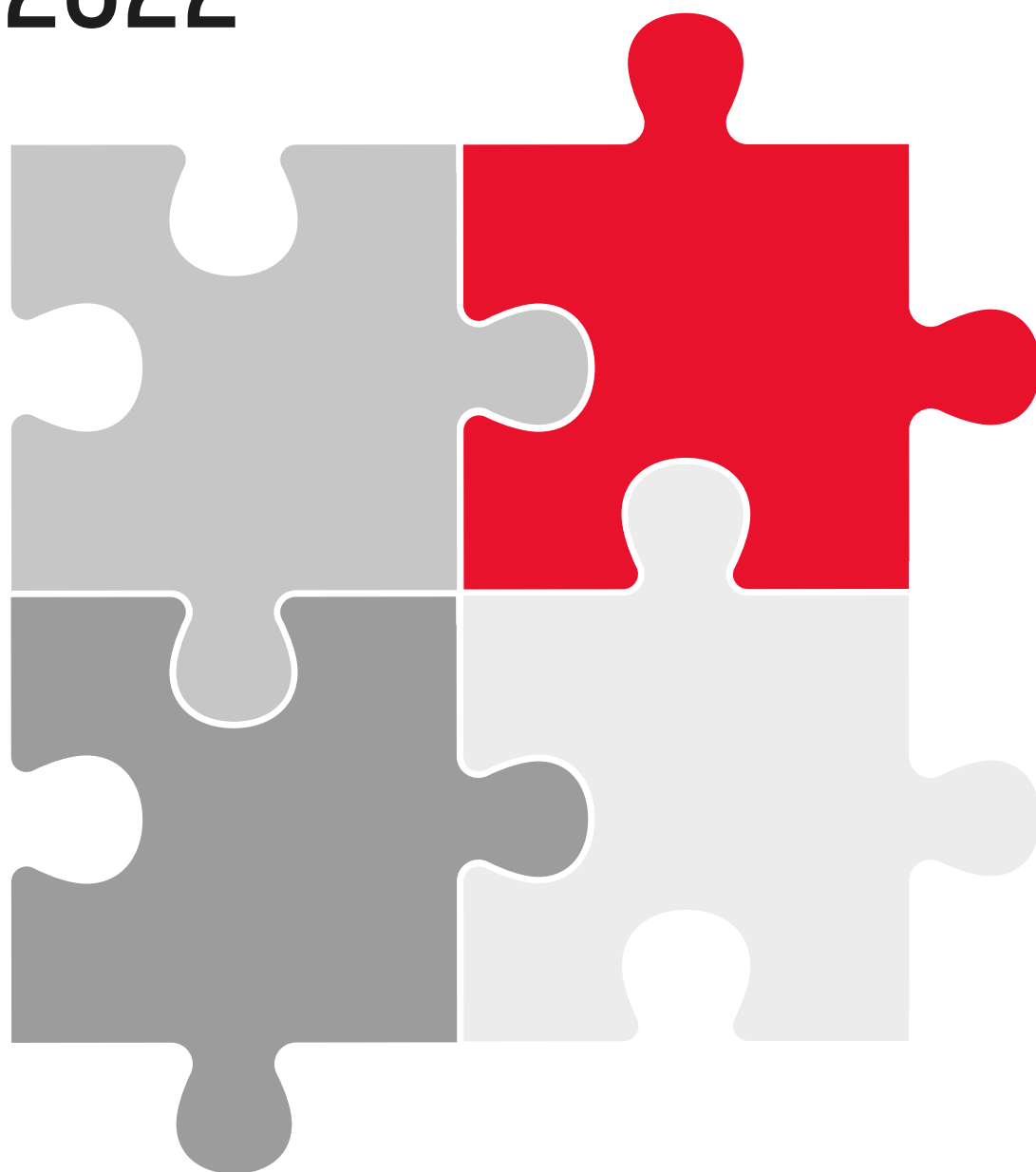


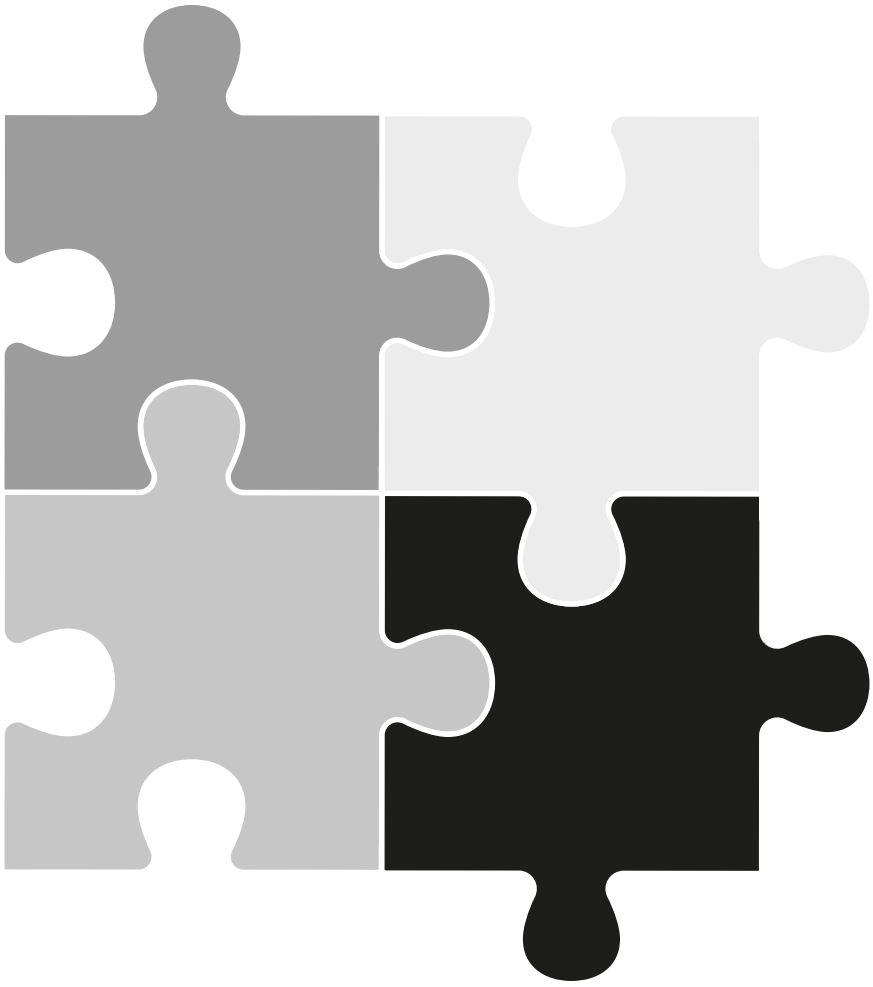


LETNO POROČILO

2022



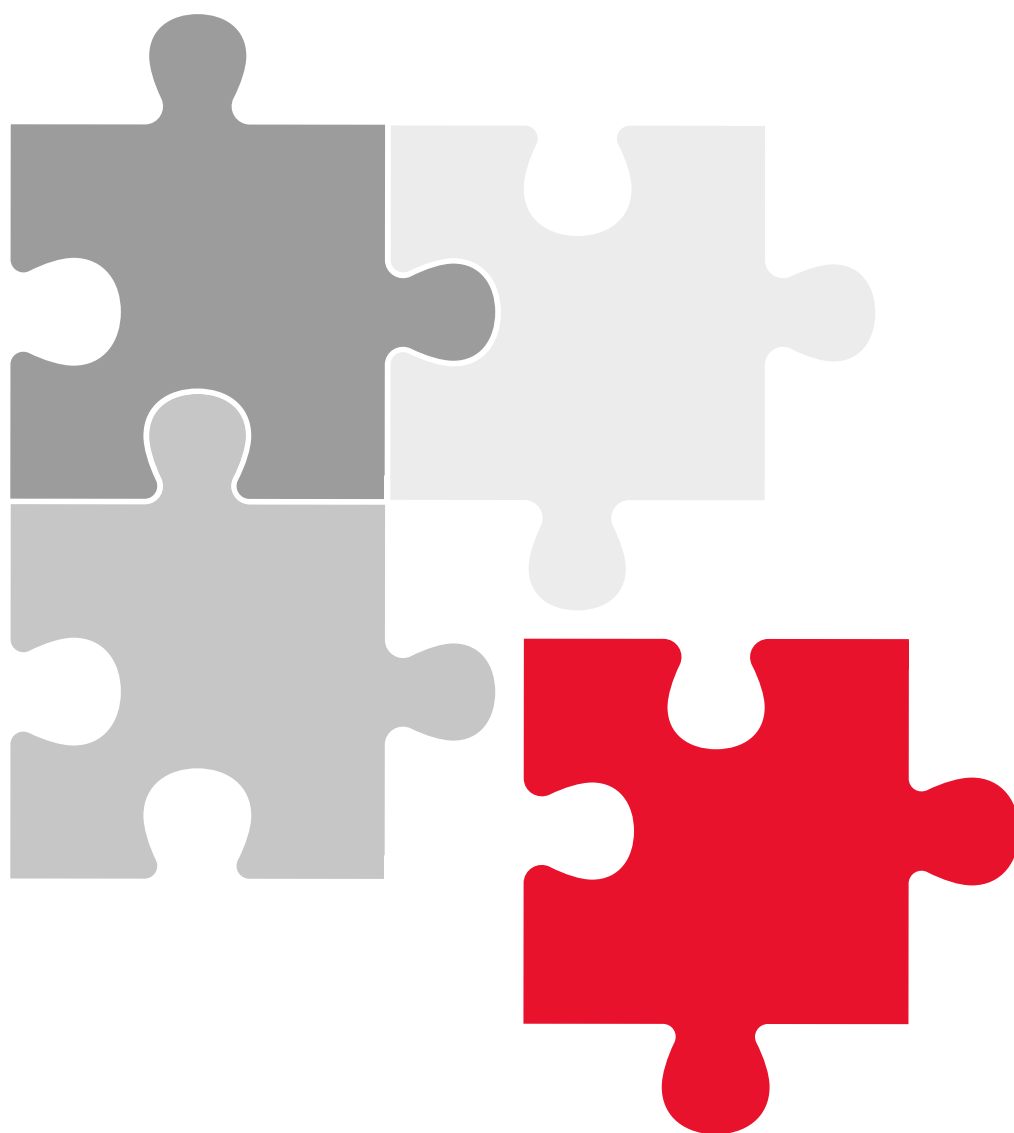






# KAZALO VSEBINE

POROČILO POSLOVODSTVA DRUŽBE	4
POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE	6
POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2022	12
SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI	16
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	22
<b>POSLOVNO POROČILO</b>	<b>30</b>
<b>SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2022</b>	<b>32</b>
<b>DEJAVNOST DRUŽBE</b>	<b>33</b>
<b>URESNIČEVANJE POSLOVNE POLITIKE DRUŽBE</b>	<b>33</b>
POSLANSTVO	33
VIZIJA	33
VREDNOTE	33
STRATEŠKE USMERITVE	33
<b>URESNIČEVANJE RAZVOJNIH USMERITEV DRUŽBE</b>	<b>34</b>
<b>UPRAVLJANJE S TVEGANJI IN NOTRANJA REVIZIJA</b>	<b>36</b>
<b>PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH</b>	<b>39</b>
IZVAJANJE SVETOVALNIH IN INŽENIRING STORITEV NA PODROČJU CEST	39
IZVAJANJE SVETOVALNIH IN INŽENIRING STORITEV NA PODROČJU ŽELEZNIC	43
IZVAJANJE DRUGIH SVETOVALNIH IN INŽENIRING STORITEV DOMA IN V TUJINI	46
<b>ANALIZA POSLOVANJA</b>	<b>50</b>
PRIHODKI OD POSLOVANJA DRUŽBE	50
POSLOVANJE DRUŽBE	50
<b>LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST</b>	<b>59</b>
<b>ZAPOSLNI V DRUŽBI, RAZVOJ KADROVSKEGA POTENCIALA</b>	<b>59</b>
<b>POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE</b>	<b>61</b>
<b>NALOŽBE V LETU 2022</b>	<b>62</b>
<b>VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA</b>	<b>63</b>
<b>VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE</b>	<b>63</b>
<b>NAČRTI ZA LETO 2023</b>	<b>64</b>
<b>DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA</b>	<b>65</b>
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>66</b>
<b>1. LOČENI RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE</b>	<b>68</b>
1.1 LOČENA BILANCA STANJA	68
1.2 LOČEN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	70
1.2.1 LOČEN IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	71
1.3 LOČEN IZKAZ DENARNIH TOKOV	72
1.4 LOČEN IZKAZ GIBANJA KAPITALA	73
<b>2. RAČUNOVODSKE USMERITVE IN POJASNILA</b>	<b>75</b>
2.1 NAČELA SESTAVLJANJA LOČENIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV IN RAČUNOVODSKE USMERITVE	75
2.2 RAZKRITJA IN POJASNILA K BILANCI STANJA	78
2.3 ZUNAJBILANČNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI	90
2.4 RAZKRITJA IN POJASNILA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	90
2.5 RAZKRITJA IN POJASNILA PRI IZKAZU DENARNIH TOKOV	96
2.6 RAZKRITJA IN POJASNILA PRI IZKAZU GIBANJA KAPITALA	97
2.7 RAZKRITJA IN POJASNILA ODNOSOV S POVEZANIMI OSEBAMI	97
<b>DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA</b>	<b>100</b>
<b>POSLOVODSKA PREDSTAVITVENA LISTINA</b>	<b>102</b>
<b>REVIZORJEVO POROČILO</b>	<b>104</b>
<b>PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA</b>	<b>110</b>



POROČILO

POSLOVODSTVA DRUŽBE

Po pandemiji covid-19, ki je zaznamovala leti 2020 in 2021, smo bili tudi v letu 2022 soočeni s številnimi izzivi, ki smo jim bili z močno predanostjo ciljem in jasno osredotočenostjo na potrebe naročnikov v celoti kos. Glavni izzivi so bili negotovost in zaostrene mednarodne razmere zaradi vojne v Ukrajini, ki so se v našem poslovnem okolju kazali predvsem kot motnje v dobavnih verigah ter v visoki in nepredvideni rasti cen goriv in energentov. Posledično je ohranjanje realne cene za storitve družbe postalo zelo pomemben izziv.

Kljub volatilnemu poslovnemu okolju so v letu 2022 prihodki družbe znašali 37,9 mio EUR, kar predstavlja rast za 10,5 % glede na leto 2021. Ustvarjen čisti poslovni izid je znašal 1,66 mio EUR in je bil za 9,2 % višji od načrtovanega.

Glavnino prihodkov smo pridobili z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev na področju prometne infrastrukture (državne ceste, železnice in avtoceste), obenem smo bili izvajalci tudi pri komunalnih in vodarskih projektih ter na področju stavb, kjer smo svojo vlogo krepili z investicijami v zdravstvu.

Številni uspešno zaključeni projekti in zadovoljni naročniki utrjujejo našo vlogo ključnega partnerja pri vseh večjih investicijah države. Pri tem igrajo najpomembnejšo vlogo naši sodelavci, ki s svojim znanjem in izkušnjami multidisciplinarno obvladujejo vodenje različnih investicij. Zato smo tudi v letu 2022 posebno pozornost posvečali skrbi za sodelavce, ki se je med drugim odražala tudi v njihovem zadovoljstvu in zavzetosti.

Zunanji okoliščini, ki čedalje bolj zaznamujeta naše poslovanje, sta tudi digitalna preobrazba in misija prehoda v nizkoogljično družbo. Prvi se prilagajamo z uvajanjem, uporabo in promocijo novih tehnologij ter pridobivanjem znanj in kompetenc za njihovo uporabo. Svoj delež k doseganju okoljskih ciljev prispevamo posredno s sodelovanjem pri investicijah, ki omogočajo okolju prijaznejšo mobilnost, obenem pa smo aktivno pristopili k trajnostnemu poročanju.

V leto 2023 zremo s previdnim optimizmom. Načrtujemo skoraj 37 mio EUR prihodkov, saj država intenzivno investira na področju prometne, vodne in zdravstvene infrastrukture.

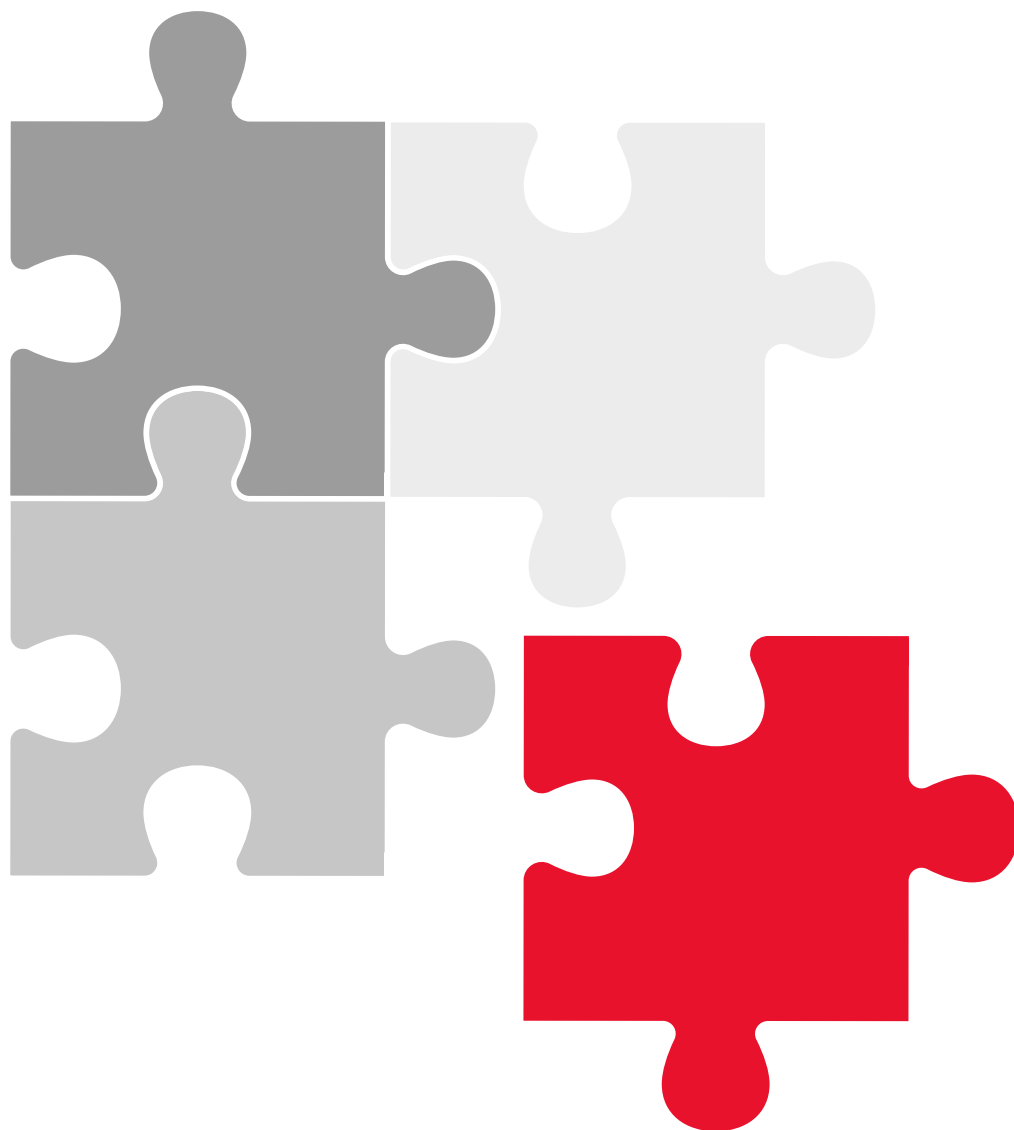
Naša glavna vodila pri izvedbi najzahtevnejših projektov ostajajo kompetentni, predani in zadovoljni sodelavci, skrbno upravljanje s tveganji in pravočasno prilagajanje spremembam.



Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Mitja Breznik, univ. dipl. prav.,  
v. d. člana posloводства



POROČILO

NADZORNEGA SVETA DRUŽBE





## Nadzorni svet

Na osnovi 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družbe za razvoj infrastrukture, d. o. o. (v nadaljevanju Akt o ustanovitvi), je nadzorni svet družbe pripravil pisno poročilo, v katerem so natančno in verodostojno prikazani: aktivnosti nadzornega sveta med poslovnim letom, poročilo o rezultatih preverjanja letnega poročila in predlogu za uporabo bilančnega dobička ter stališče do revizijskega poročila.

### Sestava in delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet ima skladno s 14. členom Akta o ustanovitvi šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana, ki zastopata interese zaposlenih, pa se imenujeta in razrešujeta skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Nadzorni svet družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o. je v letu 2022 deloval v sledeči sestavi:

1. Ljiljana Herga (predstavnica ustanovitelja – predsednica, razrešena s sklepom Vlade RS z dnem 3. 6. 2022),
2. Klemen Babnik (predstavnik ustanovitelja – namestnik predsednice nadzornega sveta in član revizijske komisije nadzornega sveta, razrešen s sklepom Vlade RS z dnem 3. 6. 2022),
3. dr. Peter Gašpersič (predstavnik ustanovitelja – član nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije, razrešen s sklepom Vlade RS z dnem 3. 6. 2022),
4. Aleš Buležan (predstavnik ustanovitelja – član nadzornega sveta in namestnik predsednika revizijske komisije, razrešen s sklepom Vlade RS z dnem 3. 6. 2022),
5. Bojan Gregorič (predstavnik zaposlenih – član),
6. Katarina Krafogel (predstavnica zaposlenih – članica).

S sklepom Vlade RS v funkciji ustanovitelja oz. edinega družbenika družbe so bili z dnem 4. 6. 2022 v nadzorni svet družbe kot predstavniki ustanovitelja imenovani:

1. Simon Detellbach (na 68. seji nadzornega sveta 5. 7. 2022 izvoljen za predsednika nadzornega sveta in imenovan za člana revizijske komisije),
2. Bojan Tičar (na 68. seji nadzornega sveta 5. 7. 2022 izvoljen za namestnika predsednika nadzornega sveta),
3. Tanja Šarabon (na 68. seji nadzornega sveta imenovana za predsednico revizijske komisije),
4. Branko Ribič (na 68. seji nadzornega sveta imenovan za člana revizijske komisije, mandat na osnovi odstopne izjave prenehal z dnem 7. 9. 2022),

S sklepom Vlade RS v funkciji ustanovitelja oz. edinega družbenika družbe je bila z dnem 8. 9. 2022 za članico nadzornega sveta imenovana mag. Tanja Bolte. Mag. Bolte je bila na osnovi sklepa nadzornega sveta z dnem 13. 10. 2022 imenovana za članico revizijske komisije.

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojimi raznolikimi veščinami, izkušnjami in znanjem tvorijo celoto, ki učinkovito in strokovno nadzoruje posle družbe.

Nadzorni svet je v letu 2022 svoje pristojnosti izvajal skladno z zakonodajo, priporočili Združenja nadzornikov Slovenije in drugimi priporočili dobre prakse. Pri svojem delu je upošteval tudi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in spoštoval njegova načela.

S svojimi sklepi in odločitvami je podpiral uresničevanje postavljenih poslovnih in strateških ciljev družbe.

Člani nadzornega sveta so pri odločanju o posameznih zadevah na sejah nadzornega sveta upoštevali splošna pravila korporacijskega upravljanja glede konflikta interesov.

Člani nadzornega sveta so skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podpisali in predložili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba objavila na svojih spletnih straneh.

DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.  
Kotnikova ulica 40, 1000 Ljubljana | T: 01 30 68 100 | F: 01 30 68 101 | E: dri@dri.si | www.dri.si

Družba je vpisana v register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani | Registracijska številka 1/01932/00  
Matična številka 5269652000 | Davčna številka: S147991119 | Osnovni kapital: 2.189.473,00 EUR



Nadzorni svet skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države v svojem poročilu navaja, da so vsi stroški delovanja nadzornega sveta razkriti v letnem poročilu.

Nadzorni svet je v letu 2022 aktivno spremljal poslovanje družbe in odgovorno nadzoroval njeno vodenje na osnovi poročil in informacij, ki jih je pripravilo poslovodstvo družbe, ter tako preverjal realizacijo poslovnega načrta. Redno se je seznanjal s poročili o različnih vidikih poslovanja družbe ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo.

V letu 2022 se je nadzorni svet sestel na sedmih rednih in sedmih korespondenčnih sejah. Člani so se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Sejam je glede na vsebino točk dnevnega reda prisostvovalo poslovodstvo družbe ter po potrebi strokovni sodelavci družbe, ki so sproti zagotavljali dodatne obrazložitve in informacije, potrebne za odločanje. Nadzorni svet je na vsaki seji preveril realizacijo sklepov, sprejetih na preteklih sejah.

Na sejah je nadzorni svet obravnaval redna poročila o poslovanju in doseženih poslovnih rezultatih tako družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., kot skupine DRI, poročila družbe o komercialnih aktivnostih ter druge tekoče zadeve in pomembna vprašanja, obravnaval in odločal pa je tudi o drugih zadevah, za katere je pristojen na osnovi Zakona o gospodarskih družbah, drugih predpisov in Akta o ustanovitvi.

Nadzorni svet je v okviru svojih pristojnosti med drugim:

- obravnaval in potrdil revidirano Letno poročilo DRI upravljanje investicij, d. o. o., za leto 2021, zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in potrdil predloge sklepov v zvezi z revidiranim letnim poročilom za sprejemanje ustanovitelja;
- obravnaval in potrdil revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine DRI za leto 2021, zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in potrdil predloge sklepov v zvezi z revidiranim konsolidiranim letnim poročilom za sprejemanje ustanovitelja;
- predlagal skupščini podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu za poslovno leto 2021 ter soglašal s predlogom skupščini glede uporabe bilančnega dobička po stanju na dan 31. 12. 2021;
- obravnaval in sprejel Poslovno–finančni načrt za leto 2023 ter skladno z 19. členom Akta o ustanovitvi s tem seznanil zastopnika edinega ustanovitelja družbe;
- se na osnovi predloženih poročil in podanih pojasnil obdobjno seznanjal s komercialnimi aktivnostmi in s poslovanjem družbe;
- v skladu s svojimi pristojnostmi na osnovi predhodno izvedenih postopkov oblikoval predlog edinemu ustanovitelju za imenovanje zunanjega revizorja računovodskih izkazov družbe in skupine DRI za obdobje 2022–2025;
- skladno z 12. in 16. členom Akta o ustanovitvi podal predhodna soglasja k poslom, katerih vrednost presega 500.000 EUR (brez DDV), ter predhodna soglasja h garancijam, poroštvom in jamstvom;
- podal soglasje k nakupu dodatnih poslovnih prostorov in k stroškom obnove;
- dal soglasje k Letnemu načrtu dela Notranje revizije za leto 2023 ter se seznanil z Letnim poročilom o delu Notranje revizije za leto 2021 in polletnim poročilom za obdobje 1–6/2022;
- se seznanil s poročili pooblaščenke za korporativno integriteto;
- podal soglasja k notranjim splošnim aktom družbe;
- podal soglasje k aktom, ki jih narekuje Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in Zakon o gospodarskih družbah;
- zaradi sprememb v sestavi nadzornega sveta imenoval nove člane revizijske komisije;
- zaradi izteka obdobja delovanja imenoval zunanjo članico revizijske komisije;
- se tekoče seznanjal s poročili revizijske komisije nadzornega sveta;
- sprejel letni načrt dela nadzornega sveta za leto 2023.

Poslovodstvo je nadzorni svet obveščalo tudi o drugih vprašanjih, povezanih s poslovanjem, pripravljalo pa je tudi zahtevna dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.



Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito dopolnjevali zaključki in predlogi revizijske komisije nadzornega sveta.

V letu 2022 nadzorni svet zaradi sprememb v sestavi organa ni izvedel aktivnosti za vrednotenje učinkovitosti delovanja (samoocenitev).

### **Revizijska komisija nadzornega sveta**

Revizijska komisija je v letu 2022 izvajala naloge skladno s terminskim in vsebinskim programom dela za leto 2022, pri čemer je o svojem delu redno poročala nadzornemu svetu.

V letu 2022 se je sestala na štirih rednih in eni korespondenčni seji. V okviru svojih pristojnosti je revizijska komisija spremljala redno poslovanje družbe in skupine, delo Notranje revizije, obvladovanje tveganj in korporativne integritete, obravnavala je spremembe aktov, ki urejajo njeno delo in funkcije družbe, katerih spremljanje sodi v njeno pristojnost, spremljala je zunanjo revizijo računovodskih izkazov, s predstavniki revizijske družbe Deloitte revizija, d. o. o., je opravila razgovore o področjih in poteku zunanje revizije računovodskih izkazov in konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2021, spremljala je neodvisnost zunanjega revizorja, po zaključeni reviziji je ocenila kakovost dela izvajalca zunanje revizije in ob začetku predrevizije računovodskih izkazov za leto 2022 opravila razgovor z zunanjim revizorjem o področjih revidiranja. Obravnavala je tudi predloge aktov, ki jih narekujejo Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in Zakon o gospodarskih družbah. Komisija je obravnavala tudi druga vprašanja in teme iz svoje pristojnosti.

Skladno s svojimi pristojnostmi je revizijska komisija izvedla potrebne aktivnosti v zvezi s postopkom izbora revizorja računovodskih izkazov družbe in skupine za obdobje 2022–2025 in predlagala nadzornemu svetu, da se storitev odda ponudniku Deloitte revizija, d. o. o.

Komisija je sodelovala s službo notranje revizije družbe in se seznanjala z njenim delovanjem. Obravnavala je obdobja poročila o delu Notranje revizije in Letni načrt dela Notranje revizije za leto 2023, ter o svojih ugotovitvah poročala nadzornemu svetu.

### **Poročilo o rezultatih preverjanja Letnega poročila DRI upravljanje investicij, d. o. o., in predlogu za uporabo bilančnega dobička ter stališče do revizijskega poročila**

Letno poročilo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o. za leto 2022, ki vključuje poslovno poročilo, računovodsko poročilo in mnenje revizorja z dne 7. 4. 2023, je poslovodstvo skladno s tretjim odstavkom 272. člena ZGD posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev oz. potrditev.

Revizijska komisija nadzornega sveta je revidirano Letno poročilo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., obravnavala na seji dne 17. 5. 2023, na kateri je bila prisotna in je na njej poročala pooblaščenca revizorka – predstavnica zunanjega revizorja. Revizijska komisija je o poteku obvezne revizije računovodskih izkazov družbe za leto 2022 in svojih ugotovitvah pisno poročala nadzornemu svetu družbe.

Letno poročilo družbe je revidirala revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., ki je bila s sklepom Vlade RS dne 17. 11. 2022 imenovana za revidiranje računovodskih izkazov družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., in skupine DRI ter za pregled skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi za obdobje 2022–2025. Letno poročilo je bilo pripravljeno skladno z veljavno zakonodajo, Slovenskimi računovodskimi standardi in Pravilnikom o računovodstvu.

Nadzorni svet je preveril letno poročilo družbe za leto 2022 in ga obravnaval v okviru zakonskega roka.

Poročilo poslovodstva družbe in poslovno poročilo celovito predstavljata pogoje in rezultate poslovanja družbe v letu 2022. Opisujeta izpolnjevanje ciljev družbe za leto 2022, uresničevanje njenih poslovnih, strateških in razvojnih usmeritev, pregled poslovanja družbe po posameznih področjih in gospodarsko okolje v poslovnem letu ter analizirata poslovanje družbe v letu 2022. Obravnavata vodenje sistema

kakovosti poslovanja, upravljanje s tveganji, razvoj kadrovskega potenciala, naložbe družbe, vpliv poslovanja na družbeno okolje in načrte za leto 2023.

Nadzorni svet v zvezi s preveritvijo Računovodskega poročila družbe ugotavlja, da je to v vseh bistvenih pogledih sestavljeno jasno in pregledno.

V prilogi k izkazu so podana vsa zahtevana pojasnila:

- priloge k izkazu skladno z Zakonom o gospodarskih družbah,
- razkritja, ki jih zahtevata tako Zakon o gospodarskih družbah kot Slovenski računovodski standardi, in
- dodatna pojasnila skladno z Zakonom o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet se je seznanil s Poročilom neodvisnega revizorja in mnenjem pooblaščenega revizorja o pregledanih računovodskih izkazih za poslovno leto 2022.

Družba Deloitte revizija, d. o. o., je revidirala računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2022, ki vključujejo ločeno bilanco stanja na dan 31. 12. 2022, ločen izkaz poslovnega izida, ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen izkaz gibanja kapitala in ločen izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Iz mnenja neodvisnega revizorja izhaja, da računovodski izkazi družbe v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. 12. 2022, njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Neodvisni revizor je ugotovil tudi, da so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi, pripravljene skladno z veljavnimi zakoni in predpisi ter da v zvezi z drugimi informacijami niso bile ugotovljene bistveno napačne navedbe.

Nadzorni svet v okviru celovite obravnave letnega poročila ter predloga posloводства in na osnovi revidiranih računovodskih izkazov družbe ugotavlja, da je družba v letu 2022 izkazala za 1.648.229 EUR bilančnega dobička.

Nadzorni svet je soglašal s predlogom posloводства glede delitve bilančnega dobička za leto 2022, kot sledi:

- del bilančnega dobička v višini 824.114,50 EUR se uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku,
- del bilančnega dobička v višini 824.114,50 EUR pa se razporedi v druge rezerve iz dobička.

Nadzorni svet je preveril sestavljeno in revidirano letno poročilo družbe za poslovno leto 2022 in zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila družbe Deloitte revizija, d. o. o., ter na 75. redni seji dne 23. 5. 2023 letno poročilo družbe potrdil.

S potrditvijo letnega poročila je to na osnovi 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., in 282. člena ZGD-1 sprejeto.

Na isti seji je nadzorni svet sprejel tudi sklepe s predlogi ustanovitelju v zvezi z razporeditvijo bilančnega dobička družbe za poslovno leto 2022 in podelitvijo razrešnice poslovodu in nadzornemu svetu družbe za delo v letu 2022.

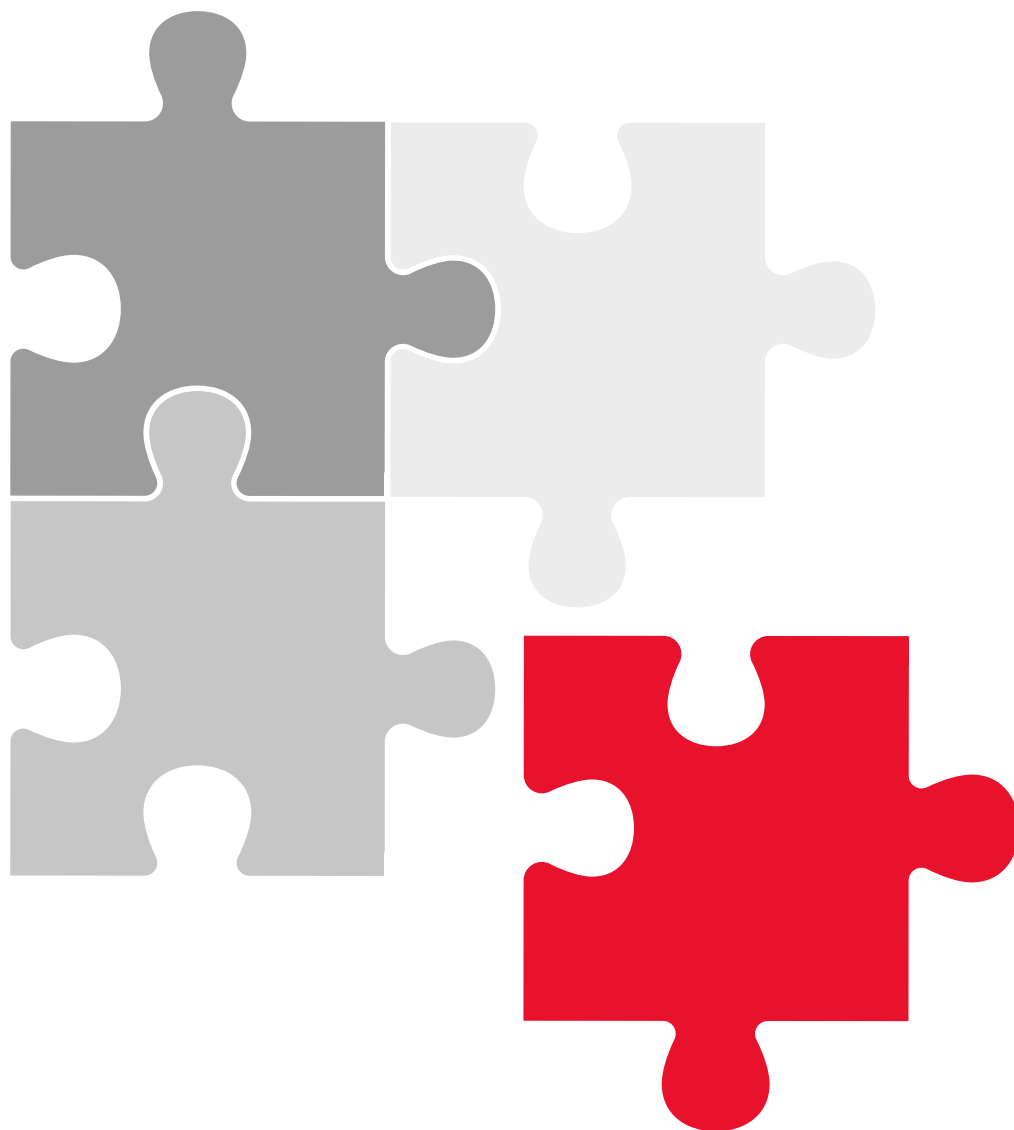


Nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d. o. o. ocenjuje, da sta poslovodstvo DRI upravljanje investicij, d. o. o., in nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d. o. o., družbo vodila in nadzirala uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe in da je družba kljub zahtevnim razmeram presegla cilje iz poslovnega načrta za leto 2022.

Ljubljana, 23. 5. 2023

Simon Detellbach  
predsednik nadzornega sveta

A handwritten signature in black ink that reads 'Simon Detellbach'.



POUDARKI

IZ POSLOVANJA V LETU 2022

### Poslovanje družbe

- V letu 2022 so prihodki družbe znašali 37,873 mio EUR.
- Odhodki družbe so znašali 35,951 mio EUR.
- Ustvarjen čisti poslovni izid je znašal 1,658 mio EUR.
- Dodana vrednost na zaposlenega je znašala 58.810 EUR.
- V letu 2022 je družba dosegla 7,5-odstotno čisto dobičkonosnost kapitala.
- Gospodarnost poslovanja je v letu 2022 znašala 105,5 %.
- Financiranje poslovanja je bilo stabilno.

### Kadri in znanje

Načrtno zaposlovanje in skrb za razvoj kadrovskega potenciala se odražata v naslednjem:

- na dan 31. decembra 2022 je bilo v družbi zaposlenih 500 delavcev, povprečno v celotnem letu 493 delavcev;
- na dan 31. decembra 2022 je bila povprečna starost zaposlenih 46,84 leta;
- akademski naziv, univerzitetno, visoko ali višjo izobrazbo je na dan 31. decembra 2022 imelo 87 % zaposlenih;
- kompetenten kader je družba zagotavljala z izobraževanjem za pridobitev verificirane izobrazbe, kamor uvrščamo tudi opravljanje različnih strokovnih izpitov, pridobitev licenc in kvalifikacij, ter z usposabljanjem zaposlenih v obliki seminarjev in kongresov.

