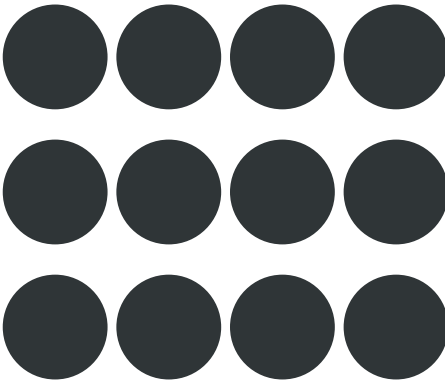


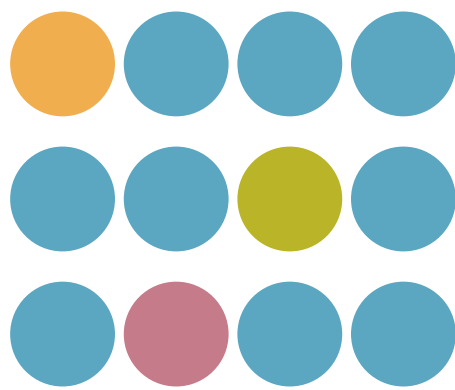
SOUSTVARJAMO GRAJENO OKOLJE

Letno poročilo 2019





LETNO POROČILO DRI
2019





POROČILO POSLOVODSTVA DRUŽBE	4
POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE	6
POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2019	12
SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI	15
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	20



POSLOVNO POROČILO	23
SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2019	24
DEJAVNOST DRUŽBE	25
POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	25
Vizija	25
Poslanstvo	25
Strateške usmeritve	25
URESNIČEVANJE POSLOVNIH, STRATEŠKIH IN RAZVOJNIH USMERITEV	26
UPRAVLJANJE S TVEGANJI	30
PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH	33
Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest	33
Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju železnic	38
Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini	40
ANALIZA POSLOVANJA	44
Prihodki iz poslovanja družbe	44
Poslovanje družbe	44
LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST	55
ZAPOSLENI V DRUŽBI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV	55
POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE	57
NALOŽBE V LETU 2019	58
VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA	59
VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE	59
NAČRTI ZA LETO 2020	60



RAČUNOVODSKO POROČILO	63
1. Računovodski izkazi družbe	64
1.1 Bilanca stanja	64
1.2 Izkaz poslovnega izida	66
1.2.1 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	67
1.3 Izkaz denarnih tokov	68
1.4 Izkaz gibanja kapitala	70
2. Spremenjene računovodske usmeritve - najemi	73
3. Računovodske usmeritve in pojasnila	75
3.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov in računovodske usmeritve	75
3.2 Razkritja in pojasnila k bilanci stanja	79
3.3 Razkritja zunajbilančnih sredstev in obveznosti	92
3.4 Razkritja in pojasnila k izkazu poslovnega izida	92
3.5 Razkritja in pojasnila pri izkazu denarnih tokov	97
3.6 Razkritja in pojasnila pri izkazu gibanja kapitala	97



DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA	98
POSLOVODSKA PREDSTAVITVENA LISTINA	100
REVIZORJEVO POROČILO	102
PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA	106



POROČILO
POSLOVODSTVA
DRUŽBE



V DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o. je leto 2019 minilo v znamenju umirjanja rasti. Prihodki so narasli že šesto leto zapored in so bili za 4,2 % višji kot v letu 2018 in so presegli 25 mio EUR.

V letu 2019 je bil realiziran čisti poslovni izid v višini 1.398.733 EUR in je glede na preteklo leto višji za 0,2 % ter je za 9,5 % višji od načrtovanega.

V letu 2019 smo dokazali, da se je družba DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o. sposobna hitro in korenito prilagoditi na nove najzahtevnejše naloge. V izjemno kratkem času smo uspeli v družbo vpeljati povsem novo dejavnost. Od začetka junija 2019, ko se je Ministrstvo za infrastrukturo odločilo, da bo DRI prevzel upravljanje Letališča Edvarda Rusjana Maribor, nam je do sredine julija 2019 uspelo pripraviti kompetentno ekipo, potrebno za obratovanje letališča ter pridobiti vsa potrebna mnenja, soglasja in dovoljenja za upravljanje Letališča. Letališče je bilo zaprto le na dan prevzema te naloge in zaradi inšpekcijskega pregleda pred izdajo obratovalnega dovoljenja. S tem smo državi dokazali, da lahko funkcijo državnega inženirja izvajamo na zelo širokem spektru storitev.

Uspešno smo se prilagodili tudi odločitvi naročnika o drugačnem pristopu pri razvoju projekta IJPP. Pridobili smo druge projekte ter usposobili del ekipe za izvajanje drugih nalog.

Rast smo dosegli s hitrim prilagajanjem zahtevam naročnikom, dobrim planiranjem, skrbnim gospodarjenjem z vsemi resursi ter s stalnim vlaganjem v kadre. Zadovoljstvo naročnikov skrbno vsakoletno spremljamo in analiziramo.

V letu 2019 je bil ustvarjen celotni poslovni izid v višini 1.730.328 EUR, kar je za 1,8 % več kot je znašal v letu 2018 in je za 9,7 % višji od planiranega.

Tudi v letu 2020 planiramo rast prihodkov in realizacijo v višini 27,184 mio EUR, kar je za kar 8,6% več od realizacije v letu 2019. Čeprav smo na izvedbo poslovnega načrta dobro pripravljeni, nam lahko realizacijo načrtov spremeni višja sila – epidemija ter njene posledice na strukturo državnega proračuna. Pripravljeni smo tudi na zaostrene razmere v primeru daljšega obdobja dela v kriznih razmerah epidemije – predvsem za delo od doma.



Jurij Kač
generalni direktor



Tadej Veber
član posloводства



POROČILO
NADZORNEGA SVETA
DRUŽBE



Nadzorni svet

Na podlagi 282. člena Zakona o gospodarskih družbah, Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družbe za razvoj infrastrukture, d. o. o., je nadzorni svet družbe pripravil pisno poročilo, v katerem so natančno in verodostojno prikazane aktivnosti nadzornega sveta tekom poslovnega leta ter poročilo o rezultatih preverjanja Letnega poročila in predlogu za uporabo bilančnega dobička ter stališče do revizijskega poročila.

POROČILO

Sestava in delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet ima v skladu s 14. členom Akta o ustanovitvi šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana, ki zastopata interese zaposlenih, pa se imenujeta in razrešujeta v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Nadzorni svet družbe je v letu 2019 deloval v sledeči sestavi:

1. Alojzij Boh (predstavnik ustanovitelja, predsednik nadzornega sveta),
2. Tanja Šarabon (predstavnica ustanovitelja, imenovana za članico nadzornega sveta s sklepom ustanovitelja dne 10. 1. 2019, izvoljena za namestnico predsednika nadzornega sveta 20. 6. 2019),
3. Jaka Klajderič (predstavnik ustanovitelja - član),
4. mag. Bojan Kurež (predstavnik ustanovitelja - član),
5. Bojan Gregorič (predstavnik zaposlenih - član, predstavnik zaposlenih, pričetek mandata 17. 3. 2019),
6. Nevenka Žagar Čakš (predstavnica zaposlenih - članica, mandat potekel 16. 3. 2019)
7. Katarina Krafofel (predstavnica zaposlenih - članica, pričetek mandata 17. 3. 2019).

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito in strokovno nadzoruje posle družbe. Nadzorni svet je uravnoteženo sestavljen glede zastopanosti spolov. Raznoliko spolno sestavo je nadzorni svet upošteval tudi pri sestavi revizijske komisije, v katero je vključena tudi zunanja članica.

Nadzorni svet je v letu 2019 svoje pristojnosti izvajal skladno z zakonodajo, priporočili Združenja nadzornikov Slovenije in drugimi priporočili dobre prakse. Pri svojem delu je upošteval tudi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in spoštoval njegova načela. S svojimi sklepi in odločitvami je podpiral uresničevanje zastavljenih poslovnih in strateških ciljev družbe.

Nadzorni svet je v letu 2019 v okviru svojih pristojnosti aktivno spremljal poslovanje družbe in odgovorno nadzoroval njeno vodenje na podlagi poročil in informacij, ki jih je pripravilo poslovodstvo družbe, ter tako preverjal realizacijo poslovnega načrta. Redno se je seznanjal s poročili o različnih vidikih poslovanja družbe ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo.

V letu 2019 se je nadzorni svet sestel na petih rednih in enajstih korespondenčnih sejah. Nadzorni svet v letu 2019 ni imel izrednih sej. Seje so potekale na sedežu družbe. Člani so se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Vsi člani nadzornega sveta so bili v letu 2019 navzoči na vseh sejah, razen na 51. redni seji, na kateri je bila opravičeno odsotna namestnica predsednika Tanja Šarabon. Sejam je glede na vsebino točk dnevnega reda prisostvovalo poslovodstvo družbe ter po potrebi strokovni sodelavci družbe, ki so sproti zagotavljali dodatne obrazložitve in informacije, potrebne za odločanje. Nadzorni svet je na vsaki seji pregledal nerealizirane sklepe preteklih sej.

DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.
Kotnikova ulica 40, 1000 Ljubljana | T: 01 30 68 100 | F: 01 30 68 101 | E: dri@dri.si | www.dri.si

Družba je vpisana v register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani | Registracijska številka 1/01932/00
Matična številka 5269652000 | Davčna številka: SI47991119 | Osnovni kapital: 2.189.473,00 EUR



Člani nadzornega sveta so pri odločanju o posameznih zadevah na sejah nadzornega sveta upoštevali splošna pravila korporacijskega upravljanja glede konflikta interesov. Ob izvajanju sej v letu 2019 noben član nadzornega sveta v katerem od konkretnih primerov ni izpostavil obstoja potencialnega konflikta interesov.

Člani nadzornega sveta so podpisali in predložili izjave o neodvisnosti, skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki jih je družba objavila na svojih spletnih straneh.

Prejemki članov nadzornega sveta so razkriti na spletni strani družbe in kot stroški nadzornega sveta v poglavju Računovodsko poročilo, točka 3.4 d) Letnega poročila 2019 .

Nadzorni svet je obravnaval in sprejel Poslovno-finančni načrt z vključeno strategijo razvoja družbe za leto 2020 ter skladno z 19. členom Akta o ustanovitvi s tem seznanil zastopnika edinega ustanovitelja družbe.

Skladno z 12. in 16. členom Akta o ustanovitvi je nadzorni svet podal predhodna soglasja

- k poslom, katerih vrednost presega 500.000 EUR (brez DDV) ter
- predhodna soglasja na vse garancije, poročstva in jamstva.

Nadzorni svet je obravnaval in preveril ter potrdil revidirano letno poročilo družbe za poslovno leto 2018 ter zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in predlagal ustanovitelju sprejem sklepov glede delitve bilančnega dobička za navedeno poslovno leto.

Nadzorni svet je obravnaval in potrdil tudi revidirano Konsolidirano letno poročilo Skupine DRI za poslovno leto 2018 ter predlagal ustanovitelju sprejem ustreznih sklepov.

Nadzorni svet je med poslovnim letom preverjal poslovanje družbe na sejah nadzornega sveta. V letu 2019 je bilo poslovanje preverjano zlasti na naslednjih področjih:

- komercialno področje,
- poslovanje družbe in doseženi poslovni rezultati,
- preverjanje zakonitosti poslovanja in realizacija sklepov ustanovitelja.

Komercialno področje se je preverjalo na osnovi rednih poročil poslovodstva nadzornemu svetu o poslih, pridobljenih na osnovi javnih razpisov oz. pozivov k oddaji ponudb na trgu in ločeno o poslih, pridobljenih na osnovi principa »in-house« ter o sklenjenih pogodbah in aneksih, vloženi ponudbah in doseženih rezultatih na javnih razpisih. Pri pridobivanju poslova je družba sledila določbam, ki izhajajo iz Akta o ustanovitvi in definirajo družbo kot notranjega izvajalca za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava ter svojim strateškim ciljem.

Poslovanje družbe, donosnost družbe, finančno stanje in doseženi poslovni rezultati so se preverjali na podlagi četrtnih poročil družbe o poslovanju, s čemer se je zasledovala realizacija poslovno-finančnega načrta za leto 2019. Na podlagi četrtnih poročil se je preverjalo tudi poslovanje Skupine DRI. Nadzorni svet je poleg ostalega nadziral tudi ustreznost upravljanja s tveganji, kar zajema poročanje o tveganjih, ki jim je ali bi jim lahko bila družba izpostavljena pri svojem poslovanju (poslovna, tržna, operativna, likvidnostna).

Poslovodstvo je obveščalo nadzorni svet tudi o drugih vprašanjih, povezanih s poslovanjem, pripravljalo pa je tudi zahtevna dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito dopolnjevali zaključki in predlogi revizijske komisije nadzornega sveta.

Predhodna soglasja na notranje splošne akte družbe:

Nadzorni svet je na osnovi določil 16. člena Akta o ustanovitvi podal predhodna soglasja na predloge notranjih splošnih aktov družbe. Obravnaval in potrdil je tudi Etični kodeks družbe.

Preverjanje zakonitosti poslovanja in realizacija sklepov ustanovitelja:
Nadzorni svet ugotavlja, da poslovodstvo skrbi za zakonitost poslovanja ter za realizacijo sklepov ustanovitelja.

Seznanjanje s poslovanjem hčerinske družbe GI ZRMK d. o. o. :
Nadzorni svet se je skladno s svojimi pristojnostmi redno seznanjal s poslovnimi rezultati Skupine DRI, v okviru katere deluje hčerinska družba GI ZRMK d. o. o.

Vrednotenje učinkovitosti delovanja nadzornega sveta (samoocenitev):
Nadzorni svet v letu 2019 zaradi sprememb v sestavi članstva ni izvedel postopka samoocenitve.

Notranja revizija:
Nadzorni svet se je redno seznanjal z obdobjimi poročili notranje revizije, z rezultati preverjanja procesov v družbi in tveganj, zaznanih pri izvedbi posameznih revizijskih pregledov, s podanimi priporočili notranje revizije ter z realizacijo le-teh.
Nadzorni svet je podal soglasje k spremembam aktov oz. novim aktom, ki predstavljajo osnovo za delo notranje revizije (Petletni načrt dela notranje revizije za obdobje 2015 do 2019, Petletni načrt dela notranje revizije za obdobje 2020 do 2024, Letni načrt dela notranje revizije za leto 2019, Letni načrt dela notranje revizije za leto 2020, sprememba Pravilnika o delovanju notranje revizije).

Komisije nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2019 skladno z 279. členom ZGD-1 imenoval revizijsko komisijo v sestavi: mag. Bojan Kurež – predsednik, Jaka Klajderič – namestnik predsednika, Alojzij Boh – član in dr. Metka Cerar – zunanja neodvisna strokovnjakinja. Revizijska komisija se je konstituirala 20. 8. 2019.

Komisija je izvajala naloge in pristojnosti, ki jih definira Zakon o gospodarskih družbah, Poslovnik o delu Nadzornega sveta, Poslovnik o delu Revizijske komisije in sklepi nadzornega sveta.

Vsa gradiva za obravnavo na nadzornem svetu, ki se skladno s poslovnikom o delu revizijske komisije nanašajo na področje delovanja revizijske komisije, je predhodno obravnavala revizijska komisija in o svojih zaključkih redno poročala nadzornemu svetu.

Revizijska komisija je izvajala naloge skladno s terminskim in vsebinskim programom dela za leto 2019, ki ga je nadzorni svet obravnaval in v nadaljevanju tudi potrdil.

V letu 2019 se je revizijska komisija sestala na štirih rednih in eni korespondenčni seji, na katerih je dejavno komunicirala s predstavniki revizijske družbe Deloitte Revizija d. o. o. glede področij in poteka zunanje revizije računovodskih izkazov, spremljala neodvisnost zunanjega revizorja, sprejela kriterije za ocenjevanje dela revizorjev in se seznanjala z ugotovitvami zunanjega revizorja.

Komisija je sodelovala s službo notranje revizije družbe ter se seznanjala z njenim delovanjem. Obravnavala je tudi predloge sprememb in dopolnitev dokumentov, ki predstavljajo osnovo za delovanje notranje revizije (5-letni načrt dela Notranje revizije za obdobje 2020 do 2024, Letni načrt dela Notranje revizije za leto 2020, sprememba splošnega akta: Pravilnik o delovanju notranje revizije), seznanila pa se je tudi s Programom zagotavljanja in izboljševanja kakovosti notranje revizije ter o svojih ugotovitvah poročala nadzornemu svetu.

Poročilo o rezultatih preverjanja Letnega poročila in predlogu za uporabo bilančnega dobička ter stališče do revizijskega poročila

Letno poročilo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o. za leto 2019 je poslovodstvo v skladu s 3. odstavkom 272. člena ZGD-1, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 24. aprila 2020 ter predlogom za uporabo bilančnega dobička, posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revizijska komisija nadzornega sveta je revidirano Letno poročilo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o. obravnavala na seji dne 21. 5. 2020, na kateri so bili prisotni in so poročali pooblaščen revizorji. Revizijska komisija je o poteku obvezne revizije računovodskih izkazov družbe za leto 2019 in svojih ugotovitvah pisno poročala nadzornemu svetu družbe.

Letno poročilo družbe je revidirala revizijska družba Deloitte revizija d. o. o., ki je bila s sklepom Vlade RS dne 20. 12. 2018 imenovana za revidiranje računovodskih izkazov družbe in pregled skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi za poslovno leto 2019 oz. za obdobje 2018 – 2021. Letno poročilo je bilo pripravljeno skladno z veljavno zakonodajo, Slovenskimi računovodskimi standardi in Pravilnikom o računovodstvu.

Nadzorni svet je preveril Letno poročilo družbe za leto 2019 na seji dne 1. 6. 2020 ter ga obravnaval v okviru zakonskega roka.

Poslovno poročilo celovito predstavlja pogoje in rezultate poslovanja družbe v letu 2019. Opisuje splošno gospodarsko okolje v obdobju poslovnega leta, poslovno politiko družbe, uresničevanje poslovnih, strateških in razvojnih usmeritev, pregled poslovanja družbe po posameznih področjih in analizira poslovanje v letu 2019. Obravnava vodenje sistema kakovosti poslovanja, upravljanje s tveganji, razvoj kadrovskega potenciala, naložbe družbe, vpliv poslovanja na družbeno okolje ter načrte za leto 2020.

Nadzorni svet v zvezi s preveritvijo Računovodskega poročila ugotavlja, da so jasno in pregledno predstavljeni vsi zakonsko predpisani računovodski izkazi, ki izkazujejo resničen in pošten prikaz premoženja in obveznosti družbe, njenega finančnega položaja ter poslovnega izida, gibanja kapitala in denarnih tokov. V prilogi k izkazom so podana vsa pojasnila, ki so zahtevana:

- priloge k izkazom v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah,
- razkritja, ki jih zahtevajo tako Zakon o gospodarskih družbah kot Slovenski računovodski standardi in
- dodatna pojasnila v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet se je seznanil s Poročilom neodvisnega revizorja ter mnenjem pooblaščenega revizorja o pregledanih računovodskih izkazih za poslovno leto 2019.

Družba Deloitte revizija d. o. o. je revidirala računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o. za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2019, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. 12. 2019 ter izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Iz mnenja neodvisnega revizorja izhaja ugotovitev, da računovodski izkazi družbe v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31.12.2019, njen poslovni izid in denarne tokove za revidirano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Revidiranje je bilo opravljeno v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR).

Neodvisni revizor je ugotovil tudi, da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi in je pripravljeno v skladu z veljavnimi pravnimi zahtevami. Poročilo revizorja je sestavni del letnega poročila.

Nadzorni svet v kontekstu celovite obravnave letnega poročila ter predloga poslovodstva in na temelju revidiranih računovodskih izkazov družbe ugotavlja, da je družba v letu 2019 izkazala za 1.391.657,00

EUR bilančnega dobička, kar predstavlja stanje čistega poslovnega izida leta 2019 v višini 1.398.733 EUR, ki je v postavki prenesenega poslovnega izida zmanjšan za 7.076 EUR.

Nadzorni svet je obravnaval predlog posloводства glede delitve bilančnega dobička za leto 2019, kot sledi:

- del dobička v višini 695.828,50 EUR se uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku,
- del dobička v višini 695.828,50 EUR pa se razporedi v druge rezerve iz dobička.

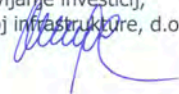
Nadzorni svet je preveril sestavljeno in revidirano Letno poročilo družbe za poslovno leto 2019 in zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila družbe Deloitte revizija d. o. o. ter na 54. redni seji dne 1. 6. 2020 Letno poročilo družbe potrdil.

S potrditvijo Letnega poročila je to na podlagi 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., ter 282. člena ZGD-1, sprejeto.

Na isti seji je nadzorni svet sprejel tudi sklepe s predlogi ustanovitelju v zvezi z razporeditvijo bilančnega dobička družbe za poslovno leto 2019 in podelitvijo razrešnice posloводства in nadzornemu svetu družbe za delo v letu 2019.

Nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d.o.o. ocenjuje, da sta posloводства DRI upravljanje investicij, d. o. o. in nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d. o. o. v letu 2019 delovala dobro in v korist družbe, kar je razvidno tudi iz doseženih poslovnih rezultatov.

Ljiljana Herga
predsednica nadzornega sveta
DRI upravljanje investicij,
Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.



Ljubljana, 1. 6. 2020



POUDARKI
IZ POSLOVANJA
V LETU 2019



Poslovanje družbe

- V letu 2019 so znašali prihodki družbe 25,017 mio EUR.
- Odhodki družbe so znašali 23,286 mio EUR.
- Ustvarjeni čisti poslovni izid je znašal 1,399 mio EUR.
- Dodana vrednost na zaposlenega je znašala 53.611 EUR.
- V letu 2019 je družba dosegla čisto dobičkonosnost kapitala 6,8 %.
- Gospodarnost poslovanja je v letu 2019 znašala 107,3 %.
- Financiranje poslovanja je bilo stabilno.

Kadri in znanje

Načrtno zaposlovanje in skrb za razvoj kadrovskega potenciala se odraža v naslednjem:

- na dan 31. 12. 2019 je bilo v družbi zaposlenih 397 delavcev, povprečno pa je bilo v letu 2019 zaposlenih 375 delavcev,
- na dan 31. 12. 2019 je bila povprečna starost zaposlenih 46,26 let,
- akademski naziv, univerzitetno, visoko ali višjo izobrazbo je na dan 31. 12. 2019 imelo 84,64 % zaposlenih,
- kompetenten kader je družba zagotavljala z izobraževanjem za pridobitev verificirane izobrazbe, kamor uvrščamo tudi opravljanje različnih strokovnih izpitov in pridobitev licenc in kvalifikacij, ter z usposabljanjem zaposlenih v obliki seminarjev in strokovnih srečanj doma in v tujini.

Kakovost poslovanja

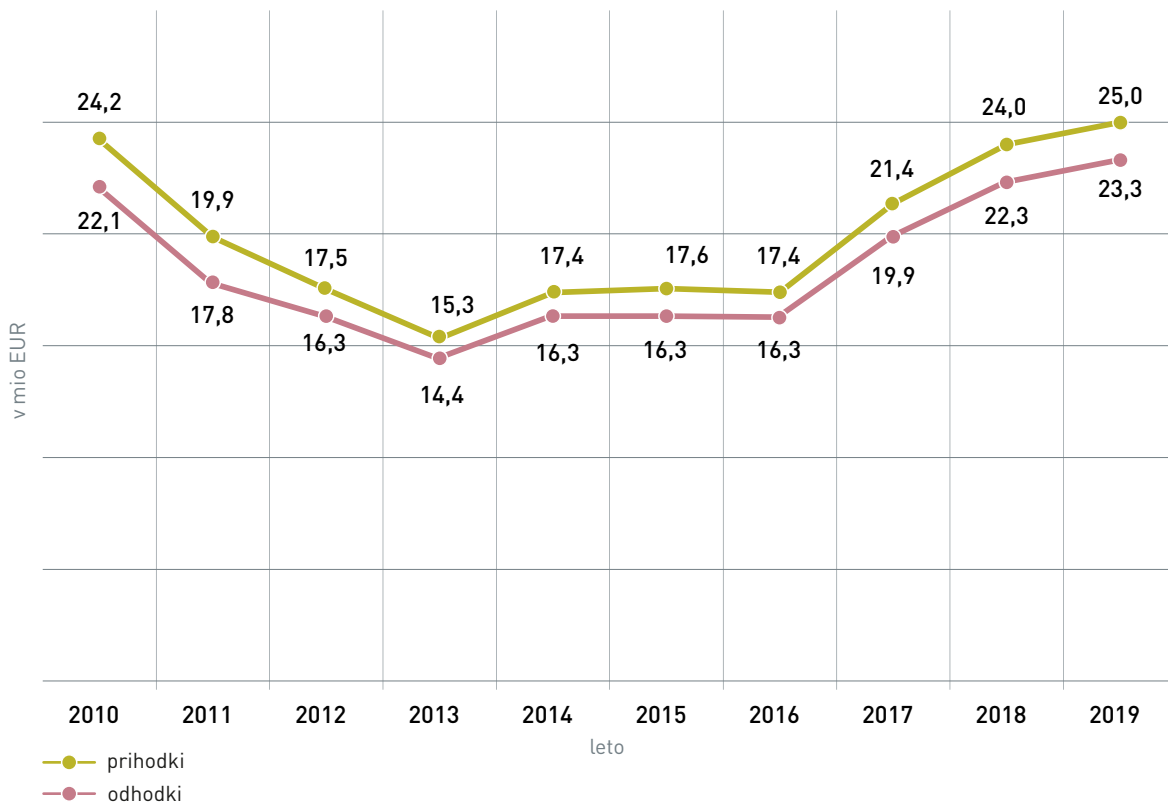
Neprekinjeno izvajanje sistema vodenja kakovosti poslovanja je pomembna strateška usmeritev družbe. Sistem kakovosti poslovanja stalno nadgrajujemo in v letu 2019 smo v družbi:

- uspešno opravili 21. notranjo presojo in 20. zunanjo presojo certifikata ISO 9001,
- dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti in zaključili s prehodom na novo verzijo standarda.

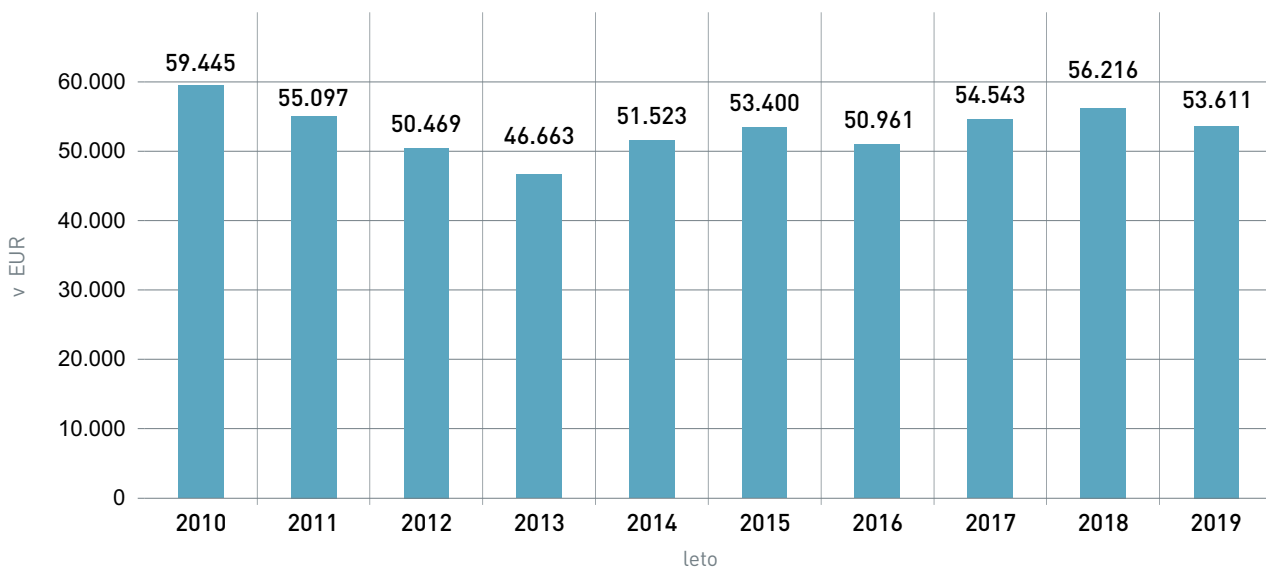
Razvoj družbe in razvojni kazalniki

Za ustrezno podporo poslovnim procesom ter spremljavo rezultatov poslovanja, družba optimalno vzdržuje in stalno nadgrajuje informacijsko infrastrukturo skladno s poslovno finančnim načrtom.