### Kakovost poslovanja

Pomembna strateška usmeritev družbe je neprekinjeno izvajanje sistema vodenja kakovosti poslovanja, ki ga stalno nadgrajujemo. V letu 2022 smo v družbi:

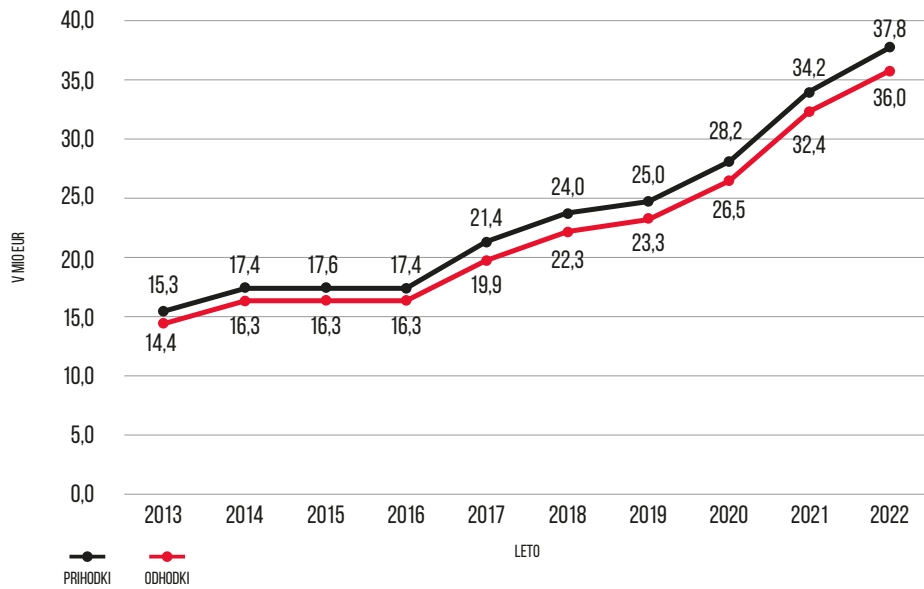
- uspešno opravili 24. notranjo presojo in 23. zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001,
- dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema vodenja kakovosti.

### Razvoj družbe in razvojni kazalniki

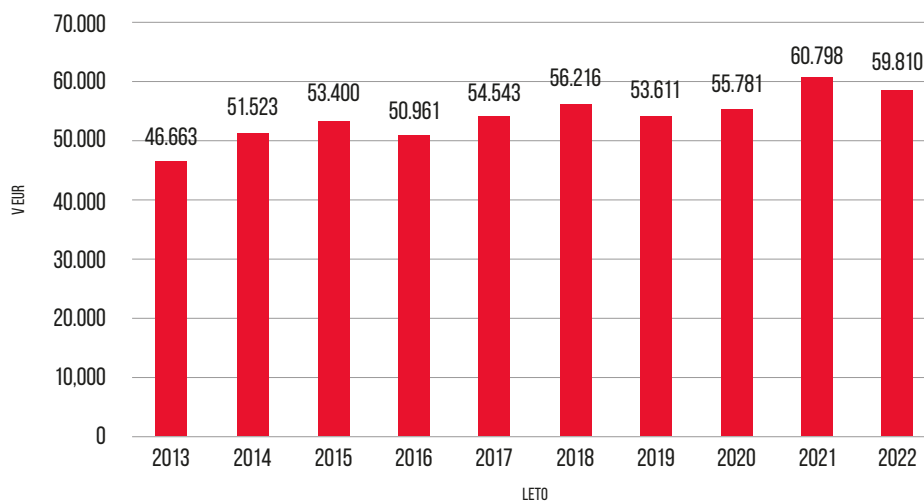
Za ustrezno podporo poslovnim procesom in spremljanje rezultatov poslovanja družba optimalno vzdržuje in stalno nadgrajuje informacijsko-komunikacijsko infrastrukturo skladno z vsakokratnim poslovno-finančnim načrtom.



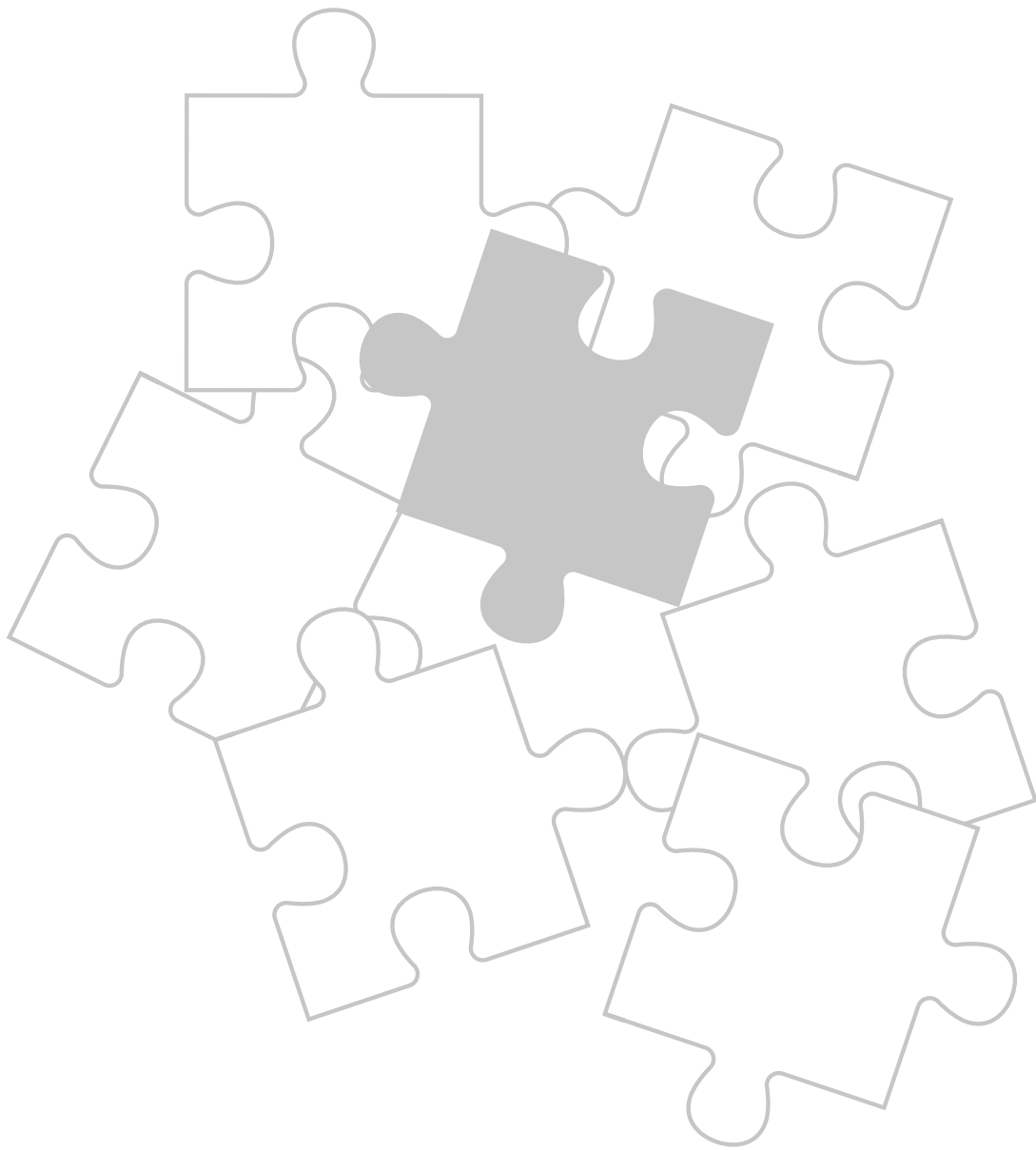
### PRIHODKI IN ODHODKI PO LETIH

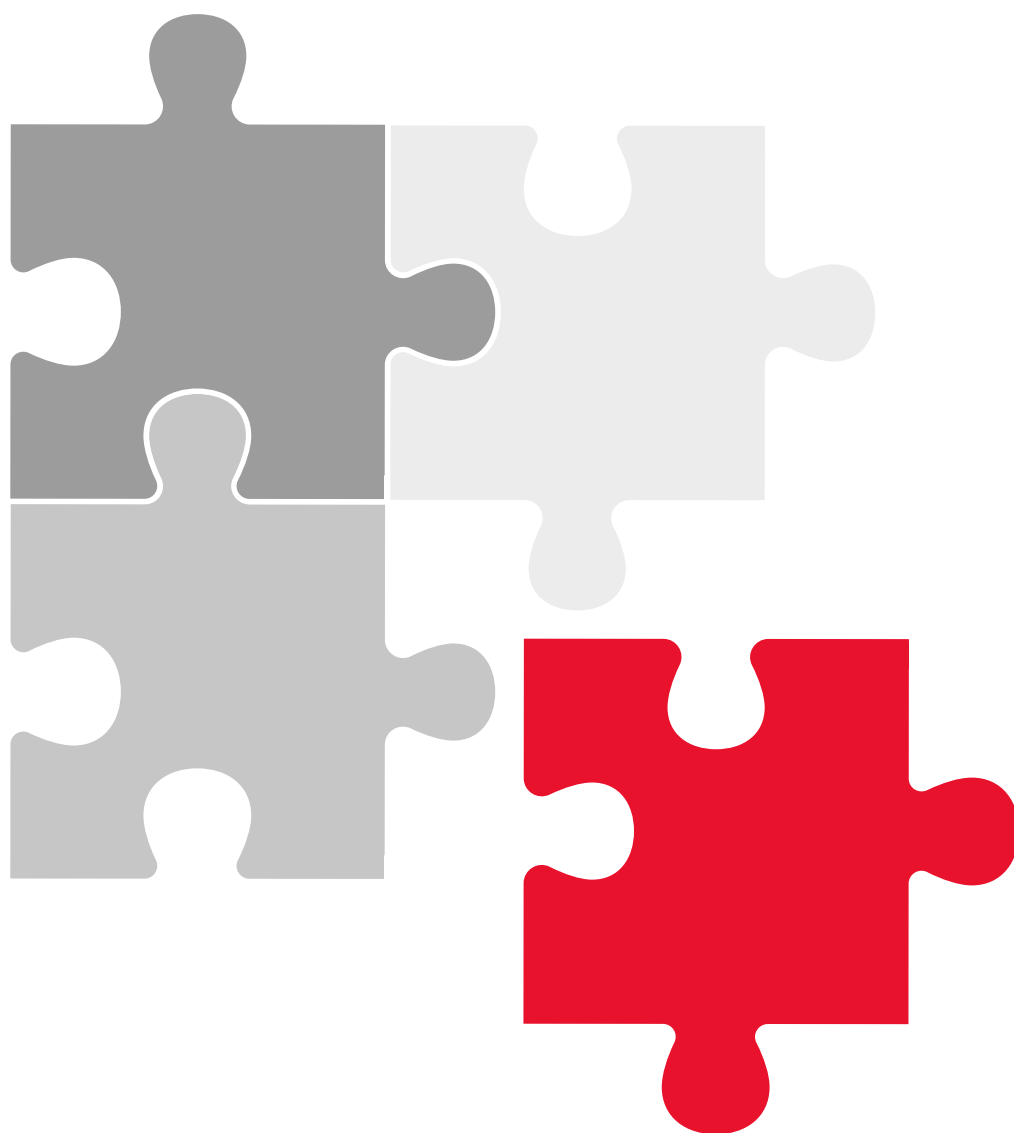


### DODANA VREDNOST NA ZAPOSLENEGA









SPLOŠNI  
PODATKI O DRUŽBI

DRI upravljanje investicij, d. o. o., je gospodarska družba, ustanovljena na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in posluje skladno s predpisi, ki urejajo delovanje gospodarskih družb. Družba kot notranji izvajalec države opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo ter druge svetovalne storitve za organe države in pravne osebe javnega prava, poleg tega pa ustvarja prihodke tudi z realizacijo poslov na domačem in tujih trgih.

Družba je po statusu gospodarska družba z omejeno odgovornostjo, njen edini družbenik in lastnik celotnega osnovnega kapitala je Republika Slovenija.

Z družbo upravlja edini družbenik – ustanovitelj. Akt o ustanovitvi družbe določa njene organe, ki so skupščina, nadzorni svet in poslovodstvo. Vlogo skupščine je pretežni del leta 2022 imela Vlada Republike Slovenije, s sprejetjem sprememb Zakona o Slovenskem državnem holdingu (Uradni list RS, št. 25/14, 96/15, 80/16, 71/17, 51/18, 174/20, 187/21, 140/22 in 150/22), ki so stopile v veljavo 19. 11. 2022 pa je družba prešla v upravljanje Slovenskega državnega holdinga<sup>1</sup>. Poslovodstvo družbe sestavljajo generalni direktor in dva člana oziroma vršilca dolžnosti članov poslovodstva. Družba je ustanovljena za nedoločen čas.

## OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE

Firma družbe:	<b>DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o.</b>
Skrajšana firma:	<b>DRI upravljanje investicij, d. o. o.</b>
Sedež družbe:	<b>Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana, Slovenija</b>
Šifra dejavnosti:	<b>71.129</b>
Glavna dejavnost:	<b>Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list RS, št. 17/2008)</b>
Matična številka:	<b>5269652</b>
Davčna številka:	<b>47991119</b>
Ident. št. za DDV:	<b>SI47991119</b>
Osnovni kapital:	<b>2.189.473,00 EUR na dan 31. 12. 2022</b>
Poslovodstvo:	<b>Jurij Kač, univ. dipl. ekon., generalni direktor</b> <b>Emanuel Čerček, dipl. ekon., član poslovodstva do 17. 10. 2022</b> <b>Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str., član poslovodstva do 17. 10. 2022</b> <b>Nina Mauhler, mag. ekon. in posl. ved, v. d. članice poslovodstva od 17. 10. 2022 do 28. 2. 2023</b> <b>Mitja Breznik, univ. dipl. prav., v. d. člana poslovodstva od 17. 10. 2022</b>
Predsednik/-ca nadzornega sveta:	<b>Ljiljana Herga do 3. 6. 2022</b> <b>Simon Detellbach od 5. 7. 2022</b>

<sup>1</sup> Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1A, Uradni list RS, št. 140/2022).

Predstavništvo družbe:	<b>Predstavništvo DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., Beograd</b>
Sedež družbe:	<b>Terazije 23, 11000 Beograd, Srbija</b>
Matična številka:	<b>29010455</b>
Davčna številka:	<b>104794977</b>
Podružnica družbe:	<b>DRI upravljanje investicij, družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., Ljubljana, Podružnica Podgorica – do 24. 8. 2022 (zaprtje podružnice)</b>
Sedež družbe:	<b>Josipa Broza Tita 65a, 81000 Podgorica, Črna gora</b>
Matična številka:	<b>60013353</b>
Davčna številka:	<b>03124266</b>

Družba je s svojimi strokovnimi in organizacijskimi izkušnjami ter visoko izobraženimi kadri največja svetovalna in inženiring organizacija na območju Republike Slovenije. Celovito obvladuje svetovalni inženiring ter je usposobljena za prevzemanje storitvenih in drugih nalog s področij gradbeništva, ekonomije, prava, strojništva, elektronike, geodezije, informatike in odnosov z javnostmi, zlasti storitev svetovanja in inženiringa v zvezi z načrtovanjem, gradnjo, vzdrževanjem in upravljanjem (priprava strokovnih osnov) prometne infrastrukture in drugih investicijskih objektov.

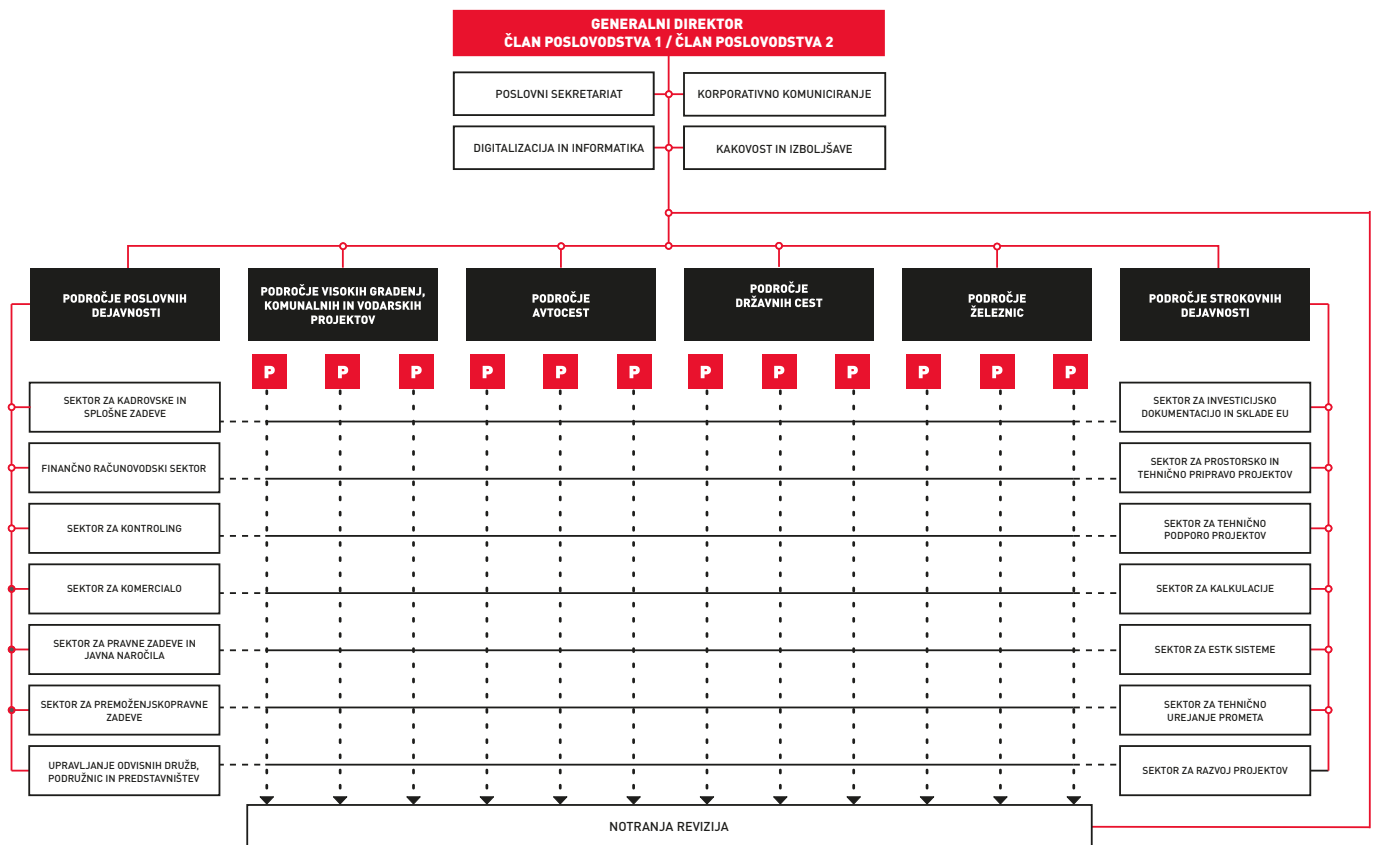
Nadzorni svet družbe skladno z Aktom o ustanovitvi družbe sestavlja šest članov – štiri imenuje edini družbenik, dva pa sta predstavnika delavcev skladno z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju.

Predsednik/-ca nadzornega sveta:	<b>Ljiljana Herga do 3. 6. 2022 Simon Detellbach od 5. 7. 2022</b>
Člani nadzornega sveta:	<b>Klemen Babnik do 3. 6. 2022 Aleš Buležan do 3. 6. 2022 dr. Peter Gašperšič do 3. 6. 2022 Tanja Bolte od 8. 9. 2022 Simon Detellbach od 4. 6. 2022 do 5. 7. 2022 Branko Ribič od 4. 6. 2022 do 7. 9. 2022 Tanja Šarabon od 4. 6. 2022 Bojan Tičar od 4. 6. 2022 Bojan Gregorič Katarina Krafofel</b>

Organiziranost družbe zagotavlja gospodarnost poslovanja, interdisciplinaren pristop k delu, odzivnost ob spremembah ali pridobljenih novih poslih, gospodarno izrabo visoko strokovnega kadra in visoko kakovost poslovanja, pa tudi celovito vodenje projektov, ki obsega organizacijo načrtovanja in pridobivanja tehnične ali projektne dokumentacije, nadzor nad gradnjo in vzdrževanjem investicijskih objektov in s tem izpolnjevanje zahtev naročnikov ter opravljanje strokovnih, skupnih in splošnih dejavnosti. Celovitost ponudbe pomeni veliko prednost pred konkurenti, saj omogoča poslovanje na najvišji kakovostni ravni in hitro prilagajanje novim nalogam.

Organizacijsko so v letu 2022 dela potekala:

- na področju tehničnih dejavnosti, v okviru katerega so organizirana naslednja delovna področja: Področje visokih gradenj, komunalnih in vodarskih projektov, Področje železnic, Področje državnih cest, Področje avtocest in Področje strokovnih dejavnosti ter
- v okviru Področja poslovnih dejavnosti.



Družba izvaja svojo dejavnost na sedežu družbe v Ljubljani, Kotnikova ulica 40 in Kotnikova ulica 28, v poslovnih prostorih družbe v Mariboru in Kopru, v prostorih v najemu v Celju ter na gradbiščih po Sloveniji in v tujini.

OSEBNA IZKAZNICA: GRADBENI INŠTITUT ZRMK, D. O. O. – HČERINSKA DRUŽBA

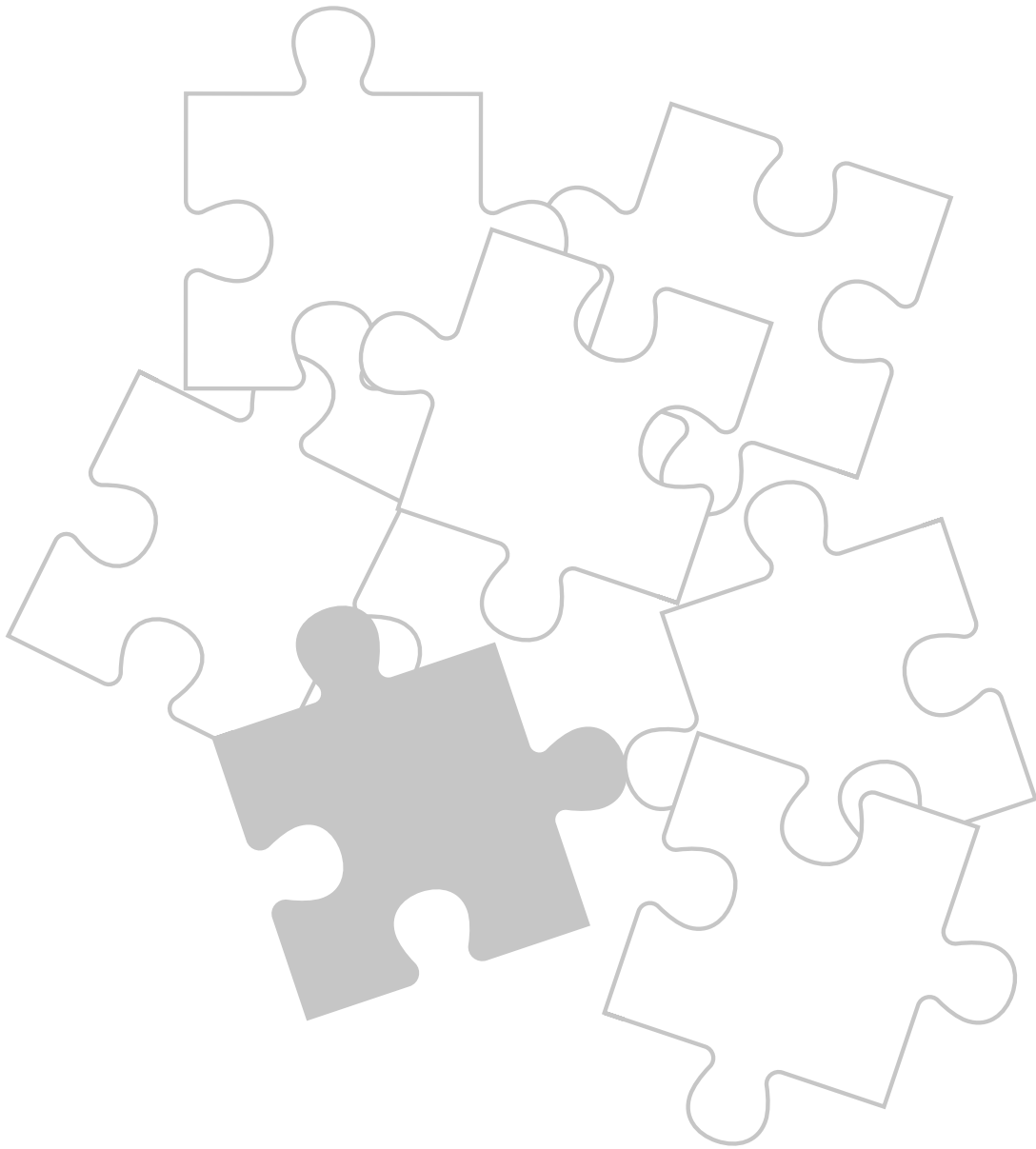
Firma družbe: **Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o.**  
Skrajšana firma: **GI ZRMK, d. o. o.**  
Sedež družbe: **Dimičeva ulica 12, SI-1000 Ljubljana, Slovenija**  
Šifra dejavnosti: **71.129**  
Glavna dejavnost: **Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list RS, št. 17/2008)**  
Matična številka: **1795490000**  
Davčna številka: **93205783**  
Ident. št. za DDV: **SI93205783**  
Osnovni kapital: **1.094.660,61 EUR na dan 31. 12. 2022**  
Zastopnika: **Marijan Prešeren, direktor  
Eva Hartman, prokuristka**  
Nadzorni svet: **mag. Borut Žličar, predsednik  
Saša Kovačič  
mag. Klemen Grebenšek**

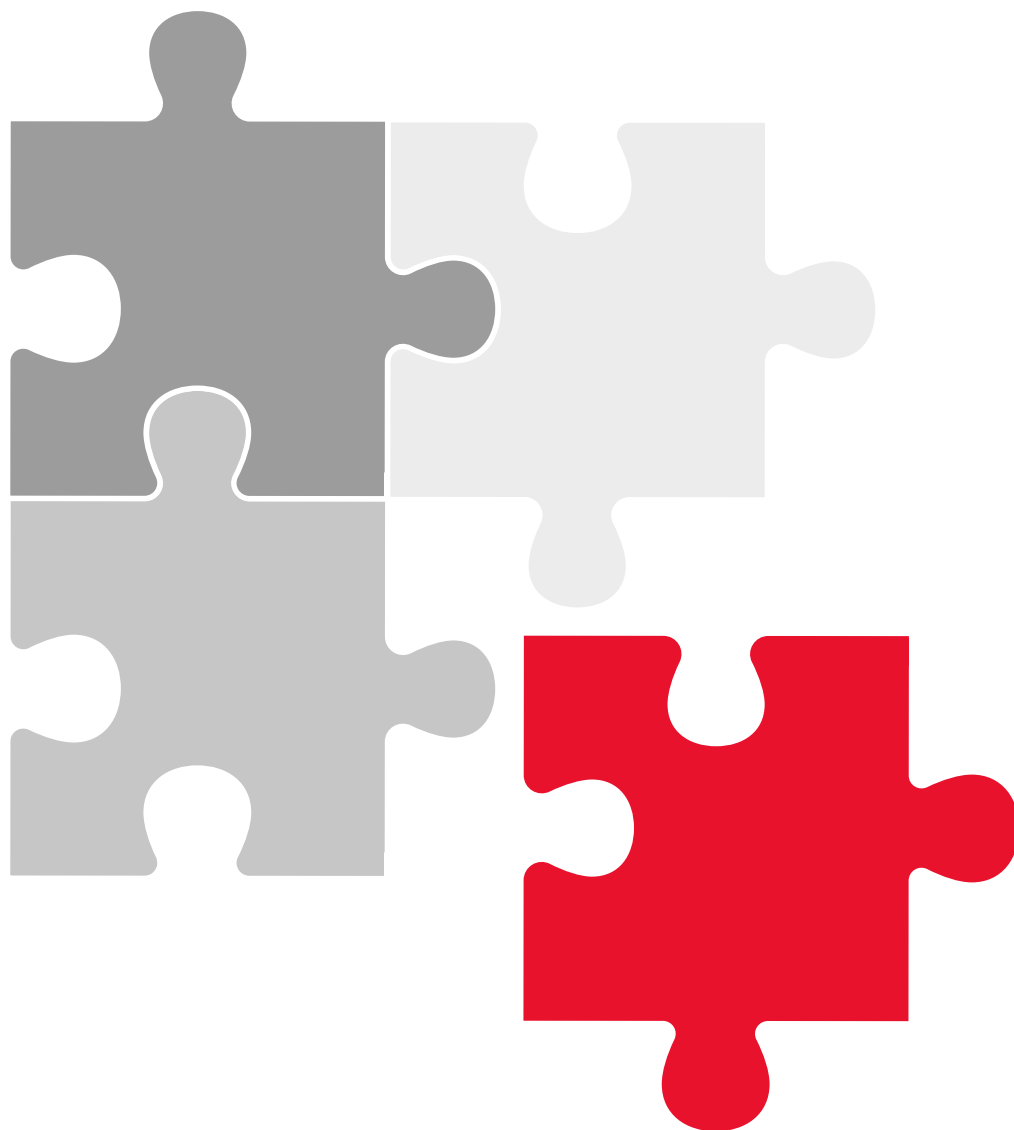


OSEBNA IZKAZNICA: EVROPSKO GOSPODARSKO INTERESNO ZDRUŽENJE – ČEZMEJNA ŽELEZNIŠKA PROGA TRST-DIVAČA

Firma družbe: **Gruppo Europeo di Interesse Economico  
Linea Ferroviaria transfrontaliera TRIESTE-DIVAČA**  
Poslovni naslov: **Via della Ferrovia 14/1**  
Sedež družbe: **34151 Villa Opicina-Trieste (TS)**  
Glavna dejavnost: **Evropsko gospodarsko interesno združenje**  
Matična številka: **TS-134668**  
Davčna številka: **01233660321**  
Ident. št. za DDV: **01233660321**  
Osnovni kapital: **0,00 EUR na dan 31. 12. 2022**  
Poslovodstvo: **Roberto Mancini  
mag. Janez Božič**







IZJAVA

O UPRAVLJANJU DRUŽBE



Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o. izjavlja, da je bilo upravljanje družbe v letu 2022 skladno z veljavno zakonodajo, aktom o ustanovitvi družbe in akti, ki veljajo v družbi. Družba je sklenila prostovoljno uporabljati določila Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je bil sprejet junija 2022 (v nadaljevanju: Kodeks) v vseh točkah, kjer je, glede na njeno posebno vlogo kot notranjega izvajalca za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava pri opravljanju njenih storitev, njegova uporaba možna. Glede na navedeno družba v nekaterih delih odstopa od kodeksa, kar bo razkrito v nadaljevanju (imenovanje članov nadzornega sveta in zagotavljanje njihove neodvisnosti, vloga pristojnega ministrstva pri upravljanju in nadzoru poslovanja družbe ...). Vse cilje družba razkriva v objavljenih dokumentih na svoji spletni strani ali v javnih objavah. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih, internih aktih in pravilnikih. Vse operative poslovne odločitve za doseganje ciljev se izvajajo v okviru letnega poslovnega načrta ter upoštevajo strateške usmeritve družbe.

Kodeks je javno dostopen na spletni strani: [Kodeks upravljanja družb s kapitalsko naložbo države junij 2022.pdf\[sdh.si\]](#).<sup>2</sup>

Ustanovitelj in edini družbenik družbe je Republika Slovenija. Vlogo skupščine je pretežni del leta 2022 opravljala Vlada Republike Slovenije, s sprejemom sprememb Zakona o Slovenskem državnem holdingu (Uradni list RS, št. 25/14, 96/15, 80/16, 71/17, 51/18, 174/20, 187/21, 140/22, 150/22), ki so stopile v veljavo 19. 11. 2022 pa je družba prešla pod upravljanje Slovenskega državnega holdinga.<sup>3</sup> Skupščina družbe upravlja z deležem Republike Slovenije in uresničuje pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi. Upravljanje družbe je dvotirno, poleg skupščine ima družba še poslovodstvo, ki je do tri-člansko in nadzorni svet. Pristojnosti posameznih organov so določene z zakonom, ki ureja gospodarske družbe, podrobneje pa jih opredeljuje akt o ustanovitvi družbe ter poslovnik nadzornega sveta.

Skupščina družbe odloča o statusnih spremembah družbe, delitvi dobička ter imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta. V pristojnosti nadzornega sveta je nadzor nad delom poslovodstva, imenovanje in razrešitev članov poslovodstva ter sprejem (konsolidiranega) letnega poročila. Poslovodstvo vodi posle družbe.

Sestava poslovodstva družbe:	<b>Jurij Kač</b> , univ. dipl. ekon., generalni direktor <b>Emanuel Čerček</b> , dipl. ekon., član poslovodstva do 17. 10. 2022 <b>Gregor Majdič</b> , univ. dipl. inž. str., član poslovodstva do 17. 10. 2022 <b>Nina Mauhler</b> , mag. ekon. in posl. ved, v. d. članice poslovodstva od 17. 10. 2022 do 28. 2. 2023 <b>Mitja Breznik</b> , univ. dipl. prav., v. d. člana poslovodstva od 17. 10. 2022
------------------------------	---

Članom poslovodstva niso podeljena še posebna pooblastila poleg tistih, ki jih določata zakon in akt o ustanovitvi družbe.

Predsednik/-ca nadzornega sveta:	<b>Ljiljana Herga</b> do 3. 6. 2022 <b>Simon Detellbach</b> od 5. 7. 2022
----------------------------------	--

Člani nadzornega sveta:	<b>Klemen Babnik</b> do 3. 6. 2022 <b>Aleš Buležan</b> do 3. 6. 2022 <b>dr. Peter Gašperšič</b> do 3. 6. 2022 <b>Tanja Bolte</b> od 8. 9. 2022 <b>Simon Detellbach</b> od 4. 6. 2022 do 5. 7. 2022 <b>Branko Ribič</b> od 4. 6. 2022 do 7. 9. 2022 <b>Tanja Šarabon</b> od 4. 6. 2022 <b>Bojan Tičar</b> od 4. 6. 2022 <b>Bojan Gregorič</b> <b>Katarina Krafogel</b>
-------------------------	--

<sup>2</sup> Do sprejetja novega kodeksa v juniju 2022 je veljal kodeks, objavljen na spletni strani: [Kodeks korporativnega upravljanja marec 2021 \(1\).pdf\[sdh.si\]](#).

<sup>3</sup> Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1A, Uradni list RS, št. 140/2022).

Člani revizijske komisije nadzornega sveta: **Tanja Šarabon**, predsednica revizijske komisije nadzornega sveta, od 5. 7. 2022  
**dr. Peter Gašperšič**, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta, do 4. 6. 2022  
**Simon Detellbach** od 5. 7. 2022  
**Tanja Bolte** od 13. 10. 2022  
**dr. Metka Cerar** (zunanja članica)  
**Branko Ribič** od 5. 7. 2022 do 7. 9. 2022  
**Klemen Babnik** do 4. 6. 2022  
**Aleš Buležan** do 4. 6. 2022

Razen revizijske komisije nadzorni svet v letu 2022 ni oblikoval drugih notranjih komisij.

Družba je v letu 2022 posodobila politiko upravljanja, ki je javno objavljena na spletni strani družbe. Družba v okviru rednega poročanja ne poroča o odnosih z deležniki, saj tovrstno poročanje glede na status notranjega izvajalca, ki ga naročnik obvlada kot svojo notranjo organizacijsko enoto, ni smiselno.

Družba je sprejela Politiko raznolikosti družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., z namenom, da v njej opredeli elemente raznolikosti, ki se upoštevajo v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe s ciljem učinkovitega upravljanja. S politiko raznolikosti je bil postavljen okvir zastopanosti v organih vodenja in nadzora družbe glede vidikov, kot so spol, starost, strokovnost in druge osebne lastnosti. Cilj politike raznolikosti je spodbuditi raznoliko sestavo organov vodenja in nadzora z namenom doseči njihovo večjo učinkovitost in zagotoviti tak nabor strokovnih znanj in izkušenj, da bo zagotovljeno dolgoročno uspešno poslovanje družbe.

Družba izjavlja, da spoštuje določbe Kodeksa z nekaterimi odstopanji, ki izhajajo iz njenega posebnega statusa, določenega z Aktom o ustanovitvi družbe. Družba je organizirana v obliki družbe z omejeno odgovornostjo in ima enega družbenika, ki je Republika Slovenija. Do 19. 11. 2022 je Vlada Republike Slovenije upravljala z deležem Republike Slovenije in uresničevala pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi, po navedenem datumu pa je to vlogo prevzela družba SDH d. d. Ustanovitelj samostojno odloča o vprašanjih, ki skladno z zakonom in Aktom o ustanovitvi družbe zadevajo upravljanje družbe. Zaradi statusa notranjega izvajalca, ki ga ima družba, je nosilec nekaterih pravic v razmerju do družbe tudi minister ali ministrica (v nadaljnjem besedilu: minister), pristojen za infrastrukturo, ki je pravice dolžan izvrševati skladno s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika. Tako lahko denimo od poslovodstva zahteva, da mu nemudoma posreduje informacijo o poslovanju družbe ali posameznem poslu oziroma da mu dovoli vpogled v katero koli listino, ki se nanaša na poslovanje družbe.

Ustanovitelj skladno z Aktom o ustanovitvi družbe, veljavnim v letu 2022:

- imenuje člane nadzornega sveta;
- podeli nezaupnico generalnemu direktorju ali posameznemu članu poslovodstva;
- sprejme (konsolidirano) letno poročilo, če ga ni potrdil že nadzorni svet, in odloči o uporabi bilančnega dobička;
- imenuje rednega letnega revizorja;
- imenuje posebnega revizorja za pregled vodenja poslov in pregled nad delom nadzornega sveta;
- sprejme Akt o ustanovitvi družbe in spremembe tega akta;
- odloča o spremembah osnovnega kapitala, statusnih spremembah ali prenehanju družbe;
- poda soglasje k pridobivanju in razpolaganju (odsvojitvi in obremenitvi) s kapitalskimi deleži ali delnicami v odvisnih družbah, katerih vrednost presega 500.000,00 EUR (brez DDV);
- poda soglasje k statusnim in kapitalskim spremembam v odvisnih družbah;

- odloča o drugih zadevah na obrazložen predlog nadzornega sveta ali posloводства;
- s sklepom odloči o omejitvah poslovanja posloводства;
- odloča o drugih zadevah skladno z Aktom o ustanovitvi družbe, zakonom, ki ureja gospodarske družbe, ali drugim zavezujočim predpisom.

Ministrstvo, pristojno za infrastrukturo, je imelo skladno z leta 2022 veljavnim aktom o ustanovitvi v zvezi s spremljanjem kapitalске naložbe naslednje posebne pristojnosti:

- lahko je predlagalo ustanovitelju, da se izvede nadzor in pregled dela družbe, ki je lahko obsegal vse ukrepe pregleda, nadzora, revizije ali podrobne kontrole posameznih poslov, celotnega poslovanja družbe ali njegovega dela in se je v primeru pogodbeno naročene revizije izvedel na stroške družbe; tak nadzor je bil lahko napovedan ali nenapovedan, posloводство pa je bilo dolžno pri nadzoru sodelovati in zagotoviti pooblaščenim predstavnikom ustanovitelja neoviran pregled poslovnih knjig in dokumentacije družbe, premoženjskih predmetov, blagajne družbe, zalog, vrednostnih papirjev, blaga in preostalega premoženja družbe ter neposredne komunikacije z zaposlenimi tudi brez navzočnosti posloводства. Pravica do pregleda je obsegala tudi pravico do vseh podatkov ali informacij o poslovanju družbe, ustno ali na ustreznem nosilcu podatkov, vključno s fotokopijami listin, zapisi v elektronski obliki in zvočnimi posnetki. Pravica do pregleda in nadzora se je nanašala tudi na odvisne družbe družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., katerih edini lastnik je ta družba in so organizirane v obliki družbe z omejeno odgovornostjo. V tem primeru se je navedena pravica do pregleda in nadzora izvajala posredno prek posloводства odvisne družbe, ki je bilo dolžno zagotoviti vse pogoje za njeno učinkovito izvajanje;
- lahko je neposredno od družbe zahtevalo, da mu predloži vso dokumentacijo in posreduje vse informacije, ki bi lahko bile povezane ali so povezane s poslovanjem družbe. Posloводство predloži zahtevano dokumentacijo oziroma informacije najpozneje v osmih dneh po pozivu, gradivo pa se pošlje v vednost tudi nadzornemu svetu družbe.

Družba ne upošteva Kodeksa pri urejanju tistih vprašanj, ki jih, poleg določb glede upravljanja, drugače ureja Akt o ustanovitvi družbe, in pri nekaterih ravnanjih, ki niso določena kot zakonska obveznost ali jih določa status družbe. Družba pri poslovanju in udejstvovanju na trgu ni v enakopravnem položaju z drugimi družbami. Od države in pravnih oseb v 100-odstotni lasti države lahko posle sklepa kot notranji izvajalec, vendar po cenah, ki so enake ali nižje od cen na trgu. Omejena je tudi pri obsegu poslov, saj lahko samo 20 % poslov pridobi z naročniki, ki niso država ali družbe, ki jih obvladuje država, da ohranja status notranjega izvajalca. Glede obveznosti družb s kapitalsko naložbo države v zvezi z gospodarskimi javnimi službami ali drugimi storitvami v javnem interesu, ki so tem družbam dodeljene z zakoni ali na podlagi drugih pravnih osnov, da morajo biti njihove obveznosti v zvezi s tem javno objavljene, družba poudarja, da ji niso podeljena nobena javna pooblastila in da ne opravlja gospodarskih javnih služb ali drugih storitev v javnem interesu v okviru ustavno pravne kategorije javnega interesa in javnih koristi. Družba ustvarja prihodke z opravljanjem storitev investicijskega inženiringa, vključno z opravljanjem nadzora nad izvajanjem gradbenih del po predpisih, ki urejajo graditev objektov, in koordinacije investicij v javno infrastrukturo ter drugih storitev kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava in z opravljanjem pridobitne dejavnosti na trgu. Storitve, ki jih izvaja kot notranji izvajalec, družba zagotavlja po cenah, ki so enake ali nižje od cen za primerljive storitve na trgu.

Nadzorni svet družbe ni pripravil kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta, saj to zagotavlja ustanovitelj.

Postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta in oblikovanje predloga skupščinskega sklepa o imenovanju članov nadzornega sveta je Vlada Republike Slovenije kot skupščina družbe v letu 2022 izvedla na podlagi postopka, ki je običajen v teh primerih. Nadzorni svet ima šest članov, od tega štiri predstavnike ustanovitelja in dva predstavnika delavcev skladno z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju. Nadzorni svet se imenuje za dobo štirih let. Štirje člani se imenujejo na predlog ministra, pristojnega za infrastrukturo, dva člana pa sta predstavnika

zaposlenih. Zaradi statusa notranjega izvajalca minister, pristojen za infrastrukturo, predlaga člane nadzornega sveta, ki so predstavniki ustanovitelja, iz vrst javnih uslužbencev, praviloma zaposlenih na ministrstvih, pristojnih za spremljanje kapitalske naložbe v družbi in finančnega premoženja države. Pri njih ne sme biti prisotno nasprotje interesov skladno z zakonom, ki ureja gospodarske družbe.

Nadzorni svet ima naslednje pristojnosti:

- spremlja in nadzoruje vodenje poslov družbe;
- do konca tekočega leta na predlog posloводства potrjuje letni poslovno finančni načrt in strategijo razvoja družbe;
- imenuje in razrešuje posloводство oziroma člane posloводства družbe;
- predhodno obravnava in daje mnenje k vsem predlogom odločitev, ki jih bo obravnaval ustanovitelj;
- poslovodu oziroma ustanovitelju daje mnenje ali predloge tudi v zvezi z vsemi drugimi vprašanji poslovanja družbe;
- ustanovitelju lahko predlaga, naj sprejme odločitve iz svoje pristojnosti ali se opredeli do nekaterih vprašanj;
- pregleduje in preverja knjige in dokumentacijo družbe, njeno blagajno, shranjene vrednostne papirje in zaloge blaga ter druge stvari;
- poslovodu daje predhodno soglasje k poslom, katerih vrednost presega 500.000,00 EUR (brez DDV);
- daje predhodno soglasje k pridobitvi, odsvojitvi in obremenitvi deleža ali delnic v drugih družbah;
- daje predhodno soglasje k odločanju o statusnih in kapitalskih spremembah v odvisnih družbah;
- daje predhodno soglasje na vse garancije, poročstva, jamstva, posojila in kreditne posle;
- daje predhodno soglasje na obremenjevanje in razpolaganje z nepremičninami;
- daje predhodno soglasje na vse notranje splošne akte, kot so akti notranje organizacije dela in sistemizacije delovnih mest, akti plačnega sistema, pravilniki in drugo;
- potrjuje (konsolidirano) letno poročilo s predlogom za delitev čistega dobička obračunskega obdobja;
- ustanovitelju predlaga delitev bilančnega dobička;
- daje soglasje k imenovanju letnega revizorja;
- imenuje revizijsko komisijo nadzornega sveta;
- daje predhodna soglasja na ustanovitev in zapiranje podružnic družbe;
- ima druge pristojnosti in naloge, ki jih določa Akt o ustanovitvi družbe ali zakonodaja.

Predstavniku ministrstva, pristojnega za infrastrukturo, ki je bil skrbnik kapitalske naložbe, je bilo predloženo vse gradivo za sejo nadzornega sveta na enak način in v enakih rokih kot članom nadzornega sveta, po prevzemu upravljanja s strani SDH d. d. pa se gradiva predložijo skrbniku naložbe pri tej družbi. Na seje nadzornega sveta se zaradi spremljanja kapitalske naložbe vedno vabi tudi njenega skrbnika.

Nadzorni svet v letu 2022 ni izvedel postopka vrednotenja učinkovitosti svojega dela, saj je v sedanjosti sestavi deloval samo polovico prejšnjega poslovnega leta.

Na začetku leta 2022 nadzorni svet in revizijska komisija tudi nista sprejela letnega načrta svojega dela.

Družba tudi ne pripravlja in ne objavlja finančnega koledarja, ki bi vseboval predvidene datume pomembnejših objav družbe (skupščine delničarjev, izplačila dividend, letnih in medletnih poročil)

za poslovno leto, saj glede na to, da je njen edini družbenik Republika Slovenija, da torej ne gre za delniško družbo, ki bi izplačevala dividende, in ob upoštevanju posebnega, to je in-house statusa družbe, to ocenjuje kot nepotrebno.

Družba v letnem poročilu ne objavlja prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta, ki sta predstavnik delavcev, saj sta podala izjavi, da nasprotujeta objavi teh podatkov. Družba tako ne razkriva niti udeležbe posameznih članov nadzora na posameznih sejah, saj se teh zgolj izjemoma ne udeleži kateri od članov.

Družba v sistemizaciji delovnih mest ni uvrstila delovnega mesta pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto ter tudi ni oblikovala organizacijske enote za skladnost poslovanja in integriteto, ima pa pooblaščenca za integriteto. Po presoji družbe je takšna ureditev glede na stanje na tem področju poslovanje družbe ustrezna. Družba zaposlene izobražuje na teme etike, korupcije in njenega preprečevanja ter določb etičnega kodeksa, sistema prijav in njihove obravnave v družbi. Pooblaščenec za integriteto poslovodstvu in nadzornemu svetu redno (polletno in letno) poroča o zadevah, ki jih obravnava, in o sprejetih ukrepih. Tveganja, ki jih opredeljuje načrt integritete, so obvladovana.

#### **Odstopanja od Priporočil Slovenskega državnega holdinga, d. d.**

Družba je pri svojem delovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga iz junija 2022, in sicer tam, kjer se po priporočilih od nje pričakuje tako delovanje. Odstopanja od priporočil so navedena in obrazložena v nadaljevanju.

#### **Nabava blaga in storitev, sponzorstvo in donatorstvo**

Družba ni določila ločenih vsot za sponzorstva in donatorstva, ampak samo skupno vsoto in najvišji znesek, ki ga lahko prejme posamezen sponzoriranec/doniranec. Razlog je v tem, da se znesek, ki ga za te namene predvidi družba, dodeli glede na vsebino vlog, ki jih prejme.

#### **Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupin**

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001:2008 že od leta 199, ki ga vsako leto dopolnjuje in potrjuje. Zahteve standarda vsebinsko smiselno ne odstopajo od meril evropskega modela odličnosti EFQM (European Foundation for Quality Management), ki se uporabljajo za ocenjevanje razvoja odličnosti ali izboljševanja kakovosti. Družba se je v preteklosti sicer že samoocenjevala po evropskem modelu odličnosti EFQM, vendar to delovanje ni bilo trajno vzpostavljeno.

#### **Skupščine družb**

Družba ima samo enega družbenika (enoosebna družba), njen osnovni kapital je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije. Skupščino družbe je pretežni del leta 2022 predstavljala Vlada Republike Slovenije, ki z objavami na svoji spletni strani zagotavlja tudi javnost in dostopnost obvestil o skupščinah družbe.

#### **Trajnostno poslovanje družb**

Družba oziroma skupina v svojo poslovno strategijo še ni vključila vseh vidikov trajnostnega poslovanja z opredelitvijo konkretnih ukrepov, ki jih bo v okviru trajnostnega poslovanja izvedla oziroma izvajala, ter kvantitativno in/ali kvalitativno določila ciljev, ki jih želi doseči v zvezi s posameznimi vidiki trajnostnega poslovanja in posameznimi ukrepi, ter časovnega vidika njihovega izpolnjevanja, je pa v letu 2022 k temu pristopila.

Skladno s petim odstavkom 70.c člena Zakona o gospodarskih družbah bo družba Trajnostno poročilo Skupine DRI za leto 2022<sup>4</sup> podala ločeno in v roku, ki ga določa zakon. Poročilo bo skupaj s Konsolidiranim letnim poročilom Skupine DRI za leto 2022 objavljeno na spletnih straneh družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o.

<sup>4</sup> Povprečno število zaposlenih v družbi DRI upravljanje investicij, d. o. o., v poslovnem letu 2022 ni večje od 500, zato bo trajnostno poročilo za leto 2022 pripravljeno na ravni skupine, v kateri je povprečno število zaposlenih v poslovnem letu 2022 večje od 500.

Družba bo v letu 2023 pripravila Strategijo trajnostnega razvoja Skupine DRI, ki bo vsebovala cilje in kazalnike njihovega doseganja, kar bo omogočalo njihovo spremljanje. Družba bo vidike trajnostnega poslovanja (ekonomskega, družbenega in okoljskega) na način, kot izhaja iz priporočil in pričakovanj, vključila tudi v svojo siceršnje poslovno strategijo.

#### **Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju**

Družba še ni pripravila akcijskega načrta za uvedbo ustreznih načel Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu ter ni opredelila rokov za izvedbo posameznih zavez, je pa podpisala zavezo o spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu z Ministrstvom za zunanje zadeve Republike Slovenije. Družba je v letu 2022 ravnala skladno z zavezo, ki jo spoštuje še nadalje.

#### **Politika prejemkov organov vodenja**

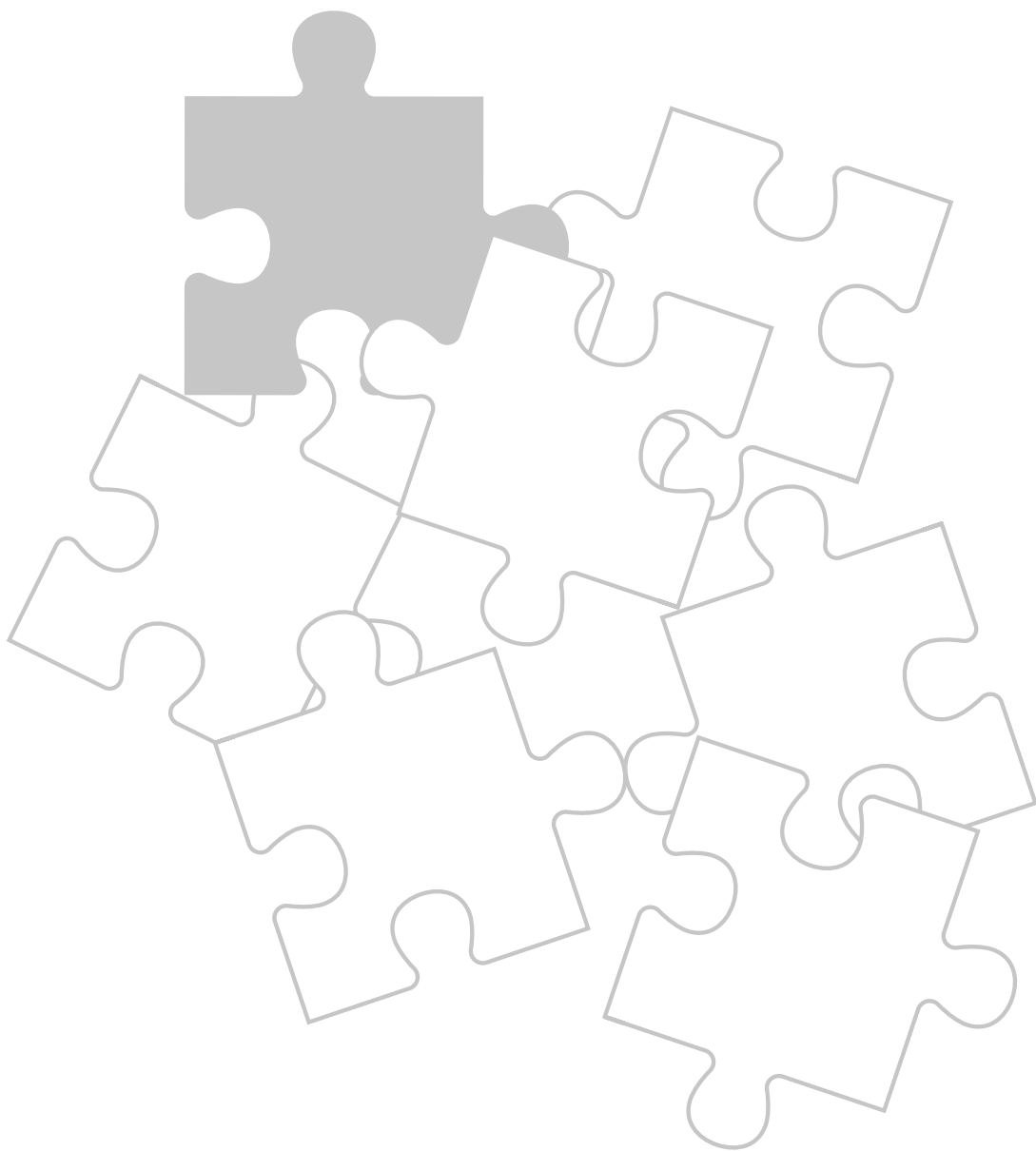
V juniju 2022 sprejeta priporočila so na novo določila, da naj politika prejemkov določi osnovni del prejemka članov organov vodenja v družbi kot zgornjo mejo ali v razponu glede na zahtevnost nalog in odgovornost vodenja posamezne družbe, ki se za posamezno družbo določi ob upoštevanju meril zahtevnosti, ki se delijo na merila, ki opredeljujejo velikost družbe, in na merila, ki odražajo kompleksnost poslovanja družbe. Prav tako so bila na novo oblikovana priporočila glede spremenljivega dela prejemkov. Družba bo skladno z navedenim določila politiko prejemkov posloводства družbe v letu 2023.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



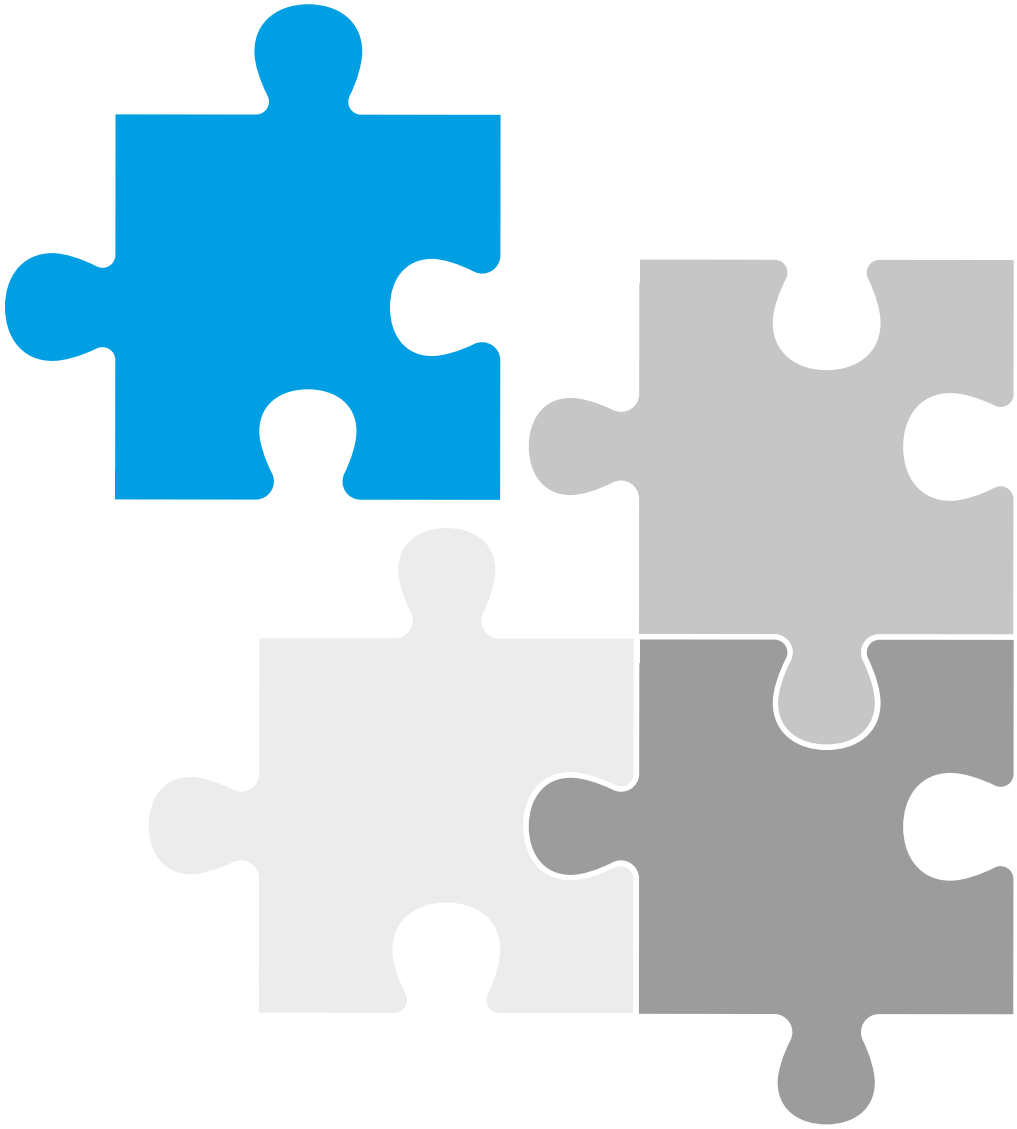
Mitja Breznik, univ. dipl. prav.,  
v. d. člana posloводства





POSLOVNO  
POROČILO





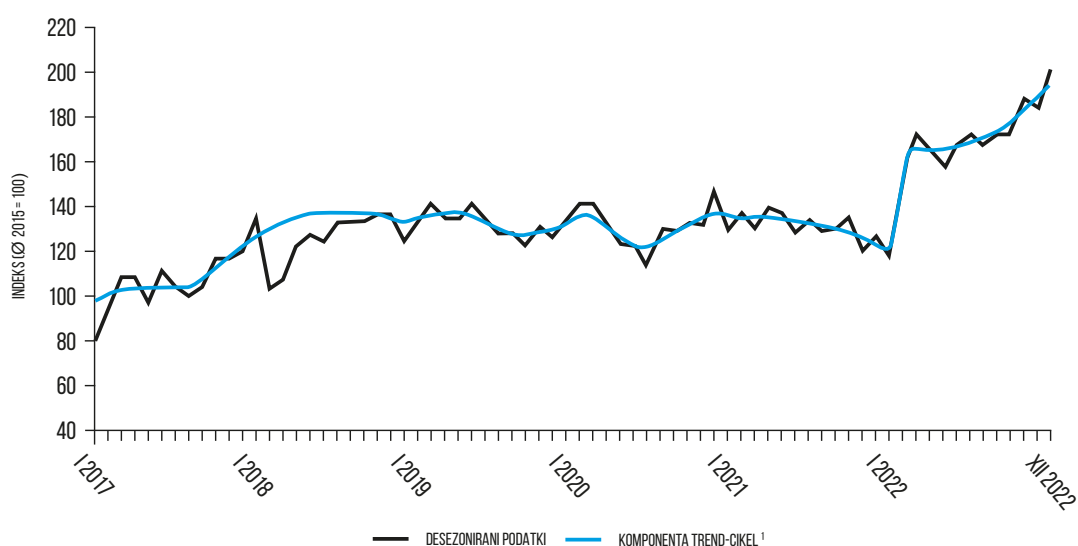
## SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2022

V Sloveniji je bil bruto domači proizvod (BDP) v celotnem letu 2022 za 5,4 % višji kot leta 2021. Gospodarska rast je v veliki meri izhajala iz prve polovice leta in okrevanja po epidemiji.

Rast cen življenjskih potrebščin (inflacija) je bila v letu 2022 v povprečju 8,8-odstotna, inflacija od decembra 2021 do decembra 2022 pa 10,3-odstotna. K njej so največ prispevali dražji energenti, višje cene hrane zaradi slabše letine in dražjih vhodnih surovin ter višje cene industrijskega blaga, predvsem zaradi težav v dobavnih verigah, povezanih z epidemijo in vojno v Ukrajini.

Vrednost gradbenih del, opravljenih v letu 2022, je bila za 33,9 % višja od vrednosti gradbenih del, opravljenih v predhodnem letu (Vir: SURS, 15. 2. 2023).

### REALNI INDEKSI VREDNOSTI OPRAVLJENIH GRADBENIH DEL, SLOVENIJA



<sup>1</sup> PRI KOMPONENTI TREND-CIKEL SO ZADNJI PODATKI NEZANESLJIVI (PROBLEM KONČNIH TOČK).  
(Vir: SURS, 15. 2. 2023).

REPUBLIKA SLOVENIJA  
STATISTIČNI URAD RS

### REALNI INDEKSI VREDNOSTI OPRAVLJENIH GRADBENIH DEL, SLOVENIJA

	XII 2022 XI 2022	XII 2022 XII 2021	I-XII 2022 I-XII 2021	XII 2022 Ø 2015
<b>GRADBENIŠTVO</b>	110,6 M	174,5 M	133,9 M	203,5 M
GRADNJA STAVB	100,5 M	231,9 M	183,8 M	202,4 M
GRADNJA INŽENIRSKIH OBJEKTOV	110,3	139,6	112,1	144,3
SPECIALIZIRANA GRADBENA DELA	112,7 M	114,9 M	86,9 M	242,7 M

M MANJ ZANESLJIVA OCENA - PREDVIDNA UPORABA  
(Vir: SURS, 15. 2. 2023).

Ob koncu decembra 2022 je bilo v Sloveniji registriranih 53.181 brezposelnih oseb, kar je za 19,4 % manj kot decembra 2021.

## DEJAVNOST DRUŽBE

Osrednja dejavnost družbe je svetovalni inženiring, kar ji omogoča izvajanje aktivnosti pri vodenju investicij za državo skladno z razvojnimi načrti in strateškimi cilji ter nastop na trgu. Pri tem obvladuje celovite svetovalne in inženiring storitve na področju cestne in železniške infrastrukture ter pri drugih infrastrukturnih in investicijskih projektih.

Registrirana glavna dejavnost družbe, skladno s Standardno klasifikacijo dejavnosti – SKD 2008 (Uredba o standardni klasifikaciji dejavnosti, Uradni list RS, št. 69/2007 in 17/2008), je 71.129 – Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje.

## URESNIČEVANJE POSLOVNE POLITIKE DRUŽBE

Poslovna politika družbe sledi poslanstvu, viziji in vrednotam.

### Poslanstvo

V družbi DRI upravljanje investicij, d. o. o., s celovito ponudbo svetovalnih in inženirskih storitev javnim in zasebnim naročnikom omogočamo uresničitev najzahtevnejših infrastrukturnih projektov ob upoštevanju najvišjih standardov glede kakovosti, etičnosti in trajnostnega razvoja.

### Vizija

Kot največja strokovno-svetovalna inženiring organizacija v Republiki Sloveniji želimo v vlogi notranjega izvajalca države zagotavljati učinkovito vodenje državnih infrastrukturnih projektov. Naš cilj je ohraniti vlogo uspešne svetovalno-inženirske družbe na področju infrastrukturnih projektov s širitvijo dejavnosti tudi na mednarodne trge.

### Vrednote

- Spoštovanje.
- Odličnost.
- Stalno učenje.
- Zaupanje.
- Ustvarjalnost.

Spoštovanje sočloveka in narave je vtakano v vsa področja našega ravnanja. S stalnim izobraževanjem, izmenjavo izkušenj in upoštevanjem primerov dobrih praks bogatimo našo zakladnico znanja in vedno stremimo k odličnosti. Partnerstva, ki jih gradimo, temeljijo na zaupanju in strokovnosti. Z ustvarjalnostjo soustvarjamo napredek.

### Strateške usmeritve

- Vodilni inženir pri infrastrukturnih investicijah  
Ohraniti vodilno vlogo pri realizaciji strokovno-svetovalnih in konzultantskih storitev na področjih prometne in vodne infrastrukture. Z uvedbo novih storitev slediti potrebam naročnikov na področju upravljanja in gospodarjenja z infrastrukturo.
- Uspešno poslovanje  
Realizacija poslovnega načrta, ustvarjanje načrtovanega dobička, obvladovanje stroškov, racionalizacija poslovanja, zagotavljanje likvidnosti in učinkovito upravljanje s tveganji.
- Človeški viri  
Število zaposlenih se bo povečevalo skladno s povečanim obsegom storitev. Prilagodljivost zaposlovanja bomo ohranjali s tristebnim modelom: neposredno zaposlovanje, najemanje sodelavcev prek zaposlitvenih agencij in naročanje storitev pri zunanjih pogodbenih partnerjih. Dvigovali bomo kompetence zaposlenih, zagotavljali delovanje skladno z etičnim kodeksom in vodili z zgledom. Ohranjali bomo status zelenega delodajalca.

- Trajnosten in okoljsko uravnotežen razvoj

Ob organski rasti zagotoviti rast tudi z dolgoročnimi poslovnimi povezavami in prevzemi, kadar gre za poslovno zanimive in razpoložljive prevzemne tarče, hkrati pa zagotoviti zmanjšanje ogljičnega odtisa družbe.

## URESNIČEVANJE RAZVOJNIH USMERITEV DRUŽBE

Temeljni cilj poslovanja družbe v letu 2022 je bil dosežen, saj z uveljavljanjem koncepta notranjega izvajalca ostajamo uspešna družba za svetovalne in inženirske storitve na področju gradnje, še posebej pri infrastrukturnih investicijah.

V družbi smo v letu 2022 uspešno uresničevali usmeritve poslovanja, ki izhajajo iz Poslovno-finančnega načrta družbe za leto 2022 in Akta o ustanovitvi.

Na področju železnic smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih in inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo (v nadaljevanju: DRSI) in pri tem nadaljevali delo po uveljavljenem konceptu notranjega izvajalca pri investicijah v javno železniško infrastrukturo, v okviru česar smo:

- izvajali inženirske storitve pri nadzoru nad izvedbo ureditve železniškega vozlišča in postaje Pragersko;
- izvajali nadzor pri zaključnih delih pri že izvedenih sklopih in nadzor nad izvedbo nove trase s predorom in viaduktom na odseku Maribor–Šentilj;
- izvajali inženirske storitve pri nadzoru nadgradnje na odsekih Ljubljana–Brezovica in Brezovica–Borovnica ter aktivnosti pripravljalne faze na drugih ureditvah;
- izvajali aktivnosti inženiringa pri nadgradnji postaje Ljubljana in drugih aktivnostih na tem območju (ŽOLP);
- izvajali aktivnosti inženiringa pri projektiranju ukrepov na progah Jesenice–Sežana (Nova Gorica), Maribor–Prevalje in Celje–Velenje;
- vodili postopke v različnih fazah priprave in izvedbe nadgradnje ali gradnje postaj in postajališč (Grosuplje, Sevnica, Krško, Domžale, Šentjur, Zagorje, Laze, Rače, Ponikva, Hrastnik, Kresnice, Trbovlje, Litija, Ljubljana Rudnik, Škofljica, Črnuče, Jesenice, Nova Gorica, Prvačina, Vrtojba, Most na Soči);
- izvajali zaključne aktivnosti po izvedbi nadgradnje železniškega predora Karavanke ter železniških odsekov enotirnih prog Kranj–Podnart, Podnart–Lesce Bled in Lesce Bled–Jesenice ter Zidani Most–Celje;
- vodili postopke priprave in izvedbe protihrupnih ukrepov ter priprave in izvedbe reševanja nivojskih prehodov;
- nadaljevali z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev pri ukrepih nadgradnje proge Divača–Sežana–d. m. v okviru Evropskega gospodarskega interesnega združenja (EGIZ);
- izvajali storitve inženiringa pri izvedbi del po več pogodbah glede celovitega projekta daljinskega vodenja prometa med Zidanim Mostom in Šentiljem ter Ljubljano in Zidanim Mostom;
- izvajali storitve inženiringa pri prilagoditvi sistema ETSC (European Train Control System) zaradi nadgradenj in pri uvedbi sistema ETCS nivoja 1 na manjkajočih odsekih;
- izvajali storitve inženiringa pri spremljanju objektov v garancijski dobi na dokončanih ukrepih in novogradnjah;
- vodili postopke priprave in izvedbe pri izdelavi tehnične, investicijske, okoljske in prostorske dokumentacije v okviru priprave in sprejemanja državnih prostorskih načrtov (DPN) za investicije v javno železniško infrastrukturo;
- vodili postopke priprave in izvedbe recenzij, izvedbo premoženjskopравnih in geodetskih opravil ter storitev na področju urejanja JŽI.

Za naročnika 2TDK, d. o. o., smo izvajali nadzor in druga dela inženirja pri izvedbi viadukta Glinščica in glavnih del pri projektu drugega tira železniške proge Divača–Koper ter izvajali konzultantske storitve s področij okolja, zemljišč in vlog za pridobitev evropskih sredstev.

Na področju državnih cest smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih in inženirskih storitev za DRSI ter izvajali gradbeni nadzor pri naslednjih večjih projektih:

- novogradnja obvoznice Kidričevo,
- izgradnja državne kolesarske povezave Bled–Bohinjska Bistrica (Bled–Soteska),
- izgradnja kolesarske povezave Brežice–Dobova,
- rekonstrukcija ceste z izgradnjo kolesarske povezave v Spodnji Idriji,
- rekonstrukcija ceste Žaga–Kobarid,
- rekonstrukcija ceste Spodnje Jezersko–Preddvor,
- nadvoz čez železnico v Ivančni Gorici,
- most čez železnico v Lescah,
- most čez Dravo v Rušah,
- obnova vozišča Kranj (Labore)–Jeprca in Jeprca–Ljubljana (Šentvid),
- obnova vozišča na cesti Novo mesto (Revoz)–Metlika,
- rekonstrukcija ceste Žiče–Dramlje (od Kartuzije do Straže na Gori),
- izvedba zaščitnih ukrepov pred padajočim kamenjem v Lučah,
- izvedba zaščitnih ukrepov pred padajočim kamenjem na relaciji Prede–Bovec,
- gradnja krožnega križišča Tepanje in
- ureditev območja državne ceste v naselju Laško – rekonstrukcija dveh križišč.

Ohranili smo vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih in inženirskih storitev za naročnika Družbo za avtoceste v Republiki Sloveniji, d. d. (v nadaljevanju: DARS):

- Izvajali smo svetovalne in inženirske storitve pri pripravi projektov, pri premoženjskopravnem urejanju razmerij pred gradnjo in po njej, pri nadzoru gradnje in obnov ter pri zaključevanju projektov na celotnem avtocestnem omrežju.
- Izvajali smo svetovalne in inženirske storitve za investicijo »izgradnja tretje razvojne osi – sever« na več sklopih.
- Izvajali smo svetovalne storitve za potrebe nacionalnega programa izgradnje avtocest v Republiki Sloveniji za odseke, grajene po inženirskih pogodbah, podpisanih med letoma 2000 in 2003, pri katerih so garancije za odpravo napak še aktualne.
- Začeli smo z izvajanjem svetovalnih storitev pri izdelavi projektne dokumentacije na tretji razvojni osi – jug od priključka Maline do MMP Metlika ter pridobili projektno dokumentacijo za rekonstrukcijo HC priključka na Leskoškovo cesto in rekonstrukcijo AC priključka na Letališko cesto.
- Izvajali smo inženirske storitve nadzora pri gradnji druge cevi predora Karavanke.
- Izvajali smo inženirske storitve pri odstranitvi cestninskih postaj.
- Sodelovali smo pri pripravi in izvedbi večjih projektov obnove avtocestnega omrežja.

Nadaljevali smo z izvajanjem storitev obratovanja Letališča Edvarda Rusjana Maribor na podlagi pogodbe, sklenjene z Ministrstvom za infrastrukturo Republike Slovenije (v nadaljevanju: MZI).

Drugo:

- Prisotni smo na tujih trgih: v Srbiji smo za naročnika Putevi Srbije uspešno zaključili z deli za kontrolo izpolnjevanja kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Srbiji.

### Upravljanje s tveganji

Družba je v letu 2022 nadaljevala z vzpostavljenim sistemsko-procesnim pristopom k upravljanju s tveganji. Zavedamo se, da je sposobnost družbe pri doseganju njenih ciljev pogojena z notranjimi in zunanjimi dogodki, ki lahko vplivajo na uresničevanje strateških usmeritev družbe, njeno poslovno uspešnost in dolgoročno stabilno poslovanje. Zato ima družba vzpostavljen proces Obvladovanje tveganj, ki ga izvaja in nadgrajuje v okviru sistema vodenja kakovosti. Znotraj procesa obvladovanja tveganj so izdelana navodila in metodologija za ocenjevanje in obvladovanje tveganj. Za vsa prepoznana tveganja so določeni skrbniki tveganj, ki v okviru svojih delovnih postopkov spremljajo posamezna tveganja in skladno z navodili ocenjujejo verjetnost in posledice morebitnih negativnih vplivov, ki izvirajo iz notranjih in zunanjih dogodkov. Prepoznavanje tveganj se izvaja na vseh ravneh v družbi, in sicer v povezavi skrbnik procesa–vodstvo družbe, pri katerem se skupaj odzovejo z ustrezno ocenitvijo tveganja ter vpeljavajo in izvedejo ustreznih ukrepov za njegovo obvladovanje. Vsa morebitna nova prepoznana tveganja se dodajo na seznam tveganj, ki se vodi v okviru Registra tveganj.

Skrbniki tveganj so v letu 2022 procese nenehno spremljali ter izvajali ukrepe in preverjali njihovo primernost oziroma ustreznost za obvladovanje tveganj. Sistematična analiza tveganj in izvedenih ukrepov po posameznih tveganjih se je izvajala na tri mesece, kar je tudi osnovni namen, da s pomočjo sistematične analize dosežemo obvladljiv in celovit pregled nad upravljanjem s tveganji v družbi. O upravljanju s tveganji se je poročalo tudi lastniku.

Pozornost, ki jo namenjamo prepoznanim tveganjem, se razlikuje glede na oceno stopnje tveganja. Ocenjevanje tveganj je določeno s petstopenjsko lestvico verjetnosti pojavitve tveganja in njegovimi posledicami. Tveganjem, ki so ocenjena s stopnjo srednja ali srednja–visoka ali visoka, se je namenjala posebno pozornost s sprejetjem ukrepov varovanja pred tveganji s ciljem zmanjšati stopnjo verjetnosti nastanka dogodka in minimalizirati posledice ob nastanku dogodka. Pri tveganjih, ki so ocenjena s stopnjo nizka, ne izvajamo dodatnih ukrepov za njihovo obvladovanje.

Pri nizki oceni stopnje tveganja se spremlja izvajanje ukrepov za njeno obvladovanje, dodatne pozornosti pa se obvladovanju tveganj ne posveča, se pa v procesih stalno izvajajo notranje kontrole. Poslovni procesi in kontrolni mehanizmi omogočajo zaznavanje nove situacije, ki zahteva presojo stopnje tveganja in dodatne ukrepe za obvladovanje posameznih tveganj. Celovito obvladovanje tveganj je vpeto v celotno organizacijsko strukturo in poslovne procese na vseh ravneh v družbi.

V letu 2022 smo celovito obvladovali vsa tveganja, navedena v Registru tveganj:

- poslovna tveganja, ki izhajajo iz osnovne dejavnosti družbe;
- tržna tveganja, ki izhajajo iz trga, na katerem družba deluje;
- operativna tveganja, ki izhajajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti;
- likvidnostna tveganja, ki izhajajo iz neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v družbi.

V nadaljevanju so navedena tveganja po sklopih in ukrepih, ki so se izvajali v letu 2022.

## Poslovno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
P01	Zagotavljanje ustreznega tržnega deleža v državi	Nizka-srednja	Analiza trga, usmerjena komercialna aktivnost v specifične posle, raziskava trga in priprava ponudb za in-house pogodbe, informiranje vodstva.
P02	Pridobivanje novih poslov v tujini in rast tržnega deleža v državah jugovzhodne Evrope	Nizka	
P03	Izvajanje projektov na področju železnic	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P04	Izvajanje projektov na področju avtocest	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P05	Zagotavljanje ustreznega deleža storitev po in-house pogodbah	Nizka-srednja	Analiza deleža storitev in prilagajanje ponudbene cene skladno s tržno ceno, informiranje posloводства.
P06	Obvladovanje odvisnih družb	Nizka-srednja	Redno spremljanje poslovanja odvisnih družb, dosledno izvajanje obveznih ravnanj oseb, ki sodelujejo v postopkih oddaje javnih naročil, in spremljanje ukrepov odvisnih družb.
P07	Zagotavljanje in obvladovanje tehnološke sposobnosti družbe	Nizka-srednja	Analiza tehnološkega okolja, prepoznavanje ključnih priložnosti za izboljšave, vzpostavitev platforme za portfeljsko vodenje projektov, merjenje doseženega napredka in učinkovitosti uvedenih programov, informiranje vodstva.
P08	Izvajanje projektov na področju strokovnih dejavnosti	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P09	Izvajanje projektov na področju državnih cest	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P10	Izvajanje projektov na področjih visokih gradenj, komunalnih in vodarskih projektov	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.

## Tržno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
T01	Doseganje ustreznih prodajnih cen	Srednja	Priprava predračunov za ponudbe po načelu, da ponudbena cena dosega vsaj stroškovno ceno, določanje ponudbene cene na podlagi ocene konkurence in tržnih cen v preteklosti, spremljanje obnašanja konkurence, informiranje posloводства.
T02	Zmanjševanje proračunskih sredstev za investicije v infrastrukturo	Nizka-srednja	Spremljanje sprejemanja proračuna, iskanje poslovnih priložnosti na trgih zunaj Slovenije in pri neproračunskih investitorjih.