PRIHODKI IN ODHODKI PO LETIH



DODANA VREDNOST NA ZAPOSLENEGA





SPLOŠNI
PODATKI
O DRUŽBI

DRI upravljanje investicij, d.o.o. je gospodarska družba, ustanovljena na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in posluje skladno s predpisi, ki urejajo delovanje gospodarskih družb. Družba kot notranji izvajalec države opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve za organe države ter pravne osebe javnega prava. Družba, poleg opravljanja teh storitev, pridobiva prihodke tudi z realizacijo poslov na domačem in tujih trgih.

Družba je po statusu gospodarska družba z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik in lastnik celotnega osnovnega kapitala družbe je Republika Slovenija.

Z družbo upravlja edini družbenik – ustanovitelj. Akt o ustanovitvi družbe določa njene organe, ki so: skupščina, nadzorni svet in poslovodstvo. Vlogo skupščine ima Vlada Republike Slovenije. Poslovodstvo sestavljata generalni direktor in član poslovodstva, ki je zadolžen za samostojno strokovno področje. Družba je ustanovljena za nedoločen čas.

OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE

- > FIRMA DRUŽBE: DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o.
- > SKRAJŠANA FIRMA: DRI upravljanje investicij, d. o. o.
- > SEDEŽ DRUŽBE: Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana, Slovenija
- > ŠIFRA DEJAVNOSTI: 71.129
- > GLAVNA DEJAVNOST: Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Ur. l. RS št. 17/2008)
- > MATIČNA ŠTEVILKA: 5269652
- > DAVČNA ŠTEVILKA: 47991119
- > IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV: SI47991119
- > OSNOVNI KAPITAL: 2.189.473,00 EUR na dan 31. 12. 2019

POSLOVODSTVO:

- > Jurij Kač, univ. dipl. ekon., generalni direktor
- > Tadej Veber, univ. dipl. inž. arh., član poslovodstva

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA:

- > Alojzij Boh (do 10. 4. 2020)

PREDSTAVNIŠTVO DRUŽBE:

Predstavništvo DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o. v Beogradu

- > SEDEŽ: Terazije 23, 11000 Beograd, Srbija
- > MATIČNA ŠTEVILKA: 29010455
- > DAVČNA ŠTEVILKA: 104794977

DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., Ljubljana, Predstavništvo Podgorica

- > SEDEŽ: Josipa Broza Tita 65a, 81000 Podgorica, Črna gora
- > MATIČNA ŠTEVILKA: 60013353
- > DAVČNA ŠTEVILKA: 03124266



Družba je s svojimi strokovnimi in organizacijskimi izkušnjami ter visoko izobraženimi kadri največja svetovalna in inženiring organizacija na področju Republike Slovenije. Družba celovito obvladuje svetovalni inženiring in je usposobljena prevzemati storitvene in druge naloge s področja gradbeništva, ekonomije, prava, strojništva, elektronike, geodezije, informatike ter odnosov z javnostmi, še zlasti svetovalnih in inženiring storitev v zvezi z načrtovanjem, gradnjo, vzdrževanjem in upravljanjem (priprava strokovnih osnov) prometne infrastrukture in drugih investicijskih objektov.

Nadzorni svet družbe v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe sestavlja 6 članov – 4 imenuje edini družbenik na predlog ministra, pristojnega za infrastrukturo, 2 pa sta predstavnik delavcev v skladu z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju.

Alojzij Boh - predsednik*

Tanja Šarabon - namestnica predsednika*

Jaka Klajderič*

mag. Bojan Kurež*

Bojan Gregorič

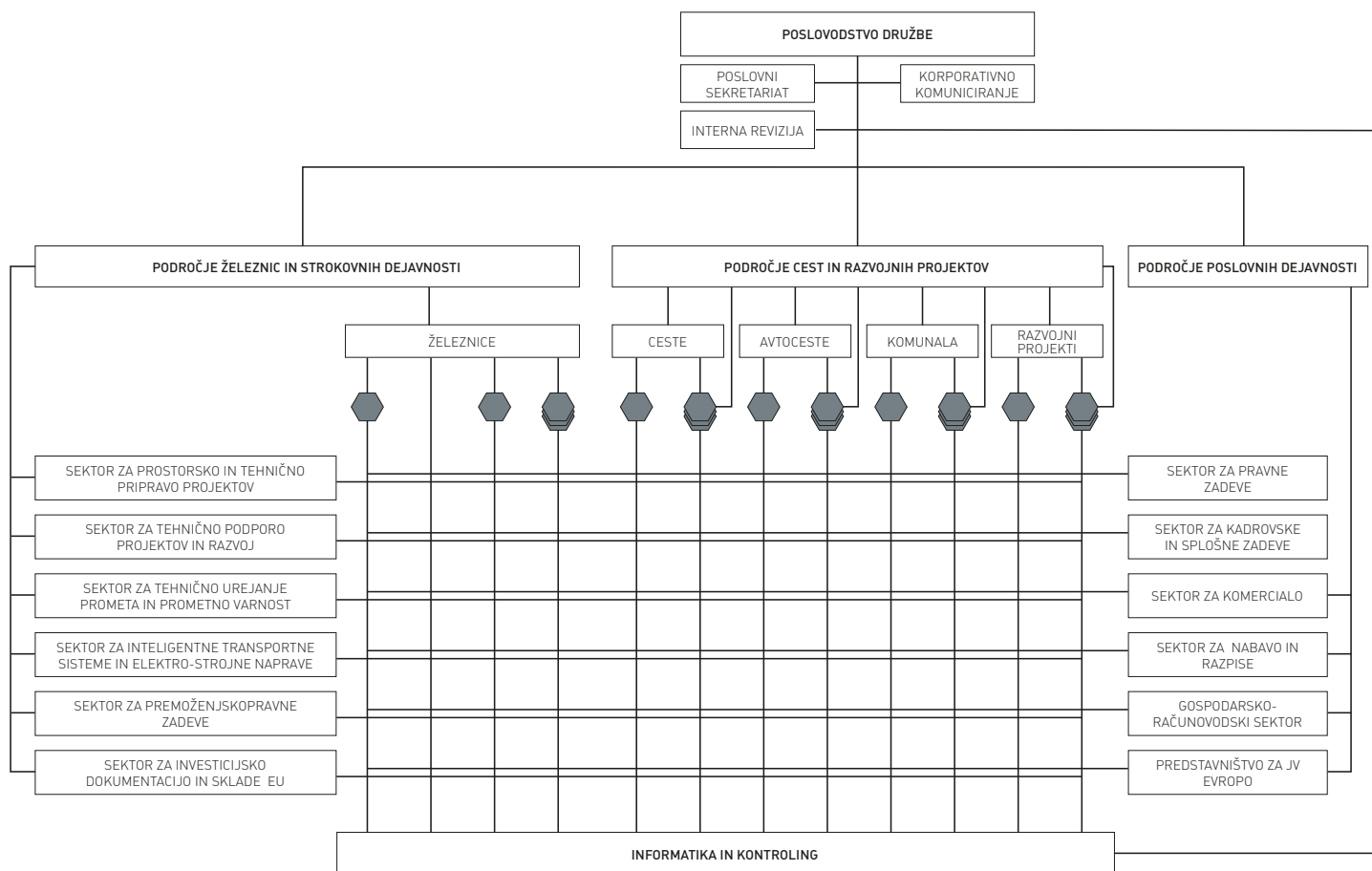
Katarina Krafogel

Organiziranost družbe zagotavlja gospodarnost poslovanja, interdisciplinaren pristop pri delu, odzivnost ob spremembah oz. pridobljenih novih poslih, gospodarno izrabo visoko strokovnega kadra in visoko kakovost poslovanja kot tudi celovito vodenje projektov, ki obsega tako organizacijo načrtovanja, pridobivanja tehnične ali projektne dokumentacije, nadzor nad gradnjo in vzdrževanjem investicijskih objektov in s tem izpolnjevanje zahtev naročnikov kot tudi opravljanje strokovnih, skupnih in splošnih dejavnosti. Celovitost ponudbe predstavlja veliko prednost pred konkurenti, saj omogoča poslovanje na najvišji kakovostni ravni in hitro prilagajanje novim nalogam.

* Vlada RS je na dopisni seji dne 10. 4. 2020 odpoklicala člane nadzornega sveta, predstavnike družbenika, Alojzija Boha, Jaka Klajderiča, mag. Bojana Kureža in Tanjo Šarabon ter imenovala nove predstavnike družbenika in sicer Klemena Babnika, Aleša Buležana, Petra Gašperšiča in Ljiljano Herga.

Organizacijsko se je dela v letu 2019 izvajalo v okviru naslednjih delovnih področij:

- tehničnih dejavnosti, v okviru katerega delujeta Področje železnic in strokovnih dejavnosti ter Področje cest in razvojnih projektov in
- področja poslovnih dejavnosti.



Družba izvaja svojo dejavnost na sedežu družbe v Ljubljani, Kotnikova ulica 40, v poslovnih prostorih družbe v Ljubljani, Kotnikova ulica 28, Mariboru in Kopru ter od decembra 2017 na Dimičevi ulici 12 v Ljubljani, poleg tega pa na gradbiščih po Sloveniji, pa tudi v tujini.



OSEBNA IZKAZNICA GRADBENI INŠTITUT ZRMK, D.O.O. - HČERINSKA DRUŽBA



FIRMA DRUŽBE:	Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o.
SKRAJŠANA FIRMA:	GI ZRMK, d. o. o.
POSLOVNI NASLOV:	Dimičeva ulica 12, 1000 Ljubljana
SEDEŽ DRUŽBE:	Ljubljana, Slovenija
ŠIFRA DEJAVNOSTI:	71.129
GLAVNA DEJAVNOST:	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list št. 17/2008)
MATIČNA ŠTEVILKA:	1795490000
DAVČNA ŠTEVILKA:	93205783
IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV:	SI 93205783
OSNOVNI KAPITAL:	1.094.660,61 EUR na dan 31. 12. 2019
ZASTOPNIK:	Marijan Prešeren, direktor Eva Hartman, prokuristka
NADZORNI SVET:	mag. Klemen Grebenšek, predsednik nadzornega sveta mag. Borut Žličar Saša Kovačič

OSEBNA IZKAZNICA EVROPSKO GOSPODARSKO INTERESNO ZDRUŽENJE - ČEZMEJNA ŽELEZNIŠKA PROGA TRST-DIVAČA



FIRMA DRUŽBE:	Gruppo Europeo di Interesse Economico
POSLOVNI NASLOV:	Linea Ferroviaria transfrontaliera TRIESTE - DIVAČA
SEDEŽ DRUŽBE:	Via della Ferrovia 14/1, 34151 - Villa Opicina (TS)
GLAVNA DEJAVNOST:	Opicina - Općine, Italija
MATIČNA ŠTEVILKA:	Evropsko gospodarsko interesno združenje
DAVČNA ŠTEVILKA:	TS-134668
IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV:	01233660321
OSNOVNI KAPITAL:	01233660321
POSLOVODSTVO:	0,00 EUR na dan 31. 12. 2019 Roberto Mancini Saša Kovačič



IZJAVA
O UPRAVLJANJU
DRUŽBE



Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. izjavlja, da je bilo upravljanje družbe v letu 2019 skladno z veljavno zakonodajo, aktom o ustanovitvi družbe in akti, ki veljajo v družbi. Družba je sklenila prostovoljno uporabljati določila Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko nalozbo države, ki je bil sprejet 17. 5. 2017 (v nadaljevanju: Kodeks) v vseh točkah, kjer je, glede na njeno posebno vlogo kot notranjega izvajalca za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava pri opravljanju storitev investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve, njegova uporaba možna. Dne 28. 11. 2019 je bil sicer Kodeks prenovljen, vendar ga družba zaradi kratkega obdobja veljavnosti v letu 2019 (le mesec december), v tem mesecu še ni uporabljala.

Kodeks je javno dostopen na spletni strani:

[https://www.sdh.si/Data/Documents/upravljanje-nalozb/KODEKS%20SDH%20-%20maj%202017\(1\).pdf](https://www.sdh.si/Data/Documents/upravljanje-nalozb/KODEKS%20SDH%20-%20maj%202017(1).pdf)

Odstopanja družbe od določb kodeksa

Družba izjavlja, da spoštuje določbe Kodeksa z določenimi odstopanji, ki izhajajo iz njenega posebnega statusa, določenega z Aktom o ustanovitvi družbe. Družba je organizirana v obliki družbe z omejeno odgovornostjo in ima enega družbenika, ki je Republika Slovenija. Vlada Republike Slovenije upravlja z deležem Republike Slovenije in uresničuje pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi*.

Kodeks se ne upošteva pri urejanju tistih vprašanj, ki jih poleg določb glede upravljanja, drugače ureja akt o ustanovitvi družbe in v primerih, ko določena ravnanja niso določena kot zakonska obveznost oziroma jih določa status družbe - z vrednostnimi papirji družbe se ne trguje na organiziranem trgu temveč morebitno odsvojitve deleža družbenika ureja poseben zakon.

Družba ustvarja svoje prihodke z opravljanjem storitev investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo ter drugih storitev kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava in pridobitne dejavnosti na trgu. Opravljanje storitev, ki jih izvaja kot notranji izvajalec, zagotavlja družba po cenah, ki so enake ali nižje od cen za primerljive storitve na trgu.