## Operativno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
001	Organiziranje in vodenje dela na področju železnic	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe sredstev, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
002	Organiziranje in vodenje dela na področju avtocest	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe sredstev, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
003	Obvladovanje kadrov	Srednja	Spremljanje fluktuacije na področju zaposlovanja, izobraževanje in usposabljanje kadrov, vzpostavitev pogojev za prenos znanja, postavljanje ciljev in spremljanje realizacije zastavljenih ciljev, štipendiranje perspektivnih študentov.
004	Obvladovanje informatike	Srednja	Posodabljanje opreme, nameščanje popravkov in nadgradenj programske opreme, varnostno kopiranje podatkov, zagotavljanje nadomestne opreme, izobraževanje in informiranje vodstva.
005	Obvladovanje kakovosti	Nizka	
006	Obvladovanje računovodskih procesov	Nizka	
007	Obvladovanje zakonodaje	Nizka	
008	Drobljenje naročil	Nizka-srednja	Operativno načrtovanje nabav in dosledno spremljanje načrta izvajanja javnih naročil.
009	Obvladovanje rokov pri reševanju revizijskih zahtevkov v postopkih javnega naročanja	Nizka-srednja	Tekoče spremljanje in analiza evidenc, obveščanje naročnika prek komisije za oddajo del in tekoče obveščanje področnega direktorja.
010	Obvladovanje poslovnih prostorov in opreme	Nizka-srednja	Dosledno izvajanje spremljanja in tekoče vodenje evidenc, dosledno izvajanje postopkov za pravočasno ukrepanje, predlaganje korektivnih ukrepov in izvajanje sprejetih korektivnih ukrepov, obveščanje poslovodstva .
011	Organiziranje in vodenje dela na področju strokovnih dejavnosti	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe sredstev, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
012	Organiziranje in vodenje dela na področju državnih cest	Srednja-visoka	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe sredstev, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
013	Organiziranje in vodenje dela na področjih visokih gradenj, komunalnih in vodarskih projektov	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe sredstev, kadrovske prilagajanje organiziranosti.



## Likvidnostno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
L01	Zagotavljanje kratkoročne likvidnosti	Nizka	
L02	Zagotavljanje dolgoročne likvidnosti	Nizka	

## Notranja revizija

Notranja revizija je v družbi organizirana kot samostojna organizacijska enota, neposredno podrejena poslovodstvu družbe. Deluje na podlagi Notranjerevizijske temeljne listine, podrobnejša navodila za opravljanje poslov notranjega revidiranja pa vsebuje Pravilnik o delu notranje revizije. Namen notranjega revidiranja je, da družbi in skupini pomaga uresničevati njene cilje s sistematičnim in metodičnim ocenjevanjem in izboljševanjem uspešnosti upravljanja tveganj, kontrolnih postopkov ter družbe in skupine. Notranjerevizijske aktivnosti so se v letu 2022 izvajale na podlagi sprejetega Dolgoročnega načrta dela notranje revizije za obdobje od leta 2021 do 2025 in Letnega načrta dela notranje revizije za leto 2022.

Notranja revizija je izvajala posle dajanja zagotovil in svetovanja ter podajala priporočila za izboljšanje notranjih kontrol, upravljanja tveganj ter upravljanja družbe in skupine. Notranja revizija redno spremlja uresničevanje priporočil. O opravljenih pregledih, ugotovitvah in priporočilih poroča odgovornim osebam revidiranih področij, poslovodstvu in revizijski komisiji nadzornega sveta družbe, obdobja poročila o svojem delu pa pripravlja polletno za poslovodstvo, revizijsko komisijo in nadzorni svet družbe.

Notranja revizija skrbi za zagotavljanje in izboljševanje kakovosti dela, kar obsega stalno izobraževanje in usposabljanje ter izvajanje ocen kakovosti dela notranje revizije.

## PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH

### Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest

Družba pridobiva največji delež prihodkov na podlagi izvajanja svetovalnih storitev na področju cest (avtocest in državnih cest).

### Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju avtocest

Obseg inženirsko-svetovalnih storitev na področjih obnavljanja, upravljanja, vzdrževanja in zagotavljanja prometne varnosti na AC in HC v upravljanju DARS se s staranjem in posledično obsežnejšim gospodarjenjem z avtocestno infrastrukturo iz leta v leto povečuje in postaja vse pomembnejši segment našega poslovanja. Z ustreznim pristopom h gospodarjenju z infrastrukturo se infrastrukturi podaljšuje življenjska doba, pri čemer se s pravočasnimi manjšimi vlaganji lastnik infrastrukture izogne večjim potrebam po investiranju.

V letu 2022 smo izvajali inženirsko-svetovalne storitve pri obnovitvenih delih na celotnem avtocestnem omrežju, in sicer pri:

- preplastitvah avtocestnih odsekov in voziščnih konstrukcij,
- obnovah voznih površin in zaščiti nevarnih mest z novimi varnostnimi ograjami,
- sanaciji brežin in izvedbi zaščite pred padajočim kamenjem,
- obnovi avtocestnih odsekov,
- obnovi premostitvenih objektov,
- preureditvah cestninskih postaj po vzpostavitvi sistema DarsGo,
- izvedbi projektov s področja izvedbe protihrupnih ukrepov na obstoječih avtocestah,
- izvedbi projektov s področja izboljšanja prometne varnosti,

- izvedbi projektov s področja preureditve malih počivališč ob avtocestnem omrežju in
- izvedbi projektov s področja naložb v avtocestne baze.

Pomemben nabor aktivnosti so v letu 2022 predstavljale svetovalne storitve pri pripravi investicijskih projektov, kot je pridobivanje projektne dokumentacije za potrebe investicijskega obnavljanja v letih 2022, 2023 in 2024.

V letu 2022 smo izvajali inženirske storitve pri izvedbi in zaključevanju projektov nadgradnje elektro-strojne opreme (ESO) in inteligentnih transportnih sistemov (ITS).

Na področju upravljanja smo za upravljavca DARS pripravili več strokovnih nalog: posodobitev stanja v sistemu PMS (gospodarjenje z vozišči) in vključitev prometnih nesreč v sistem PMS, posodobitev stanja v sistemu BMS (gospodarjenje z mostovi), uvedena je bila nova različica programske opreme dTIMS, sodelovali smo pri izvajanju spremljanja stanja AC infrastrukture, koordinirali smo spremljanje stanja premostitvenih objektov, geotehničnih objektov, objektov za odvodnjavanje in predorov, izvajali smo interventne preglede na poziv DARS (plazovi, kamniti podori, deformacije na objektih, problem odvodnjavanja itn.) in pripravljali popise del za sanacijo teh elementarnih dogodkov.

Intenzivno smo izvajali inženirsko-svetovalne storitve pri pripravi projekta tretje razvojne osi – jug in sever. Sodelovali smo pri pridobivanju gradbenega dovoljenja, izvajali svetovalne storitve pri izdelavi projektne dokumentacije in študij, izvajali postopke parcelacij in odkupov zemljišč, potrebnih za gradnjo, izvajali recenzije in revizije ter rešitve usklajevali z mnenjedajalci, sodelovali smo pri pripravi sporazumov in izvedbi geoloških raziskav.

Na zgrajenih avtocestnih odsekih, pri katerih se iztekajo garancijski roki, smo v letu 2022 vodili postopke za odpravo napak v garancijski dobi.

V letu 2022 smo izvajali nadzor pri gradnji druge cevi predora Karavanke, spremljali smo izdelavo projektov za izvedbo opreme ESO, izvedli revizijo in vodili aktivnosti dopolnitve načrtov kot posledica sprememb, ki so se pojavile med gradnjo.

Izvajali smo nadzor nad izvedbo rekonstrukcije priključka Leskoškove ceste na hitro cesto H3 in zaključili svetovalne storitve za pridobitev projektne dokumentacije, nepremičnin in vseh dovoljenj za polni priključek in rekonstrukcijo priključka Letališke ceste na avtocesto A1.

Za novo predviden izvenivojski priključek Dragomer smo sodelovali pri pridobivanju delnega gradbenega dovoljenja, izvajali smo aktivnosti pri odkupih zemljišč, vodili aktivnosti dopolnitve projektov za izvedbo (PZI) in sodelovali pri izvedbi postopka oddaje del za izvajalca gradnje.

#### **Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju glavnih in regionalnih cest**

V letu 2022 smo za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo, Direkcija Republike Slovenije za infrastrukturo, na področju investicij v državne ceste po pogodbah izvajali:

- svetovalne storitve, ki so vključevale tehnično, pravno in ekonomsko svetovanje, spremljanje in druga strokovno-tehnična opravila pri 367 ukrepih na cestah (novogradnje, rekonstrukcije, ureditve), 70 geotehničnih ukrepih, 181 ukrepih na premostitvenih objektih ter pri 42 projektih, namenjenih vzpostavitvi kolesarskih povezav;
- inženirske storitve, ki so obsegale pripravo razpisne dokumentacije in sodelovanje pri postopkih oddaje javnih naročil, nadzor nad gradnjo, sodelovanje pri pridobivanju uporabnih dovoljenj ter spremljanje in zagotavljanje odprave napak v garancijski dobi pri 49 gradnjah.

V okviru svetovalnih in inženirskih storitev pri koncesijah za redno vzdrževanje državnih cest smo izvajali stalen nadzor nad stanjem in prevoznostjo cest, zagotavljali prevoznost ob elementarnih in drugih izrednih dogodkih ter pri izvajanju zimske službe. V obseg storitev v zvezi s koncesijami spadajo tudi inženirsko-svetovalne storitve, ki so povezane:

- s krpanjem asfaltnih vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 53.710 ton vročih asfaltnih zmesi na 186 odsekih v skupni površini 393.592 m<sup>2</sup>, porabljenih je bilo še 1.143 ton hladne asfaltne mase za interventno krpanje vozišč zlasti v slabih vremenskih razmerah;
- z obnovo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri obnovi 23 odsekov makadamskih vozišč v skupni dolžini 239 km;
- s posodobitvijo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri posodobitvi (asfaltiranju) enega odseka v skupni dolžini 7.166 m;
- z obnovo objektov za odvodnjavanje: izvajali smo nadzor pri obnovah in ureditvah odvodnjavanja na 59 objektih za odvodnjavanje (mulde, koritnice, jarki, prepusti, kanali);
- s popravili podpornih in opornih zidov: izvajali smo nadzor pri manjših popravilih 48 zidov v skupni dolžini 2.018 m;
- s sanacijami nevarnih mest: izvajali smo nadzor pri sanaciji nevarnih mest na treh odsekih;
- s sanacijami med zimo poškodovanih asfaltnih vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 13.688 ton vročih asfaltnih mešaníc na 82 odsekih, v skupni površini 79.307 m<sup>2</sup>;
- z obnovo talnih oznak: izvajali smo nadzor pri obnovi 2.221 km osnih črt, 1.192 km robnih črt, 2.295 m širokih črt in 106.197 m<sup>2</sup> prečnih črt;
- z varnostnimi ograjami: izvajali smo nadzor pri postavitvi 16.983 m novih ograj in pri popravilu 18.004 m dotrajanih in poškodovanih ograj;
- z vertikalno signalizacijo: izvajali smo nadzor pri postavitvi 23.031 smernikov, pri zamenjavi 3.844 prometnih znakov in odstranitvi 2.306 prometnih znakov, na novo pa je bilo postavljenih 2.289 znakov;
- z vzpostavitvijo prevoznosti po 17 večjih elementarnih dogodkih (plazovi, usadi, vetrolomi, poplave itn.) na 169 odsekih državnih cest;
- z vzdrževanjem cestno-vremenskih postaj: izvajali smo nadzor pri vzdrževanju 40 cestno-vremenskih postaj in pri nadgradnji cestno-vremenskega informacijskega sistema.

V okviru investicijskih vzdrževalnih del pri obnovi dotrajanih in poškodovanih asfaltnih vozišč smo uspešno izvedli celovite inženirske storitve pri preplastitvah in ojačitvah na 50 odsekih državnih cest v skupni dolžini 106 km. Pripravili smo projektne naloge, dimenzionirali voziščne konstrukcije, izdelali izvedbene načrte, pripravili tehnični del razpisne dokumentacije, sodelovali pri izvedbi razpisa in izvedli nadzor nad gradnjo.

V okviru del za zaščito državnih cest pred padajočim kamenjem in skalnimi podori smo v letu 2022 izvajali svetovalne in inženirske storitve za naslednje zaščitne ukrepe: postavljenih je bilo 2.937 m podajno-lovilnih sistemov, nameščenih je bilo 13.298 m<sup>2</sup> visoko natezних sidranih mrež in 24.340 m<sup>2</sup> prilagojenih mrež.

V okviru sanacije poškodb in drugih nevarnih mest smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri sanaciji osmih usadov in plazov. Skupno je bilo izvedenih 464 m AB sidranih pilotnih sten, 424 m opornih kamnito-betonskih zložb, 687 m globokih drenažnih reber in 1167 m celovitih sanacij voziščnih konstrukcij.

Sodelovali smo pri izdelavi Tehnične specifikacije za prometno infrastrukturo: Projektiranje tehničnih ukrepov za zaščito infrastrukturnih objektov pred skalnimi podori in padajočim kamenjem.

Na področju umeščanja in vzpostavitve državne kolesarske infrastrukture smo v okviru izvajanja svetovalnih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo zaključili projektiranje 105 km državnih kolesarskih povezav. Kot svetovalni inženir smo vodili postopke za pridobitev zemljišč, ki so osnova za začetek gradnje nove državne kolesarske infrastrukture, in sodelovali pri gradnji na devetnajstih odsekih državnih kolesarskih povezav v skupni dolžini 71,3 km, od tega je bila v letu 2022 zaključena gradnja na petih odsekih v skupni dolžini 13,7 km.

V Centru za upravljanje in vodenje prometa na glavnih in regionalnih cestah (CUVP) smo izvajali stalen (24/7) daljinski nadzor nad delovanjem cestno–prometnih naprav in komunikacij z napravami ter jih daljinsko upravljali. Zagotavljali smo neprekinjeno delovanje celotnega informacijskega sistema CUVP (strežnikov in vse druge IKT opreme). Vsakodnevno smo na več lokacijah redno, s pomočjo spreminjanja dolžine posameznih faz na semaforjih, upravljali s prometom v križiščih, predvsem pa, ko je bil ob izrednih dogodkih zaprt določen odsek avtoceste in je bil količinsko zelo velik promet preusmerjen na glavne in regionalne ceste.

Pri okoljskih projektih smo izvajali svetovalne in inženirske storitve s področja zmanjševanja negativnih vplivov državnih cest na okolje, ki zajemajo predvsem ukrepe za zmanjševanje hrupa, omejitev širjenja invazivnih tujerodnih rastlin in preprečevanje povoženja dvoživk in divjadi.

Na področju ukrepov za zaščito pred hrupom smo sodelovali pri izdelavi petih študij hrupa za opredelitev območij, primernih za postavitev protihrupnih ograj. Skupno je bilo obravnavanih več kot 160 km državnih cest. Začeli smo s svetovalnimi storitvami pri izdelavi projektne dokumentacije za izvedbo pasivne zaščite na osmih območjih. Na podlagi predhodno izdelane projektne dokumentacije je v okviru okoljskih projektov potekala izvedba pasivne protihrupne zaščite ob dveh odsekih državnih cest.

Na področju ukrepov za zaščito dvoživk na državnih cestah se je na podlagi predhodno pridobljenih podatkov o prehajanju dvoživk izvajalo spremljanje monitoringa dvoživk za opredelitev ukrepov za potrebe priprave projektne dokumentacije in izvedbo ukrepov v okviru investicijskega vzdrževanja cest. V letu 2022 je bil po preplastitvi za opredelitev morebitnih dodatnih ukrepov zaključen petletni monitoring dvoživk na enem cestnem odseku in trije monitoringi dvoživk, ki so potekali že v letu 2021. V okviru projekta LIFE Amphicon smo v letu 2022 sodelovali pri izvajanju projektne aktivnosti in vodili izdelavo projektne dokumentacije, na podlagi katere bodo izvedeni ukrepi za zaščito dvoživk.

Na področju upravljanja z invazivnimi tujerodnimi rastlinami smo v letu 2022 usklajevali pripravo Akcijskega načrta za obravnavanje prednostnih poti vnosa in širjenja invazivnih tujerodnih vrst, ki zadevajo unijo (2022–2027) in Priporočil za omejevanje širjenja invazivnih tujerodnih vrst pri izvajanju gradbenih del in vzdrževanju zelenih površin ob infrastrukturnih objektih. Nadaljevali smo s spremljanjem izvajanja monitoringa invazivnih tujerodnih rastlin.

Na področju ukrepov za preprečevanje povoženja divjadi smo sodelovali pri pripravi Strokovne podlage za načrtovanje in izvajanje ukrepov za zmanjšanje povoženja divjadi za izboljšanje celovitega reševanja problematike trkov z divjadjo.

Na področju ukrepov za izboljšanje prometne varnosti smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri gradnji križišč in avtobusnih postajališč s površinami za pešce in kolesarje ter drugimi elementi umirjanja prometa, urejanju prometne signalizacije, pregledu načrtov za zapore cest, pregledu dokumentacije za posege v cesto in recenzijah projektne dokumentacije.

Storitve so med drugim obsegale:

- analizo podatkov o problematičnih odsekih cest z vidika prepustnosti in prometne varnosti;
- izvajanje obdobjnih pregledov cest ter urejanje prometne signalizacije in opreme (614 nalogov za ureditev prometne signalizacije in opreme);
- izdelavo načrtov in študij s področja prometne varnosti (9 primerov);
- sodelovanje pri obveščanju javnosti (1.760 odgovorov na dopise pravnih in fizičnih oseb, pripravljenih 97 odgovorov na novinarska vprašanja);
- izvajanje pregledov načrtov prometnih ureditev za zapore cest (1.093 primerov);
- pripravo osnutkov dovoljenj za zapore cest (1.511 primerov) in 764 dopolnitev v postopku izdaje dovoljenj za zapore;
- pregled dokumentacije za turistično obvestilno signalizacijo (87 primerov);
- recenzije projektne dokumentacije (107 primerov);

- preglede projektne dokumentacije za posege v varovalni pas in cestni svet (617 primerov);
- sodelovanje na tehničnih (442 primerov) in komisijskih pregledih izvedenih del (221 primerov).

Na področju premoženjskopравnega urejanja smo v letu 2022 izvajali nadzor nad pridobivanjem potrebnih nepremičnin za realizacijo projektov, ki se na glavnih in regionalnih cestah ter kolesarskih povezavah, poleg dokončnega premoženjskopравnega urejanja razmerij po izvedenem posegu, izvajajo na podlagi dodeljenih sredstev za ta namen v vsakoletnem proračunu.

Na področju geodezije se je v letu 2022 izvajal nadzor nad geodetsko izmero za 75 odsekov že zgrajenih in rekonstruiranih glavnih in regionalnih cest ter kolesarskih povezav v dolžini 167 km, naročene so bile izmere cest pred gradnjo za potrebe odkupov zemljišč na petih odsekih v skupni dolžini 14 km in po pooblastilu naročnika je bilo izvedenih 1966 postopkov v zvezi z urejanjem in zamejičenjem posestnih meja, označitvijo mej in parcelacijo za zemljišča ter pregledanih in podpisanih izjav in zapisnikov o strinjanju z mejo ali parcelacijo. Geodetskim izvajalcem je bilo naročenih 118 postopkov v zvezi z ureditvijo mej ali parcelacijo zemljišč, ki so bila uporabljena za gradnjo državnih cest ali pa je bilo treba parcelirati zemljišča zaradi postopkov odprodaje državnega premoženja. Podanih je bilo 170 predlogov za potrebe vpisa ali izbrisa DRSI kot začasnega upravljavca v okviru državnih cest, za vpis dokončnega upravljavca pa je bilo pregledanih in oddanih 3000 predlogov za parcele. Za potrebe projektiranja investicij ali rekonstrukcij državnih cest je bilo naročenih 16 geodetskih načrtov, vključno z morebitno izboljšavo podatkov zemljiškega katastra za skupno 133 km cest.

#### **Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju železnic**

- Drugi tir železniške proge Divača–Koper (naročnik 2TDK, d. o. o.)

Izvajali smo nadzor, koordinacijo VZD in druga dela inženirja pri izvedbi viadukta Glinščica, vzpostavitvi in polnjenju deponije Bekovec ter pri glavnih delih sklopov GD1 in GD2 drugega tira železniške proge Divača–Koper. Storitve nadzora nad glavnimi deli izvajamo kot vodilni partner še s tremi partnerji: Projekt NG, SŽI in DIS. Poleg vodenja projekta in podpornih dejavnosti obsega naš del nadzora predore T1 do T6 in viadukt Gabrovica. Izvajali smo tudi konzultantske storitve, predvsem s področij okolja, zemljišč in vlog za pridobitev evropskih sredstev.

- Nadgradnja železniške proge Divača–Trst

Izvajali smo aktivnosti čezmejnega sodelovanja v okviru EGIZ in skupaj z RFI pripravili vlogo za sofinanciranje ter uspešno sklenili sporazum (GA) s CINEA za projektiranje nadgradnje postaje Sežana in nadgradnjo postaje Opčine.

- Nadgradnja železniške proge Ljubljana–Divača

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri pripravi projektov za nadgradnjo postaje Brezovica, križanja Vnanje Gorice, izvennivojske dostope, napajanje in dve ENP. Izvajali smo nadzor pri nadgradnji desnega tira odseka železniške proge Ljubljana–Brezovica in v nadaljevanju APB Ljubljana–Brezovica ter nadgradenj odsekov Brezovica–Preserje in Preserje–Borovnica.

- Nadgradnja železniške postaje Ljubljana (ŽOLP)

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri projektiranju in javnem naročanju, izdelavi investicijske dokumentacije ter pridobivanju dovoljenj in soglasij na območju postaje Ljubljane, t. i. ŽOLP-1: novi podvoz Dunajska, ukrepi pri postajnem poslopju z nadhodom in dograditvijo podhoda in vse železniške infrastrukture (fazi B in C) ter projektiranju faze D. Izvajali smo nadzor nad izvedbo postavljalne mize v centralni postavljalnici.

- Nadgradnja odsekov med Kranjem in Jesenicami ter predora Karavanke

Izvajali smo zaključne aktivnosti pri odpravi pomanjkljivosti, pridobitvi obratovalnih dovoljenj ter zaključevanju pogodb – reševanje zahtevkov. Izvajale so se tudi aktivnosti inženiringa pri projektiranju, sofinanciranju in investicijski dokumentaciji za nadgradnjo postaje Jesenice.

- Nadgradnja in delna novogradnja odseka železniške proge Šentilj–Maribor

Izvajali smo pripravljalne in zaključne storitve inženiringa pri vseh ureditvah ter izvajali nadzor pri izvedbi nove trase s predorom Pekel in viaduktom Pesnica.

- Nadgradnja železniške proge Ljubljana Šiška–Kamnik Graben

Izvajali smo storitve pripravljalne faze za postaji Črnuče in Kamnik.

- Nadgradnja železniške proge d. m.–Metlika–Ljubljana in proge Sevnica–Trebnje

Izvajali smo storitve v pripravljalni fazi za postajališče Ljubljana Rudnik in postajo Škofljica ter nadgradnjo SV naprav in postaje Ivančna Gorica.

- Nadgradnja odseka železniške proge Maribor–Prevalje

Izvajali smo storitve inženiringa pri pripravi projektov in investicijske dokumentacije za nadgradnjo odseka Maribor–Ruše in pri ureditvi multimodalnega vozlišča Maribor ter pripravi JN za križanja cest z železnico na tem odseku.

- Nadgradnja odseka železniške proge Celje–Velenje

Izvajali smo storitve inženiringa pri pripravi javnega naročila za projektiranje nadgradnje odseka in križanj cest z železnico.

- Nadgradnja odseka Zidani Most–Celje

Izvajali smo zaključne storitve inženiringa – predelava odpadnega materiala.

- Nadgradnja vozlišča Pragersko

Izvajali smo storitve inženiringa, predvsem zahtevna je bila obravnava zahtevka zaradi poznejše uvedbe v delo, ter izvajali nadzor nad ureditvijo železniškega vozlišča in postaje.

- Uvedba sistema ETCS nivoja 1 – koridor X

Izvajali smo storitve inženiringa in nadzora pri izvedbi del na odseku železniške proge Pragersko–Maribor Tezno (zaključeno) in na odseku Maribor–Šentilj–d. m. (projektiranje).

- Prilagoditve sistema ETCS

Izvajali smo pripravljalne aktivnosti, usklajevanje s projektom nadgradnje SV naprav in nadzor nad izvedbo del za odsek železniške proge Poljčane–Slovenska Bistrica (zaključeno) ter nad izvedbo del na postajah Celje in Celje Čreta.

- Uvedba daljinskega vodenja prometa na odsekih Zidani Most–Šentilj–d. m. in Ljubljana–Zidani Most

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa pri sklopih investicijske dokumentacije in javnega naročanja ter izvajali storitve koordinacije in nadzora pri več pogodbah: nadgradnja SV naprav (nadzor na odsekih Zidani Most–Celje in Celje–Poljčane ter na postaji Pragersko), vodenje prometa (CVP Postojna – odprava pomanjkljivosti, CVP Maribor in CVP Ljubljana), nadzor nad izvedbo podatkovnega omrežja in strežniške infrastrukture, priprava investicijske dokumentacije in vgradnja sistemov za zaznavanje napak na tirnih vozilih, izvedba centralnega sistema obveščanja potnikov, razpis za izvedbo centralnega nadzornega sistema SCADA, izdelava projektov za izvennivojske dostope in nadgradnjo devetih železniških postaj ter izvedba razpisov in začetek nadzora na postajah Šentjur in Zagorje.

- Nadgradnja železniške proge d. m.–Dobova–Zidani Most

Sodelovanje v postopku JN in koordinacija projektiranja IZN za nadgradnjo proge d. m.–Dobova–Zidani Most (razen postaj Krško in Sevnica). Pridobljena so bila tudi nepovratna sredstva EU.

- Protihrupna zaščita na javni železniški infrastrukturi

Izvajali smo storitve inženiringa pri naročanju in pripravi strokovnih podlag (študije hrupa, elaborati PHZ, vgradnja protihrupnih naprav, dopolnitev OP) ter pripravi odgovorov na pritožbe. Zaključili smo nadzor pri izvedbi PHO na območjih Ljubljana Zalog in Ljubljana Polje.

- Nadgradnje, novogradnje ter ureditve postaj in postajališč

Izvajali smo nadzor nad izvedbo nadgradnje postaje Grosuplje.

- Nadgradnja postaje Domžale

Izvajali smo storitve inženiringa, vključno z nadzorom nadgradnje postaje.

- Nadgradnja postaj Sevnica in Krško

Izvajali smo storitve inženiringa v fazi projektiranja nadgradenj postaj.

- Nadgradnja postaje Nova Gorica

Izvajali smo storitve inženiringa v fazi projektiranja nadgradnje postaje.

- Ukrepi za zavarovanje nezavarovanih železniških prehodov

Izvajali smo aktivnosti pri varovanju, ukinitvah NPr in izvedbi povezovalnih cest. Izvajali smo inženiring storitve pri projektiranju podvoza Ledina v Mariboru.

- Spremljanje objektov v garancijski dobi

Izvajali smo nadzor nad odpravo pomanjkljivosti v garancijski dobi na objektih, ki jih je naročnik prevzel od izvajalcev.

- Aktivnosti pri zasnovi projektov nadgradenj

Izvajali smo podporo naročniku pri zasnovi projektov in pripravi DIIP za nadgradnje prog Jesenice–Sežana (p. Nova Gorica) ter postajah in postajališčih na kamniški in dolenski progi, ki bi jih lahko nadgradili kot VDJK.

- Inženirske storitve v okviru priprave in sprejemanja državnih prostorskih načrtov

V letu 2022 smo za naročnika DRSI nadaljevali tudi z vodenjem ter izvajanjem nadzora in koordinacije aktivnosti za pridobitev projektne dokumentacije in drugih strokovnih podlag za državne prostorske načrte s področja javne železniške infrastrukture. V okviru teh nalog smo izvajali inženirsko-svetovalne storitve, povezane s pripravo državnih prostorskih načrtov za naslednje projekte:

- spremembe in dopolnitve državnega lokacijskega načrta za drugi tir železniške proge Divača–Koper (vzporedni tir k novi progi),
- železniško vozlišče Koper – tovarna postaja,
- nadgradnja glavne proge Ljubljana–Sežana na odsekih:
  - Borovnica–Logatec,
  - Logatec–Postojna,
  - Postojna–Divača in
  - Divača–Sežana–d. m.,
- nadgradnja LŽV,
- nadgradnja (drugi tir) glavne železniške proge Ljubljana–Kranj,
- nadgradnja (drugi tir) glavne železniške proge Kranj–Jesenice–d. m.,
- nova regionalna proga Ljubljana–Letališče Jožeta Pučnika Ljubljana,
- nadgradnja (delna dvotirnost) regionalne proge Ljubljana Šiška–Kamnik Graben,

- nadgradnja (delna dvotirnost) regionalne proge Metlika–Ljubljana na odsekih:
  - Ivančna Gorica–Ljubljana,
  - Novo mesto–Ivančna Gorica in
  - Metlika–Novo mesto,
- nadgradnja železniškega vozlišča Zidani Most,
- nadgradnja glavne proge Dobova–Ljubljana na odsekih:
  - Zidani Most–Zagorje,
  - Zagorje–Kresnice,
  - Kresnice–Ljubljana Zalog in
  - Sevnica–Zidani Most,
- nova regionalna proga Beltinci (Lipovci)–Lendava–d. m. Dolga vas,
- projekt SHM.

Na premoženjskopravnem področju smo v letu 2022 izvajali aktivnosti v segmentu urejanja zemljišč za potrebe gradnje ali dokončne ureditve lastniških razmerij po končani gradnji skoraj vseh aktualnih železniških projektov. Prav tako smo na področju geodezije samostojno izvajali posamezne geodetske odmere v okviru pogodbe za urejanje zemljišč znotraj javne železniške infrastrukture.

Poleg tega smo v zvezi z omrežjem javne železniške infrastrukture v letu 2022:

- vodili in koordinirali izdelavo študije zasnove projektov konkurenčnih prog za skrajšanje potovalnih časov na prometnih koridorjih RS;
- zagotavljali podporo pri sodelovanju RS v okviru evropskih koridorjev jedrnega omrežja in v okviru delovnih programov TEN-T;
- pripravili več strokovno-tehničnih nalog, denimo za peronsko infrastrukturo na JŽI;
- v okviru te pogodbe smo izvajali tudi storitve v zvezi z zasnovo ukrepov na Bohinjski progi;
- sodelovali pri postopkih sprememb zakonodaje in podzakonskih aktov s predlogi in pri potrebnih usklajevanjih.

### **Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini**

#### **Domači trg**

##### Projekti komunalne in vodne infrastrukture

Na področju komunalne infrastrukture smo v letu 2022 nadaljevali izvajanje svetovalnih in inženirskih storitev pri naslednjih projektih:

- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja v občinah Medvode in Vodice ter gradnja povezovalnega kanala C0 v Mestni občini Ljubljana,
- nadgradnja centralne čistilne naprave Ljubljana,
- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju MO Koper in Občine Ankaran (aglomeracije Škofije, Hrvatini in Bertoki)

ter začeli z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev pri projektu:

- odvajanje in čiščenje odpadne vode v porečju Ljubljanice – Občina Brezovica,
- gradnja sekundarne kanalizacije Žusterna–Molet.

Na področju vodnogospodarskih ureditev smo za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode, nadaljevali z izvajanjem konzultantskih in inženirskih storitev pri protipoplavni ureditvi porečja Gradašče.



V letu 2022 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo izvajali inženirske storitve in druge strokovne naloge pri izvajanju Koncesijske pogodbe za opravljanje pristaniških dejavnosti, vodenje, razvoj in redno vzdrževanje pristaniške infrastrukture na območju koprskega tovrnega pristanišča.

V letu 2022 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode, v okviru krovne pogodbe zaključili svetovalno-inženirske storitve pri naslednjih projektih:

- poplavna varnost porečja Savinje – nasip Medlog,
- rekonstrukcija kanaliziranega dela potoka izpod Barbare,
- zagotavljanje poplavne varnosti na porečju Savinje,
- ureditev Sevnice,
- zagotavljanje poplavne varnosti Ločice do Letuša–Polzela – sanacija zavarovanj nad Polzelskim mostom (leva brežina).

Nadaljevali smo z izvajanjem svetovalnih in inženirskih storitev pri naslednjih vodno-infrastrukturnih projektih:

- sanacija pregrade Vogršček s pripadajočimi objekti,
- ureditev Merinščice, Podgrajščice in Cerknice do vtoka v Bolsko ter izvedba zadrževalnika na Merinščici,
- sanacija brežine reke Vipave v Mirnu,
- ureditev potoka Potok v naseljih Potok in Draga pri Dornberku,
- gradnja zadrževalnika visokih voda Veliki potok (Grosuplje),
- ureditev hudourniških pritokov v zaledju Gradaščice,
- sanacija hudournika Reka (pregrada Krvavec),
- ureditev reke Vipave v Vipavi
- protipoplavni zid Miren–Grabec,
- zadrževalnik Tunjščica,
- ureditev potoka Bičje (Grosuplje),
- ureditev Kamniške Bistrice od Kamnika do Radomelj,
- zadrževalnik na Črnem potoku.

#### Projekti stavb

V letu 2022 smo začeli izvajati inženirsko-svetovalne storitve predvsem na podlagi in-house pogodb, sklenjenih z Ministrstvom za zdravje (v nadaljevanju: MZ) in Ministrstvom za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti (v nadaljevanju: MDDSZ).

Za MZ smo začeli izvajati svetovalne in inženirske storitve pri naslednjih projektih:

- UKC Hospital Ljubljana – energetska sanacija stavbe;
- Negovalna bolnišnica Ljubljana – gradbeni nadzor pri izvajanju gradbeno-obrtniških in inštalacijskih del pri energetske prenovi stavbe in ureditvi prostorov za pridobitev dodatnih zmogljivosti;
- Infekcijska klinika UKC Ljubljana – izvajanje svetovalnih in inženirskih storitev pri izvedbi projekta Dograditev infekcijske klinike UKC Ljubljana;
- Univerzitetna klinika Golnik – izvajanje svetovalnih in inženirskih storitev pri izvedbi projekta Izolacijski oddelek klinike Golnik;
- SB Nova Gorica – celovita energetska sanacija stavbe;
- nova gorenjska regijska bolnišnica – izdelava projektne dokumentacije in izvajanje drugih inženirsko-svetovalnih storitev.

Za MDDSZ smo začeli izvajati svetovalne in inženirske storitve za projekt Sofinanciranje vlaganj v infrastrukturo za krepitev odpornosti izvajalcev institucionalnega varstva, upoštevajoč deinstitutionalizacijo, pri čemer storitev super nadzora nad izvedbo del opravljamo na šestnajstih lokacijah domov za starejše občane na območju celotne Slovenije.

#### Letališče Edvarda Rusjana Maribor (LERM)

S sklenjeno pogodbo in pripadajočimi aneksi z naročnikom Ministrstvo za infrastrukturo je družba prevzela, z rokom do konca leta 2023, izvajanje storitev obratovanja Letališča Edvarda Rusjana Maribor in se zavezala neprekinjenemu delovanju letališča, opredeljenega kot kritična infrastruktura državnega pomena na področju letalskega prometa.

V okviru izvajanja storitev obratovanja Letališča Edvarda Rusjana Maribor smo neprekinjeno zagotavljali vse obvezne letališke službe in storitve zemeljske oskrbe potnikov, sprejema in oskrbe zrakoplovov ter nadzora in celovitega upravljanja letališča, ki zajema redno vzdrževanje infrastrukture, strojev, vozil, svetlobnih navigacijskih sistemov, opreme reševalne in gasilske službe ter službe za upravljanje ploščadi.

Preko LERM je bilo v letu 2022 prepeljanih 3.919 potnikov in opravljenih je bilo 12.726 premikov zrakoplovov. Helikopterska nujna medicinska pomoč je z letališča posredovala 143-krat. Opravljenih je bilo 37 ambulantnih letov v okviru programa Eurotransplant.

Poleg izvajanja storitev obratovanja so bile na podlagi pogodbe za pripravo dokumentacije in vodenje postopkov razlastitve za Letališče Edvarda Rusjana Maribor v letu 2022 izvajane aktivnosti v zvezi z razlastitvenima postopkoma zoper Aerodrom Maribor in Aerodrom Nepremičnine.

#### Drugo

Za potrebe gospodarjenja z infrastrukturo smo za naročnika DRSI v letu 2022 izvajali ocene stanja in meritve vozišč po MSI, vključno z analizami in izdelavo zaključnih poročil. Pripravljali smo podlage za dolgoročne načrte obnov in gospodarjenje z vozišči (PMS) za DARS ter nadaljevali razvoj sistema PMS za DRSI. Nadaljevali smo z delom pri sistemu gospodarjenja z objekti (BMS) za DARS in DRSI. Izvajali smo tudi meritve nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju za DRSI z napravo FWD, vključno z analizo nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju ter izračunom preostale življenjske dobe in potrebne debeline ojačitve.

Z merilno opremo DRSI za določanje debelin voziščnih plasti (georadar) smo preverjali debeline vozišč po nalogih in za potrebe DRSI. S sklenjeno pogodbo za najem georadarja in naprave FWD pa smo meritve opravljali tudi za DARS in druge naročnike.

Za naročnika DRSI smo izdajali mnenja o statičnih presojah za izredne prevoze.

V letu 2022 smo po pogodbi z DRSI izvajali strokovno-svetovalne storitve za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo. V izvedbo je bilo oddanih več tehničnih specifikacij iz različnih tehničnih odborov, nekatere pa so bile že zaključene in čakajo na sprejetje.

Na področju investicijske dokumentacije smo za naročnika MZI:

- pripravili delovne programe in liste projektov za oba jedrna koridorja v okviru sodelovanja pri razvoju TEN-T omrežja,
- pripravili investicijsko dokumentacijo za validatorje IJPP in
- sodelovali pri pripravi programskih dokumentov za sredstva EU, predvsem v delu priprave ocen DNSH in priprave indikatorjev prometa.

Na področju železnic smo:

- izdelovali dokumente DIIP za vse projekte, ki jih naročnik uvršča v načrt razvojnih programov,
- izdelovali predinvesticijske zasnove in investicijske programe,

- izdelali prijave za pridobitev sredstev EU in sodelovali pri rednih – periodičnih poročilih o napredku projektov,
- sodelovali s predlogi za prenovu zakonodaje, ki ureja investicijsko dokumentacijo, in druge zakonodaje, povezane z JŽI,
- izdelovali strokovne podlage in različna mnenje z vidika infrastrukture in voznih redov,
- sodelovali v postopkih priprave strokovnih podlag za umeščanje projektov v prostor, predvsem v prometnem, prometno-tehnološkem in ekonomsko-finančnem delu,
- izvajali preglede dokumentacije ali pripravili njihove recenzije,
- izdelali operativni načrt (6-letni načrt) za razvoj JŽI in
- vodili izdelavo študije za zagotovitev/preučitev konkurenčnih potovalnih časov na železnici.

Za naročnika DRSI smo na področju cestnega programa:

- izdelovali dokumente DIIP in njihove novelacije za uvrščanje novih projektov v NRP,
- izdelovali poročila o spremljanju investicij, vključno s končnimi poročili, ter poročila o spremljanju rezultatov in učinkov za projekte, ki so bili predhodno zaključeni in predani v promet, ter
- sodelovali pri pripravi PIZ in INVP.

Za naročnika DARS smo vodili in koordinirali pripravo investicijske dokumentacije za novogradnje odsekov AC. Sodelovali smo v postopkih umeščanja v prostor predvsem v delu prometa in ekonomike projektov ter pripravili DIIP za digitalizacijo AC.

Za področje stavb smo izdelovali celovito investicijsko dokumentacijo za energetska sanacija stavb v javni lasti in bolnišnic.

Po posebnem naročilu smo dokončali pripravo smernice za obvladovanje tveganj na prometni infrastrukturi (TSPI za OT) in zaključili vsa usklajevanja ter smernico predali koordinacijskemu odboru MZI.

Nadaljevali smo z izvajanjem nadzora nad gradbenimi, strojnimi, elektro in telekomunikacijskimi deli, vključno s postopki za pridobitev uporabnih dovoljenj, ter izvajali naloge koordinatorja za varnost in zdravje pri delu pri izvedbi baznih postaj za naročnika Telekom in A1.