Družba ni oblikovala in sprejela Politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe glede vidikov, kot so spol, starost ter strokovni profil, saj družbenik in nadzorni svet pri imenovanjih sledita tem ciljem kolikor je le mogoče. Nadzorni svet še ni izdelal plana nasledstva za člane poslovodstva. Nadzorni svet družbe ni sprejel kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta, saj to zagotavlja ustanovitelj.

Družba tudi ne pripravlja in ne objavlja finančnega koledarja, ki bi vseboval predvidene datume pomembnejših objav družbe (skupščine delničarjev, datum izplačila dividend, letnih in medletnih poročil) za poslovno leto, saj glede na to, da je njen edini družbenik Vlada Republike Slovenije, da torej ne gre za delniško družbo, ki bi izplačevala dividende in upošteva poseben, to je in-house status družbe, ocenjuje kot nepotrebno.

Družba v letnem poročilu posebej ne razkriva prejemkov ter drugih pravic posameznega člana organa vodenja in organa nadzora, saj te podatke javno objavlja že na svoji spletni strani. Prav tako ne objavlja prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta, ki so predstavniki delavcev, saj sta so podali izjave, da nasprotujejo objavi teh podatkov. Družba tako ne razkriva niti udeležbe posameznih članov nadzora po posameznih sejah, saj se sej le izjemoma ne udeleži kateri od članov.

Družba ni zaznala kršitev oziroma domnevnih kršitev korporativne integritete v družbi, kljub temu pa je vzpostavila sistem korporativne integritete v skladu s priporočili. V letu 2019 je družba prenovila Etični kodeks. Etični kodeks je javno objavljen na spletni strani družbe in vsebuje vsebine,

* 10. člen Zakona o cestah (Uradni list RS, št. 109/2010, 48/2012, 36/2014, 46/2015 in 10/2018, ZCes-1).

ki jih določa Kodeks. Nadzorni svet družbe je etični kodeks obravnaval in z njegovo vsebino soglašal. Družba je vzpostavila funkcijo pooblaščenca za integriteto in seznanila zaposlene s prenovljenim Etičnim kodeksom. Vzpostavljen je bil sistem notranjega opozarjanja na nepravilnosti in nezakonitosti v družbi ter mehanizem zaščite prijaviteljev, prav tako pa tudi vodenje registra prijav ter periodično poročanje organom družbe o prijavih in odzivih ter ukrepih za odpravo in morebitno sankcioniranje nepravilnosti.

Priporočila Slovenskega državnega holdinga – upravljavca posrednih in neposrednih naložb republike Slovenije

Družba je pri svojem delovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga iz marca 2018 in sicer tam kjer se po priporočilih od nje pričakuje tako delovanje. Odstopanja od Priporočil so navedena in obrazložena v nadaljevanju.

Odstopanja od Priporočil Slovenskega državnega holdinga, d.d.

Nabava blaga in storitev, sponzorstvo in donatorstvo

Družba je Pravilnik o sponzorstvih in donacijah sprejela 5. 12. 2019 in ga tudi javno objavila na spletnih straneh družbe. Javne objave so na spletnih straneh dostopne 3 leta, v skladu z zakonom. Družba ni določila ločeno vsote za sponzorstva in vsote za donatorstva, ampak samo skupno vsoto in ter najvišji znesek, ki ga lahko prejme posamezni sponzoriranec/doniranec. V skupni vsoti, ki jo je družba v letu 2019 namenila za sponzorstva in donacije je bila presežena omejitev na 0,1 % prihodkov v preteklem letu. Družba je za ta namen porabila 0,03% več kot je omejitev.

Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupin

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti ISO 9001:2008 že od leta 1999 in ga vsako leto dopolnjuje in potrjuje. Zahteve standarda vsebinsko smiselno ne odstopajo od meril evropskega modela odličnosti EFQM (European Foundation for Quality Management), ki se uporabljajo za ocenjevanje razvoja odličnosti oz. izboljševanja kakovosti. Družba pa se je v preteklosti že samoocenjevala po evropskem modelu odličnosti EFQM, vendar to delovanje ni bilo trajno vzpostavljeno.

Skupščine družb

Družba ima le enega družbenika (enoosebna družba), njen osnovni kapital je v 100 % lasti Republike Slovenije. Skupščino družbe predstavlja Vlada Republike Slovenije, ki preko objav na svoji spletni strani zagotavlja tudi javnost in dostopnost obvestil o skupščinah družbe.



Jurij Kač
generalni direktor



Tadej Veber
član posloводства



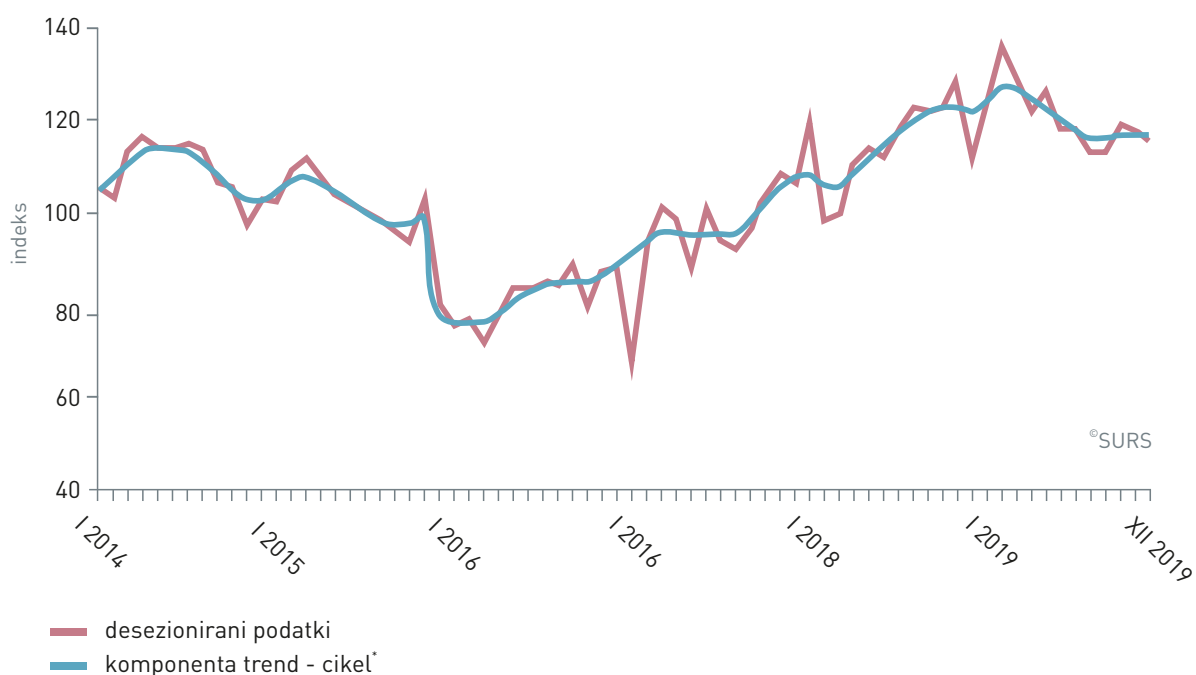
POSLOVNO
POROČILO

SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2019

Bruto domači proizvod se je v letu 2019 po prvi oceni statističnega urada realno zvišal za 2,4 odstotka. Umirjanje in upad gospodarske aktivnosti je bilo zaznано v najpomembnejših komponentah BDP od izvoza, domačega trošenja, bruto investicij v osnovna sredstva, izdatkih za končno potrošnjo. (Vir: SURS)

Vrednost v celem letu 2019 opravljenih gradbenih del je bila za 3,3 % višja kot v letu 2018; rast je bila za 16,6 odstotne točke nižja od rasti v letu pred tem. Vrednost v letu 2019 opravljenih gradbenih del na stavbah je bila glede na leto 2018 višja za 3,4 %, na gradbenih inženirskih objektih pa za 3,2 %. (Vir: SURS)

Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija (Ø2015=100)



*Pri komponenti trend-cikel so zadnji podatki nezanesljivi (problem končnih točk).
Vir: SURS

Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija

	$\frac{\text{XII 2019}}{\text{XI 2019}}$	$\frac{\text{XII 2019}}{\text{XII 2018}}$	$\frac{\text{I-XII 2019}}{\text{I-XII 2018}}$	$\frac{\text{XII 2019}}{\text{Ø 2015}}$
gradbeništvo	97,9	103,0	103,3	115,4
stavbe	98,5	112,9	103,4	156,0
gradbeni inženirski objekti	96,6	98,2	103,2	101,5

Vir: SURS

Skupna zaposlenost v letu 2019 je znašala 1.045.000 oseb, kar je največ, odkar so na voljo podatki (od leta 1995); glede na leto 2018 se je povečala za 24.000 oseb ali za 2,4, %.

V letu 2019 je bilo na Zavodu v povprečju prijavljenih 74.178 brezposelnih oseb, 5,5 % manj kot v povprečju leta 2018. (Vir: Zavod RS za zaposlovanje).



DEJAVNOST DRUŽBE

Osrednja dejavnost družbe je svetovalni inženiring, kar ji omogoča izvajanje aktivnosti pri vodenju investicij za državo, v skladu z razvojnimi načrti in strateškimi cilji ter nastop na trgu. Pri tem obvladuje celovite svetovalne in inženiring storitve na področju cestne in železniške infrastrukture ter na drugih infrastrukturnih oziroma investicijskih projektih.

Registrirana glavna dejavnost družbe v skladu s Standardno klasifikacijo dejavnosti – SKD 2008 (Uredba o standardni klasifikaciji dejavnosti, Ur. l. RS, št. 69/2007, 17/2008) je 71.129 – Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje.

POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

Poslovna politika družbe sledi njeni viziji, poslanstvu, strateškim usmeritvam in ciljem.

Vizija

Preko dosledne uveljavitve koncepta notranjega izvajalca, s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga infrastrukturna področja (predvsem okoljska in komunalna infrastruktura), v zaostrenih finančnih in posledično investicijskih razmerah v poslovnem okolju, ostati uspešna slovenska družba za svetovanje in inženiring na področju investicij, s potencialom za konkurenčen nastop in pridobivanje poslov na mednarodnih trgih.

Poslanstvo

Z aktom o ustanovitvi je družbi določen namen oziroma poslanstvo in sicer, da kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve.

Strateške usmeritve

- Največji Inženir na infrastrukturnih investicijah

Ohraniti vodilno vlogo pri realizaciji strokovno-svetovalnih in konzultantskih storitev na področju cest ter večati tržni delež na področju železnic. Z implementacijo novih storitev slediti potrebam naročnikov na področju upravljanja in gospodarjenja s cestami ter železnicami.

- Pozitivno poslovanje

Realizacija poslovnega načrta, ustvarjanje planiranega dobička, obvladovanje stroškov, racionalizacija poslovanja, zagotavljanje likvidnosti in upravljanje s tveganji.

- Strateško povezovanje

Povezovanje z gospodarskimi družbami, doma in v tujini, s sorodnimi dejavnostmi in referenčnimi posli, za dopolnjevanje nabora storitev in s tem celovitosti ter konkurenčnosti ponudb.

- Širitev na trge JV Evrope

S pomočjo že vrsto let delujočega Predstavnštva za JV Evropo v Beogradu, v zadnjih letih pa tudi s predstavnštvom v Podgorici, ustanovljenim zaradi pridobitve EU projekta, smo in nameravamo tudi v prihodnje povečati prepoznavnost in konkurenčnost na področju JV Evrope. V lanskem letu smo tako pričeli z izvajanjem nadzora na projektu Vranduk-Ponirak v Bosni in Hercegovini.

- Kakovost poslovanja, obvladovanje tveganj, organizacija poslovnih procesov

Poslovanje po sistemu ISO 9001 z vzpostavljenim sistemom notranjega nadzora in kontrol, strokovno izvajanje storitev, vlaganja v integrirani informacijski sistem ter obvladovanje tveganj z vzpostavljenim registrom tveganj.

URESNIČEVANJE POSLOVNIH, STRATEŠKIH IN RAZVOJNIH USMERITEV

Temeljni cilj poslovanja družbe v letu 2019 je dosežen, saj z uveljavljanjem koncepta notranjega izvajanja, ostajamo uspešna družba za svetovalne in inženirske storitve na področju graditve, še posebej pri infrastrukturnih investicijah.

V družbi smo v letu 2019 uspešno uresničevali usmeritve poslovanja, ki izhajajo iz Poslovno finančnega načrta družbe za leto 2019 ter iz akta o ustanovitvi:

Ministrstvu za infrastrukturo smo pri vodenju investicij zagotavljali naslednje strokovne rešitve:

- nadaljevali smo inženirsko svetovalne storitve pri projektu vzpostavitve Nacionalnega centra za upravljanje prometa (NCUP),
- nadaljevali smo z izvajanjem strokovno svetovalnih storitev na področju energetskih izkaznic stavb in na področju energetske sanacije stavb,
- pričeli smo z izvajanjem upravljanja Letališča Edvarda Rusjana Maribor.

Na področju železnic smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo (v nadaljnjem besedilu DRSI) ter 2TDK d.o.o., pri tem pa smo:

- izvajali nadzor nad izvedbo nadgradnje dveh medpostajnih odsekov Rimske Toplice – Laško in Laško - Celje, izvennivojskega križanja pri Marija Gradcu, izvedbi temeljenja mostu čez Savinjo, nadgradnji postaje Rimske Toplice ter spremljajočimi aktivnostmi (konfiguracije SV, protihrupne zaščite, storitve upravljavca, zunanja kontrola kvalitete, TSI verifikacije),
- pridobili strokovne podlage in pripravili pobudo za izdelavo DPN, izvedeno je zbiranje in vrednotenje smernic ter pripravljen predlog za obravnavo na vladi za izdajo Sklepa o pričetku postopka za izdelavo DPN 2. tira železniške povezave Divača – Koper,
- izvajali pripravljalne storitve inženiringa na sklopih pridobivanja okoljevarstvenega soglasja, vključno z dodatnimi analizami tal in razpisom za izvedbo glavnih del za projekt ureditve železniškega vozlišča in postaje Pragersko,
- izvajali pripravljalne storitve inženiringa pri pridobitvi OVS, sofinanciranju, projektiranju nove trase, pridobivanju nepremičnin ter razpisih za oddajo del – PHZ, ureditev križanj ter nove trase s predorom in viaduktom; izvajali smo nadzor nad nadgradnjo odsekov Pesnica – Šentilj – d.m. in Maribor – Počehova, nadgradnjo postaj Maribor in Maribor – Tezno ter spremljajočimi aktivnostmi (konfiguracije SV, protihrupne zaščite, storitve upravljavca, zunanja kontrola kvalitete, TSI verifikacije),
- izvajali pripravljalne storitve inženiringa na sklopih usklajevanja z avstrijskim investitorjem, izdelave izvedbenih načrtov, recenzije IZN, izdelave investicijske dokumentacije in vloge za sofinanciranje, priprave in pridobivanje strokovnih podlag za predhodni postopek glede OVS, izvedbe testnega polja ter priprave razpisne dokumentacije za glavna dela sklop KRT1 pri izvedbi projekta nadgradnje železniškega predora Karavanke,
- izvajali aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov za štiri medpostajne odseke, izvennivojske dostope na treh postajah, napajanju in dveh ENP na projektu nadgradnje železniškega odseka Ljubljana - Divača,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta uvedbe ETCS nivoja 1 na manjkajočih odsekih,
- izvajali storitve pri izdelavi strokovnih podlag za razvoj koridorskih in regionalnih prog,
- vodili postopke priprave in nadzor nad izvedbo nadgradnje in gradnje postaj in postajališč,



- vodili postopke priprave in izvedbo protihrupnih ukrepov,
- vodili postopke priprave in izvedbo reševanja nivojskih prehodov,
- nadaljevali z izvajanjem inženirsko svetovalnih storitev pri projektu Divača–Trst in Divača –Sežana–d.m., tudi v okviru Evropskega gospodarskega interesnega združenja (EGIZ),
- izvajali aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov za nadgradnjo odsekov glavne proge med Kranjem in Jesenicami; izdelali smo investicijsko dokumentacijo in razpisno dokumentacijo za nadgradnjo odseka Podnart – Lesce Bled – kot sestavni del projekta nadgradnje odsekov obstoječe glavne železniške proge Ljubljana–Jesenice–d.m.,
- izvajali storitve inženiringa pri izvedbi del na odseku železniške proge d.m.–Dobova-Zidani Most ter usklajevanje nadaljevanja del na odsekih med Zidanim Mostom in Šentiljem – projekt Uvedba ETCS nivoja 1 – koridor X in Prilagoditve ETCS,
- vodili postopke priprave in izvedbo pri izdelavi tehnične, investicijske, okoljske in prostorske dokumentacije v okviru priprave in sprejemanja DPN za investicije v javno železniško infrastrukturo,
- izvajali storitve za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo,
- vodili postopke priprave in izvedbo recenzij, izvedbo PP in geodetskih opravil in storitev na področju urejanja JŽI.

Za naročnika 2TDK d.o.o. smo:

- izvajali nadzor nad izgradnjo dostopnih cest in konzultantske storitve pri izdelavi PZI, na področju zemljišč, vlog za pridobitev evropskih sredstev ter pri pripravi razpisov za glavna dela na projektu 2. tir Divača – Koper.

Na področju državnih cest smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo ter izvajali nadzor pri naslednjih večjih projektih:

- rekonstrukcija ceste Mežica–Črna na Koroškem,
- izgradnja zadnje etape obvoznice Krško,
- modernizacija regionalne ceste Solčava – Podolševa,
- ureditev ceste Podzemelj – Črnomelj,
- sanacija zidov in brežin Logatec – Žiri,
- sanacija skalnih podorov Trbovlje in Ljubelj,
- sanacija brežine Borl,
- investicijska obnova vozišč na 28 odsekih v skupni dolžini 60,5 km,
- izvedba 29 investicijskih ukrepov za izboljšanje prometne varnosti.

Ohranili smo vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za naročnika Družba za avtoceste v Republiki Sloveniji (DARS):

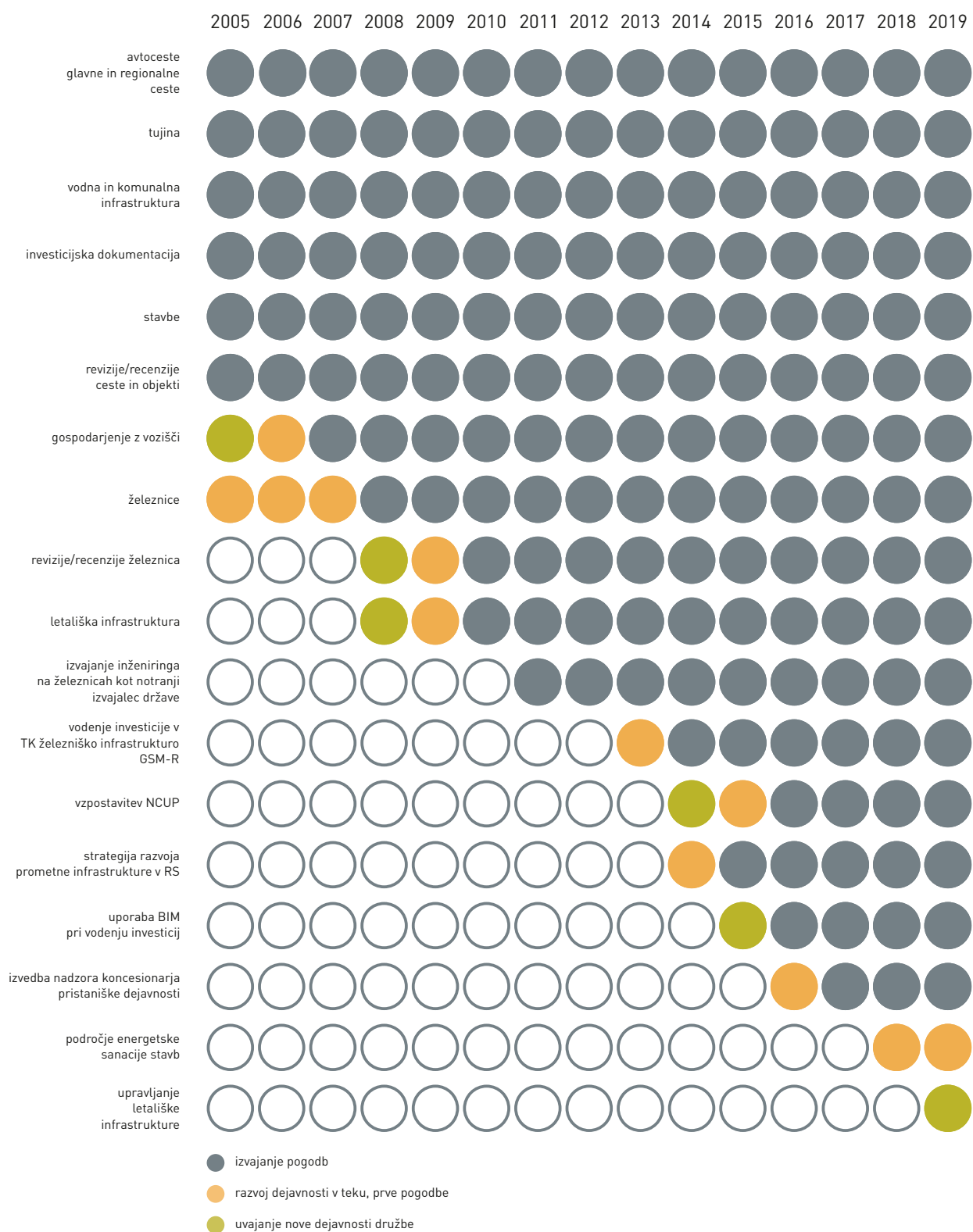
- izvajali smo inženirsko svetovalne storitve pri pripravi projektov, pri premoženjskopravnem urejanju razmerij pred in po gradnji, nadzoru gradnje in obnov ter pri zaključevanju projektov (3. razvojna os sever 1. in 2. odsek, 3. razvojna os jug 1. in 2. etapa ter 3. in 4. etapa, rekonstrukcija AC priključka Arja vas, rekonstrukcija HC priključka na Leskoškovo cesto ter rekonstrukcija AC priključka na Letališko cesto),

- sodelovali smo v postopkih oddaje del naročanja za izvedbo druge cevi predora Karavanke, 3. razvojne osi sever- sklop D Gaberke, 3. razvojne osi jug 1. in 2. etape,
- izvajali inženirske storitve pri odstranitvi cestninskih postaj,
- zaključili s postopki za pridobitev uporabnega dovoljenja za odsek AC Draženci- MMP Gruškovje, etapa IIa.,
- izvajali storitve pri pripravi gradenj v naslednjih letih (Koseze-Kozarje, priključek Dragomer, sanacija viaduktov na štajerskih AC odsekih,...).

Ostalo:

- izvajali smo aktivnosti na projektih okoljske infrastrukture, kjer so se nekatere ki so sofinancirane iz sredstev EU že zaključevale, nekatere (zbirni kanal C0 in nadgradnja centralne čistilne naprave za naročnika MO Ljubljana) pa se zaradi ovir nastalih v postopkih gradnje kritično ustavljajo,
- prisotni smo na tujih trgih, kjer smo v Srbiji zaključili neodvisen tehnični nadzor na odsekih novogradenj avtocest E75 in E80 (naročnik Koridori Srbije) in izvajali podobne storitve na državni cestni mreži (naročnik Putevi Srbije). V Črni gori smo zaključevali inženirske storitve in strokovni nadzor nad gradnjo čistilne naprave in kanalizacijskega sistema v Beranah (naročnik Direkcija za javne radove Črne gore) v Bosni in Hercegovini pa pričeli z novim projektom (Vranduk-Ponirak),
- kot državni inženir smo bili v letu 2019 pred novim izzivom, ki smo ga uspešno opravili: na podlagi naročila Ministrstva za infrastrukturo smo pričeli z začasnim upravljanjem letališča Maribor.

Pregled izvajanja dejavnosti in razvoj novih dejavnosti v preteklih letih je prikazan v preglednici na sosednji strani:



Osnovni dejavnosti, ki ju družba izvaja od njene ustanovitve dalje, sta izvajanje svetovalnega inženiringa na področju avtocest in državnih cest. S postopnim osvajanjem novih dejavnosti z vse večjim tržnim deležem, smo v letu 2011 dodali izvajanje inženiringa pri investicijah na železniški infrastrukturi kot notranji izvajalec, v letu 2013 smo razvoju naših storitev dodali vodenje investicij v telekomunikacijsko železniško infrastrukturo (GSM-R). V letu 2014 pa smo posegli na novo področje pri vzpostavljanju pravnih in vsebinskih okvirjev za vzpostavitev Nacionalnega centra za upravljanje s prometom (NCUP) ter pri izdelavi državne strategije vlaganj v prometno infrastrukturo (Strategija razvoja prometne infrastrukture v RS), kjer smo prvič opravljali storitve za celovit prometni sistem. V letu 2015 smo pričeli uvajati tehnologijo BIM v inženirsko delo pri obvladovanju investicijskih projektov, v letu 2016 smo pričeli izvajati storitve za področje pomorske infrastrukture, v letu 2017 pa smo pričeli z izvajanjem sistemskih nalog na področju integriranega javnega potniškega prometa, ki pa smo ga vsled odločitve ministrstva o prenehanju izvajanja pogodbe v letu 2019 predčasno zaključili. V letu 2018 smo v sodelovanju s hčerinsko družbo Gradbeni inštitut ZRMK d.o.o. posegli na področje energetske sanacije stavb, ki se je v letu 2019 intenziviralo. V letu 2019 smo v upravljanje prevzeli Letališče Edvarda Rusjana Maribor, za obdobje do konca leta 2020.

Na železniškem področju smo nadaljevali z delom po uveljavljenem konceptu notranjega izvajalca inženiringa na investicijah v javno železniško infrastrukturo.

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Družba je v letu 2019 nadaljevala z vzpostavljenim sistemsko procesnim pristopom upravljanja s tveganji. V družbi se zavedamo, da je sposobnost družbe pri doseganju njenih ciljev pogojena z notranjimi in zunanji dejavniki, ki lahko vplivajo na uresničevanje strateških usmeritev družbe, njeno poslovno uspešnost in dolgoročno stabilno poslovanje. Zato ima družba vzpostavljen proces »Obvladovanje tveganj«, ki ga izvaja in nadgrajuje v okviru sistema vodenja kakovosti. V sklopu procesa obvladovanja tveganj so bila v letu 2019 dopolnjena že izdelana navodila in metodologija za ocenjevanje in obvladovanje tveganj. Za vsa prepoznana tveganja so določeni skrbniki tveganj, ki v okviru svojih delovnih procesov spremljajo posamezna tveganja in v skladu z navodili ocenjujejo verjetnost in posledice morebitnih negativnih vplivov, ki izvirajo iz notranjih in zunanjih dogodkov. Prepoznavanje tveganj se izvaja na vseh ravneh v družbi in sicer v povezavi skrbnik procesa - vodstvo družbe, kjer se skupaj odzovejo z ustrezno ocenitvijo tveganja in vpeljavajo ter izvedejo ustreznih ukrepov za njegovo obvladovanje. Vsa morebitna nova prepoznana tveganja se dodajajo na seznam tveganj, ki se vodi v sklopu Registra tveganj.

Skrbniki tveganj so v letu 2019 procese nenehno spremljali ter izvajali ukrepe in preverjali njihovo primernost oziroma ustreznost za obvladovanje tveganj. Sistematična analiza tveganj in izvedenih ukrepov po posameznih tveganjih se je izvajala vsako tromesečje, kar je tudi osnovni namen, da s pomočjo sistematične analize dosežemo obvladljiv in celovit pregled nad upravljanjem tveganj v družbi. O upravljanju s tveganji se je četrletno poročalo tudi lastniku.