#### **Tuji trgi in mednarodno sodelovanje**

V Srbiji smo za naročnika Putevi Srbije uspešno zaključili projekt Project Performance Monitoring, pri katerem smo štiri leta izvajali kontrolo izpolnjevanja kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Republiki Srbiji.

S partnerjem v Bosni in Hercegovini nadaljujemo z izvedbo nadzora pri gradnji avtocestnega odseka Vranduk–Ponirak (severno do Zenice).

## ANALIZA POSLOVANJA

### Prihodki od poslovanja družbe

Družba je v letu 2022 na podlagi opravljenih del po pogodbah za prodajo svetovalnih in inženirskih storitev pri realizaciji letnega programa gradnje in vzdrževanja avtocest realizirala 7,4 mio EUR oziroma 19,5 % poslovnih prihodkov in s sodelovanjem pri realizaciji programov na glavnih in regionalnih cestah realizirala 13,4 mio EUR oziroma 35,4 % poslovnih prihodkov. Pomemben delež ustvarjenih poslovnih prihodkov v preteklem letu predstavljajo tudi dela na področju železniške infrastrukture, in sicer 11,8 mio EUR oziroma 31,1 %. Del prihodkov predstavlja tudi realizacija na področju stavb, in sicer 0,5 mio EUR oziroma v deležu 1,3 %. Del poslovnih prihodkov je bil ustvarjen z opravljanjem storitev po drugih pogodbah doma in v tujini. Po teh pogodbah je bilo realiziranih za 4,7 mio EUR oziroma 12,5 % poslovnih prihodkov.

Finančni prihodki in drugi prihodki znašajo 46.303 EUR oziroma 0,1 % vseh prihodkov družbe.

### Poslovanje družbe

V EUR		Realizacija jan.-dec. 2022	Struktura v %	Načrt jan.-dec. 2022	Struktura v %	Indeks real./načrt	Realizacija jan.-dec. 2021	Struktura v %	Indeks za l. 22/21
1	Poslovni prihodki								
	-od tega avtoceste	7.368.881	19,46	5.856.200	15,81	125,8	5.748.085	16,78	128,2
	-od tega državne ceste	13.415.348	35,42	12.812.850	34,58	104,7	11.938.681	34,85	112,4
	-od tega železnice	11.792.330	31,14	11.941.200	32,23	98,8	10.780.534	31,47	109,4
	-od tega stavbe	503.506	1,33	1.378.920	3,72	36,5			
	-drugo	4.678.087	12,35	5.048.830	13,63	92,7	5.730.650	16,73	81,6
	-ostalo - popravki prihodkov	26.106	0,07	2.000	0,01		24.502	0,07	
	-ostalo (npr. prodaja OS itn.)	42.481	0,11	0	0,00		1.368	0,00	
	Skupaj poslovni prihodki	37.826.739	99,88	37.040.000	99,97	102,1	34.223.820	99,89	110,5
2	Finančni prihodki	4.073	0,01	10.000	0,03	40,7	2.613	0,01	155,9
3	Drugi prihodki	42.230	0,11	0	0,00		33.638	0,10	125,5
<b>A</b>	<b>Skupaj prihodki 1-3</b>	<b>37.873.042</b>	<b>100,00</b>	<b>37.050.000</b>	<b>100,00</b>	<b>102,2</b>	<b>34.260.071</b>	<b>100,00</b>	<b>110,5</b>
1	Materialni stroški	1.118.180	3,11	807.000	2,29	138,6	844.558	2,61	132,4
2	Stroški storitev	8.456.371	23,52	8.630.000	24,53	98,0	6.808.986	21,01	124,2
3	Stroški amortizacije	1.722.489	4,79	1.807.000	5,14	95,3	1.482.674	4,58	116,2
4	Stroški dela	24.385.464	67,83	23.731.000	67,47	102,8	23.033.393	71,08	105,9
5	Drugi stroški	173.601	0,48	130.000	0,37	133,5	104.481	0,32	166,2
	Skupaj stroški 1-5	35.856.105	99,74	35.105.000	99,80	102,1	32.274.092	99,60	111,1
6	Prevrednotovalni odhodki	13.258	0,04	0	0,00		60.203	0,19	22,02
7	Odhodki od financiranja	60.216	0,17	70.000	0,20	86,0	68.363	0,21	88,1
8	Drugi odhodki	21.298	0,06	0	0,00		14	0,00	
<b>B</b>	<b>Skupaj odhodki 1-8</b>	<b>35.950.877</b>	<b>100,00</b>	<b>35.175.000</b>	<b>100,00</b>	<b>102,2</b>	<b>32.402.672</b>	<b>100,00</b>	<b>111,0</b>
<b>C</b>	<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>1.922.165</b>	<b>5,08</b>	<b>1.875.000</b>	<b>5,06</b>	<b>102,5</b>	<b>1.857.399</b>	<b>5,42</b>	<b>103,5</b>
	Davek od dohodka	233.412	0,62	356.250	0,96	65,5	334.289	0,98	69,8
	Odloženi davki	30.683		0			-40.161		
<b>D</b>	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.658.070</b>	<b>4,38</b>	<b>1.518.750</b>	<b>4,10</b>	<b>109,2</b>	<b>1.563.271</b>	<b>4,56</b>	<b>106,1</b>

V letu 2011 je bila družba preoblikovana v notranjega izvajalca države za izvajanje pomembnih investicijskih projektov.

V letu 2022 je družba pretežni del svoje dejavnosti izvedla za državo in družbe v državni lasti.

Podrobnejši pregled realizacije, deležev in primerjave s preteklim letom prikazuje naslednja preglednica:

Zap. št.		Realizacija 1-12/2022 v EUR	Delež od zap. 1 za l. 22	Realizacija 1-12/2021 v EUR	Delež od zap. 1 za l. 21	Indeks za l. 22/21
1	Čisti prihodki od prodaje	37.750.274		34.193.480		110,4
2	Čisti prihodki od dejavnosti za državo	25.315.861	67,06	24.702.781	72,24	102,5
3	Čisti prihodki od dejavnosti za državo in družb v 100-odstotni lasti države	35.724.778	94,63	32.229.887	94,26	110,8
4	Čisti prihodki po in-house pogodbah	21.811.333	57,78	22.229.176	65,01	98,1

Doseženi prihodki so v primerjavi z realiziranimi v letu 2021 višji za 10,5 %, glede na poslovno-finančni načrt pa za 2,2 %. Prihodki, ustvarjeni z izvajanjem del:

- na avtocestnem programu (naročnik DARS), so glede na preteklo leto višji za 28,2 %, glede na poslovno-finančni načrt pa za 25,8 %;
- na državnih cestah (naročnik DRSI), so glede na preteklo leto višji za 12,4 %, od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu pa za 4,7 %;
- na železnicah (naročnik DRSI), so glede na preteklo leto višji za 9,4 % in nižji od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu za 1,2 %;
- na področju stavb<sup>5</sup> so prihodki realizirani nižje od načrtovanih, in sicer v višini 36,5 % glede na predvideno v poslovno-finančnem načrtu;
- pri drugih poslih (drugi naročniki), so glede na preteklo leto nižji za 18,4 %, glede na poslovno-finančni načrt pa za 7,3 %.

V letu 2022 znesek prihodkov od subvencij ne predstavlja pomembnega deleža. Družba je v letu 2022 iz naslova subvencij pridobila sredstva za kritje stroškov nadomestil zaposlenim – za odsotnosti zaradi karantene in varstva otrok med epidemijo covid-19 – v višini 4.303 EUR (v letu 2021 21.781 EUR).

Odhodki so realizirani v višini 35.950.877 EUR in presegajo realizirane v letu 2021 za 11 %, od načrtovanih pa so višji za 2,2 %.

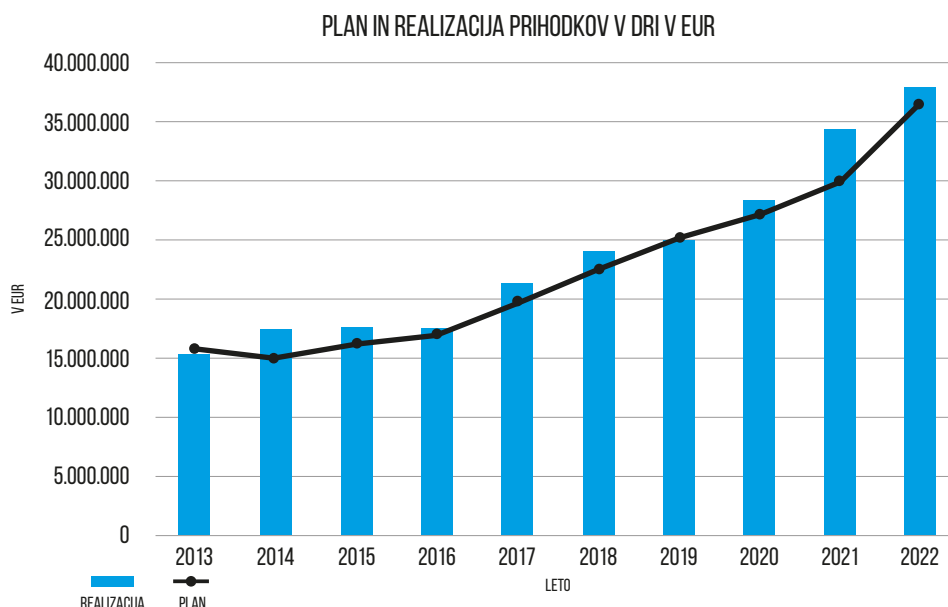
V strukturi stroškov najpomembnejšo vrsto predstavljajo stroški dela. Ti so realizirani za 5,9 % višje kot v letu 2021 in so za 2,8 % višji od načrtovanih za leto 2022. Na podlagi izračuna povprečnega števila zaposlenih iz opravljenih ur se je število zaposlenih v letu 2022 (479,80 zaposlenega) glede na leto 2021 (435,51 zaposlenega) zvišalo za 10,2 %.

Drugi po pomembnosti so stroški storitev in so realizirani za 24,2 % višje kot v letu 2021 in za 2 % nižje, kot je bilo načrtovano.

<sup>5</sup> Področje stavb je po reorganizaciji s 1. 1. 2022 izkazano kot samostojno področje, v letu 2021 so bili prihodki s področja stavb vključeni v druge posle družbe.

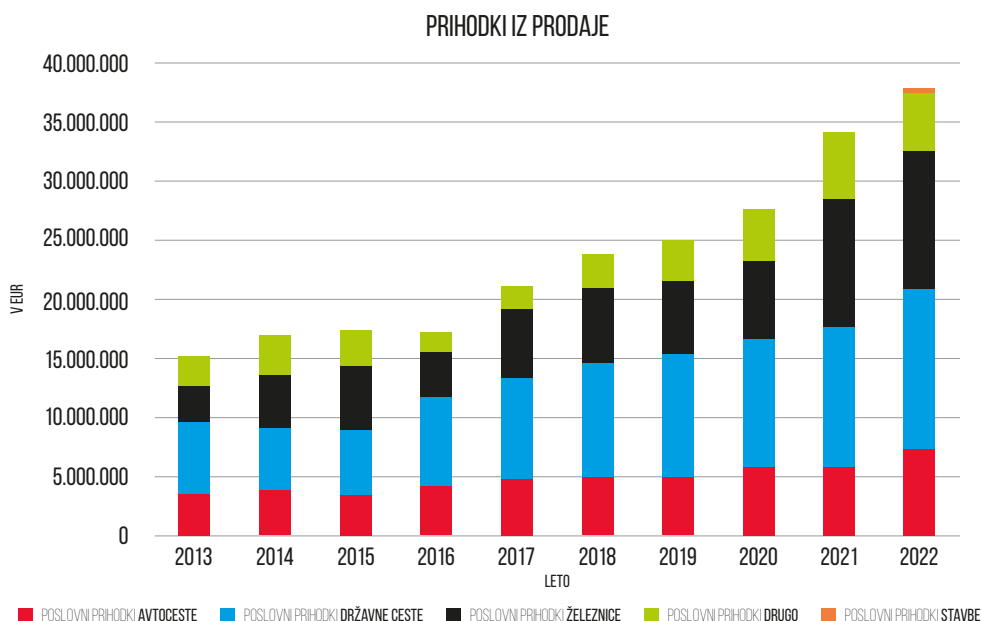
V nadaljevanju je prikazana tudi večletna primerjava načrtovanih in dejanskih rezultatov poslovanja oziroma primerjava pomembnih kategorij s preteklim obdobjem glede poslovnega izida, finančnega stanja in denarnih tokov.

### Prihodki v primerjavi z načrtom



Zmanjševanje investicijske dejavnosti v letu 2013 je razlog, da načrtovani prihodki niso bili realizirani, čeprav je načrtovanje upoštevalo trende, kot jih je kazalo poslovno okolje, vendar je vsako usklajevanje investicijske dejavnosti med letom prineslo še dodatno zmanjšanje investicij. V letih od 2014 do 2018 pa se trend investicijske dejavnosti odraža tudi v realizaciji višjih prihodkov od načrtovanih. V letu 2019 je bila realizacija prihodkov nekoliko nižja od načrtovane, predvsem zaradi na začetku leta prekinjene pogodbe, ki je bila v načrtih upoštevana. V letih od 2020 dalje in predvsem v letu 2021 pa se ponovni trend povečanja investicijske dejavnosti odraža tudi v višji realizaciji prihodkov glede na načrtovane.

### Prihodki po letih



V letu 2022: avtoceste	7,4 mio EUR,
državne ceste	13,4 mio EUR,
železnice	11,8 mio EUR,
drugo	4,7 mio EUR,
stavbe	0,5 mio EUR.

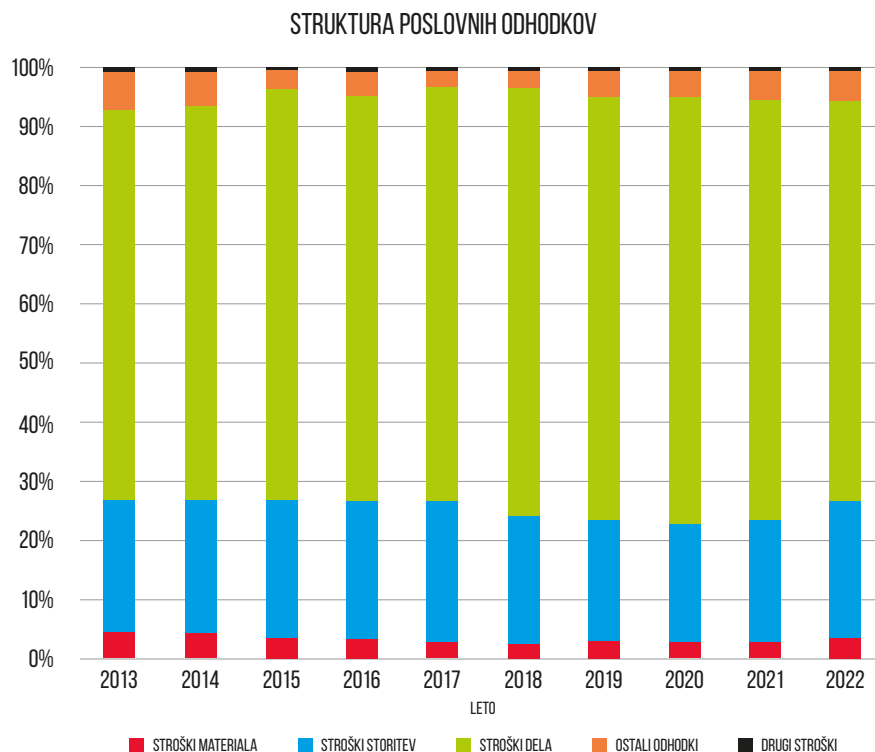
Trend naraščanja prihodkov se v povezavi z investicijsko dejavnostjo pri obeh cestnih področjih in dodanem železniškem področju v letu 2011 realizira od leta 2014 dalje. Družba v letu 2022 z nekaj manj kot 38 mio EUR prihodkov drugo leto zapored presega do zdaj najvišjo realizacijo iz leta 2008, ki je znašala 31 mio EUR.

Od leta 2011 postaja eno pomembnejših področij delovanja družbe opravljanje storitev na področju železnic, na katerem se je v primerjavi z letom 2013 trend naraščanja storitev v letih 2014 in 2015 nadaljeval. V letu 2016 je bil zabeležen upad storitev na tem področju, saj je bila večina projektov še v fazi priprave na izvedbo, v letih od 2017 do 2022 pa se postopno večja realizacija projektov odraža tudi v večji realizaciji prihodkov.

V letu 2022 področje stavb deluje kot samostojno področje in realizirani prihodki niso izkazani v okviru drugih prihodkov.

Pri drugih prihodkih je v letih 2014 in 2015 zaznan trend naraščanja, v letu 2016 upad prihodkov, v letih od 2017 do 2021 pa je rast prihodkov od drugih storitev pričakovana glede na širitev tržnega delovanja tudi na druga področja. Leta 2022 pa je ponovno zaznan upad, delno tudi zaradi dodanega novega področja stavb, katerega prihodki so bili v predhodnem letu evidentirani kot drugi prihodki.

### Poslovni odhodki po strukturi



V letu 2022 je bila struktura odhodkov iz naslova poslovanja takšna:

stroški dela	67,9 %,
stroški storitev	23,5 %,
stroški materiala	3,1 %,
ostali odhodki	5,0 %,
drugi stroški	0,5 %.

DRI opravlja inženirsko-svetovalne storitve, čemur je prilagojena izobrazbena struktura zaposlenih, partnerjev v skupnem nastopanju in zunanjih sodelavcev, zato je pretežni del odhodkov evidentiran med stroški dela in stroški storitev. Med slednje v manjšem delu spadajo tudi stroški storitev za vzdrževanje poslovnih prostorov in opreme, varovanje in čiščenje objektov ipd.

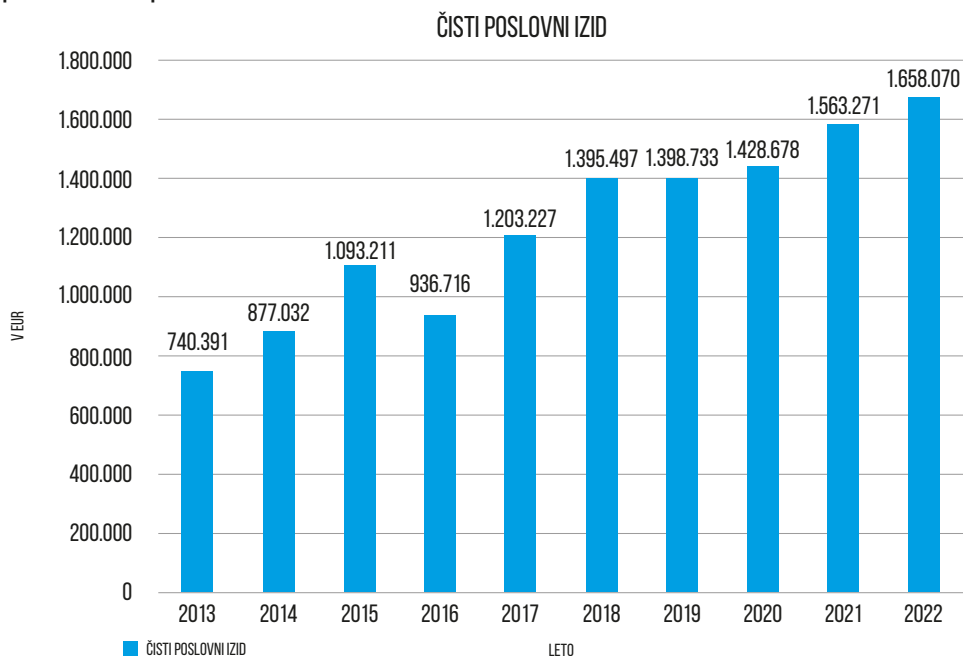
#### Dodana vrednost

Dodana vrednost, izračunana kot razmerje med ustvarjenimi prihodki na zaposlenega, zmanjšanimi za stroške materiala, storitev in drugih odhodkov, je v letu 2022 znašala 58.810 EUR, kar je za 3,3 % nižje kot v preteklem letu.

#### Celotni poslovni izid in čisti poslovni izid

V letu 2022 je bil ustvarjen celotni poslovni izid v višini 1.922.165 EUR, kar je za 3,5 % več, kot je znašal v letu 2021, in za 2,5 % več od načrtovanega.

#### Čisti poslovni izid po letih



V letu 2022 je bil realiziran čisti poslovni izid v višini 1.658.070 EUR in je glede na preteklo leto višji za 6,1 % ter za 9,2 % višji od načrtovanega.

#### Kazalniki gospodarnosti

	v %	
	2022	2021
Koeficient gospodarnosti poslovanja (poslovni prihodki/poslovni odhodki)	105,5	105,8
Stopnja čiste dobičkonosnosti prihodkov (čisti dobiček/prihodek)	4,4	4,6

Kazalniki gospodarnosti imajo v letu 2022 nekoliko nižjo vrednost kot v letu 2021, kar je posledica višjih prihodkov in minimalno nesorazmerno višjega čistega poslovnega izida.



**Kazalnik dobičkovnosti**

	v %	
	2022	2021
Koeficient čiste donosnosti kapitala (čisti poslovni izid obračunskega obdobja/povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida obračunskega obdobja))*	7,8	7,6

\* Izračun po SRS 2016 – PSR št. 8.31 a).

Koeficient čiste dobičkovnosti je bil v letu 2022 nekoliko višji kot v letu 2021.

**Sredstva in viri sredstev****Bilančna vsota**

	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2020	31. 12. 2021	31. 12. 2022
Bilančna vsota v EUR	24.996.379	26.450.443	26.792.267	29.344.370	30.277.286	32.493.267
Verižni indeks (tekoče leto/preteklo leto)		106	101	110	103	107

Bilančna vsota ima vsakoletni trend naraščanja.

**Struktura sredstev in obveznosti do virov sredstev**

v EUR	31. 12. 2019	Struktura v %	31. 12. 2020	Struktura v %	31. 12. 2021	Struktura v %	31. 12. 2022	Struktura v %
<b>SREDSTVA</b>	26.792.267	100	29.344.370	100	30.277.286	100,00	32.493.267	100,00
Dolgoročna sredstva	10.890.263	40,65	11.612.668	39,57	15.150.769	50,04	17.419.056	53,61
Kratkoročna sredstva	15.451.977	57,67	17.213.177	58,66	14.393.471	47,54	14.511.659	44,66
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	450.027	1,68	518.525	1,77	733.046	2,42	562.552	1,73
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	26.792.267	100,00	29.344.370	100,00	30.277.286	100,00	32.493.267	100,00
Kapital	20.641.816	77,04	21.320.917	72,66	21.525.636	71,09	22.701.056	69,86
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	1.314.265	4,91	1.515.223	5,16	1.903.030	6,29	1.613.933	4,97
Dolgoročne obveznosti	639.547	2,39	1.254.075	4,27	1.299.704	4,29	1.146.509	3,53
Kratkoročne obveznosti	3.566.156	13,31	4.331.906	14,76	4.633.975	15,31	5.869.259	18,06
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	630.483	2,35	922.249	3,14	914.941	3,02	1.162.510	3,58
<b>Obratni kapital*</b>	11.065.818		11.223.472		8.277.897		6.895.933	
<b>Dolgoročno financiranje kratkoročnih sredstev v %</b>	70		63		55		46	

\* Kapital + rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve – dolgoročna sredstva.

Medletna primerjava strukture sredstev kaže na postopno večanje vrednosti dolgoročnih sredstev, kar je posledica vlaganj v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva (v letu 2021 in 2022 tudi zaradi nakupa nepremičnin).

Prav tako je iz leta v leto večji kapital, kar je odraz vsakoletnega večjega čistega poslovnega izida, ki se delno izlača delno pa vlaga v nadaljnji razvoj družbe.

Analiza financiranja kratkoročnih sredstev z dolgoročnimi viri pokaže, da je bilo v letu 2022 46 % kratkoročnih sredstev financiranih iz lastnih virov.

## Kazalniki financiranja

	v %	
	2022	2021
Delež lastniškosti financiranja (kapital/obveznosti do virov sredstev)	69,9	71,1
Delež dolgoročnosti financiranja (kapital + dolgoročni dolgovi + rezervacije + dolgoročne PČR/obveznosti do virov sredstev)	78,4	81,7
Delež kratkoročnosti financiranja (kratkoročni dolgovi + kratkoročne PČR/obveznosti do virov sredstev)	21,6	18,3

Kazalniki financiranja po stanju konec leta 2022 izkazujejo visoko stopnjo varnosti finančnega stanja družbe; 78,4 % virov sredstev je namreč dolgoročnih, od tega v veliki meri lastni viri – kapital.

## Kazalniki investiranja

	v %	
	2022	2021
Delež osnovnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti/sredstva)	50,4	46,5
Delež dolgoročnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti + dolgoročne finančne naložbe in terjatve/sredstva)	53,6	50,0
Delež odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (popravek vrednosti sredstev/nabavna vrednost sredstev)	39,2	41,0
Delež kratkoročnosti investiranja (kratkoročna sredstva in kratkoročne AČR/sredstva)	46,6	50,0

Kazalniki investiranja (naložbenja) v letu 2022 kažejo na višjo vrednost dolgoročnih sredstev v primerjavi s preteklim letom. Družba je v letu 2022 vlagala v neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva več, kot je amortizacija lastnih sredstev v tekočem letu, predvsem n

## Kazalniki vodoravne finančne sestave

	v %	
	2022	2021
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (kapital/osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti)	138,5	152,8
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva/kratkoročne obveznosti)	119,7	91,4
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva + kratkoročne terjatve/kratkoročne obveznosti)	247,2	207,0
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti)	247,2	310,6

Vsi kazalniki vodoravnega finančnega ustroja kažejo na visoko stopnjo kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe.

## Denarni tok

v EUR

		2017	2018	2019	2020	2021	2022
	Začetno stanje denarnih sredstev	678.681	1.055.186	951.938	670.156	6.959.428	4.236.762
A.	Denarni tokovi pri poslovanju						
	Prebitek prejemkov pri poslovanju	1.928.765	2.098.329	2.200.040	2.520.686	3.352.757	3.021.321
B.	Denarni tokovi pri investiranju						
	Prebitek prejemkov/izdatkov pri investiranju	-552.260	-998.350	-1.317.346	3.736.304	-4.874.088	595.392
C.	Denarni tokovi pri financiranju						
	Prebitek prejemkov/izdatkov pri financiranju	-1.000.000	-1.203.227	-1.164.476	32.282	-1.201.335	-827.020
Č.	Končno stanje denarnih sredstev	1.055.186	951.938	670.156	6.959.428	4.236.762	7.026.455

Družba, kot storitvena organizacija, denarne prejemke ustvarja iz rednega poslovanja ter jih kot izdatke porablja za investiranje in financiranje. Izdatki za investiranje so namenjeni predvsem investiranju v neopredmetena sredstva in osnovna sredstva ter za kratkoročno vezavo depozitov za tekoče uravnavanje likvidnosti in zagotavljanje likvidnostne rezerve. V letu 2022 družba ni sklepala depozitnih poslov zaradi nizke obrestne mere in obresti ne bi pokrile stroškov nakazila depozita. Izdatki pri financiranju so izplačila lastniku, gre za izplačila dobička po sklepu družbenika. Od leta 2019 pa se v okviru denarnega toka pri financiranju izkazujejo tudi prejemki in izdatki od sredstev v najemu.

## Kazalniki denarnega toka

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Pribitek prejemkov pri poslovanju/čisti prihodki od prodaje	9,12 %	8,78 %	8,82 %	9,11 %	9,81 %	8,00 %
Pribitek prejemkov pri poslovanju/dolgoročna sredstva	19,49 %	20,72 %	20,20 %	21,71 %	22,13 %	17,34 %
Pribitek prejemkov pri poslovanju/kratkoročne obveznosti	75,70 %	64,09 %	61,69 %	58,19 %	72,35 %	51,48 %

Kazalniki denarnega toka v vseh letih kažejo na dobro likvidnost družbe.

## Kazalniki poslovanja

v EUR

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>I. Izbrani podatki iz izkaza poslovnega izida</b>						
Čisti prihodki od prodaje	21.137.987	23.887.143	24.931.085	27.670.207	34.193.480	37.750.274
Denarni tok iz poslovanja [EBITDA]**	2.015.670	2.327.229	2.752.097	2.958.378	3.432.402	3.693.123
EBITDA marža***	9,50 %	9,70 %	11,00 %	10,69 %	10,04 %	9,78 %
Poslovni izid iz poslovanja [EBIT]*	1.399.511	1.666.967	1.698.400	1.709.737	1.889.525	1.957.376
Marža iz poslovanja	6,60 %	7,00 %	6,80 %	6,18 %	5,53 %	5,19 %
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.203.227	1.395.497	1.398.733	1.428.678	1.563.271	1.658.070
Neto marža	5,70 %	5,80 %	5,60 %	5,16 %	4,57 %	4,39 %
<b>II. Izbrani podatki iz bilance stanja</b>						
Povprečna sredstva	24.902.943	25.723.411	26.621.355	28.068.319	29.810.828	31.385.277
Neto ROA****	4,83 %	5,43 %	5,25 %	5,09 %	5,24 %	5,28 %
Povprečni kapital	20.387.721	20.552.053	20.636.229	20.981.367	21.423.277	22.113.346
Neto ROE*****	5,90 %	6,80 %	6,80 %	6,81 %	7,30 %	7,50 %
<b>III. Število zaposlenih in izbrani kazalniki glede na število zaposlenih</b>						
Število zaposlenih*****	293,82	331,46	364,06	389,60	435,51	479,80
Stroški dela	13.842.564	16.183.885	16.628.841	19.159.248	23.033.393	24.385.464
Dolgoročna sredstva	9.896.895	10.129.420	10.890.263	11.612.668	15.150.769	17.419.056
Čisti prihodki od prodaje na zaposlenega	71.942	72.066	68.481	71.022	78.514	78.679
Stroški dela na zaposlenega	47.112	48.826	45.676	49.177	52.888	50.824
Čisti poslovni izid na zaposlenega	4.095	4.210	3.842	3.667	3.590	3.456
Dolgoročna sredstva na zaposlenega	33.684	30.560	29.913	29.807	34.789	36.305
Dodana vrednost na zaposlenega*****	54.543	56.216	53.611	55.781	60.798	58.810
Povprečna plača na zaposlenega/mesec	3.018,87	3.164,16	2.927,36	3.156,50	3.362,11	3.249,48

\* EBIT: poslovni prihodki – poslovni odhodki.

\*\* EBITDA: poslovni prihodki – poslovni odhodki + odpisi vrednosti.

\*\*\* EBITDA marža: EBITDA/čisti prihodki od prodaje.

\*\*\*\* Neto ROA: čisti poslovni izid/povprečna sredstva.

\*\*\*\*\* Neto ROE: čisti poslovni izid/povprečni kapital; ROE, izračunan po SRS 2016, bi za leto 2022 znašal 7,79 % in za leto 2021 7,57 %.

\*\*\*\*\* Povprečno število zaposlenih je izračunano na osnovi obračunanih delovnih ur v obdobju (pri tem niso zajete refundirane ure in ure, ki se nanašajo na starševski dopust).

\*\*\*\*\* Dodana vrednost na zaposlenega je izračunana kot vsi prihodki (v letu 2020 brez prihodkov od subvencij zaradi covid-19), zmanjšani za odhodke, brez upoštevanja odhodkov za plače in amortizacijo. Če bi dodano vrednost izračunali po SRS 2016, bi za leto 2022 znašala 58.521 EUR na zaposlenega in za leto 2021 60.770 EUR na zaposlenega.

## LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST

Družba je z ustvarjenimi lastnimi sredstvi poravnavala svoje obveznosti do dobaviteljev, zaposlenih in drugih ter zagotavljala merila kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti, kar potrjujejo tudi ugodne vrednosti kazalnikov likvidnosti v analizi poslovanja. Likvidnost se ohranja z načrtovanjem denarnih tokov iz poslovanja, zagotavljanjem rednih plačil zapadlih terjatev naročnikov, tekočim prilagajanjem poslovnih izdatkov in izvajanjem ustrezne finančne politike. Družba tekoče spremlja likvidnostno stanje glede na predvidene denarne prilive in odlive ter jo mesečno in letno primerja z načrtovano likvidnostjo.

Družba posebno skrb namenja aktivnostim za tekoče poplačilo terjatev ob njihovi zapadlosti ter skrbi za zapiranje terjatev tudi s kompenzacijami, asignacijami in drugimi postopki. V družbi se izvajajo aktivnosti tudi na področju preverjanja bonitete poslovnih partnerjev ter spremljanje stanja in kakovosti terjatev iz poslovanja. Uspešno usklajevanje plačilnih pogojev s poslovnimi partnerji in naročniki prikazuje višina koeficienta obračanja terjatev do kupcev, ki je v letu 2022 nekaj nižji kot v letu 2021. Z usklajevanjem plačilnih pogojev in plačil so bile zagotovljene ustrezne likvidnostne rezerve, zato najem posojil ni bil potreben.

Družba je imela v letu 2022 odprte transakcijske račune pri treh bankah, s katerimi poslovno sodeluje v okviru izvajanja plačilnega prometa ter pri depozitnih in garancijskih poslih, kar ji zagotavlja večjo fleksibilnost pri izdaji bančnih garancij. Na področju garancijskega poslovanja ni bilo zaznani večjih sprememb, tarife pridobivanja in vzdrževanja bančnih garancij so bile na ravni iz preteklih let. Skladno z napovedjo je leto 2022 minilo kot obdobje neobrestovanja kratkoročnih depozitov. Posledično je bilo depozitno poslovanje družbe v preteklem letu omejeno. Zaradi presežkov denarnih sredstev so se v družbi povečali odhodki od financiranja, saj so banke v letu 2022 (do avgusta 2022) zvišale nadomestila za upravljanje visokih stanj na transakcijskih računih, in sicer s spremembo postavk za obračun vodenja sredstev na poslovnem računu ter tudi z zvišanjem odstotka nadomestila in znižanjem mejnih vrednosti za obračun ležarin. Družbi je z izvajanjem dodatne osredotočenosti na tekoče spremljanje bančnega trga uspelo minimizirati odhodke od financiranja iz tega naslova in ohraniti razpršenost denarnih sredstev.

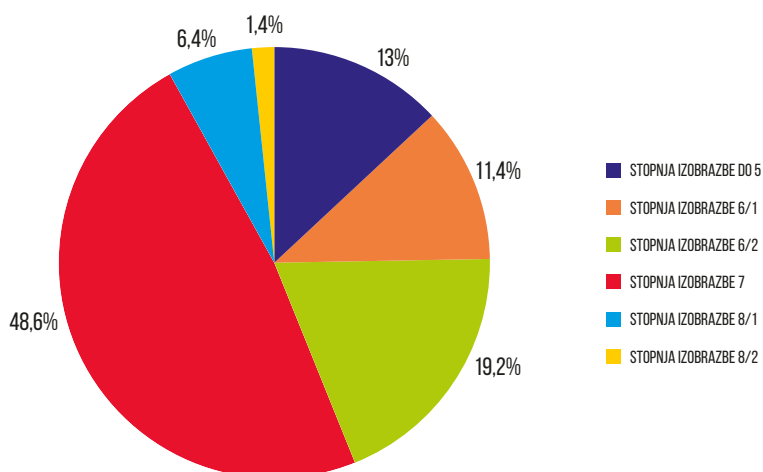
## ZAPOSLENI V DRUŽBI, RAZVOJ KADROVSKEGA POTENCIALA

Strategija na področju upravljanja s kadri je sledila strategiji družbe in je bila usmerjena v zagotavljanje kompetentnih kadrov za izvedbo nalog, storitev investicijskega inženiringa in vodenja investicij v javno infrastrukturo kot notranjega izvajalca za državo in njene organe kot tudi za ohranitev položaja družbe na trgu. Kadrovska politika družbe je bila usmerjena v to, da družba izvedbo posla v pretežni meri zagotovi z lastnim kadrom, zato se je, tudi v letu 2022 povečalo število zaposlenih. Kadre smo zagotavljali tako, da smo notranjo organiziranost prilagajali aktualnim projektom in jo s tem tudi optimizirali, tako da smo zagotavljali polno zasedenost kadrovskih zmogljivosti ob upoštevanju, da so posamezniki morali obvladovati večje število projektov istočasno.

Povprečno število zaposlenih, izračunano po številu zaposlenih ob koncu posameznega meseca v letu 2022 je bilo 493, kar je pod načrtovanim povprečjem s Poslovno-finančnim načrtom družbe za leto 2022 (503).

V družbi je bilo na dan 31. 12. 2022 zaposlenih 1,40 % sodelavcev z doktoratom (8/2), 6,40 % z znanstvenim magistrskim nazivom (8/1), 48,60 % z univerzitetno ali magistrsko(B) izobrazbo (7), 19,20 % z visokošolsko strokovno izobrazbo (6/2), 11,40 % z višješolsko izobrazbo (6/1) in 13,00 % sodelavcev s peto ali nižjo stopnjo izobrazbe.

## IZOBRAZBENA STRUKTURA NA DAN 31. 12. 2022



Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih je potekalo skladno z načrtom usposabljanj za leto 2022, in sicer izobraževanje v okviru šolskega sistema z namenom pridobiti formalno izobrazbo in usposabljanje v različnih drugih oblikah, kot so seminarji, kongresi in strokovna srečanja. Pri tem je družba stremela k cilju nenehnega razvoja zaposlenih in zagotavljanja kompetenc za izvedbo najrazličnejših nalog.

Pooblaščenim inženirjem, članom IZS, smo zagotovili ohranitev licenc z letnim pridobivanjem kreditnih točk iz naslova usposabljanj, zato je družba pooblaščenim inženirjem zagotavljala usposabljanja v zahtevanem obsegu. Ravno tako je družba skrbela za obnavljanje drugih licenc zaposlenih, predvsem koordinatorjev varnosti in zdravja pri delu na gradbiščih, kot tudi licenc letalskega strokovnega osebja in varnostnega osebja ter drugih licenc.

V letu 2022 je bilo v družbi aktivnih 26 pogodb o plačilu šolnine, za pridobitev višje stopnje izobrazbe in za pridobitev dodatnih kvalifikacij: Izvajanje in vodenje investicijskih procesov, Evropski energetski menedžer – EUREM, RTG operater, Strokovnjak/strokovnjakinja za oddajo javnih naročil v Republiki Sloveniji, Strokovnjak/strokovnjakinja za uporabo pogodb FIDIC, Preizkušeni poznavalec računovodstva v skladu z MSRP ter za usposabljanje za pridobitev licenc za opravljanje dela na delovnem mestu reševalec gasilec.

Kompetentni strokovno-tehnični kadri morajo imeti, poleg ustrezne strokovne izobrazbe, opravljen strokovni izpit, ki je pogoj za izvajanje del in vpis v imenik pooblaščenih inženirjev IZS. V letu 2022 je bilo po izpolnitvi pogojev in uspešno opravljenem strokovnem izpitu v imenik pooblaščenih inženirjev IZS na novo vpisanih deset (10) inženirjev s področja prometnega inženirstva, trije (3) inženirji s področja gradbene stroke, dva (2) inženirja s področja geotehnologije in rudarstva in inženir s področja geodezije.

Z namenom prenosa znanj je bilo v okviru Akademije DRI izvedenih 23 internih usposabljanj, v pretežni meri s predavatelji iz vrst zaposlenih. Izvedena so bila tudi usposabljanja vodilnih kadrov s področja vodenja in komuniciranja, usposabljanja vodstva in mentorskih parov s področja zagotavljanja nasledstev, nadaljevali smo z usposabljanji na temo slovnično pravilne rabe slovenskega jezika in etičnega kodeksa in zagotavljali obvezna periodična usposabljanja. Zaposleni so z namenom nadgradnje znanj, v povezavi z novostmi v stroki in zakonodaji, sodelovali tudi na številnih seminarjih, posvetih, konferencah in strokovnih srečanjih, pri čemer je bil osrednji dogodek Slovenski kongres o prometu in prometni infrastrukturi.