Pozornost, ki jo namenjamo prepoznanim tveganjem, se razlikuje glede na oceno stopnje tveganja. Ocenjevanje tveganj je določeno s petstopenjsko lestvico verjetnosti pojavitve tveganja in posledicami. Tveganjem, ki so ocenjena s stopnjo srednja ali srednja-visoka ali visoka, se je namenjala posebno pozornost ter sprejelo ukrepe varovanja pred tveganji, s ciljem zmanjšati stopnjo verjetnosti nastanka dogodka ter minimalizirati posledice ob nastanku dogodka.

Pri nizki oceni stopnje tveganja se spremlja izvajanje ukrepov za njihovo obvladovanje, dodatne pozornosti pa se obvladovanju teh tveganj ne posveča, se pa v procesih stalno izvajajo notranje kontrole. Poslovni procesi in kontrolni mehanizmi omogočajo, da se zazna novo situacijo, ki terja presojo stopnje tveganja in dodatne ukrepe za obvladovanje posameznih tveganj. Celovito obvladovanje tveganj je vpeto v celotno organizacijsko strukturo in v poslovne procese na vseh ravneh v družbi.



V letu 2019 smo celovito obvladovali vsa tveganja, navedena v Registru tveganj:

- poslovna tveganja, ki izhajajo iz osnovne dejavnosti družbe;
- tržna tveganja, ki izhajajo iz trga na katerem družba deluje;
- operativna tveganja, ki izhajajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti in
- likvidnostna tveganja, ki izhajajo iz neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v družbi.

V nadaljevanju so navedena tveganja po sklopih in ukrepih, ki so se izvajali v letu 2019.

Poslovno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
P01	Zagotavljanja ustreznega tržnega deleža v državi	nizka srednja	Analiza tržišča, usmerjena komercialna aktivnost v specifične posle, raziskava trga in priprava ponudb za »in-house« pogodbe, informiranje vodstva.
P02	Pridobivanje novih poslov v tujini in rast tržnega deleža v državah jugovzhodne Evrope	nizka	
P03	Izvajanje projektov na področju železnic in strokovnih dejavnosti	srednja	Stalno spremljanje in nadzor izvajanja aktivnosti, pravočasen sprejem korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P04	Izvajanje projektov na področju cest in razvojnih projektov	srednja	Stalno spremljanje in nadzor izvajanja aktivnosti, pravočasen sprejem korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P05	Zagotavljanje ustreznega deleža storitev po »in-house« pogodbah	nizka srednja	Analiza deleža storitev in prilagajanje ponudbene cene v skladu s tržno ceno, informiranje vodstva.
P06	Obvladovanje odvisnih družb	nizka srednja	Redno spremljanje poslovanja odvisnih družb, dosledno izvajanje obveznih ravnanj oseb, ki sodelujejo v postopkih oddaje javnih naročil.

Tržno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
T01	Doseganje ustreznih prodajnih cen	srednja	Spremljava stroškov po posameznih kategorijah kadrov, stroškovna prilagoditev, primerjava tržnih cen s stroškovnimi cenami, informiranje vodstva.
T02	Zmanjševanje proračunskih sredstev za investicije v infrastrukturo	nizka srednja	Spremljava sprejemanja proračuna, iskanje poslovnih priložnosti na trgih izven Slovenije in pri neproračunskih investitorjih.

Operativno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
001	Organiziranje in vodenje dela na področju železnic in strokovnih dejavnosti	srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
002	Organiziranje in vodenje dela na področju cest in razvojnih projektov	srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
003	Obvladovanje kadrov	nizka srednja	Spremljanje fluktuacije na področju zaposlovanja, izobraževanje in usposabljanje kadrov, vzpostavitev pogojev za prenos znanja, postavljanje ciljev in spremljanje realizacije zastavljenih ciljev, štipendiranje perspektivnih študentov.
004	Obvladovanje informatike	srednja	Posodobljanje opreme, nameščanje popravkov in nadgradenj SW, varnostno kopiranje podatkov, zagotavljanje nadomestne opreme, izobraževanje.
005	Obvladovanje kakovosti	nizka	
006	Obvladovanje računovodskih procesov	nizka	
007	Obvladovanje zakonodaje	nizka	
008	Drobljenje naročil	nizka srednja	Operativno planiranje nabav in dosledno spremljanje plana izvajanja javnih naročil.
009	Obvladovanje rokov pri reševanju revizijskih zahtevkov v postopkih javnega naročanja	nizka srednja	Tekoča spremljava in analiza evidenc, obveščanje naročnika preko komisije za oddajo del in tekoče obveščanje področnega direktorja.

Likvidnostno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
L01	Zagotavljanje kratkoročne likvidnosti	nizka	
L02	Zagotavljanje dolgoročne likvidnosti	nizka	



PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH

Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest

Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju avtocest

V letu 2019 so bile strokovno svetovalne storitve po pogodbah z DARS še vedno zelo pomemben vir prihodkov družbe. V okviru investicijskega dela Poslovnega plana DARS smo bili v letu 2019 zadolženi za inženirske storitve pri realizaciji novogradenj in obnov v skupni vrednosti 170 milj. EUR.

V letu 2019 smo za potrebe izgradnje predora Karavanke–vzhodna cev s projektantom usklajevali načrta zaščite in reševanja za 1. fazo del, usklajevali dopolnitve BIM 3D, 4D in 5D modelov. Pridobljena so bila še manjkajoča zemljišča in zaprosili smo za dopolnilno gradbeno dovoljenje. Potekale so aktivnosti, vezane na postopke oddaje del za izvajalca gradnje in za izvajalca geološkega in geotehničnega monitoringa. Podpisana je bila pogodba z izvajalcem zunanje kontrole kvalitete.

Za razširitev AC Kozarje–Koseze v 6-pasovnico je bil dopolnjevan PVO, dopolnjevana hidrološko hidravlična študija in potekale so aktivnosti v zvezi s pridobivanjem OVS in vodnega soglasja k PGD. Potekale so aktivnosti v zvezi s pridobivanjem zemljišč in nepremičnin. Za novi izven-nivojski priključek Dragomer so bili izdelani še nekateri elaborati in načrti v povezavi z novimi ukrepi iz hidrološko hidravlične študije ter dopolnitvijo PVO. Na zahtevo soglasodajalca se je dopolnjevala hidrološko hidravlična študija za priključek Dragomer, potekale pa so tudi aktivnosti v zvezi z dopolnitvijo OVS. Potekale so tudi aktivnosti v zvezi z odkupi zemljišč.

V letu 2019 smo za potrebe obnove cest v območju Šmartinske ceste, severne obvozne ceste in Bratislavske ceste izvajali nadzor pri izvedbi gradbenih del, ki so vsa potekala pod prometom, kar je zahtevalo izvedbo v številnih podfazah ob začasnih prometnih preusmeritvah.

V letu 2019 je bila sklenjena pogodba za inženirske storitve za nadzor pri gradnji avtoceste Vranduk – Ponirak v BiH. Potekale so aktivnosti v zvezi z uvedbo izvajalca gradnje v delo in aktivnosti nadzora v fazi pričetka izvedbe del na terenu.

Na področju prostorske dokumentacije smo nadaljevali delo na projektih, za katere državni prostorski načrti še niso sprejeti: hitra cesta Koper-Dragonja, AC na odseku Postojna – Divača – Jelšane, Ptuj-Markovci ter na odsekih severnega dela 3. razvojne osi od Slovenj Gradca do Dravograda in na odseku Otiški vrh–Holmec ter pri pripravi Pobude za širitev ljubljanskega obroča in vpadnih avtocest, SMP Karavanke in Podgora - Letuš. Vodili, organizirali in koordinirali smo pripravo projektne in okoljske dokumentacije v postopku pridobivanja okoljevarstvenega soglasja za državno cesto od A1 priključek Šentrupert do Velenja jug in za širitev AC Koseze–Kozarje, priključek Dragomer in obvoznico Vodice. Vodili smo postopke za izvedbo predhodnih arheoloških raziskav za izvajanje naloge »Arheološka po-izkopavalna dela na odsekih AC« ter vodili, organizirali in koordinirali izvedbo monitoringov hrupa in prehajanja živali na avtocestah in hitrih cestah.

Na področju investicijske dokumentacije smo v letu 2019 izvajali skupine storitev, ki obsegajo:

- vodenje in koordiniranje izdelave in izdelavo investicijske dokumentacije;
- vodenje in usklajevanje ekonomsko finančnih vrednotenj v okviru postopkov umeščanja tras novih projektov v prostor.

Najbolj intenzivne aktivnosti pa so se izvajale na naslednjih projektih:

- izdelava investicijskih programov za odseke na tretji razvojni osi;

- usklajevanje in vodenje priprave investicijske dokumentacije za preureditve priključkov na ljubljanskem obroču (Letališka cesta in Leskovškova);
- pri pregledu aktualnih prometnih obremenitev za potrebe gospodarjenja z avtocestami ter za popolnitev TEN tec baze podatkov;
- pri vodenju nalog na področju prometnega planiranja in ekonomike projektov za več projektov: ljubljanski obroč, Postojna-Jelšane, Koper-Šmarje-Dragonja, Ptuj-Ormož, Slovenj Gradec-Dravograd-Otiški Vrh-Holmec;
- pri pripravi več zaključnih poročil o ugotavljanju rezultatov in učinkov izvedenih AC projektov.

Na področju premoženjsko-pravnih zadev so se za naročnika DARS v letu 2019 izvajale naloge pridobivanja nepremičnin za gradnjo avtocest, naloge v zvezi z odmero zemljišč, naloge v zvezi s premoženjskopravno ureditvijo razmerij z lastniki nepremičnin ter na področju vknjižbe sprememb v zemljiški knjigi. Sodelovali smo pri pripravi odgovorov in vlog preko državnega pravobranilstva v postopkih razlastitve zaradi odvzema ali omejitve lastninske pravice. V veliki meri smo za naročnika DARS v letu 2019 izvajali aktivnosti za dokončno premoženjskopravno ureditev že izvedenih in prometu predanih avtocestnih odsekov. Na področju investicij oz. novogradenj pa so se aktivnosti izvajale predvsem za naslednje projekte: tretja razvojna os jug (hitre ceste od avtoceste A2 Ljubljana-Obrežje pri Novem mestu do priključka Maline), tretja razvojna os sever (priključek Velenje jug do priključka Slovenj Gradec jug in priključek Šentrupert do priključka Velenje jug), odsek Koseze-Kozarje (razširitev), ureditve Leskovškove in Letališke ceste, Markovci-Gorišnica-Ormož.

Na področju geodezije smo za naročnika DARS v letu 2019 izvedli nadzor nad izvedbo upravnega dela prenosa lege gradbene parcele (izdaja odločb) za ca. 30 km avtocest in hitrih cest z deviacijami (del 3 razvojna os sever, Koseze – Kozarje, del Markovci – Gorišnica) in nadzor nad izvedbo prenosa lege gradbene parcele za 7 km avtocest in hitrih cest z deviacijami (del 3 razvojna os sever). Po pooblastilu naročnika smo v letu 2019 sodelovali v 91 postopkih geodetskih storitev in sodnih postopkih določitve meje.

Na področju priprave projektne dokumentacije in dovoljenj za gradnjo smo izvajali strokovno svetovalne storitve v fazi izdelave projektne dokumentacije, pridobivanju nepremičnin in pridobivanju dovoljenj za gradnjo na 3. razvojni osi jug in 3. razvojni osi sever, rekonstrukcijo HC priključka na Leskovškovo cesto, rekonstrukcijo AC priključka na Letališko cesto ter rekonstrukcijo AC priključka Arja vas.

Na 1. in 2. etapi 3. razvojne osi jug smo v letu 2019 sodelovali pri izdelavi PGD (oz. DGD) in PZI projektne dokumentacije. Potrjen je bil investicijski program. Potekale so aktivnosti v zvezi s pridobitvijo okoljevarstvenega soglasja in gradbenih dovoljenj, ki so še v teku. Izveden je bil postopek javnega naročila za izbiro izvajalca za izvedbo del (priznanje sposobnosti). Vzporedno so potekala usklajevanja z JASPERS in priprava vloge za EU sredstva.

Na 3. in 4. etapi 3. razvojne osi jug je bila v letu 2019 izdelana projektna naloga ter objavljeno javno naročilo za izbiro projektanta. Naročena je bila izdelava investicijskega programa, ki je bil decembra 2019 predan komisiji DARS v pregled.

Na 2. odseku 3. razvojne osi sever je bila izdelava projektne dokumentacije v polnem teku. Celoten odsek je razdeljen na osem sklopov, ki delijo tudi izdelavo projektne dokumentacije. Vzporedno so se izvajale recenzije in revizije. Določeni so bili trije prioritetni sklopi. Na sklopu D-Gaberke je bila izdelana DGD dokumentacija in vložena vloga za pridobitev gradbenega dovoljenja. V teku je javno naročilo za izbor izvajalca za izvedbo del (priznanje sposobnosti). Vzporedno tečejo aktivnosti za sklenitev sporazuma s Premogovnikom Velenje, na območje katerega se bodo odlagali viški izkopanega materiala. Za 2. odsek je bil izdelan in potrjen investicijski program.



V letu 2019 je bila sklenjena pogodba za izdelavo projektne dokumentacije za 1. odsek tretje razvojne osi sever. Pričelo se je z izdelavo projektne dokumentacije. Do konca leta so bila izvedena geodetska dela (posnetek terena), izdelan predlog meje gradbenega posega, aktivno pa se izvajajo geološko geomehanske in hidrogeološke raziskave. Naročena je bila izdelava investicijskega programa, ki je bil decembra 2019 predan komisiji DARS v pregled.

V letu 2019 smo intenzivno izvajali aktivnosti pri pripravi projektne dokumentacije za rekonstrukcijo HC priključka na Leskoškovo in AC priključka na Letališko cesto. PZI dokumentacija za rekonstrukcijo AC priključka na Letališko cesto je v zaključevanju. Pripravlja se razpis za izvedbo naročila za izvedbo del. PZI dokumentacija za rekonstrukcijo HC priključka na Leskoškovo cesto je predana v recenzijo.

Rekonstrukcija AC priključka na Letališko cesto se bo izvedla kot vzdrževalna dela v javno korist po ZCes-1, rekonstrukcija HC priključka na Leskoškovo pa se bo delno izvedla kot vzdrževalna dela v javno korist, za rekonstrukcijo AC in gradnjo nadvoza pa je predvidena pridobitev gradbenega dovoljenja. V letu 2019 je bila na MOP vložena vloga za pridobitev gradbenega dovoljenja, vendar je bila vloga zaradi manjkajočih zemljišč nepopolna. V letu 2019 sta bila potrjena DIIP za rekonstrukcijo HC priključka na Leskoškovo in AC priključka na Letališko cesto. Izdelan je PIZ za rekonstrukcijo HC priključka na Leskoškovo, ki je v potrjevanju.

Izveden in za promet odprt je bil manjkajoči del mengeške obvoznice. Vodene so aktivnosti glede obvoznice Vodice (predhodni postopek – zahtevano je OVS, arheologija, ...).

Obseg strokovno svetovalnih storitev na področju upravljanja, vzdrževanja, zagotavljanja prometne varnosti in obnovitvenih del na AC in HC v upravljanju DARS, se iz leta v leto povečuje.

V sklopu večjih obnovitvenih del smo v letu 2019 izvedli rekonstrukcijo ceste in objektov na odseku Šentrupert-Vransko, preplastitev voziščne konstrukcije na odsekih Brezje-Podtabor-Kranj Z-Kranj V, sanacijo voziščne konstrukcije na odseku Grosuplje-Ivančna Gorica ter preplastitev voziščne konstrukcije na odsekih Dobruška vas-Drnovo-Brežice. V sklopu investicijsko vzdrževalnih del je bilo na AC in HC uspešno zamenjanih več kilometrov asfaltnih površin. V sklopu obnove objektov je bila izvedena sanacija viaduktov Podmežakla 1L in Podmežakla 2L na odseku Hrušica-Lipce ter sanacija dilatacijskih stikov in asfaltov na sedmih premostitvenih objektih na odsekih Slovenske Konjice-Dramlje-Celje in Senožeče-Gabrak. V sklopu preureditve cestninskih postaj po vzpostavitvi sistema DarsGo se je izvajala oziroma zaključevala rušitev in preureditev cestninskih postav na vseh šestih sklopih na celotnem AC omrežju. V sklopu protihrupnih ukrepov na obstoječih avtocestah se je izvajala aktivna protihrupna zaščita v skladu z OP HRUP (sklop A). V letu 2019 smo opravljali strokovno svetovalne storitve pri pridobivanju projektne dokumentacije PZI ter IZN za potrebe investicijskega obnavljanja v letih 2019 in 2020. Izvajala so se tudi dela na področju izboljšanja prometne varnosti (zamenjava kašipotne signalizacije, postavitve in zamenjava JVO,...) ter na področju naložb v AC baze (rekonstrukcija ACB Ljubljana na Griču).

Na področju upravljanja smo za upravljavca DARS pripravili več strokovnih nalog: posodobitev stanja v sistemu PMS, nadaljevali smo z vzpostavitvijo sistema BMS, ki smo ga že razširili na celotno omrežje, uvajali smo novo verzijo programske opreme dTIMS, pripravili smo metodologijo za spremljanje stanja vozišč, sodelovali smo pri izdelavi metodologije za izvajanje pregledov objektov, izdelali smo navodila za vzdrževanje geotehničnih objektov, spremljali smo izvajanje del za monitoringe objektov, predorov in geotehničnih objektov, projektno nalogo za pridobitev izvajalca za pregled zadrževalnikov smo razširili z elektronskim zajemom podatkov, sodelovali pri reševanju zatečenih problemov odvodnje ter izvajali druge zahtevnejše naloge.

Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju glavnih in regionalnih cest

V letu 2019 smo v družbi za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo, Direkcijo Republike Slovenije za infrastrukturo, na področju investicij v ceste po pogodbah izvajali:

- svetovalne storitve, ki vključujejo tehnično, pravno in ekonomsko svetovanje, spremljavo in druga strokovno tehnična opravila pri 417 ukrepih na cestah (novogradnje, rekonstrukcije, ureditve), 80 geotehničnih ukrepov ter pri 178 ukrepih na premostitvenih objektih,
- inženirske storitve, ki obsegajo pripravo in sodelovanje pri oddaji javnih naročil, nadzor nad gradnjo po Gradbenem zakonu, sodelovanje pri pridobitvi uporabnih dovoljenj in spremljavo ter zagotovitev odprave pomanjkljivosti v garancijski dobi na 26 projektih.

V sklopu inženirskih storitev pri nadzoru nad izvajanjem koncesij pri rednem vzdrževanju državnih cest smo zagotavljali takojšnjo prevoznost ob elementarnih dogodkih ter inženirske storitve pri izvajanju zimske službe. V obseg teh storitev spadajo tudi naloge, ki so povezane:

- s krpanjem vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 25.041 ton asfaltov na 161 odsekih v skupni površini 184.632 m², porabljeno je bilo še 1.234 t hladne asfaltne mase,
- z obnovo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri obnovi 26 odsekov makadamskih vozišč v skupni dolžini 176 km,
- s posodobitvijo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri modernizaciji 2 odsekov v skupni dolžini 7,965 km,
- z obnovo objektov odvodnjavanja: izvajali smo nadzor pri obnovah in ureditvah odvodnjavanja na 11 objektih odvodnjavanja,
- s popravili zidov: izvajali smo nadzor pri manjših popravilih 58 zidov v skupni dolžini 1.596 m,
- s sanacijami nevarnih mest: izvajali smo nadzor pri sanaciji nevarnih mest na 13 odsekih,
- s sanacijami tekom zime poškodovanih vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 12.177 ton asfaltov na 87 odsekih, v skupni površini 73.381 m²,
- z zalivanjem reg in razpok v dolžini 73.392 m,
- z obnovo talnih obeležb: izvajali smo nadzor pri obnovi 2.325 km osnih črt, 995 km robnih črt, 2.614 m širokih črt ter 100.995 m² prečnih črt,
- z varnostnimi ograjami: izvajali smo nadzor pri postavljanju 15.947 m novih ograd in pri popravilih 20.614 m dotrajanih in poškodovanih ograd,
- z vertikalno signalizacijo: izvajali smo nadzor pri postavitvi 30.324 smernikov, pri zamenjavi 10.226 prometnih znakov ter odstranitvi 1.510 prometnih znakov,
- z vzpostavitvijo prevoznosti po 17 elementarnih dogodkih na 330 odsekih državnih cest,
- z vzdrževanjem cestno-vremenskih postaj: izvajali smo nadzor pri vzdrževanju 28 cestno-vremenskih postaj ter pri nadgradnji cestno vremenskega informacijskega sistema.

V sklopu investicijskih vzdrževalnih del pri obnovi dotrajanih in poškodovanih vozišč smo uspešno izvedli celovite inženirske storitve pri preplastitvah, ojačitvah in rekonstrukcijah na 28 odsekih državnih cest v skupni dolžini 60,5 km.

V sklopu del za zaščito državnih cest pred padajočim kamenjem in skalnimi podori smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri:

- postavitvi 1.420 m podajno lovilnih sistemov na zalednih pobočjih na 5 odsekih državnih cest,



- namestitvi 23.010 m² varovalnih mrež iz pocinkanega pletiva na obcestnih brežinah,
- sanaciji kamnitega podora pri odcepu za Podkum (Trbovlje), kjer je bilo nameščenih 6.550 m² visoko nateznih sidranih mrež po sistemu „zavese“ in vgrajenih 342 sider v skupni dolžini 3.420 m. Kot dodatni varovalni ukrep je bil zgrajen armiranobetonski zid v dolžini 42 m in višini 4 m ter vzpostavljen geotehnični monitoring za meritve pomikov hribinskih mas v zaledju ter alarmnega sistema, ki se aktivira v primeru kritične porušitve,
- sanaciji podora „Ljubelj“, kjer je bil zgrajen varovalni zemeljski armirani nasip dolžine 198 m, višine 6,5 m in širine 4,5 m ter vzpostavljen alarmni sistem za primere kritičnih porušitev med gradnjo,
- sanaciji plazu Pišece (podporne konstrukcije – kamnita zložba, L=22.0 m),
- sanaciji plazu Šmiklavž (podporne konstrukcije – sidrana pilotna stena, L=51.5 m),
- sanaciji podpornega zidu Kamniška Bistrica (podporna konstrukcija – AB zid, L=46.0 m).

Pri okoljskih projektih smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri postavitvi protihrupnih ograj na štirih odsekih državnih cest ter pri vzpostavitvi pasivne protihrupne zaščite na treh odsekih državnih cest. Svetovalne storitve smo izvajali tudi na področju monitoringa hrupa ter prehajanja dvoživk.

Na področju tehničnega urejanja prometa in prometne varnosti smo v letu 2019:

- izdali 502 naloga za ureditev prometne signalizacije in opreme,
- pregledali 320 projektnih dokumentacij za posege v varovalnem pasu ceste,
- pregledali 748 elaboratov zapor cest,
- pripravili 1152 dovoljenj za zapore in sklepov, soglasij za uporabo ceste za prireditve,
- izvedli 65 recenzij projektne dokumentacije,
- pripravili odgovore na 945 dopisov pravnih in fizičnih oseb,
- pripravili odgovore na 47 novinarskih vprašanj,
- pregledali in potrdili 449 delavniških načrtov za prometno signalizacijo,
- izdelali 108 elaboratov in študij za naročnika.

V okviru terenskih in komisijskih ogledov ter testnih polj smo izboljšali prometno varnostne ureditve. Izvajali smo kontrolo osnih pritiskov in dimenzij tovornih vozil ter aktivno vodili tovorni promet na javnih cestah. Za naročnika DRSI smo odgovarjali na novinarska vprašanja, odgovarjali na dopise pravnih in fizičnih oseb, popisovali prometno signalizacijo, potrjevali delovne skice ter usmerjali izdelovalce turistične obvestilne signalizacije. V okviru upravljanja s cestami smo med drugim izvajali tudi podporne storitve na področju investicij in rednega vzdrževanja cest. Izvajali smo pregled projektov v času gradnje in korekcijo situacij prometne ureditve, izvajali popise del za prometno signalizacijo in opremo za preplastitve cest, odgovarjali strankam in podajali strokovna mnenja projektantom ter pregledovali projektne naloge.

Na področju premoženjskopravnega urejanja smo v letu 2019 izvajali nadzor nad pridobivanjem potrebnih nepremičnin za realizacijo projektov, ki se na glavnih in regionalnih cestah, poleg dokončnega premoženjskopravnega urejanja razmerij po izvedenem posegu, izvajajo na podlagi vsakoletnega proračuna.

Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju železnic

2. tir Divača – Koper (naročnik 2TDK)

Izvajali smo nadzor nad izgradnjo dostopnih cest in konzultantske storitve pri izdelavi PZI, na področju zemljišč, vlog za pridobitev evropskih sredstev ter pri pripravi razpisov za glavna dela.

Diviša – Koper – dopolnitev DPN za vzporedni tir

Pridobili smo strokovne podlage in pripravili pobudo za izdelavo DPN, izvedeno je zbiranje in vrednotenje smernic ter pripravljen predlog za obravnavo na Vladi za izdajo Sklepa o pričetku postopka za izdelavo DPN.

Nadgradnja Diviša – Trst

Izvajali smo aktivnosti čezmejnega sodelovanja v okviru EGIZ in pripravili podlage za naročilo posameznih delov projektne dokumentacije za nadgradnjo proge.

Nadgradnja Ljubljana – Diviša

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov za štiri medpostajne odseke, izvennivojske dostope na treh postajah, napajanju in dveh ENP.

Nadgradnja Ljubljana – Jesenice

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov za nadgradnjo odsekov glavne proge med Kranjem in Jesenicami. Izdelali smo investicijsko dokumentacijo in razpisno dokumentacijo za nadgradnjo odseka Podnart – Lesce Bled.

Modernizacija Pragersko - Hodoš

Izvajali smo nadzor nad odpravo pomanjkljivosti v garancijski dobi.

Nadgradnja in delno novogradnja odseka Šentilj – Maribor

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa pri pridobitvi OVS, sofinanciranju, projektiranju nove trase, pridobivanju nepremičnin ter razpisih za oddajo del – PHZ, ureditev križanj ter nova trasa s predorom in viaduktom. Izvajali smo nadzor nad nadgradnjo odsekov Pesnica – Šentilj – d.m. in Maribor – Počehova, nadgradnjo postaj Maribor in Maribor – Tezno ter spremljajočimi aktivnostmi (konfiguracije SV, protihrupne zaščite, storitve upravljavca, zunanja kontrola kvalitete, TSI verifikacije).

Nadgradnja odseka Zidani Most – Celje

Izvajali smo nadzor nad izvedbo nadgradnje dveh medpostajnih odsekov Rimske Toplice – Laško in Laško – Celje, izvennivojskega križanja pri Marija Gradcu, izvedbi temeljenja mostu čez Savinjo, nadgradnji postaje Rimske Toplice ter spremljajočimi aktivnostmi (konfiguracije SV, protihrupne zaščite, storitve upravljavca, zunanja kontrola kvalitete, TSI verifikacije).

Nadgradnja vozlišča Pragersko

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih pridobivanja okoljevarstvenega soglasja, vključno z dodatnimi analizami tal in razpisom za izvedbo glavnih del.

Nadgradnja predora Karavanke

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih usklajevanja z avstrijskim investitorjem, izdelave izvedbenih načrtov, recenzije IZN, izdelave investicijske dokumentacije in vloge za sofinanciranje, priprave in pridobivanje strokovnih podlag za predhodni postopek glede OVS, izvedbe testnega polja ter priprave razpisne dokumentacije za glavna dela sklop KRT1.



Uvedba ETCS nivoja 1 – koridor X in Prilagoditve ETCS

Izvajali smo storitve inženiringa pri izvedbi del na odseku železniške proge d.m.–Dobova-Zidani Most ter usklajevanje nadaljevanja del na odsekih med Zidanim Mostom in Šentiljem.