V družbi smo tudi v letu 2022 nadaljevali z izvajanjem programa razvoja in zagotavljanja kadrov v družbi, katerega cilj je zagotavljati nasledstva na vodilnih delovnih mestih in na strokovno-tehničnem področju, v katerega je bilo vključenih 94 sodelavcev.

Z namenom pridobiti mlade perspektivne kadre je družba v letu 2022 štipendirala skupaj devet študentov, študente Univerze v Ljubljani – Fakultete za gradbeništvo in geodezijo, Fakultete za strojništvo in Ekonomske fakultete ter študentko Evropske pravne fakultete in študenta Univerze v Mariboru – Fakultete za gradbeništvo, prometno inženirstvo in arhitekturo in Fakultete za elektrotehniko, računalništvo in informatiko. V letu 2022 sta dva štipendista zaključila študij in se zaposlila v družbi.

V družbi smo ponovno izvedli letne razgovore, ki so namenjeni spoznavanju interesov in ciljev ter pregledu preteklega dela sodelavcev in usklajevanju tega s cilji in strategijo družbe. Strukturirani razgovori, ki se izvajajo enkrat letno, razkrijejo želje, potrebe in pričakovanja sodelavcev na eni strani ter doseganje ciljev, rezultatov dela, odnos do dela in medosebne odnose na drugi strani. Ugotovitve, ki izhajajo iz zapisov letnih razgovorov, smo analizirali in na podlagi izsledkov sprejeli ukrepe za izboljšanje na področjih, ki so bila prepoznana kot potrebna izboljšav.

V decembru 2022 smo merili tudi organizacijsko klimo, zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih. Iz analize izhaja, da so povečini kategorije ocenjene bolje od povprečja OCS, rezultati pa so nekoliko slabši od rezultatov v preteklem letu. Najslabše je bila ocenjena kategorija, ki se nanaša na plače in nagrajevanje, najbolje pa tista, ki se nanaša na zavzetost in odnos do kakovosti in zadovoljstvo zaposlenih.

Skladno z Izjavo o varnosti z oceno tveganja smo zagotavljali varno delo, torej zagotavljali usposabljanja in potrebno osebno varovalno opremo, izvajali periodične zdravniške preglede ter zagotavljali varna in ustrezna delovna mesta in izvajali promocijo zdravja na delovnem mestu.

## POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE

### Naročniki, kupci storitev družbe

Naš najpomembnejši naročnik, s 60-odstotnim deležem prometa iz opravljanja storitev v letu 2022, je DRSI, in sicer na področjih državnih cest in železniške infrastrukture. Zanj smo izvajali storitve pri gradnji, obnavljanju, vzdrževanju in upravljanju glavnih in regionalnih cest ter storitve na področju železniške infrastrukture.

Delež prometa iz opravljanja storitev pri gradnji, obnavljanju in vzdrževanju avtocest za naročnika DARS je znašal 19,5 %. Obseg prometa s tem naročnikom se spet povečuje in zajema storitve pri obnovah in vzdrževanju obstoječih cest ter pri gradnji predora Karavanke in tretje razvojne osi.

Med večjimi naročniki – lokalnimi skupnostmi – velja omeniti zlasti Mestno občino Ljubljana, Mestno občino Maribor, Mestno občino Koper, Občino Trbovlje, Občino Brežice, Občino Hrastnik, Občino Brezovica, Občino Žiri in Občino Horjul. Zanje izvajamo inženirske storitve pri gradnji komunalne infrastrukture in državnih cest.

Drugi večji javni naročniki so še: Ministrstvo za infrastrukturo, 2TDK, d. o. o., Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija Republike Slovenije za vode, Univerzitetni klinični center Ljubljana, Ministrstvo za notranje zadeve – Policija, Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo z javno agencijo SPIRIT ter Ministrstvo za zdravje. Med drugimi naročniki lahko izpostavimo Petrol, d. d. in Telekom Slovenije, d. d.

Med tujimi naročniki smo po pogodbah v letu 2022 izvajali storitve za Javno podjetje Autoceste Federacije BiH, d. o. o., Mostar, javno podjetje Putevi Srbije, Upravo javnih radova Crne Gore in EGIZ Trst–Divača.

### Drugi poslovni partnerji

Interdisciplinarne svetovalne in inženirske storitve zajemajo širok nabor storitev, v katerega se vključujejo različne stroke, od gradbeništva, prava, strojništva in elektronike do geodezije in specializiranih znanj.

Družba s svojimi referencami, s katerimi se izkazuje na domačih in tujih trgih, lahko konkurira za najzahtevnejše posle. Seveda pa sama z obstoječimi kadri ne zagotavlja vseh strok in specialnosti, zato je vedno pomembno povezovanje z drugimi gospodarskimi družbami za skupen nastop ter dopolnjevanje referenčnih pogojev in kadrovskega potenciala.

Na slovenskem trgu se povezujemo z družbami, ki imajo ustrezna znanja. Na področju železniške stroke denimo s partnerji SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in DIS consulting, d. o. o., na področju gradnje vodovodnih in kanalizacijskih sistemov ter urejanja voda pa z družbami, ki imajo znanja in izkušnje s tovrstno gradnjo. Pri poslih v tujini, zlasti na trgih Zahodnega Balkana, se povezujemo z referenčnimi lokalnimi družbami in posamezniki.

Za izpolnitev pričakovanih naročnikov družba sklepa naslednje oblike poslovnih povezav:

- skupno nastopanje (joint venture),
- podizvajalska pogodbeno razmerja,
- občasno in začasno sodelovanje z uveljavljenimi zunanji sodelavci ter
- pogodbeno razmerja z raziskovalnimi in izobraževalnimi organizacijami (inštituti, fakultete, laboratoriji),

pri čemer družba upošteva pravila javnega naročanja.

## NALOŽBE V LETU 2022

### Nepremičnine

Zaradi povečanja števila zaposlenih so se povečale tudi prostorske potrebe družbe, zato je družba pristopila k nakupu dodatnih poslovnih prostorov v neposredni bližini sedeža družbe in v Mariboru.

V letu 2022 je družba opravila nakup:

- poslovnih prostorov na lokaciji Kotnikova ulica 28, 5. nadstropje, 389,50 m<sup>2</sup> za 656.000 EUR,
- poslovnih prostorov na lokaciji Kotnikova ulica 28, 2. nadstropje, 389,90 m<sup>2</sup> skupaj s posebnimi skupnimi deli stavbe v izmeri 92,55 m<sup>2</sup>, za 674.150 EUR in
- poslovnih prostorov na lokaciji Ulica Vita Kraigherjeva 5, Maribor, 1.081,6 m<sup>2</sup> in šest parkirnih mest, za 697.800 EUR.

V poslovnih prostorih na lokaciji Kotnikova ulica 28, 2. nadstropje, in lokaciji Ulica Vita Kraigherjeva 5, Maribor, še ni bila izvedena obnova prostorov, zato so ob pripravi poročila evidentirani kot investicije v teku.

### Oprema

Politika naložb je v letu 2022 sledila usmeritvam, opredeljenim v Poslovno-finančnem načrtu družbe. Družba je zamenjala, posodobila in dopolnila manjkajoča opredmetena osnovna sredstva, ki jih za svoje delo potrebuje, stalno pa je skrbela za redno vzdrževanje in brezhibno delovanje obstoječih sredstev.

Izvedene so bile investicije v dopolnitev voznega parka, izvedene so bile nadgradnje in zamenjave informacijske strojne in programske opreme (licenc) ter dopolnitev pisarniške opreme, predvsem za prostore na lokaciji Kotnikova ulica 28 v Ljubljani, ter merilne opreme, s čimer se ohranja dobra infrastruktura družbe, ki prispeva tudi k hitrejšemu, varnejšemu in učinkovitejšemu izvajanju delovnih procesov.

V povezavi z načrtovano posodobitvijo voznega parka je družba v letu 2022 z nakupom 15 hibridnih vozil in 16 električnih vozil dopolnila vozni park. Družba je s tem sledila strateškim umeritvam za trajnostno mobilnost.

V zvezi s strategijo prehoda na električna ali hibridna vozila je družba parkirne prostore dodatno opremila z električnimi polnilnimi postajami.



V povezavi s poslovnim načrtom za leto 2022 je družba realizirala za 1.443.712 EUR investicij v lastna sredstva (osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva) z nakupom informacijske strojne in programske opreme (licence), vozil ter pisarniške in merilne opreme.

Nakup lastnih sredstev je bil v letu 2022 financiran iz lastnih virov, in sicer iz amortizacije in ustvarjenih dobičkov iz preteklih let, ki so bili razporejeni v druge rezerve iz dobička.

V zvezi s posodobitvijo voznega parka je družba v letu 2022 odprodala deset starejših in iztrošenih vozil.

Družba je v letu 2022 iz pridobitev sredstev v najem evidentirala tudi pravice do uporabe sredstev v višini 613.906 EUR, kar predstavlja pravico do uporabe sredstev za 25 vozil za petletni najem.

Ob koncu leta, ob zaključku štiriletnega najema, je bilo najemodajalcu vrnjenih 19 najetih vozil iz leta 2018.

V povezavi z vselitvijo zaposlenih v lastne poslovne prostore Kotnikovi ulici 28 v Ljubljani je družba zaključila tudi najem poslovnih prostorov na Dimičevi ulici 12 v Ljubljani.

## VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA

### Vodenje sistema kakovosti poslovanja po standardu ISO 9001

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti poslovanja po standardu ISO 9001 od leta 1999. Izvaja ga neprekinjeno, po potrebi pa ga dopolnjuje in potrjuje. V letu 2022 je bila posebna pozornost namenjena izboljševanju kakovosti naših storitev in zadovoljstvu naročnikov (na podlagi sledljivosti delovnih procesov v kvalitativnem in kvantitativnem pogledu), saj je to jamstvo za dolgoročno poslovno sodelovanje in zagotavljanje pozitivne podobe družbe. Skrbeli smo za optimizacijo in racionalizacijo izvajanja poslovnih procesov ter stimulirali storilnost, inovativnost in ustvarjalnost.


V letu 2022 smo v družbi z našimi zaposlenimi – registriranimi presojevalci – uspešno opravili notranjo presojo in zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti. Prav tako smo dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti. Zunanja presoja ni prepoznala nobene neskladnosti, dala pa je tri priporočila, od katerih so bila vsa prepoznana in upoštevana kot izboljšanje obstoječega sistema vodenja kakovosti poslovanja.

## VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE

DRI ima pri opravljanju svetovalnega inženiringa za naročnike javnega in zasebnega sektorja številne stike z različnimi deležniki, ki so posredno ali neposredno vključeni v proces delovanja družbe. Zaradi vpetosti v številna družbena in naravna okolja kot družbeno odgovorno podjetje spodbujamo razvoj vsakega okolja, v katerem delujemo. Načela trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti vključujemo tako v redno poslovanje družbe kot v storitve, ki jih izvajamo za naročnike. Skladno z evropsko direktivo bo družba za leto 2022 pripravila trajnostno poročilo. Glede na močno vpetost infrastrukturnih projektov v naravno in družbeno okolje je bilo upoštevanje vseh deležnikov investicijskega ciklusa ter iskanje ravnotežja med gospodarskimi, družbenimi, okoljskimi in tudi zdravstvenimi vidiki cilj, ki smo si ga zastavili tudi v letu 2022. Posebno pozornost smo namenili tudi socialni komponenti družbene odgovornosti.

V letu 2022 smo kot sponzorji ali donatorji podprli predvsem razvoj stroke ter kulturnih, športnih in humanitarnih dejavnosti. Za sponzoriranje strokovnih, vzgojno-izobraževalnih in športnih dogodkov smo namenili 24.372,00 EUR, za donacije na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju pa 5.698,99 EUR.

Kot največja svetovalna inženiring organizacija v Sloveniji na področju razvoja, raziskav in izobraževanja sodelujemo tudi s številnimi znanstvenimi in izobraževalnimi ustanovami ter podpiramo sodelovanje zaposlenih v različnih strokovnih in civilnih združenjih ter njihovo udejstvovanje na strokovnih dogodkih.



Posebej smo ponosni na sodelovanje pri Akademiji gradbenih investicij, ki jo je leta 2018 vzpostavila Gospodarska zbornica Slovenije v okviru Združenja za svetovalni inženiring ter v sodelovanju z Združenjem za inženiring, Zbornico za gradbeništvo in industrijo gradbenega materiala ter Centrom za poslovno usposabljanje pri GZS. V okviru akademije naši vrhunski strokovnjaki, ki sodelujejo kot predavatelji, svoja znanja in izkušnje za samostojno, učinkovito in odgovorno delo pri vodenju in izvajanju investicij prenašajo na številne udeležence.

## NAČRTI ZA LETO 2023

V letu 2023 načrtujemo skoraj 37 mio EUR prihodkov. Zagotovili bomo polno zaposlenost lastnih kadrov pri projektih v izgradnji in na področju priprave projektov na izvedbo pri umeščanju v prostor ter pridobivanju projektne dokumentacije, zemljišč in dovoljenj.

Sledili bomo strateškim ciljem družbe, ki so vezani na utrditev koncepta notranjega izvajalca.

Pri projektih državne prometne in vodne infrastrukture je ta koncept dobro uveljavljen, hitro pa se krepi tudi na področju investicij v zdravstvo.

DRI upravljanje investicij, d. o. o., ostaja pomemben dejavnik pri svetovalnem inženiringu pri rednem in investicijskem vzdrževanju, gospodarjenju z infrastrukturo ter obnovah, rekonstrukcijah, nadgradnjah in novogradnjah prometne infrastrukture v Republiki Sloveniji.

## DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA

V obdobju od 31. decembra 2022 do izdelave letnega poročila družba ni zabeležila poslovnih dogodkov, ki bi lahko kakor koli pomembno vplivali na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe ali ki bi zahtevali dodatna razkritja.

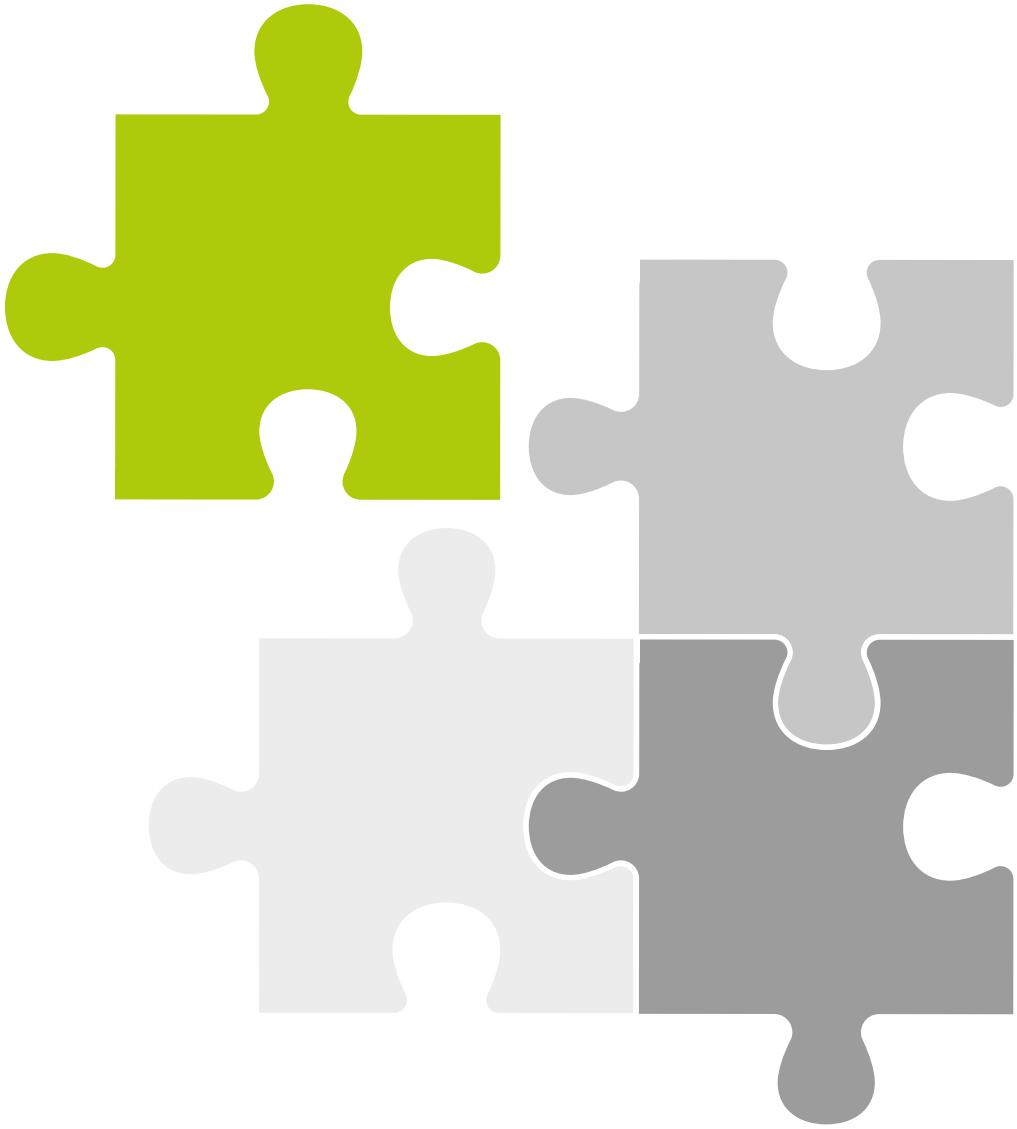
Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Mitja Breznik, univ. dipl. prav.,  
v. d. člana posloводства







## 1. LOČENI RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE

## 1.1 Ločena bilanca stanja

v EUR

	Pojasnilo	31. 12. 2022	31. 12. 2021	Indeks
		(1)	(2)	(1)/(2)
<b>SREDSTVA</b>				
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>17.419.056</b>	<b>15.150.769</b>	<b>115</b>
<b>I.</b>	<b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>372.502</b>	<b>374.636</b>	<b>99</b>
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	337.983	355.720	95
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	34.519	18.916	182
<b>II.</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>16.008.741</b>	<b>13.706.128</b>	<b>117</b>
1.	Zemljišča in zgradbe	10.159.947	9.995.599	102
	b) Zgradbe	10.159.947	9.995.599	102
2.	Proizvajalne naprave in stroji	4.406.094	3.667.609	120
3.	Druge naprave in oprema	42.870	42.920	100
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	1.399.830	-	-
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	1.399.830	-	-
<b>III.</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>7.733</b>	<b>8.308</b>	<b>93</b>
<b>IV.</b>	<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>829.798</b>	<b>829.798</b>	<b>100</b>
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	829.798	829.798	100
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	828.263	828.263	100
	c) Druge delnice in deleži	1.535	1.535	100
<b>VI.</b>	<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>200.282</b>	<b>231.899</b>	<b>86</b>
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>14.511.659</b>	<b>14.393.471</b>	<b>101</b>
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>-</b>	<b>4.800.000</b>	<b>-</b>
2.	Kratkoročna posojila	-	4.800.000	-
	b) Kratkoročna posojila drugim	-	4.800.000	-
<b>IV.</b>	<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>7.485.204</b>	<b>5.356.709</b>	<b>140</b>
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	4.079	7.943	51
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	7.094.950	5.083.172	140
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	386.175	265.594	145
<b>V.</b>	<b>Denarna sredstva</b>	<b>7.026.455</b>	<b>4.236.762</b>	<b>166</b>
<b>C.</b>	<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>562.552</b>	<b>733.046</b>	<b>77</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>		<b>32.493.267</b>	<b>30.277.286</b>	<b>107</b>

v EUR

	Pojasnilo	31. 12. 2022	31. 12. 2021	Indeks	
		[1]	[2]	[1]/[2]	
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>					
<b>A.</b>	<b>Kapital</b>	<b>2.2 j)</b>	<b>22.701.056</b>	<b>21.525.636</b>	<b>105</b>
I.	Vpoklicani kapital		2.189.473	2.189.473	100
	1. Osnovni kapital		2.189.473	2.189.473	100
II.	Kapitalske rezerve		1.461.121	1.461.121	100
III.	Rezerve iz dobička		17.223.685	16.444.349	105
	1. Zakonske rezerve		218.947	218.947	100
	5. Druge rezerve iz dobička		17.004.738	16.225.402	105
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		178.549	(127.980)	-140
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		(9.842)	(4.598)	214
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.658.070	1.563.271	106
<b>B.</b>	<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>2.2 k)</b>	<b>1.613.933</b>	<b>1.903.030</b>	<b>85</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.530.119	1.822.449	84
2.	Druge rezervacije		55.203	31.993	173
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		28.611	48.588	59
<b>C.</b>	<b>Dolgoročne obveznosti</b>		<b>1.146.509</b>	<b>1.299.704</b>	<b>88</b>
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	2.2 l)	1.127.074	1.280.269	88
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		1.127.074	1.280.269	88
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	2.2 m)	19.435	19.435	100
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		19.435	19.435	100
<b>Č.</b>	<b>Kratkoročne obveznosti</b>		<b>5.869.259</b>	<b>4.633.975</b>	<b>127</b>
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	2.2 n)	547.659	628.382	87
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		547.659	628.382	87
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	2.2 o)	5.321.600	4.005.593	133
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		68.022	107.401	63
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		2.136.823	1.755.487	122
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		25.423	18.178	140
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.091.332	2.124.527	146
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>2.2 p)</b>	<b>1.162.510</b>	<b>914.941</b>	<b>127</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			<b>32.493.267</b>	<b>30.277.286</b>	<b>107</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 1.2 Ločen izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnilo	2022	2021	Indeks
		(1)	(2)	(1)/(2)
<b>1.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>37.750.274</b>	<b>34.193.480</b>	<b>110</b>
	– na domačem trgu iz razmerij do drugih	36.395.064	33.015.016	110
	– na tujem trgu	1.355.210	1.178.464	115
<b>4.</b>	<b>Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>76.465</b>	<b>30.340</b>	<b>252</b>
<b>5.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>9.574.551</b>	<b>7.653.544</b>	<b>125</b>
	a) Stroški materiala in trgovskega blaga	1.118.180	844.558	132
	b) Stroški storitev	8.456.371	6.808.986	124
<b>6.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>24.385.464</b>	<b>23.033.393</b>	<b>106</b>
	a) Stroški plač	18.709.178	17.570.802	106
	b) a) Stroški socialnih zavarovanj	1.344.897	1.266.376	106
	b) b) Stroški pokojninskih zavarovanj	1.641.702	1.545.853	106
	c) Drugi stroški dela	2.689.687	2.650.362	101
<b>7.</b>	<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>1.735.747</b>	<b>1.542.877</b>	<b>113</b>
	a) Amortizacija	1.722.489	1.482.674	116
	b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	8.686	1.597	544
	c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	4.572	58.606	-
<b>8.</b>	<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>173.601</b>	<b>104.481</b>	<b>166</b>
<b>10.</b>	<b>Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>13</b>	<b>619</b>	<b>2</b>
	b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	13	619	2
<b>11.</b>	<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>4.060</b>	<b>1.994</b>	<b>204</b>
	b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	4.060	1.994	204
<b>13.</b>	<b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>48.063</b>	<b>63.928</b>	<b>75</b>
	b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	18.438	34.979	53
	č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	29.625	28.949	102
<b>14.</b>	<b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>12.153</b>	<b>4.435</b>	<b>274</b>
	b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	245	400	61
	c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	11.908	4.035	295
<b>15.</b>	<b>Drugi prihodki</b>	<b>42.230</b>	<b>33.638</b>	<b>126</b>
<b>16.</b>	<b>Drugi odhodki</b>	<b>21.298</b>	<b>14</b>	<b>-</b>
<b>17.</b>	<b>Davek od dobička</b>	<b>233.412</b>	<b>334.289</b>	<b>70</b>
<b>18.</b>	<b>Odloženi davki</b>	<b>30.683</b>	<b>(40.161)</b>	<b>-76</b>
<b>19.</b>	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.658.070</b>	<b>1.563.271</b>	<b>106</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



## 1.2.1 Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

		2022	2021
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.658.070	1.563.271
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	296.686	(55.505)
	- aktuarski dobički/izgube iz naslova rezervacij za odpravnine	296.686	(55.505)
24.	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	1.954.756	1.507.766

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

### 1.3 Ločen izkaz denarnih tokov

v EUR

	Prejemki/izdatki	Prejemki/izdatki
	2022	2021
<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>3.403.308</b>	<b>3.167.867</b>
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	37.834.756	34.258.084
Poslovni odhodki brez amortizacije in prevrednotovalnih odhodkov ter finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(34.167.353)	(30.796.089)
Davki od dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih dogodkih	(264.095)	(294.128)
<b>Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>(381.987)</b>	<b>184.890</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	(2.090.685)	(462.352)
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	154.891	(223.348)
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	30.682	(40.161)
Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.267.032	590.959
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	256.093	319.792
<b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>	<b>3.021.321</b>	<b>3.352.757</b>
<b>Denarni tokovi pri investiranju</b>		
<b>Prejemki pri investiranju</b>	<b>4.809.762</b>	<b>503.210</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	13	619
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	9.749	1.759
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	4.800.000	500.832
<b>Izdatki pri investiranju</b>	<b>(4.214.370)</b>	<b>(5.377.298)</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(44.044)	(121.304)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(4.151.888)	(5.221.015)
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	(18.438)	(34.979)
<b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>	<b>595.392</b>	<b>(4.874.088)</b>
<b>Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>613.906</b>	<b>699.758</b>
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	613.906	699.758
<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>(1.440.926)</b>	<b>(1.901.093)</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(29.625)	(28.949)
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	(631.964)	(569.097)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	(779.337)	(1.303.047)
<b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>	<b>(827.020)</b>	<b>(1.201.335)</b>
<b>Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>7.026.455</b>	<b>4.236.762</b>
Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	2.789.693	(2.722.666)
<b>Začetno stanje denarnih sredstev</b>	<b>4.236.762</b>	<b>6.959.428</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

**1.4 Ločen izkaz gibanja kapitala**

Izkaz gibanja kapitala za leto 2022:

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.225.402	(127.980)	(4.598)	1.563.271	21.525.636
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.225.402	(127.980)	(4.598)	1.563.271	21.525.636
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(779.337)	0	(779.337)
g)	Izplačilo dividend						(779.337)		(779.337)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	306.528	(9.842)	1.658.070	1.954.756
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					9.842	(9.842)	1.658.070	1.658.070
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					296.686			296.686
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	779.336	0	783.935	(1.563.271)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.563.271	(1.563.271)	0
f)	Razporeditev bilančnega dobička po sklepu skupščine				779.336		(779.336)		0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	17.004.738	178.548	(9.842)	1.658.070	22.701.056
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>						(9.842)	1.658.070	1.648.229

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

**Dodatek k izkazu gibanja kapitala – bilančni dobiček**

v EUR

		2022	2021
a)	Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.658.070	1.563.271
b)	Preneseni dobiček/prenesena izguba	(9.841)	(4.598)
	<b>Bilančni dobiček (a + b + c – č – d)</b>	<b>1.648.229</b>	<b>1.558.673</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Izkaz gibanja kapitala za leto 2021:

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.101.222	(77.073)	(1.451)	1.428.678	21.320.917
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.101.222	(77.073)	(1.451)	1.428.678	21.320.917
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(1.303.047)	0	(1.303.047)
g)	Izplačilo dividend						(1.303.047)		(1.303.047)
	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	(50.907)	(4.598)	1.563.271	1.507.766
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					4.598	(4.598)	1.563.271	1.563.271
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					(55.505)			(55.505)
	<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124.180</b>	<b>0</b>	<b>1.304.498</b>	<b>(1.428.678)</b>	<b>0</b>
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.428.678	(1.428.678)	0
f)	Razporeditev bilančnega dobička po sklepu skupščine				124.180		(124.180)		0
C.	<b>Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>2.189.473</b>	<b>1.461.121</b>	<b>218.947</b>	<b>16.225.402</b>	<b>(127.980)</b>	<b>(4.598)</b>	<b>1.563.271</b>	<b>21.525.636</b>
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>						<b>(4.598)</b>	<b>1.563.271</b>	<b>1.558.673</b>

## 2. RAČUNOVODSKE USMERITVE IN POJASNILA

### 2.1 Načela sestavljanja ločenih računovodskih izkazov in računovodske usmeritve

Družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., je pripravila ločene računovodske izkaze: bilanco stanja na dan 31. decembra 2022, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala za leto 2022 skladno z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1), Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 in njihovimi spremembami iz leta 2019 (v nadaljevanju SRS) ter Pravilnikom o računovodstvu družbe (v nadaljevanju pravilnik). Pri tem je upoštevala temeljne računovodske predpostavke in splošna načela za vrednotenje postavk v teh izkazih.

Tako sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki nastanka poslovnih dogodkov in časovne neomejenosti delovanja družbe, obenem pa tudi načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti poslovnih dogodkov.

Pri merjenju gospodarskih kategorij je v zvezi s prevrednotenjem upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovih pa večjo vrednost od dveh možnih – izvirne in tržne vrednosti.

Poleg letnega poročila družba DRI pripravlja tudi konsolidirano letno poročilo skupine, ki je pripravljeno skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in izdano ločeno. Odvisne družbe DRI in uskupinjevanje:

- v uskupinjevanje je vključena družba GI ZRMK, d. o. o.;
- v uskupinjevanje ni vključeno Evropsko gospodarsko interesno združenje – Čezmejna železniška proga Trst–Divača (v nadaljevanju EGIZ Trst–Divača). V EGIZ Trst–Divača ima družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., 50 % upravljalvske pravice. Skladno z 8. točko 56. člena Zakona o gospodarskih družbah njegova vključitev ni pomembna za resničen in pošten prikaz finančnega položaja in poslovnega izida. Vključitev sredstev in obveznosti EGIZ Trst–Divača, v sorazmernem delu glede na upravljalvske pravice, v skupinske računovodske izkaze bi pomenila za 1,02 % višja sredstva in obveznosti, za 0,36 % višje prihodke in nominalno za 35 EUR večji čisti poslovni izid.

Konsolidirano letno poročilo bo po sestavitvi in potrditvi dostopno na internetni strani družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o.

Slovenski računovodski standardi družbam omogočajo izbiro med več načini izkazovanja in vrednotenja postavk v računovodskih izkazih ter med več oblikami in vsebinami računovodskih izkazov. Družba v letu 2022 ni spreminjala usmeritev vrednotenja in izkazovanja postavk v računovodskih izkazih.

Pomembnejše določbe, ki se nanašajo na vrednotenje posameznih postavk:

- Neopredmetena sredstva se v družbi vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Ob pridobitvi se evidentirajo po nabavnih vrednostih, pozneje pa se vrednost korigira za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabeitev. Neopredmetena sredstva predstavljajo predvsem računalniške licence in se začnejo amortizirati s prvim dnem naslednjega meseca po tem, ko postanejo na razpolago za uporabo.

Neopredmetena sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijska stopnja je določena glede na dobo uporabnosti licenc in znaša 10 %. Skladno z računovodskimi usmeritvami družbe se ne kapitalizirajo računalniške pravice, če so kupljene za krajše obdobje, ampak se evidentirajo kot odloženi stroški (glede na obdobje, na katero se nanašajo).

Skldano s SRS med dolgoročna sredstva poleg neopredmetenih sredstev spadajo tudi dolgoročne aktivne časovne razmejitve; v družbi so to pravice za uporabo računalniških programov in drugi stroški, ki se nanašajo na obdobje, daljše od enega leta.

- Ob začetnem pripoznanju družba ovrednoti osnovno sredstvo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo njegova nakupna cena in morebitne nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi osnovnega sredstva za uporabo. Nadaljnje vrednotenje se izvaja po modelu nabavne vrednosti.

Za opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine je začetek amortiziranja prvi dan naslednjega meseca po tem, ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo. Družba preverja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev (zgradb) zaradi ugotavljanja njihove morebitne oslabitve in/ali odprave oslabitve. Družba je kot model vrednotenja opredmetenih sredstev izbrala model nabavne vrednosti.

Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na dobo koristnosti posameznih vrst opredmetenih osnovnih sredstev, ki se vsako leto preverja na osnovi empiričnih podatkov.

Skupina osnovnih sredstev	Amortizacijska stopnja v %
Zgradbe in nepremičnine	2-5
Računalniška oprema	33
Prevozna sredstva	12,5
Pisarniško pohištvo	12,5
Ostala oprema in drobni inventar	16,6-33

- Pri najemih družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Za take pogodbe ob sklenitvi najema pripozna pravico do uporabe sredstva in pripadajočo obveznost iz najema. Izjema so kratkoročni najemi (krajši od 12 mesecev) in najemi, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti (nižja od vrednosti 5.000 EUR). Za te najeme družba pripozna obveznost plačila najemnin med stroški storitev enakomerno, v obdobju trajanja najema.

Obveznost iz najema ob začetnem pripoznanju družba izmeri po sedanji vrednosti neplačanih najemnin, diskontiranih po obrestni meri, sprejeti pri najemu. Če te ne more določiti, uporabi predpostavljeno obrestno mero za izposojanje.

Najemnine, ki jih družba vključi v merjenje obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za nenajemne sestavine, če te presegajo 30 % celotne vrednosti nadomestila.

Obveznosti iz najema so prikazane v postavki kratkoročnih in/ali dolgoročnih finančnih obveznosti iz najema. Pozneje se obveznost iz najema izmeri po knjigovodski vrednosti, ki odraža zmanjšanje obveznosti za dejansko opravljena plačila najemodajalcu.

Družba ponovno izmeri obveznost iz najema v primeru, če se pomembno spremeni predpostavke najema (npr. trajanje najema, višina najemnine, predmet najemne pogodbe) in se ta sprememba ne obračuna kot ločen najem.

Pravico do uporabe sredstva ob začetnem pripoznanju družba izmeri po vrednosti pripadajoče diskontirane obveznosti iz najema. Po začetnem pripoznanju pravico do uporabe sredstva zmanjšuje za amortizacijski popravek in izgubo zaradi oslabitve. Pravico do uporabe sredstva družba pripozna glede na namen uporabe najetega sredstva in se amortizira po metodi enakomernega časovnega amortiziranja za čas trajanja najema.

- Finančne naložbe v odvisne družbe se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Družba enkrat letno preverja znake slabitev finančne naložbe v odvisno družbo. Morebitne slabitve se evidentirajo v poslovni izid. Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, skladno s pravilnikom, družba vodi kratkoročne depozite z dogovorjenim rokom vračila; pogodbe zanje so praviloma sklenjene za obdobje od 181 do 270 dni. Merijo se po odplačni vrednosti. Na dan 31. decembra 2022 družba v bilanci stanja ne izkazuje kratkoročnih depozitov.

- Pri prevrednotenju sredstev (terjatev) in dolgov (obveznosti), izraženih v tujih valutah, je upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovih pa večjo vrednost od dveh možnih – izvirne in tržne. Tako je družba ob koncu leta obveznosti, izražene v tuji valuti, prevrednotila v domačo valuto po srednjem tečaju ECB na dan 31. decembra 2022.
- Terjatve se pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi v povezavi z njimi in je mogoče izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko pozneje povečajo ali zmanjšajo zaradi utemeljenih in priznanih reklamacij storitev. Ker v preteklih letih ni bil vsakoletno evidentiran odpis terjatev, se individualno preverja ustreznost velikosti izkazanih terjatev. Terjatve se oslabi, če je očitno, da vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, praviloma, ko so izpolnjeni naslednji pogoji: zapadlost terjatev presega 120 dni glede na datum bilanciranja in/ali so v času priprave izkazov pri kupcih, do katerih so izkazane terjatve, izvedeni insolventni postopki.
- Družba med denarnimi ustrezniki vodi tista sredstva, ki se zanesljivo, zlahka, preprosto in hitro ali v bližnji prihodnosti pretvorijo v vnaprej znan znesek denarnih sredstev. Družba kot takšna opredeljuje naslednja sredstva: sredstva v blagajni, sredstva v tuji valuti v blagajni, druge unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na računih, depozite na odpoklic, devizna sredstva na računih in denarna sredstva na posebnih računih oziroma za posebne namene. Denarna sredstva se izkazujejo v znesku, izhajajočem iz ustreznih knjigovodskih listin. Denarna sredstva se ne prevrednotujejo, razen denarnih sredstev, izraženih v tuji valuti, ki se na dan 31. decembra prevrednotijo po srednjem tečaju ECB za tuje valute.
- Celoten kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital oziroma osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz preteklih let (ali prenesena čista izguba iz preteklih let), rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, in še nerazdeljeni čisti dobiček (ali še neporavnana čista izguba) poslovnega leta. Vpoklicani kapital družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., je evidentiran kot osnovni kapital družbe skladno z Aktom o ustanovitvi družbe. Deleži v dobičku, ki so namenjeni za izplačilo dobička družbeniku, se pripoznajo kot obveznosti v obdobju, v katerem so bili odobreni na skupščini. Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so po stanju 31. decembra 2005 skladno z do tedaj veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. S prehodom na SRS 2006 je bil splošni prevrednotovalni popravek prenesen med kapitalske rezerve. Zakonske in druge rezerve so izkazane skladno s pozitivno zakonodajo in sklepi skupščine.
- Dolgoročne rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju, daljšem od enega leta. Družba oblikuje rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom kot sklad za pokrivanje tveganj v okviru rezervacij za čas do pogodbenega izpolnjevanja obveznosti in rezervacije za jubilejne nagrade ter odpravnine ob upokojitvi skladno s SRS 10. Merilo za oblikovanje rezervacij za dana jamstva je povprečni odstotek zadržane realizacije s strani naročnika v preteklih petih letih (vključno z letom, za katerega se pripravljajo računovodski izkazi), ki se izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) ter prihodki, doseženimi pri teh naročnikih (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) v posameznem letu.
- Časovne razmejitev zajemajo odložene stroške (odhodke) in prehodno nezaračunane prihodke. Časovne razmejitev iz naslova odloženih prihodkov zaradi nepotrjene višine obračunanih prihodkov s strani naročnikov se oblikujejo v dejanski višini nepriznanih obračunanih storitev. Rezervacije za dana jamstva iz naslova prihodkov od prodaje storitev so namenjene pokrivanju tveganj. Druge časovne razmejitev se pripoznajo, če se predpostavlja, da bodo stroški, odhodki oziroma prihodki v naslednjih obračunskih obdobjih v resnici nastali. Časovne razmejitev se opredeljujejo kot kratkoročne, če se bodo uporabljale v enem letu, oziroma kot dolgoročne, če se bodo uporabljale v daljšem časovnem obdobju.

- Prihodki od prodaje se izkazujejo, če so izpolnjeni naslednji pogoji:
  - prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo samo na podlagi sklenjenih pogodb s kupci;
  - pripoznajo se, ko družba prenese storitve (proizvod) na kupce v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero družba pričakuje, da ga bo upravičeno prejela v zameno za predajo obljubljenih storitev (proizvoda) kupcem;
  - vsaka obljubljen storitev (proizvod) je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna; različna je takrat, če ima lahko kupec koristi od storitve (proizvoda);
  - prihodki se pripoznajo v trenutku, ko družba izpolni izvršitveno obvezo;
  - kupec obvladuje storitev (proizvod), kar pomeni, da lahko usmerja uporabo in prejema koristi ter prepreči drugim prejemanje uporabe in koristi.
- Za izkazovanje prihodkov na osnovi delno dokončanih storitev se uporabljata naslednji merili:
  - za dokumente naročila Prodaja, pri katerih se opravljena dela ne zaračunavajo v višini dejansko opravljenih del, in
  - za dokumente naročila Prodaja nad vrednostjo 50.000 EUR.

Skrbniki dokumentov naročil za pripravo računovodskih izkazov ocenijo stopnjo dokončnosti del za pogodbe, ki so opredeljene po navedenih merilih. Za razliko med zaračunanimi storitvami in dejansko izvedenimi deli se izkazuje prihodke za delno dokončane storitve.

- Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.
- Obdavčitev: davki vključujejo obveznost za odmerjeni davek in odloženi davek. Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto, ker je družba zavezanica za obračun davka od dohodka pravnih oseb. Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazih za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčne stopnje, veljavne v prihodnjem davčnem obdobju.

## 2.2 Razkritja in pojasnila k bilanci stanja

Bilančna vsota na dan 31. decembra 2022 znaša 32.493.267 EUR, kar pomeni povečanje glede na stanje 31. decembra 2021 za 7 %.

### a) Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V letu 2022 je prišlo do naslednjih sprememb pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah:

v EUR

	Materialne pravice – licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2022	1.179.558	18.916	1.198.474
Povečanja	44.044	37.682	81.726
Zmanjšanja		-22.079	-22.079
<b>Stanje 31. 12. 2022</b>	<b>1.223.602</b>	<b>34.519</b>	<b>1.258.121</b>
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2022	823.839	0	823.839
Amortizacija	61.780		61.780
<b>Stanje 31. 12. 2022</b>	<b>885.619</b>	<b>0</b>	<b>885.619</b>
Knjigovodska vrednost			
Stanje 1. 1. 2022	355.719	18.916	374.635
<b>Stanje 31. 12. 2022</b>	<b>337.983</b>	<b>34.519</b>	<b>372.502</b>



V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah za leto 2021.

v EUR

	Materialne pravice - licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 1. 1. 2021	1.117.393	10.089	1.127.482
Povečanja	103.308	16.102	119.410
Zmanjšanja	-41.143	-7.275	-48.418
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>1.179.558</b>	<b>18.916</b>	<b>1.198.474</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
Stanje 1. 1. 2021	799.392	0	799.392
Amortizacija	64.215		64.215
Zmanjšanja	-39.768		-39.768
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>823.839</b>	<b>0</b>	<b>823.839</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>			
Stanje 1. 1. 2021	318.001	10.089	328.090
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>355.719</b>	<b>18.916</b>	<b>374.635</b>

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve v družbi predstavljajo pravice do uporabe programske opreme za računalniško obdelavo podatkov in druge odložene stroške, ki se nanašajo na časovno obdobje, daljše od enega leta. Skladno s sprejetimi računovodskimi usmeritvami se kapitalizirajo licence, ki so plačane vnaprej za neomejeno časovno obdobje, vendar z omejeno dobo koristnosti zaradi zastaranja. Licence, ki ne ustrezajo temu pogoju, se evidentirajo kot dolgoročno/kratkoročno odloženi stroški.

Družba v letu 2022 neopredmetenih sredstev ni prevrednotovala.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve znašajo 34.519 EUR in predstavljajo dolgoročno odložene stroške računalniških licenc, katerih koristi bodo realizirane v obdobju, daljšem od enega leta.

#### b) Opredmetena osnovna sredstva

Stanje opredmetenih osnovnih sredstev:

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Zgradbe	10.159.947	9.686.940
Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	-	308.660
Oprema	2.729.639	2.068.834
Oprema – pravica do uporabe sredstev	1.676.455	1.598.774
Drobni inventar in druga oprema	42.870	42.921
Investicije v teku – zgradbe	1.399.830	-
<b>Skupaj</b>	<b>16.008.741</b>	<b>13.706.129</b>

Gibanje pri opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2022 prikazuje naslednja preglednica:

v EUR

	Zgradbe	Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	Oprema	Oprema – pravica do uporabe sredstev	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>						
Stanje 1. 1. 2022	14.337.843	423.305	5.431.650	2.374.612	78.900	22.646.310
Povečanja	787.787		1.390.051	613.906	9.618	2.801.362
Zmanjšanja		-423.305	-478.073	-278.216		-1.179.594
Stanje 31. 12. 2022	15.125.630	0	6.343.628	2.710.302	88.518	24.268.078
<b>Popravek vrednosti</b>						
Stanje 1. 1. 2022	4.650.903	114.645	3.362.816	775.838	35.979	8.940.181
Amortizacija	314.780	97.007	702.456	536.222	9.669	1.660.134
Zmanjšanja		-211.652	-451.283	-278.213		-941.148
Stanje 31. 12. 2022	4.965.683	0	3.613.989	1.033.847	45.648	9.659.167
<b>Knjigovodska vrednost</b>						
Stanje 1. 1. 2022	9.686.940	308.660	2.068.834	1.598.774	42.921	13.706.129
Stanje 31. 12. 2022	10.159.947	0	2.729.639	1.676.455	42.870	14.608.911
Investicije v teku	1.399.830					1.399.830

V nadaljevanju so za primerjavo navedeni tudi podatki o gibanju opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2021:

v EUR

	Zgradbe	Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	Oprema	Oprema – pravica do uporabe sredstev	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>						
Stanje 1. 1. 2021	10.932.841	423.305	4.933.268	1.914.962	81.659	18.286.035
Povečanja	3.405.002		767.573	699.758	8.919	4.881.252
Zmanjšanja			-269.191	-240.108	-11.678	-520.977
Stanje 31. 12. 2021	14.337.843	423.305	5.431.650	2.374.612	78.900	22.646.310
<b>Popravek vrednosti</b>						
Stanje 1. 1. 2021	4.395.455	8.819	3.051.070	548.780	38.713	8.042.837
Amortizacija	255.448	105.826	580.500	467.166	8.944	1.417.884
Zmanjšanja			-268.754	-240.108	-11.678	-520.540
Stanje 31. 12. 2021	4.650.903	114.645	3.362.816	775.838	35.979	8.940.181
<b>Knjigovodska vrednost</b>						
Stanje 1. 1. 2021	6.537.386	414.486	1.882.198	1.366.182	42.946	10.243.198
Stanje 31. 12. 2021	9.686.940	308.660	2.068.834	1.598.774	42.921	13.706.129

Skladno z načrtom za leto 2022 je družba z nabavo novih sredstev dopolnjevala in nadomeščala dotrajano opremo za opravljanje dejavnosti.

Družba je v letu 2022 opravila tudi nakup:

- poslovnih prostorov na lokaciji Kotnikova ulica 28, 5. nadstropje, 389,50 m<sup>2</sup>, za 656.000 EUR,
- poslovnih prostorov na lokaciji Kotnikova ulica 28, 2. nadstropje, 389,90 m<sup>2</sup> skupaj s posebnimi skupnimi deli stavbe v izmeri 92,55 m<sup>2</sup>, za 674.150 EUR in
- poslovnih prostorov na lokaciji Ulica Vita Kraigherjeva 5, Maribor, 1.081,60 m<sup>2</sup> in šest parkirnih mest, za 697.800 EUR.

V poslovnih prostorih na lokaciji Kotnikova ulica 28, 2. nadstropje, in lokaciji Ulica Vita Kraigherja 5, Maribor, še ni bila izvedena obnova prostorov, zato so ob pripravi letnega poročila evidentirani kot investicije v teku.

V letu 2022 se je v povezavi s selitvijo zaposlenih v lastne poslovne prostore in z odpovedjo pogodbe zaključil najem poslovnih prostorov na Dimičevi ulici 12 v Ljubljani.

Za 14 % najetih avtomobilov (19 vozil) voznega parka družbe se je iztekel najem v letu 2022 in za 18 % (25 vozil) se je začel najem v letu 2022, kar je povzročilo povečanje pravice do uporabe sredstev v višini 613.906 EUR.

Nobeno opredmeteno osnovno sredstvo ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

### c) Naložbene nepremičnine

V letu 2022, primerjalno z letom 2021, je prišlo do naslednjih sprememb pri naložbenih nepremičninah:

v EUR

	Naložbene nepremičnine	
	2022	2021
Nabavna vrednost		
Stanje 1. 1.	281.712	281.712
<u>Stanje 31. 12.</u>	<u>281.712</u>	<u>281.712</u>
Popravek vrednosti		
Stanje 1. 1.	273.404	272.829
Amortizacija	575	575
<u>Stanje 31. 12.</u>	<u>273.979</u>	<u>273.404</u>
Knjigovodska vrednost		
Stanje 1. 1.	8.308	8.883
<u>Stanje 31. 12.</u>	<u>7.733</u>	<u>8.308</u>

Skladno s SRS ima družba kot naložbene nepremičnine evidentirane zgradbe, namenjene počitnikovanju zaposlenih. Kot take se obravnavajo zato, ker se na njihovi osnovi pridobivajo prihodki od uporabe. Proste zmogljivosti se praviloma tržijo.

Družba je lastnica nepremičnin – počitniških objektov na lokacijah Kranjska gora – Čičare (nakup v letu 1993) in Lovišče, Hrvaška (nakup v letu 1990). Za nepremičnine na Hrvaškem družba ne razpolaga z listinami, sposobnimi za vpis nepremičnin v zemljiško knjigo.

Družba je v letu 2022 z naložbenimi nepremičninami, namenjenimi počitnikovanju zaposlenih, ustvarila za 25.342 EUR prihodkov od najemnin in za 16.842 EUR neposrednih stroškov.

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin – počitniških objektov na dan 31. decembra 2022 znaša 7.733 EUR in družba ocenjuje, da je njihova poštena vrednost višja.

Nobena naložbena nepremičnina ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

#### d) Dolgoročne finančne naložbe

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Deleži v družbah v skupini	828.263	828.263
Drugi dolgoročni deleži	1.535	1.535
<b>Skupaj</b>	<b>829.798</b>	<b>829.798</b>

Naložba v deleže podjetij v skupini predstavlja ocenjeno vrednost 100 % lastniškega deleža družbe Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o. na dan 31. decembra 2016. Celotni kapital družbe na dan 31. decembra 2022 znaša 1.796.981 EUR, čisti poslovni izid v letu 2022 pa 173.921 EUR. Glede na vrednost kapitala v primerjavi z vrednostjo naložbe ni znakov precenjenosti naložbe.

Drugi dolgoročni deleži predstavljajo ustanovni vložek v Fundacijo Piranesi.

Poštene vrednosti za druge dolgoročne deleže ni mogoče izmeriti, zato je ne navajamo.

Tveganje pri naložbah ni zavarovano, ker gre za naložbe manjših vrednosti.

Poslovodstvo in člani nadzornega sveta v letu 2022 niso prejeli nikakršnih posojil.

#### e) Odložene terjatve za davek

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Odložene terjatve za davek	200.282	231.899
<b>Skupaj</b>	<b>200.282</b>	<b>231.899</b>

Konec leta 2022 je družba ovrednotila odložene davke na osnovi porabe oblikovanih rezervacij, odprave rezervacij in oblikovanja novih rezervacij ter pri tem upoštevala nominalno davčno stopnjo 19 %, ki velja v letu 2023.

Pregled gibanja:

v EUR

	2022	2021
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>231.899</b>	<b>186.537</b>
Oblikovanja	7.312	53.389
Oblikovanja v breme kapitala	-	5.639
Poraba	-17.741	-13.220
Poraba v breme kapitala	-935	-437
Odprava	-20.253	-9
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>200.282</b>	<b>231.899</b>

#### f) Kratkoročne finančne naložbe

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročna posojila drugim	-	4.800.000
<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>4.800.000</b>

Konec leta 2022 družba ni imela sklenjenih depozitnih pogodb. Med kratkoročnimi finančnimi naložbami konec leta 2021 so bili izkazani depoziti pri bankah z dogovorjenim rokom vračila. Pripoznani so bili v višini, kot je izhajalo iz depozitnih pogodb.

**g) Kratkoročne poslovne terjatve**

V okviru poslovnih terjatev ima družba evidentirane kratkoročne poslovne terjatve, ki obsegajo:  
v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	4.080	7.943
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	6.662.792	4.802.267
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev za tuj račun	187.018	118.116
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	426.936	340.035
Oslabitev kratkoročnih terjatev do kupcev	-181.797	-177.246
Kratkoročno dani predujmi	1.965	1.149
Kratkoročno dane varščine	-	65.600
Terjatve v zvezi z DDV	92.209	79.373
Terjatve za davek iz dobička	100.884	-
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	194.074	122.429
Oslabitev ostalih kratkoročnih terjatev	-2.957	-2.957
<b>Skupaj</b>	<b>7.485.204</b>	<b>5.356.709</b>

Pretežni del poslovnih terjatev do kupcev v državi predstavljajo terjatve do Direkcije RS za infrastrukturo v višini 3.014.929 EUR, terjatve do DARS, d. d., v višini 1.707.736 EUR, terjatve do 2TDK, d. o. o., v višini 817.047 EUR in terjatve do Ministrstva za infrastrukturo v višini 488.902 EUR.

Od celotnih terjatev do kupcev, brez upoštevanja oslabitev, je na dan 31. decembra 2022 90,8 % nezapadlih terjatev, 3,9 % terjatev je zapadlih do 30 dni in 5,3 % terjatev je zapadlih več kot 30 dni. Za terjatve zapadle več kot 120 dni so izvedeni popravki vrednosti terjatev.

Gibanje popravka vrednosti terjatev (oslabitev):

	2022	2021
<b>Popravek terjatev na dan 1. 1.</b>	<b>180.203</b>	<b>121.642</b>
- zmanjšanje popravka vrednosti	-21	-45
+ dodatno povečanje popravka vrednosti	4.572	58.606
<b>Končno stanje popravka 31. 12.</b>	<b>184.754</b>	<b>180.203</b>

Družba je v letu 2022 skladno s politiko oslabitev terjatev individualno preverila ustreznost velikosti izkazanih terjatev in dodatno oblikovala popravek vrednosti terjatev v višini 4.572 EUR.

Terjatve v zvezi z DDV izhajajo iz terjatev za vstopni DDV po v letu 2023 prejetih računih za december 2022 v višini 92.209 EUR. V okviru kratkoročnih terjatev do države so izkazane tudi terjatve za davek od dobička v višini 100.884 EUR

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami so evidentirane terjatve za obresti iz poslovnih terjatev v višini 5.923 EUR, terjatve do državnih institucij iz naslova nadomestil plač v višini 56.558 EUR in druge terjatve v višini 131.593 EUR.

Poslovne terjatve niso zavarovane.

Med poslovnimi terjatvami ni nikakršnih terjatev do posloводства in nadzornega sveta.

Terjatve so izpostavljene tveganju prerekanja ustreznosti kakovosti in količine opravljenih del. Družba obvladuje tovrstna tveganja z oblikovanjem rezervacij za dana jamstva.

## h) Denarna sredstva

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Denarna sredstva v glavni blagajni	22	349
Denarna sredstva v blagajni LERM	300	300
Denarna sredstva na računih pri bankah v Sloveniji	7.025.209	4.233.921
Denarna sredstva na računih pri bankah v tujini	924	2.192
<b>Skupaj</b>	<b>7.026.455</b>	<b>4.236.762</b>

## i) Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročno odloženi stroški	279.152	310.412
Pogodbene terjatve – prihodki od pogodb s kupci	278.819	421.104
DDV od prejetih predujmov	4.581	1.530
<b>Skupaj</b>	<b>562.552</b>	<b>733.046</b>

Kratkoročno odloženi stroški znašajo 279.152 EUR in predstavljajo razmejene oziroma obračunane stroške, ki se nanašajo na leto 2023. Od tega znašajo kratkoročno odloženi stroški licenčnin za računalniško programsko opremo 230.497 EUR (v letu 2021 259.949 EUR) in drugi stroški 48.654 EUR (v letu 2021 50.463 EUR).

Pogodbene terjatve – prihodki od pogodb s kupci so izkazani v višini 278.819 EUR. Od tega znašajo kratkoročno vračunani prihodki iz naslova opravljenih nezaračunanih storitev za leto 2016 2.935 EUR, za leto 2017 9.408 EUR, za leto 2018 11.433 EUR, za leto 2019 13.332 EUR, za leto 2020 55.140 EUR, za leto 2021 41.400 EUR in leto 2022 145.171 EUR.

Gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2022:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
Stanje 31. 12. 2021	310.412	421.104	1.530	733.046
Oblikovanja	512.439	145.171	4.904	662.514
Poraba	-543.699	-287.456	-1.853	-833.007
<b>Stanje 31. 12. 2022</b>	<b>279.152</b>	<b>278.819</b>	<b>4.581</b>	<b>562.552</b>

Za primerjavo navajamo tudi gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2021:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
Stanje 31. 12. 2020	179.446	337.365	1.714	518.525
Oblikovanja	310.412	287.861	1.530	599.803
Poraba	-179.446	-204.122	-1.714	-385.282
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>310.412</b>	<b>421.104</b>	<b>1.530</b>	<b>733.046</b>

**j) Kapital**

Stanje kapitala:

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Osnovni kapital	2.189.473	2.189.473
Kapitalske rezerve	1.461.121	1.461.121
Zakonske rezerve	218.947	218.947
Druge rezerve iz dobička	17.004.738	16.225.402
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti – aktuarski dobiček/izguba	166.049	-141.414
Popravek vrednotenja rezerv iz vrednotenja po poštenu vrednosti – odloženi davki	12.499	13.434
Preneseni čisti poslovni izid – preračun aktuarja	-9.842	-4.598
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.658.070	1.563.271
<b>Skupaj</b>	<b>22.701.056</b>	<b>21.525.636</b>

Kapitalske rezerve predstavljajo splošni prevrednotovalni popravki kapitala po stanju 31. decembra 2005 skladno z do tedaj veljavnimi SRS, ki so vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002.

Zakonske rezerve so oblikovane v višini 10 % osnovnega kapitala skladno z določbami Zakona o gospodarskih družbah. Druge rezerve iz dobička so izkazane skladno s sklepi skupščine o uporabi bilančnega dobička.

Po SRS 10.35 se aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi pripoznajo neposredno v kapitalu. Rezerve, nastale iz aktuarskih dobičkov od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, so po stanju na dan 31. decembra 2022 evidentirane v višini 166.049 EUR. Rezerve iz aktuarskih izgub povečujejo odloženi davki v višini 12.499 EUR.

**k) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Stanje in gibanje rezervacij v letu 2022 prikazuje naslednja preglednica:

v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
Stanje rezervacij 1. 1. 2022	570.429	1.252.021	91.884	1.914.334
Oblikovanja	-21.803	136.527	63.091	177.816
Oblikovanja – obresti	3.535	8.373	-	11.908
Poraba	-65.417	-55.925	-	-121.342
Aktuarski dobički/izgube	-	-297.621	-	-297.621
<b>Stanje rezervacij 31. 12. 2022</b>	<b>486.745</b>	<b>1.043.374</b>	<b>154.975</b>	<b>1.685.094</b>
Dolgoročni del rezervacij	486.745	1.043.374	55.198	1.585.317
Kratkoročni del rezervacij	-	-	99.777	99.777

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri rezervacijah za leto 2021:  
v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
<b>Stanje rezervacij 1. 1. 2021</b>	<b>400.494</b>	<b>1.054.988</b>	<b>72.431</b>	<b>1.527.913</b>
Oblikovanja	255.118	157.653	19.453	432.224
Oblikovanja – obresti	943	3.092	-	4.035
Poraba	-86.126	-24.419	-	-110.545
Aktuarski dobički/izgube	-	60.707	-	60.707
<b>Stanje rezervacij 31. 12. 2021</b>	<b>570.429</b>	<b>1.252.021</b>	<b>91.884</b>	<b>1.914.334</b>
Dolgoročni del rezervacij	570.429	1.252.021	31.992	1.854.442
Kratkoročni del rezervacij	-	-	59.893	59.893

Izračun rezervacij je pripravljen s strani pooblaščenega aktuarja. Pri izračunu so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- 4,1-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2021 0,7-odstotna diskontna stopnja), ki izhaja iz podatkov o donosnosti 10-letnih državnih obveznic Republike Slovenije;
- izračunane veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- pričakovana dolgoročna rast jubilejnih nagrad in odpravnin z upoštevanjem 3,5-odstotne letne rasti plač (za leto 2021 je bila upoštevana 2,5-odstotna letna rast plač) in z upoštevanjem neobdavčenega zneska za odpravnine ob upokojitvi v višini 300 % zadnje znane mesečne povprečne letne plače zaposlenih v Sloveniji po podatkih SURS, za jubilejne nagrade pa 30 % (10 let), 45 % (20 let) in 60 % (30 let) zadnje znane mesečne povprečne letne plače zaposlenih v Sloveniji, vendar zgolj ob prvem izplačilu jubileja. Zneske odpravnin, za katere se pričakuje, da bi ob predvideni rasti plač presegli predvideno mejo neobdavčenega zneska, se dodatno poveča za prispevke v višini 16,1 % skladno z zakonodajo RS na dan obračuna rezervacije. Povprečna zadnja znana bruto letna plača na mesečni ravni ob izračunu znaša 1.969,59 EUR (vir: SURS);
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi razpoložljivih tablic smrtnosti slovenske populacije.

Družba je v letu 2022 odpravila oziroma zmanjšala rezervacije za jubilejne nagrade v višini 21.803 EUR in povečala za obresti za 3.535 EUR iz naslova diskontiranja oblikovanih rezervacij po stanju iz leta 2021 in zaradi sprememb stanj v letu 2022. Pri izračunu stanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi je v letu 2022 izkazanih za 297.621 EUR aktuarskega dobička in zaradi sprememb stanj v letu 2022 dodatno oblikovanih rezervacij v višini 144.900 EUR (od tega za obresti 8.373 EUR).

Na podlagi aktuarskega izračuna je v naslednji preglednici prikazana analiza občutljivosti na spremembo diskontne obrestne mere in spremembo rasti plač:

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	41.200,84	14.475,77
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	-38.174,41	-13.651,55
Povečanje rasti plač za 0,5 %/leto	41.242,01	14.490,10
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 %/leto	-38.566,80	-13.793,13

Družba je v letu 2022 dodatno oblikovala rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom v višini 63.091 EUR. Rezervacije za dana jamstva konec leta 2022 znašajo 154.975 EUR, od tega dolgoročni del rezervacij 55.198 EUR, kratkoročni pa 99.777 EUR.



Družba je oblikovala rezervacije za dana jamstva v višini povprečnega odstotka zadržane realizacije s strani naročnikov v preteklih petih letih (vključno z letom, za katero se pripravljajo računovodski izkazi) in se izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov in prihodki, doseženimi pri teh naročnikih v posameznem letu za istovrstne storitve.

Dolgoročne rezervacije za dana jamstva za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti se oblikujejo v višini povprečnega odstotka prerekanе realizacije iz prejšnjega odstavka od prihodkov tekočega leta.

Petdeset odstotkov oblikovanih rezervacij je davčno priznan odhodek, kar je upoštevano pri obračunu davka od dohodka pravnih oseb.

Družba ocenjuje, da obstajajo tveganja samo pri rezervacijah za dana jamstva. Tveganje je ocenjeno kot nizko, ker po empiričnih izkušnjah do unovčevanja jamstev v 25 letih ni prišlo.

Rezervacije niso dodatno zavarovane.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev znašajo 28.611 EUR in se nanašajo na dolgoročno vračunano delovno uspešnost posloводства, ki bo predvidoma izplačana po poteku dveh let od sprejema sklepa nadzornega sveta o izplačilu.

#### l) Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.127.074	1.280.269
<b>Skupaj</b>	<b>1.127.074</b>	<b>1.280.269</b>

Dolgoročne finančne obveznosti v višini 1.127.074 EUR se nanašajo na obveznost družbe iz najemov sredstev.

Ker družba ne more določiti obrestnih mer za izposojanje (nima najetih kreditnih linij) pri izračunu kot predpostavljeno obrestno mero za izposojanje upošteva povprečno obrestno mero za posojila nefinančnim družbam, ki jo objavlja Banka Slovenije. Obrestne mere znašajo za sredstva v najemu od leta 2019 1,98 %, od leta 2020 1,51 %, od leta 2021 1,72 % in od leta 2022 2,8 %.

Pregled ročnosti obveznosti iz najemov sredstev:

v EUR

	Stanje obveznosti 31. 12. 2022	Stanje izdatkov za finančne obveznosti** 31. 12. 2022
Do enega leta*	547.659	574.353
Od enega do dveh let	418.070	438.517
Od dveh do treh let	351.182	363.784
Od treh do štirih let	243.640	249.752
Od štirih do petih let	114.182	115.764
<b>Skupaj</b>	<b>1.674.733</b>	<b>1.742.170</b>

\* Obveznosti iz najema do enega leta so evidentirane v postavki kratkoročne finančne obveznosti.

\*\* Izdatki iz najema so obroki iz poslovnih najemov in vključujejo tudi obresti.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letih 2022 in 2021:

v EUR

	Stanje 31. 12. 2021	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje in ukinitve	Stanje 31. 12. 2022
Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.280.269	0	-547.659	394.464	1.127.074

v EUR

	Stanje 31. 12. 2020	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2021
Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.234.640	0	-628.382	674.011	1.280.269

#### m) Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne poslovne obveznosti znašajo 19.435 EUR in se nanašajo na obveznost družbe za izplačilo delovne uspešnosti posloводства v letu 2024.

#### n) Kratkoročne finančne obveznosti

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Druge kratkoročne finančne obveznosti	547.659	628.382
<b>Skupaj</b>	<b>547.659</b>	<b>628.382</b>

Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na obveznost družbe iz najemov sredstev, ki bodo zapadle v plačilo v enem letu po datumu bilanciranja.

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti v letih 2022 in 2021:

v EUR

	Stanje 31. 12. 2021	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2022
Druge kratkoročne finančne obveznosti	628.382	-631.964	0	551.241	547.659

v EUR

	Stanje 31. 12. 2020	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2021
Druge kratkoročne finančne obveznosti	543.351	-569.097	0	654.128	628.382

#### o) Kratkoročne poslovne obveznosti

V okviru kratkoročnih poslovnih obveznosti ima družba po stanju na dan 31. decembra 2022 evidentirane naslednje poslovne obveznosti:

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	68.022	107.401
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.799.455	1.428.875
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	337.367	326.611
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v državi	25.405	18.160
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v tujini	18	18
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	116.861	59.070
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	2.302.796	1.572.503
Kratkoročne obveznosti do države	630.744	461.124
Druge kratkoročne obveznosti	40.932	31.831
<b>Skupaj</b>	<b>5.321.600</b>	<b>4.005.593</b>

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so obveznosti do zunanjih izvajalcev, ki izvajajo storitve pri realizaciji programa dela družbe, in obveznosti do dobaviteljev za obratovalne stroške družbe ter za nakup osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev.

Dolgovi oziroma poslovne obveznosti družbe niso zavarovani.

Izkazane obveznosti do dobaviteljev so nezapadle po stanju na dan 31. decembra 2022.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih in posloводства se nanašajo na plače za december 2022 in druge prejemke ter povračila stroškov v zvezi z delom za december 2022 v višini 2.006.560 EUR in obveznosti delodajalca za prispevke v zvezi s plačami in drugimi prejemki iz delovnega razmerja za december 2022 v višini 296.236 EUR.

Kratkoročne obveznosti do države predstavljajo obveznosti za plačilo DDV za december 2022, povečan za obračun DDV v zvezi s samoobdavčitvijo z DDV, in zmanjšanje obveznosti za obračunan DDV v dobropisih, kar skupaj znaša 620.463 EUR, ter za obveznost za plačilo DDV (PDV) v Bosni in Hercegovini v višini 1.495 EUR. V okviru kratkoročnih obveznosti do države so izkazane tudi obveznosti na osnovi obračuna podjemnih pogodb v višini 8.787 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti se nanašajo na obveznosti za plačilo dodatnega pokojninskega zavarovanja za december 2022 v višini 30.034 EUR, obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb v višini 10.268 EUR in obveznosti za tuj račun v višini 630 EUR.

V okviru obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb je izkazana neto obveznost v višini 6.337 EUR do članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta za opravljanje funkcije članov za december 2022 in ene redne seje nadzornega sveta.

#### p) **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve**

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Vnaprej vračunani stroški	1.032.409	908.327
Pogodbene obveznosti – prihodki od pogodb s kupci	129.442	5.951
Odloženi, obračunani DDV v zvezi z insolventnimi postopki	659	663
<b>Skupaj</b>	<b>1.162.510</b>	<b>914.941</b>

Vračunani stroški se nanašajo predvsem na stroške vračunanih neizkoriščenih dopustov za leto 2022 v znesku 807.352 EUR, kratkoročni del rezervacij za dana jamstva v višini 99.774 EUR, vračunano akontacijo davka od dohodka za december 2022 v višini 27.857 EUR, stroške revizije in aktuarskega izračuna v višini 21.396 EUR, vračunani kratkoročni del delovne uspešnosti posloводства v višini 28.611 EUR in druge vračunane stroške v višini 47.419 EUR, ki se nanašajo na leto 2022 in bodo obračunani v letu 2023.

Pogodbene obveznosti v višini 123.519 EUR se nanašajo na nepotrjene zaračunane prihodke po izdanih situacijah in računih, v višini 5.923 EUR pa na neplačane zamudne obresti iz poslovnih razmerij s kupci.

Gibanje pasivnih časovnih razmejitev za leto 2022:

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	101.680	59.893	746.755	1.956	3.995	663	914.941
Oblikovanja	124.007	39.881	807.352	123.519	11.961	–	1.106.720
Poraba	–100.403	–	–746.755	–1.956	–1.709	–4	–850.826
Odprava	–	–	–	–	–8.325	–	–8.325
<b>Stanje 31. 12. 2022</b>	<b>125.284</b>	<b>99.774</b>	<b>807.352</b>	<b>123.519</b>	<b>5.922</b>	<b>659</b>	<b>1.162.510</b>

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
Stanje 31. 12. 2020	90.530	49.619	725.472	52.215	3.742	671	922.249
Oblikovanja	100.724	10.274	746.755	1.956	3.995	-	863.704
Poraba	-89.574	-	-725.472	-10.818	-189	-8	-826.061
Odprava	-	-	-	-41.398	-3.553	-	-44.951
Stanje 31. 12. 2021	101.680	59.893	746.755	1.955	3.995	663	914.941

### 2.3 Zunajbilančna sredstva in obveznosti

Zunajbilančna sredstva in obveznosti na dan 31. decembra predstavljajo:

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Osebni avtomobili, ki so v začasni uporabi v družbi (knjigovodska vrednost)	19.536	23.799
Oprema z vrednostjo pod 500 EUR (knjigovodska vrednost)	15.358	15.278
Prejete garancije za dobro izvedbo del vrednostjo	3.162.958	2.799.842
Prejete menice za dobro izvedbo del	535.994	503.454
Obveznosti za izdane garancije za dobro izvedbo del	13.093.237	13.624.206
Obveznosti za izdane garancije za resnost ponudbe	-	10.000
Obveznosti za izdane izvršnice za dobro izvedbo del	-	4.859
Obveznosti za izdane menice za dobro izvedbo del	4.272.648	4.185.549
Obveznost iz danih poroštev za GI ZRMK za izdane garancije	766.702	766.702
<b>Skupaj</b>	<b>21.866.433</b>	<b>21.933.689</b>

Računovodske usmeritve glede izkazovanja zunajbilančnih sredstev in obveznosti se v letu 2022 niso spremenile.

### 2.4 Razkritja in pojasnila k izkazu poslovnega izida

#### a) Stroški po funkcionalnih skupinah

v EUR

Stroški po funkcionalnih skupinah	2022	2021	Indeks
Stroški prodajanja – izvajanja storitev	26.738.283	24.283.739	110
Stroški splošnih dejavnost	9.117.822	7.990.353	114

Stroški po funkcionalnih skupinah so razdeljeni na podlagi evidence stroškov po stroškovnih mestih. Razmerje med stroški opravljanja storitev in stroški splošnih dejavnosti je 75 : 25.

#### b) Čisti prihodki od prodaje

v EUR

	2022	2021
Prihodki od prodaje na domačem trgu	36.395.064	33.015.016
Prihodki od prodaje na tujem trgu	1.355.210	1.178.464
<b>Skupaj</b>	<b>37.750.274</b>	<b>34.193.480</b>

Čisti prihodki od prodaje so v primerjavi z letom 2021 v nominalnem znesku višji za 3.556.794 EUR (+ 10,4 %); od tega na področju avtocest za 1.620.796 EUR, na področju državnih cest za 1.476.667 EUR, na področju železnic pa za 1.011.796 EUR. Prihodki od drugih dejavnosti doma in v tujini skupaj s področjem stavb pa so za 549.057 EUR nižji kot v letu 2021.

V letu 2022 je družba pretežno del svoje dejavnosti izvedla za državo, prihodki pa so znašali 25.315.861 EUR oziroma v deležu 67,1 % od čistih prihodkov od prodaje. Če upoštevamo tudi storitve za družbe, ki so v 100-odstotni lasti države (DARS, d. d., 2TDK, d. o. o., idr.), pa prihodki znašajo 35.724.778 EUR in delež 94,6 %.

Prihodki, realizirani do povezanih oseb, so znašali 48.539 EUR in so bili zaračunani EGIZ Trst-Divača v višini 39.210 EUR in Gradbenemu inštitutu ZRMK, d. o. o., v višini 9.329 EUR.

#### c) Drugi poslovni prihodki

v EUR

	2022	2021
Prihodki od odprave rezervacij za jubilejne nagrade	21.803	-
Prihodki, doseženi na podlagi subvencij in dotacij	7.879	4.471
Prihodki, doseženi na podlagi subvencij zaradi covida-19; krizni dodatek in povračilo stroškov odsotnosti zaposlenih	4.303	24.501
Prihodki od odprave popravkov vrednosti terjatev	21	46
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	42.459	1.322
<b>Skupaj</b>	<b>76.465</b>	<b>30.340</b>

#### d) Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški materiala:

v EUR


	2022	2021
Stroški potrošnega materiala	64.710	59.686
Stroški energije	836.871	620.379
Stroški materiala za vzdrževanje	26.377	2.218
Stroški drobnega inventarja	9.726	10.353
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	172.296	137.932
Ostali materialni stroški	8.200	13.990
<b>Skupaj</b>	<b>1.118.180</b>	<b>844.558</b>

Stroški materiala so višji predvsem zaradi višjih stroškov energije; zlasti zaradi višjih cen, delno pa tudi zaradi večje porabe v povezavi z večjim številom zaposlenih.

Stroški storitev:

v EUR

	2022	2021
Stroški inženirskih storitev – proizvodne storitve	4.045.228	3.060.074
Stroški storitev vzdrževanja	1.212.756	1.049.259
Stroški najemnin	64.435	42.518
Povračila stroškov v zvezi z delom	105.750	41.217
Stroški poštnih in telekomunikacijskih storitev	141.738	129.937
Stroški intelektualnih storitev, izobraževanja, varstva pri delu in osebnih storitev	551.840	367.735
Stroški zavarovanja	212.452	177.679
Stroški sejmov, reklame in reprezentance, sponzorstva in donatorstva	198.799	174.279
Stroški podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in sejin ter prejemkov za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta	150.123	130.611
Stroški drugih neproizvodnih storitev	704.534	646.251
Stroški kadrovskega inženiringa	854.131	823.192
Stroški plačilnega prometa in bančnih provizij	91.813	103.563
Stroški članarin	59.681	43.218
Stroški rezervacij za dana jamstva	63.091	19.453
<b>Skupaj</b>	<b>8.456.371</b>	<b>6.808.986</b>



Stroški inženirskih storitev se nanašajo na zunanje sodelavce, podizvajalce in joint venture partnerje, ki sodelujejo pri realizaciji programov do naročnikov družbe in so v primerjavi z letom 2021 višji zaradi večjega obsega opravljenih storitev do naročnikov, pri katerih se storitve izvajajo po partnerskih pogodbah.

Stroški najemnin v skupnem znesku 64.435 EUR se v višini 50.062 EUR nanašajo na najeme po pogodbah za sredstva majhnih vrednosti in v znesku 14.373 EUR na najeme po kratkoročnih pogodbah.

Število zaposlenih, ki so v letu 2022 opravljali delo za družbo na podlagi pogodb z agencijo za posredovanje delovne sile, je bilo 25,6.

Stroški storitev od povezane osebe, Gradbenega inštituta ZRMK, d. o. o, so bili v letu 2022 realizirani v višini 445.903 EUR.

Stroški članov nadzornega sveta za leto 2022 za opravljanje funkcije, udeležbo na sedmih rednih sejah in sedmih korespondenčnih sejah nadzornega sveta znašajo 103.428 EUR, stroški članov revizijske komisije nadzornega sveta za opravljanje funkcije ter udeležbo na štirih rednih sejah in eni korespondenčni seji pa 17.039 EUR in 385 EUR stroški izobraževanj.

Prejemki članov nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2022 (v EUR):

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno (1)	Sejnine NS – bruto (2)	Skupaj bruto (1 + 2)	Skupaj neto	Potni stroški bruto
Klemen Babnik	Namestnik predsednice nadzornega sveta od 6. 5. 2020 do 3. 6. 2022, član revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020 do 3. 6. 2022	6.485	1.815	8.300	6.037	0
Tanja Bolte	Članica nadzornega sveta od 8. 9. 2022, članica revizijske komisije nadzornega sveta od 7. 10. 2022	4.162	1.661	5.823	4.235	0
Aleš Buležan	Član nadzornega sveta od 10. 4. 2020 do 3. 6. 2022, namestnik predsednika revizijske komisije nadzornega sveta od 21. 5. 2020 do 3. 6. 2022	6.125	2.090	8.215	6.153	244
Simon Dettelbach	Predsednik nadzornega sveta od 4. 6. 2022, član revizijske komisije nadzornega sveta od 5. 7. 2022 do 8. 8. 2022, namestnik predsednice revizijske komisije od 9. 8. 2022	10.816	2.431	13.247	9.635	0
dr. Peter Gašperšič	Član nadzornega sveta od 10. 4. 2020 do 3. 6. 2022, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020 do 3. 6. 2022	6.605	2.090	8.695	6.324	
Bojan Gregorič	Član nadzornega sveta – predstavnik zaposlenih	11.300	3.465	14.765	10.739	0
Ljiljana Herga	Predsednica nadzornega sveta od 6. 5. 2020 do 3. 6. 2022	7.206	1.650	8.856	6.441	0
Katarina Krafogel	Članica nadzornega sveta – predstavnica zaposlenih	11.300	3.190	14.490	10.539	0
Branko Ribič	Član nadzornega sveta od 4. 6. 2022 do 5. 9. 2022, član revizijske komisije nadzornega sveta od 5. 7. 2022 do 7. 9. 2022	3.446	550	3.996	2.906	0
Tanja Šarabon	Članica nadzornega sveta od 4. 6. 2022, predsednica revizijske komisije nadzornega sveta od 5. 7. 2022	8.571	2.255	10.826	7.874	0
Bojan Tičar	Namestnik predsednika nadzornega sveta od 4. 6. 2022	7.062	1.815	8.877	6.457	0
Metka Cerar	Zunanja članica revizijske komisije nadzornega sveta	3.108	1.056	4.164	4.164	0

Pogodbena vrednost za izvedbo revizije računovodskih izkazov v letu 2022 znaša 20.990 EUR. Stroški drugih revizijskih storitev so znašali 625 EUR.

## e) Stroški dela

v EUR

	2022	2021
Plače in nadomestila plač zaposlenim	18.709.178	17.570.802
Dajatve na plače za zagotavljanje socialnih zavarovanj	2.986.599	2.812.229
Drugi stroški dela	2.689.687	2.650.362
<b>Skupaj</b>	<b>24.385.464</b>	<b>23.033.393</b>

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust v višini 887.025 EUR (v letu 2021 758.202 EUR), stroške prevoza na delo v višini 526.931 EUR (v letu 2021 456.264 EUR), stroške regresa za prehrano zaposlenih med delom v višini 710.760 EUR (v letu 2021 592.312 EUR), stroške družbe za dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 202.873 EUR (v letu 2021 180.574 EUR), stroške oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 136.527 EUR (v letu 2021 412.771 EUR), stroške za izplačilo dodatkov za delo od doma v višini 21.451 EUR (v letu 2021 31.978 EUR) in druge stroške v višini 204.120 EUR (v letu 2021 218.261 EUR).

Skladno s SRS družba obračunava rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna.

Med stroški dela so vračunani tudi stroški za izplačilo neizkoriščenega dopusta zaposlenih za leto 2022. Neto stroškovni učinek od oblikovanih stroškov časovnih razmejitev za leto 2022 in odpravljenih stroškov časovnih razmejitev za leto 2021 povečuje stroške dela za 60.597 EUR (v letu 2021 za 21.282 EUR).

V okviru stroškov dela stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašajo 1.641.702 EUR in obračunani stroški za dodatno pokojninsko zavarovanje 202.873 EUR, skupaj 1.844.575 EUR (v letu 2021 so stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašali 1.545.853 EUR in stroški prispevkov za dodatno pokojninsko zavarovanje 180.574 EUR, skupaj 1.726.427 EUR).

Stanje zaposlenih na zadnji dan leta 2022 je bilo 500. Povprečno število zaposlenih na podlagi obračunanih delovnih ur v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2022 je bilo 479,80 zaposlenega. V obračunanih delovnih urah niso zajete refundirane ure in ure za starševski dopust.

Prejemki posloводства so v letu 2022 znašali 475.180 EUR.

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah so v letu 2022 znašali skupaj 2.013.365 EUR.

Družba zaslužkov v razširjenem dobičku ni izplačevala.

Prejemki članov posloводства v poslovnem letu 2022:

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki – bruto (1)	Variabilni prejemki – bruto			Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade – »claw-back« (6)	Skupaj (1 + 2 + 3 + 4 + 5 – 6)	Skupaj neto
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj (2)						
Jurij Kač	Generalni direktor	120.598	16.740		16.740	16.740		5.293	0	159.371	75.960
Nina Mauhler	v. d. članice posloводства	22.858			0			1.062	0	23.920	12.163
Mitja Breznik	v. d. člana posloводства	22.558			0			522	0	23.080	12.148
Emanuel Čerček	član posloводства	86.364	14.109		14.109			2.305	0	102.778	52.618
Gregor Majdič	član posloводства	93.184	10.728		10.728		53.628	5.979	0	163.520	77.980
Tadej Veber	član posloводства		2.511		2.511				0	2.511	1.076



**f) Odpisi vrednosti**

v EUR

	2022	2021
Amortizacija neopredmetenih sredstev	61.780	64.215
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	1.660.134	1.417.884
Amortizacija naložbenih nepremičnin	575	575
Prevrednotovalni poslovni odhodki opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	8.686	1.597
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	4.572	58.606
<b>Skupaj</b>	<b>1.735.747</b>	<b>1.542.877</b>

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

V okviru amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev znaša:

- amortizacija zgradb – pravice do uporabe sredstev: 97.007 EUR (v letu 2021 105.826 EUR),
- amortizacija opreme – pravice do uporabe sredstev: 536.222 EUR (v letu 2021 467.166 EUR).

**g) Drugi poslovni odhodki**

v EUR

	2022	2021
Stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča	97.635	59.105
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na praksi in odhodki za neposlovne namene	31.904	17.414
Prispevek za usposabljanje invalidov	43.657	27.962
SAZOR – nadomestilo za pravice reproduciranja	405	-
<b>Skupaj</b>	<b>173.601</b>	<b>104.481</b>

**h) Finančni prihodki iz danih posojil**

Finančni prihodki iz danih posojil izhajajo iz obresti za depozite pri bankah in znašajo 13 EUR (v letu 2021 619 EUR).

**i) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev**

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so realizirani od plačanih zamudnih obresti v višini 3.817 EUR (v letu 2021 1.980 EUR) in tečajnih razlik v višini 243 EUR (v letu 2021 14 EUR).

**j) Finančni odhodki iz finančnih obveznosti**

v EUR

	2022	2021
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank (ležarine)	18.438	34.979
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti (najemi sredstev)	29.625	28.949
<b>Skupaj</b>	<b>48.063</b>	<b>63.928</b>

**k) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti**

v EUR

	2022	2021
Finančni odhodki za obresti od obračuna rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	11.908	4.035
Finančni odhodki za zamudne obresti	232	17
Finančni odhodki za tečajne razlike	13	383
<b>Skupaj</b>	<b>12.153</b>	<b>4.435</b>

## l) Drugi prihodki

v EUR

	2022	2021
Drugi prihodki – zavarovalne odškodnine	33.053	29.903
Drugi prihodki – zavarovalni bonus	7.142	3.727
Drugi prihodki – odškodnine ostalo	2.000	–
Drugi prihodki – izravnave in podobno	35	8
<b>Skupaj</b>	<b>42.230</b>	<b>33.638</b>

## m) Drugi odhodki

Drugi odhodki v višini 21.298 EUR se nanašajo na plačane odškodnine v višini 21.292 EUR in izravnave v višini 6 EUR (v letu 2021 v višini 14 EUR in se nanašajo na izravnave).

## n) Davek od dobička (davek od dohodka pravnih oseb) in odloženi davki

Davek od dohodka pravnih oseb je izračunan na podlagi prihodkov in odhodkov iz izkaza poslovnega izida za leto 2022, zmanjšan in povečan za ustrezno prilagajanje davčne osnove in posledično davka v letu 2022.

Odhodki iz poslovnega izida so bili znižani za davčno nepriznane odhodke v skupni vrednosti 530.765 EUR.

Največji del nepriznanih odhodkov za leto 2022 se nanaša na zagotavljanje izplačil v zvezi z zaposlitvijo, če niso obdavčena po zakonu o dohodnini, in znašajo 406.926 EUR. To so predvsem obračunani stroški za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 294.796 EUR in drugi neposlovni stroški, povezani z zaposlenimi, v višini 112.130 EUR.

Pomemben del nepriznanih odhodkov predstavljajo tudi zmanjšanje odhodkov za nepriznani del oblikovanih rezervacij v višini 31.545 EUR, odhodki od prevrednotenja terjatev in nepriznani del amortizacije v višini 13.816 EUR ter nepriznani del reprezentančnih stroškov in stroškov nadzornega sveta v višini 72.234 EUR.

Pri izračunu davka od dohodka pravnih oseb so bile upoštevane tudi davčne olajšave v skupni višini 1.024.524 EUR. Izkoriščene davčne olajšave se nanašajo na priznano davčno olajšavo za izplačani del prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 288.741 EUR, na olajšave, povezane z investicijami v osnovna sredstva, v višini 460.736 EUR, na olajšave, povezane z zaposlovanjem invalidov, v višini 68.750 EUR, olajšave za zaposlovanje v višini 200.598 EUR in na olajšave za plačane donacije v višini 5.699 EUR.

Davek od dohodka pravnih oseb za leto 2022 je obračunan po stopnji 19 % od davčne osnove 1.228.482 EUR in znaša 233.412 EUR.

Na povečanje oziroma zmanjšanje poslovnega izida ima, poleg obračunanega davka od dohodka za leto 2022, vpliv tudi izračun odloženih davkov, in sicer neto učinek med izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju na dan 31. decembra 2021 in izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju na dan 31. decembra 2022, ki zmanjšuje poslovni izid za 30.683 EUR. Pri izračunu so upoštevana oblikovanja rezervacij za dana jamstva, oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, odprave popravka vrednosti terjatev in obračun amortizacije za osnovna sredstva, ki presega davčno priznano amortizacijo, ter davčna stopnja, kot je predvidena za leto 2023, in sicer 19 %.

## 2.5 Razkritja in pojasnila pri izkazu denarnih tokov

### a) Razkritja in pojasnila

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici II slovenskega računovodskega standarda številka 22 na osnovi podatkov iz bilance stanja na dan 31. decembra 2022 in bilance stanja na dan 31. decembra 2021, na osnovi izkaza poslovnega izida za leto 2022 in na osnovi denarnih tokov pri investiranju in financiranju po podatkih iz poslovnih knjig družbe.

Na končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 7.026.455 EUR na dan 31. decembra 2022 so vplivali:

- začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 4.236.762 EUR;
- prejemki in izdatki iz poslovanja, pri katerih je bilo v letu 2022 za 3.021.321 EUR več prejemkov;
- prejemki in izdatki iz investiranja, pri katerih je bilo v letu 2022 za 595.392 EUR več prejemkov;
- prejemki in izdatki iz financiranja, pri katerih je bilo v letu 2022 za 827.020 EUR več izdatkov.

## **2.6 Razkritja in pojasnila pri izkazu gibanja kapitala**

### **a) Razkritja in pojasnila**

Vlada Republike Slovenije je kot ustanoviteljica in edina družbenica družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., na 383. dopisni seji dne 30. maja 2022 med drugim sprejela naslednji sklep ustanovitelja:

»Vlada Republike Slovenije je odločila, da se bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2021 znaša 1.558.673,00 evra, v višini 779.336,50 evra nameni za izplačilo ustanovitelju. Izplačilo udeležbe na dobičku se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih, pri čemer se prva dva obroka izplačata v višini 259.778,83 evra, zadnji obrok pa v višini 259.778,84 evra. Obroki se izplačajo od 20. do 25. v mesecu, v nasedanjih treh mesecih po sprejemu tega sklepa. Preostanek dobička v višini 779.336,50 evra pa se razporedi v druge rezerve iz dobička družbe.«

Družba je izplačilo bilančnega dobička, kot ga nalaga sklep, izvedla in po stanju 31. decembra 2022 ne izkazuje nobenih obveznosti iz tega naslova.

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je izračunan kot razlika med vsemi prihodki in odhodki ter davki od dobička.

Ugotovljen bilančni dobiček v višini 1.648.229 EUR izkazuje stanje čistega poslovnega izida leta 2022 v višini 1.658.070 EUR, ki je v postavki prenesenega poslovnega izida zmanjšan za 9.842 EUR. Zmanjšanje prenesenega poslovnega izida se nanaša na prenos aktuarskih izgub v preneseni poslovni izid zaradi odhodov in upokojitev zaposlenih v letu 2022.

## **2.7 Razkritja in pojasnila odnosov s povezanimi osebami**

Povezane osebe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, družbe, v katerih skupaj z drugimi lastniki skupno obvladuje delovanje te družbe, ter družbe, ki so v večinski lasti države.

Skupina je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb. Med prodajo in nakupi je izkazan promet vseh poslov brez DDV in brez finančnih prihodkov, ker višina finančnih prihodkov ni pomembna.

Med pomembnejšimi posli s povezanimi osebami v nadaljevanju izpostavljam naslednje:

- posle z obvladovanimi podjetji;
- posle z družbami v neposredni ali posredni lasti Republike Slovenije (več kot 50-odstotno lastništvo), ki so za skupino z vidika pomembnosti poslov po merilu velikosti pomembni (prihodki ali odhodki v letu 2022 presegajo 100.000 EUR). Poslovanje se na prihodkovni strani večinoma nanaša na izvajanje storitev investicijskega inženiringa, na odhodkovni pa predvsem na izvedbo ali dobavo storitev v partnerskih, podizvajalskih in izvajalskih razmerjih za izvedbo storitev investicijskega inženiringa, v manjšem obsegu pa za dobavo storitev za poslovanje družbe;
- z Ministrstvom za infrastrukturo se izvaja obračunavanje storitev v tujem imenu za tuj račun, vrednost tovrstnih poslov v letu 2022 pa je znašala 493.493 EUR,
- z Zavodom Republike Slovenije za blagovne rezerve pa je bil sklenjen posel nakupa poslovnih prostorov v višini 656.000 EUR.

Obvladujoča družba je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije.

Posli s povezanimi osebami:

v EUR

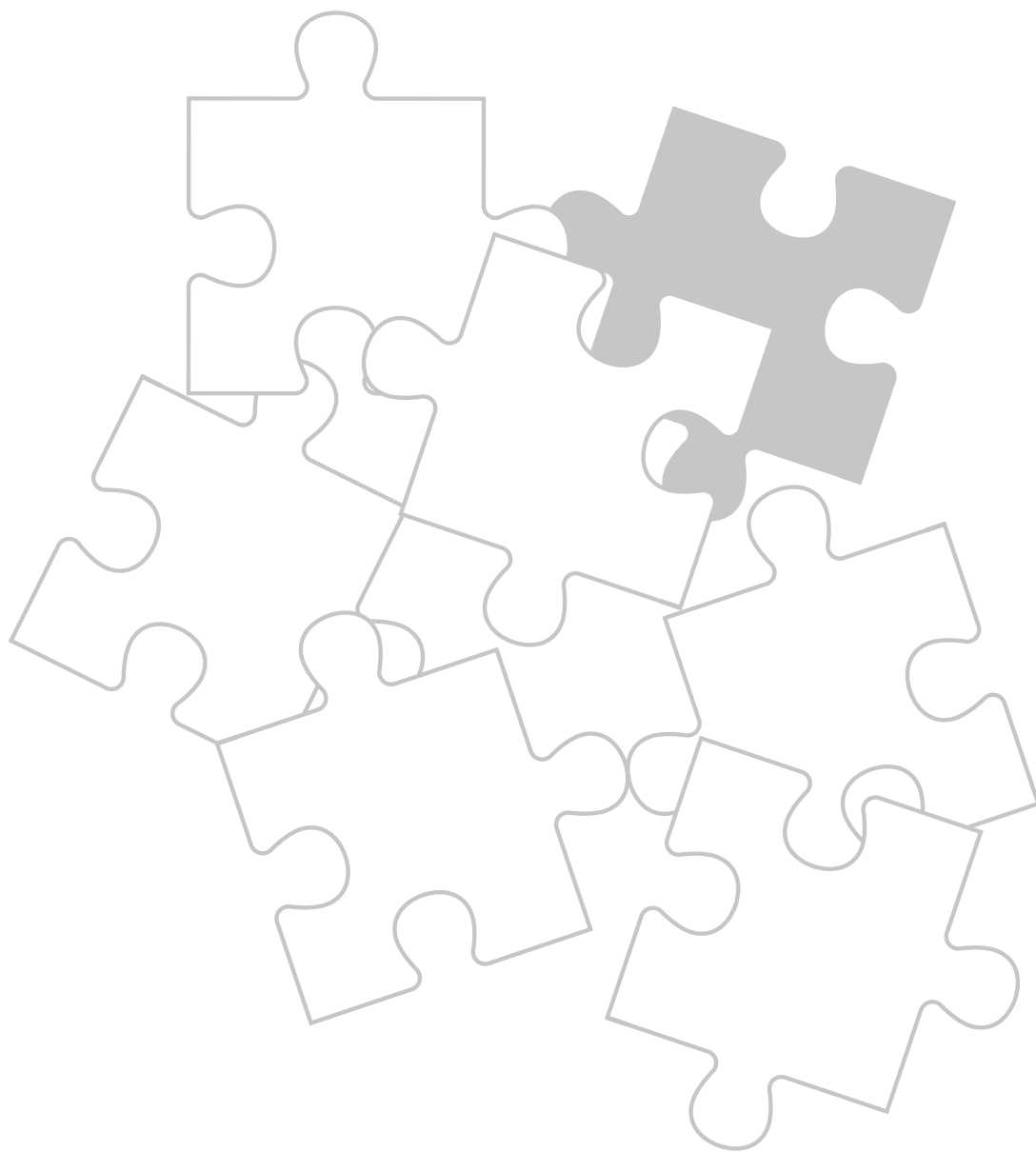
	Prodaje	Nakupi	Terjatve na dan 31. 12. 2022	Obveznosti na dan 31. 12. 2022
<b>Skupaj obvladovane družbe</b>	<b>47.882</b>	<b>525.903</b>	<b>4.080</b>	<b>68.022</b>

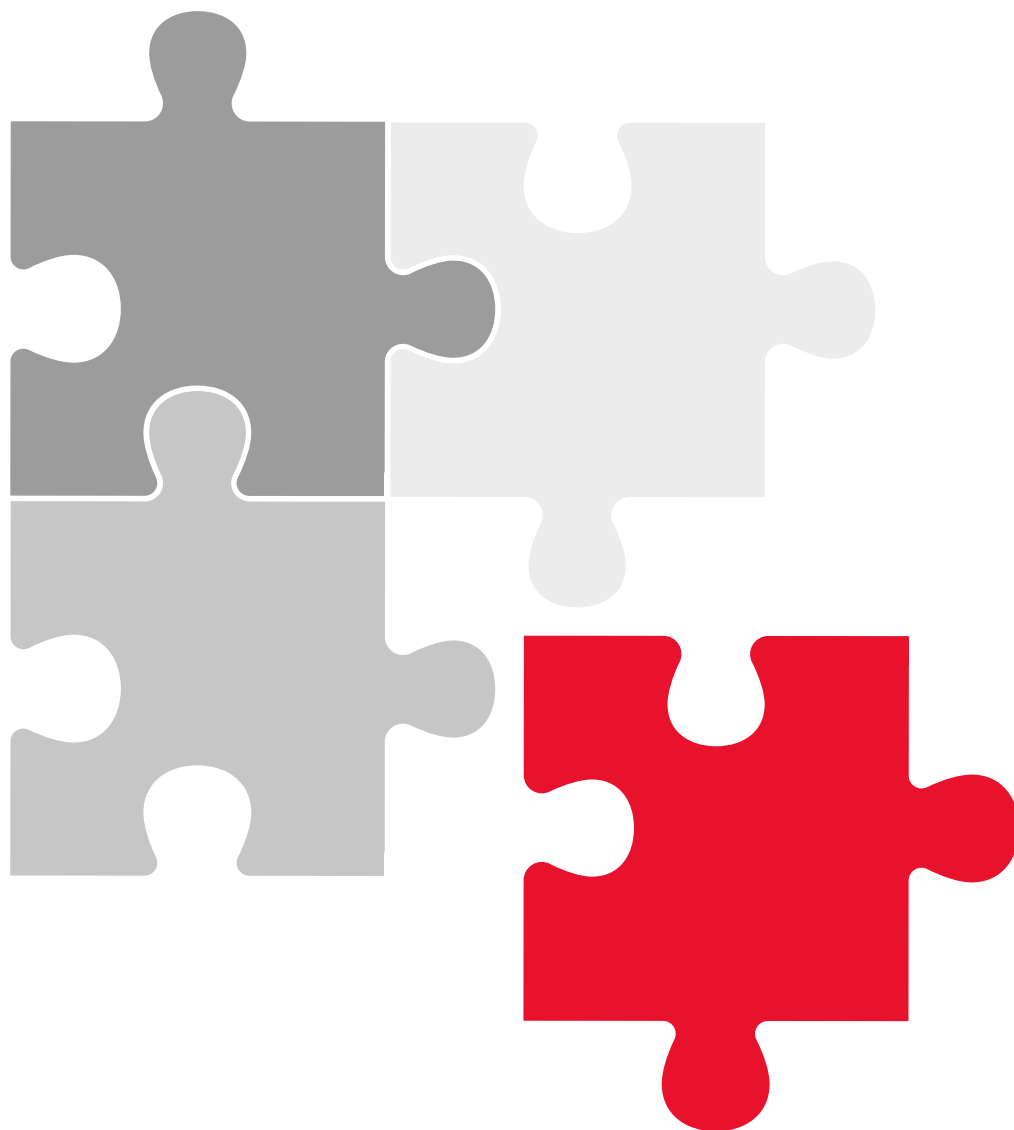
Posli z državo in posli s pravnimi osebami, ki so v večinski lasti Republike Slovenije:

v EUR

	Odprte terjatve na dan 31. 12. 2022	Odprte obveznosti na dan 31. 12. 2022	Prihodki v letu 2022	Odhodki v letu 2022
Direkcija RS za infrastrukturo	3.014.929	-	22.740.126	18.272
DARS, d. d.	1.707.736	-	7.411.823	24.933
Ministrstvo za infrastrukturo	488.902	84.567	1.707.442	-
2TDK, d. o. o.	817.047	-	2.848.339	-
Direkcija RS za vode	83.401	-	517.448	-
Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti	54.539	-	118.801	-
Univerzitetni klinični center Ljubljana	15.474	-	139.327	-
Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu*	18.016	-	65.750	-
Ministrstvo za zdravje	-	-	139.727	-
Telekom Slovenije, d. d.	31.008	24.541	57.656	140.890
Zavarovalnica Triglav, d. d.	-	2.642	-	132.973
<b>Skupaj</b>	<b>6.231.052</b>	<b>111.749</b>	<b>35.746.438</b>	<b>317.067</b>

\* Investicije v zdravstvu so bile v septembru 2022 prenesene z Ministrstva za zdravje na Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu, zato sta v pregledu predstavljena oba naročnika družbe DRI.





DOGODKI PO ZAKLJUČKU  
POSLOVNEGA LETA

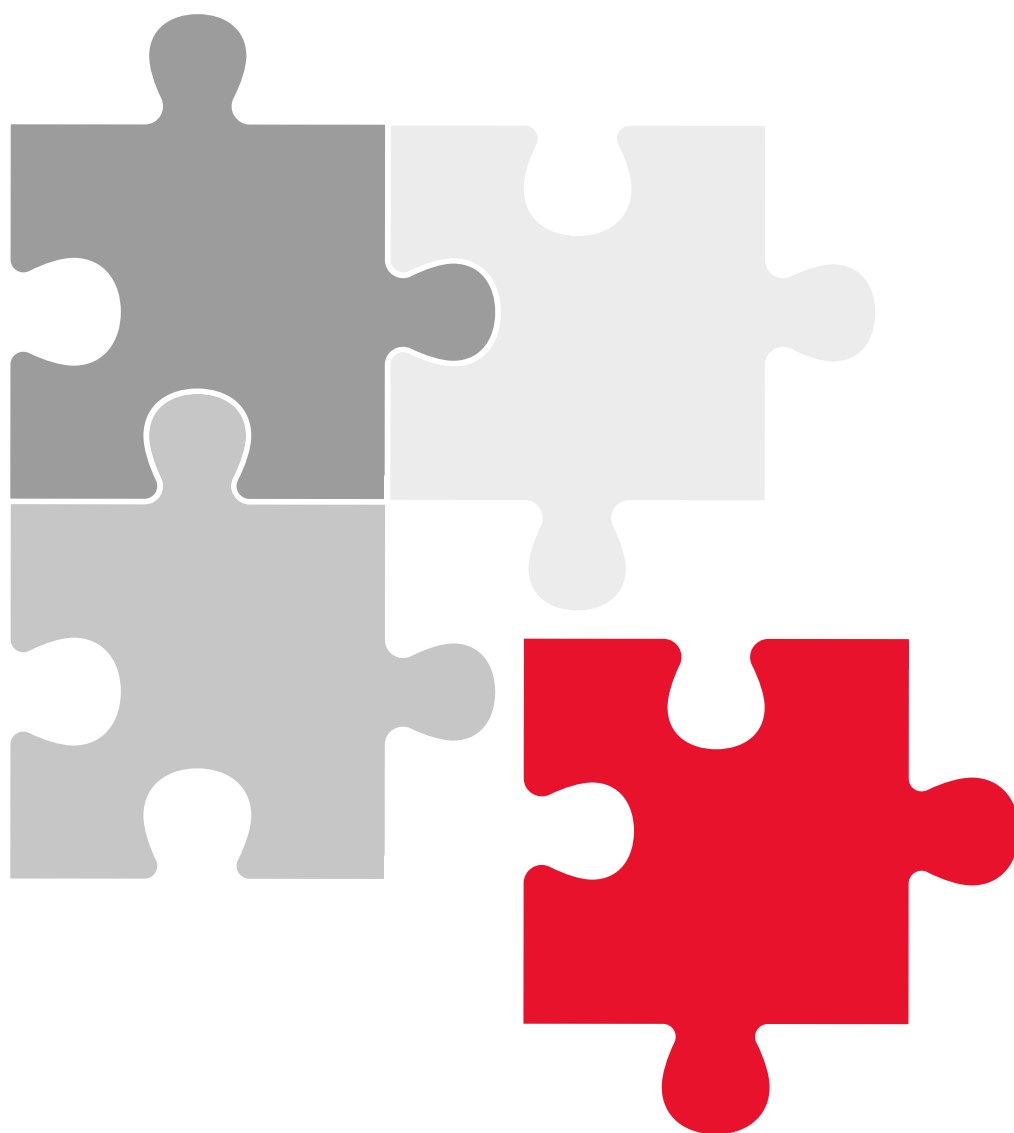
V obdobju od 31. decembra 2022 do izdelave letnega poročila družba ni zabeležila poslovnih dogodkov, ki bi lahko kakor koli pomembno vplivali na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe ali ki bi zahtevali dodatna razkritja.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Mitja Breznik, univ. dipl. prav.,  
v. d. člana posloводства





POSLOVODSKA

PREDSTAVITVENA LISTINA



Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., izjavlja, da v celoti potrjuje računovodske izkaze, prikazane v tem letnem poročilu, in pripadajoča pojasnila, prikazana v poglavju Računovodske usmeritve in pojasnila.

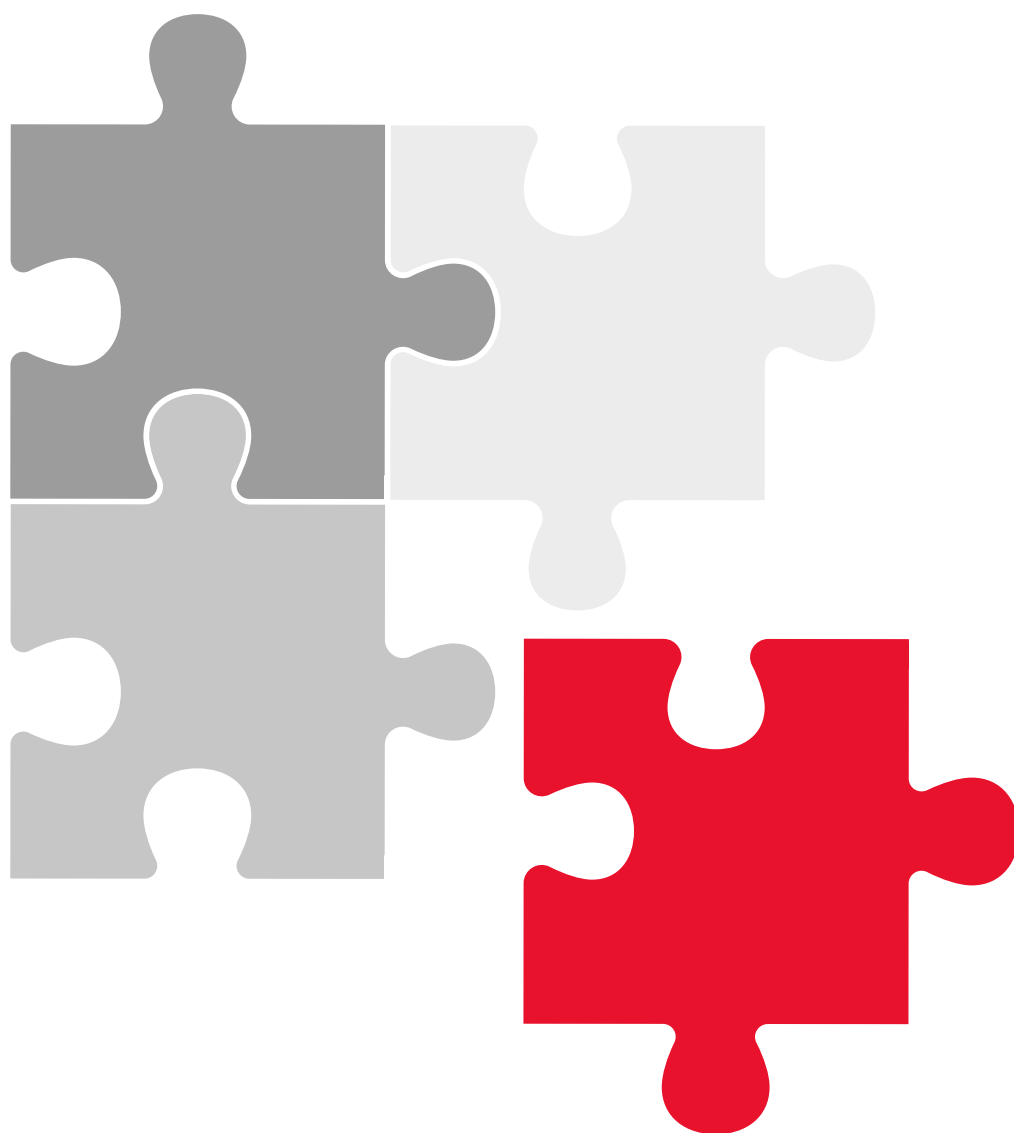
Ljubljana, 7. 4. 2023

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Mitja Breznik, univ. dipl. prav.,  
v. d. člana posloводства





# REVIZORJEVO POROČILO

# Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana  
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

lastnikom družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o.

Poročilo o reviziji ločenih računovodskih izkazov

### Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo ločeno bilanco stanja na dan 31. decembra 2022, ločen izkaz poslovnega izida, ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen izkaz gibanja kapitala in ločen izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k ločenim računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2022 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS).

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2022. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše



Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga drugi ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb je odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: [www.deloitte.com/si/about](http://www.deloitte.com/si/about).

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrženih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloitteovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: S162560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2023. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.

## Deloitte.

revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

### Pripoznavanje prihodkov v računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Družba je v letu, končanem 31. decembra 2022, v izkazu poslovnega izida pripoznala čiste prihodke iz prodaje v višini 37.750 tisoč EUR. Razkritja v zvezi s čistimi prihodki od prodaje so na voljo v točki 2. <i>Računovodske usmeritve in pojasnila</i> in 2.4 b) <i>Čisti prihodki od prodaje</i>.</p> <p>Kot je pojasnjeno v poglavju 2. <i>Računovodske usmeritve in pojasnila</i> računovodskih usmeritev, se prihodki pripoznajo, ko družba prenese storitve na kupce v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero družba pričakuje, da ga bo upravičeno prejela v zameno za predajo obljubljenih storitev kupcem.</p> <p>Prihodki iz naslova storitev se pripoznajo skozi obdobje glede na stopnjo dokončnosti del, ocenjeno na podlagi dejansko opravljenih storitev, kot sorazmerne dela celotnih storitev.</p> <p>Čisti prihodki iz prodaje so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter vpliva ocene posloводства na višino pripoznanih prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznavanjem prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost s SRS.</p> <p>Preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznavanjem prihodkov iz prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja.</p> <p>Na podlagi izbranega vzorca projektov, ki jih je družba izvajala v letu 2022, smo preverili ustreznost pripoznavanja prihodkov glede na dokončanost del, pri čemer smo presojali;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ustreznost metodologije, ki jo uporablja poslovodstvo za pripoznavanje prihodkov skozi obdobje;</li><li>- smiselnost uporabljenih predpostavk in pravilnost vhodnih podatkov, ki so podlaga za pripravo ocene za vsak posamezen projekt;</li><li>- skladnost pripoznavanja pogodbenih sredstev in obveznosti s SRS.</li></ul> <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s čistimi prihodki od prodaje ustrezna.</p>

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen ločenih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta in izjave o nefinančnem poslovanju, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

## Deloitte.

V povezavi z našo revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

### Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh ločenih računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo ločenih računovodskih izkazov družbe in za potrditev revidiranega letnega poročila.

### Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.

## Deloitte.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim komuniciramo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi v notranjih kontrolah, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi, kjer potrebno.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

### **Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah**

*Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)*

#### Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini delničarjev dne 17. novembra 2022. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja pet let.

#### Potrdilo revizijski komisiji

Potrujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 7. aprila 2023 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

#### Opravljanje nerevizijskih storitev

## Deloitte.

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

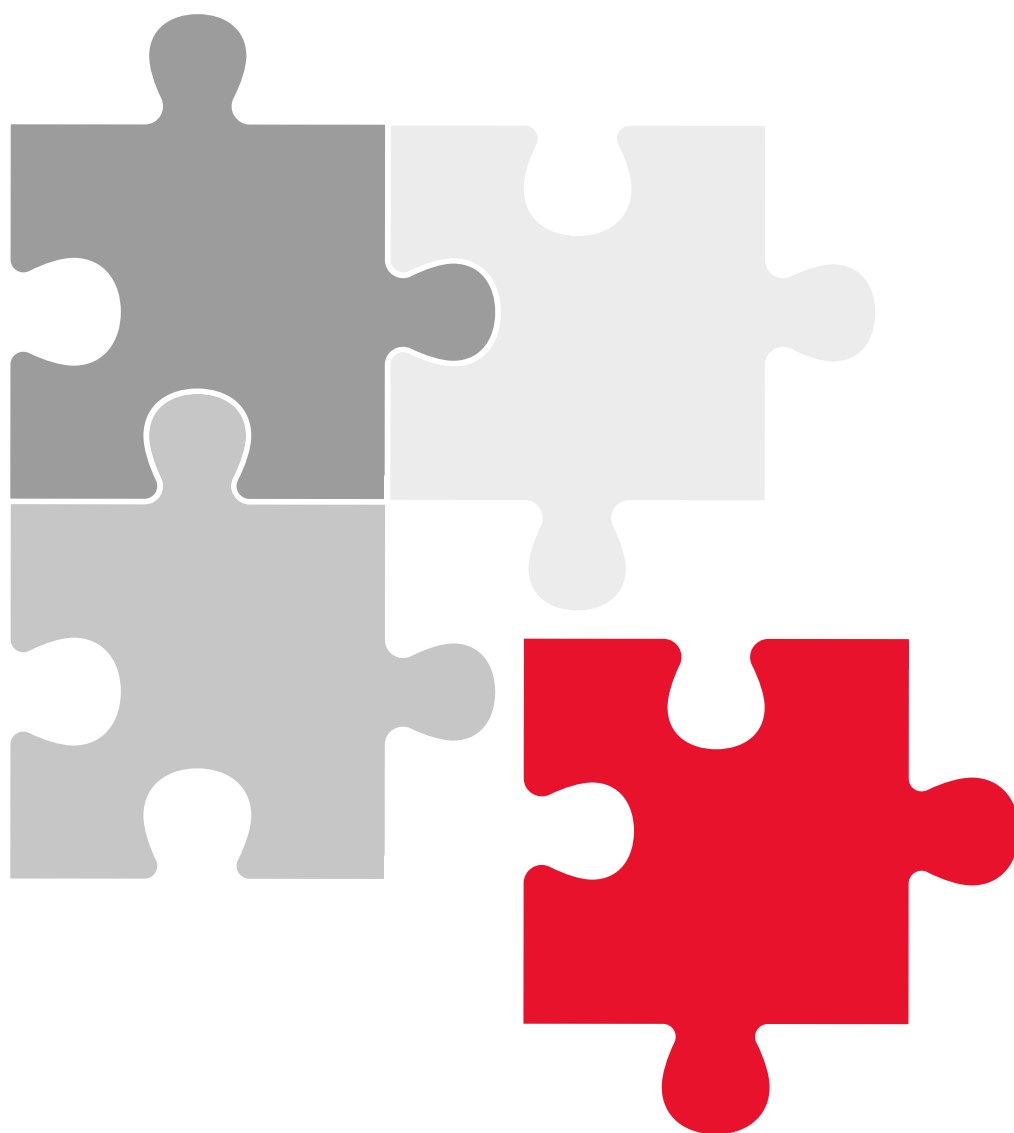
V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.  
Dunajska 165  
1000 Ljubljana

Tina Kolenc Praznik  
Pooblaščenca revizorka  
Ljubljana, 7. april 2023



**Deloitte.**  
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3



# PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA



Družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., na dan 31. decembra 2022 izkazuje bilančni dobiček v višini 1.648.229 EUR, kar predstavlja stanje čistega poslovnega izida leta 2022 v višini 1.658.070 EUR, ki je v postavki prenesenega poslovnega izida zmanjšan za 9.842 EUR.

Poslovodstvo družbe predlaga naslednjo razporeditev bilančnega dobička po stanju na dan 31. decembra 2022 in sprejetje sklepov, kot sledi:

1. Bilančni dobiček, ki po stanju na dan 31. decembra 2022 znaša 1.648.229,00 EUR, se:
  - uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku v višini 824.114,50 EUR in
  - razporedi v druge rezerve iz dobička v višini 824.114,50 EUR.
2. Razporeditev bilančnega dobička se knjiži v letu 2023, po sklepu družbenika.
3. Izplačilo udeležbe na dobičku se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih, pri čemer se prva dva obroka izplačata v višini 274.704,83 EUR, zadnji obrok pa v višini 274.704,84 EUR, v naslednjih treh mesecih po sprejetju sklepa.

Obrazložitev:

Družba je v letu 2022 iz naslova pogodb, ki jih je neposredno sklenila kot notranji (in-house) izvajalec države, realizirala za 21.811.333 EUR prihodkov oziroma v deležu 58 % od poslovnih prihodkov.

Družba predlaga izplačilo dobička v višini 824.114,50 EUR, kar je nekaj manj kot delež celotnega ustvarjenega dobička glede na realizirane prihodke po in-house pogodbah.

Preostali bilančni dobiček v višini 824.114,50 EUR se razporedi v druge rezerve iz dobička in se nameni za nadaljnji razvoj družbe.

Predlagano izplačilo udeležbe na dobičku omogoča stabilno poslovanje družbe ob predpostavki, da se bodo že sklenjene pogodbe realizirale po pogodbeno dogovorjeni dinamiki in da bo realizirana vloga družbe pri vodenju investicij v državno infrastrukturo, pri čemer je družbi namenjena vloga notranjega izvajalca države.

Izplačilo dobička bo imelo vpliv na likvidnost družbe v letu 2023, zato se predlaga izplačilo v treh obrokih.

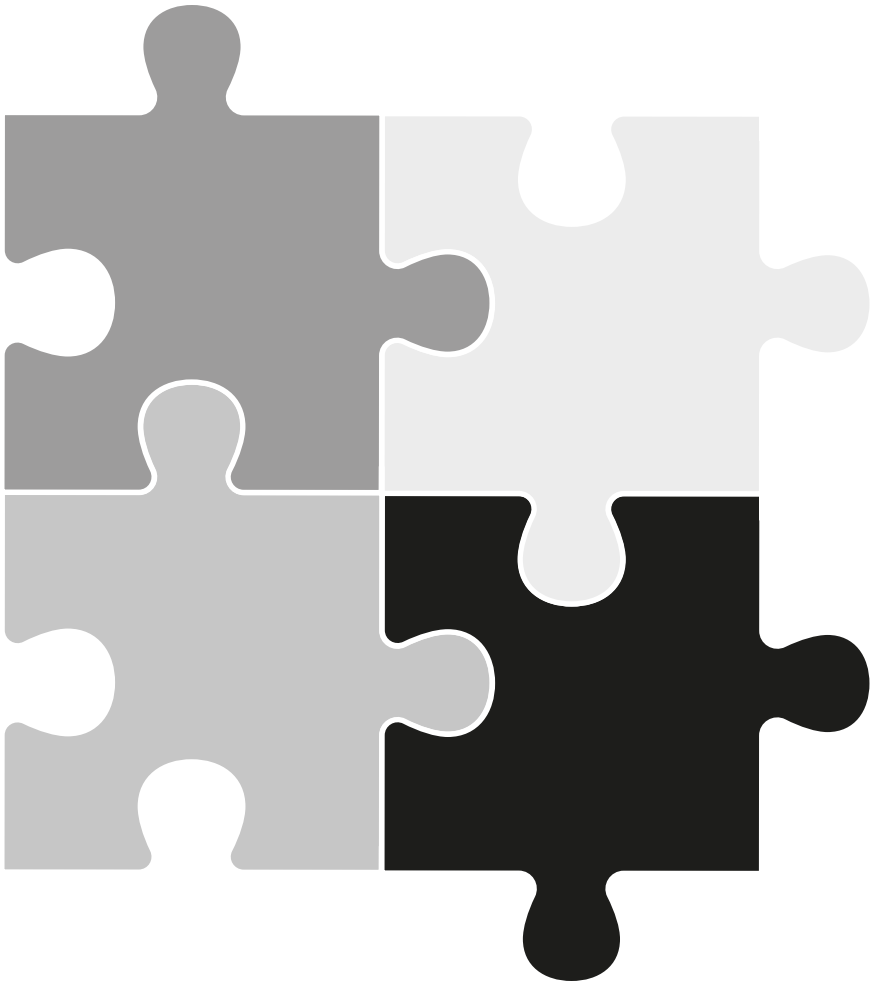
Pri oblikovanju predloga izplačila bilančnega dobička so bili upoštevani struktura virov financiranja, obseg kapitala ter solventnost in likvidnost.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Mitja Breznik, univ. dipl. prav.,  
v. d. člana poslovodstva





produkcija: DRI upravljanje investicij, d. o. o.  
oblikovanje: Tomaž Polenšek

Ljubljana, 2023



DRI upravljanje investicij,  
Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o.

Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana

dri@dri.si|www.dri.si