Uvedba daljinskega vodenja prometa

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih investicijske dokumentacije (INVP), javnega naročanja (center vodenja prometa, podatkovno omrežje in strežniška infrastruktura, SCADA, video nadzor, požarno varnost ter za pridobitev IZN-jev za izven nivojske dostope na devetih železniških postajah). Izvajali smo nadzor pri nadgradnji postaje Štore in pri izvedbi SV naprav na prvem pododseku.

Protihrupna zaščita na javni železniški infrastrukturi

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa pri novelaciji strateških kart hrupa in konkretnih ukrepih (aktivna PHZ Rače-Hoče in Maribor Tezno ter pasivna PHZ med Zidanim Mostom in Mariborom).

Nadgradnje, novogradnje in ureditve postaj in postajališč

Izvajali smo zaključna dela pri gradnji treh novih postajališč Dolgi most, Lavrica in Novo mesto-Šmihel. Pripravljali smo dokumentacijo za nadgradnjo postaj Sevnica, Krško in Grosuplje.

Ukrepi za zavarovanje nezavarovanih železniških prehodov

Izvajali smo nadzor pri izvedbi podvoza Ljubljanske ulice v Mariboru ter izvajali storitve v različnih fazah še pri zavarovanju dvanajstih nivojskih prehodih na različnih lokacijah po Sloveniji.

Uvedba digitalnega radijskega sistema (GSM-R) na slovenskem železniškem omrežju

Izvajali smo koordinacijo in nadzor pri nadgradnji vmesnikov za enovit nadzor sistema GSM-R ter pri spremljanju v garancijski dobi GSM-R sistema.

Podvoz Ledina v Mariboru

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih investicijske in projektne dokumentacije.

Inženirske storitve v okviru priprave in sprejemanja državnih prostorskih načrtov

V letu 2019 smo za naročnika DRSI nadaljevali tudi z izvajanjem nadzora in koordinacije aktivnosti za pridobitev projektne dokumentacije in drugih strokovnih podlag za državne prostorske načrte s področja javne železniške infrastrukture. V okviru teh nalog smo izvajali inženirsko svetovalne storitve, povezane s pripravo državnih prostorskih načrtov za progo Ljubljana-Kranj-Jesenice in za Tivolski lok.

Poleg tega smo vezano na omrežje javne železniške infrastrukture v letu 2019:

- vodili in koordinirali izdelavo študije potrebnih nadgradenj in posodobitev za regionalne proge v RS, vključno s potrebnimi preureditvami postaj (denimo Ljubljana) ter s preveritvijo potrebne povezave letališča Jožeta Pučnika na železniško omrežje,
- vodili pripravo študije upravičenosti z idejnimi zasnovami za nadgradnjo vozlišča Zidani Most,
- za področje železnic smo izvajali še štiri posebne strokovne podlage: plan/metodologijo za pripravljenost na ekstremne vremenske pojave zaradi klimatskih sprememb, zmanjšanje trkov na železnici zaradi prehajanja živali, strategijo spremembe sistema napetosti vozne mreže ter presojali upravičenost za vzpostavitev vlakov z nagibno tehniko,
- izvajali smo podporo pri sodelovanju RS v okviru evropskih koridorjev jedrnega omrežja in v okviru TEN-T delovnih programov,

- usklajevali smo predloge za razvoj železniške infrastrukture za naslednjo finančno perspektivo 2021-2027.

Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini

Domači trg

Na področju komunalne infrastrukture smo v letu 2019 zaključili projekt »oskrba s pitno vodo na območju Sodražica–Ribnica–Kočevje«, nadaljevali pa z izvajanjem projektov:

- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja: nadgradnja sistema odvajanja komunalne odpadne vode v občinah Medvode in Vodice ter izgradnja povezovalnega kanala C0 v Mestni občini Ljubljana,
- nadgradnja centralne čistilne naprave Ljubljana,
- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja–del 3: dograditev javne kanalizacije v aglomeracijah nad 2000 PE v Mestni občini Ljubljana.

Na novo smo v lanskem letu pričeli izvajati projekt:

- komunalna in prometna ureditev območij sočasno z gradnjo kanalizacije po projektu odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika ljubljanskega polja - del 3: dograditev javne kanalizacije v aglomeracijah v MOL večjih 2000 PE.

Na področju vodnogospodarskih ureditev smo za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode, pričeli z izvajanjem projekta: Protipoplavna ureditev porečja Gradašnice – etapa 1B.

Ti projekti so sofinancirani iz sredstev EU v okviru kohezijske politike za obdobje 2014 - 2020. Naši inženirji izvajajo svetovalne storitve po pogodbenih določilih FIDIC in strokovni nadzor nad gradnjo po Gradbenem zakonu.

Poleg zgoraj naštetih kohezijskih projektov smo leta 2019 za naročnika Občina Medvode nadaljevali z izvajanjem nadzora nad obnovo vodovoda, gradnjo meteorne kanalizacije in rekonstrukcije ceste Vikrče-Tacen.

V letu 2019 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo izvajali inženirske storitve in druge strokovne naloge pri izvajanju Koncesijske pogodbe za opravljanje pristaniških dejavnosti, vodenje, razvoj in redno vzdrževanje pristaniške infrastrukture na območju koprskega tovarnega pristanišča. Kot notranji izvajalec smo za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo, Upravo RS za pomorstvo, zaključili z izvajanjem inženirskih storitev in drugih strokovnih nalog pri izgradnji poslovnih prostorov Uprave RS za pomorstvo.

V letu 2019 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode podpisali krovno pogodbo za izvajanje svetovalnih in inženirskih storitev pri investicijah v vodno infrastrukturo v Republiki Sloveniji. V sklopu krovne pogodbe smo v letu 2019 pričeli z izvajanjem svetovalnih in inženirskih storitev naslednjih vodno infrastrukturnih projektov:

- sanacija pregrade Vogršček s pripadajočimi objekti,
- ureditev Merinščice, Podgrajščice in Cerknice do vtoka v Bolsko ter izvedba zadrževalnika na Merinščici,
- sanacija pragu pri Savskem logu v Kranju,
- sanacija brežine reke Vipave v Mirnu,
- ureditev potoka Potok v naseljih Potok in Draga pri Dornberku.



Tudi v letu 2019 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo v zmanjšanem obsegu nadaljevali izvajanje storitev povezanih z vzpostavitvijo in delovanje Nacionalnega centra za upravljanje prometa (NCUP), za katere je za nadaljevanje del v letu 2020 že bila predložena tudi ponudba za sklenitev aneksa.

Z Ministrstvom za infrastrukturo je bila v letu 2019 podpisana pogodba o izvedbi naročila za izvajanje storitev obratovanja Letališča Edvarda Rusjana Maribor. Za izvajanje te storitve je bilo potrebno v izjemno kratkem času pridobiti dovoljenje za obratovanje, predhodno zagotoviti ustrezen kader, organizirati obvezne letališke službe (službe zemeljske obravnave zrakoplovov, potnikov in stvari, službo za storitev zemeljske oskrbe, reševalno gasilska službo, službo za odstranjevanje zrakoplovov v okvari, službo za zmanjšanje nevarnosti, ki jih povzročajo ptice, službo varovanja, službo nujne medicinske pomoči in prve pomoči, službo za zagotavljanje letalskih goriv in maziv), pridobiti dovoljenje za izvajanje sevalne dejavnosti, pridobiti licenco za opravljanje zasebnega varovanja in dovoljenje za uporabo radijskih frekvenc ter skleniti več različnih zavarovanj.

Takoj po prevzemu vse potrebne letališke infrastrukture smo pridobili dovoljenje za poskusno obratovanje in vpis v vpisnik letališč v pogojih VFR (po pravilih vizualnega letenja), IFR CAT I (po pravilih instrumentalnega letenja kategorije I) in reševalno gasilske kategorije VII.

Naloga družbe v skladu s sklenjeno pogodbo je zagotavljanje obratovanja letališča najmanj 8 ur na dan vse dni v letu v najmanj II. reševalno gasilski kategoriji, zagotavljanje organizacijske strukture in usposobljenosti ter izvajanje nadzora in vzdrževanja letališke infrastrukture (vzletno pristajalne in vozne steze, svetlobno navigacijski objektov, sistemov električnega napajanja in osvetlitev, sredstev in objektov potniškega terminala, gasilskih objektov in garaž, objektov in naprave za zagotavljanje zemeljskega transporta).

V okviru prevzetih obveznosti je bilo v letu 2019 izvedenih oz. vodenih 46 različnih postopkov naročil (evidenčna naročila, NMV), pri čemer se naročila izvajajo na podlagi odobritve lastnika letališča (država). S strani Javne agencije za civilno letalstvo je bilo v letu 2019 opravljenih 5 različnih nadzorov glede izpolnjevanja pogojev iz poskusnega obratovanja, katerih zaključki so bili izvedba korektivnih ukrepov ali pa ugotovitve, da se upravljanje letališča izvaja po pravilih.

Preko letališča je bilo od 18. 7. 2019 prepeljanih 2.527 potnikov, 69.801 kg blaga ter 2.499 letal oz. zrakoplovov, v katere je všteti tudi 91 ambulantnih letov in leti helikopterjev iz baze helikopterske nujne medicinske pomoči stacionirane na letališču.

Za naročnika DRSI in DARS smo v letu 2019 izvajali ocene stanja in meritve vozišč po MSI, vključno z analizami in izdelavo zaključnih poročil. Pripravljali smo podlage za dolgoročne načrte obnov in gospodarjenje z vozišči (PMS) za DARS ter razvijali sistem PMS za DRSI. Skladno s plani smo nadaljevali tudi z razvojem in uvajanjem sistema gospodarjenja z objekti (BMS) za oba upravljavca cest. Izvajali smo tudi meritve nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju za DRSI z napravo FWD vključno z analizo nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju in izračunom preostale življenjske dobe ter potrebne debeline ojačitve. DRSI je nabavila novo merilno opremo - georadar, za uporabo katere so se naši sodelavci usposobili ter tudi že izvedli testne preiskave nekaterih odsekov vozišč.

V letu 2019 smo vodili delo recenzijskih komisij in izvajali recenzije projektne in tehnične dokumentacije za naročnika DARS (novogradnje in delno obnove), za naročnika DRSI (za cestne in za železniške projekte ter kolesarske povezave). Dela po pogodbi za revizijo NSRAO za naročnika ARAO še niso zaključena, ker dokončni popravki projektov s strani projektanta še niso bili predani: rok je bil podaljšan.

Za Naročnika IKEA smo nadaljevali s storitvami pri izgradnji trgovega objekta v Ljubljani.

Za naročnika Ministrstvo za javno upravo smo izvajali supernadzor nad izpolnjevanjem pogodbe za »najem nepremičnine s postopnim odkupom in - finančni leasing - Upravni center Koper« ter pričeli z nadzorom nad obnovo stavbe Gregorčičev drevored 3 v Postojni – Upravna enota Postojna. Izvajali smo tudi supernadzor objekta Uprava RS za pomorstvo – Marina Koper za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo - Uprava Republike Slovenije za pomorstvo.

Nadaljevali smo z izvajanjem nadzora nad gradbenimi, strojnimi, elektro in telekomunikacijskimi deli, vključno s postopki za pridobitev uporabnih dovoljenj, ter izvajali naloge koordinatorja za varnost in zdravje pri delu pri izvedbi baznih postaj za naročnika A1.

V letu 2019 smo po pogodbi z DRSI izvajali strokovno svetovalne storitve za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo. Vzpostavljene so bile vse organizacijske in zakonske osnove ter ustanovljenih šest tehničnih odborov, ki so pripravili plane in pričeli s pripravo projektnih nalog in naročili priprave dokumentov. Angažiran je bil prevajalec za avstrijske specifikacije in standardne popise del.

Na področju EU sofinanciranja smo v letu 2019:

- usklajevali vloge in vso potrebno spremljajočo dokumentacijo za dodelitev EU sredstev iz kohezijskega sklada oz. sklada za regionalni razvoj in sicer za projekte Divača Koper – 2 tir, vozlišče Pragersko, ter III os južni del 1 in 2 etapa, za projekt Šentilj Maribor je bila v letu 2019 tudi pridobljena odločba komisije za dodelitev EU sredstev,
- konec leta 2019 smo začeli s pripravo vloge za dodelitev EU sredstev iz operativnega programa za varnostno tehnično nadgradnjo železniškega predora Karavanke,
- konec leta 2019 smo začeli s pripravo vloge za prijavo na razpis IPE (CEF) za aktivnosti priprave projektnih rešitev na področju Ljubljane,
- pri vseh projektih smo skupaj z naročnikom sodelovali pri usklajevanjih dokumentacije z MzI, SVRK, pri nekaterih vlogah smo sodelovali tudi z Jaspers in predstavniku EK,
- izvajali smo podporo pri sodelovanju RS v okviru evropskih koridorjev jedrnega omrežja in v okviru TEN-T delovnih programov. Pripravljali smo podlage – listo projektov in analizo indikatorjev ter pregled aktualnih prometnih obremenitev za potrebe gospodarjenja z avtocestami ter za popolnitev EU - TEN tec baze podatkov (avtocestni in železniški promet),
- usklajevali smo predloge oz. posamezne strokovne podlage za razvoj železniškega prometa in infrastrukture v RS za naslednjo finančno perspektivo 2021-2027.



Tuji trgi in mednarodno sodelovanje

V letu 2019 smo za naročnika Ministrstvo za trajnostni razvoj in turizem Črne gore, Direkcija za javne gradnje, zaključevali inženirske storitve po pogodbenih določilih FIDIC in strokovni nadzor nad gradnjo čistilne naprave in kanalizacijskega sistema v Beranah, Črna Gora. Tako smo projekt v mesecu decembru zaključili s pridobitvijo uporabnih dovoljenj tako za kanalizacijo kot čistilno napravo. V naslednjem letu bomo na projektu izvajali zgolj še s pogodbo predvideni nadzor v času garancijske dobe in zaključevali obračune z izvajalcem.

Tudi v Srbiji smo decembra 2019 zaključili izvajanje neodvisnega nadzora (super-nadzor) na odsekih novogradenj avtocest na koridorjih proti Makedoniji in proti Bolgariji, in s tem uspešno zaključili izvajanje večletne pogodbe.

V Srbiji smo za naročnika Putevi Srbije nadaljevali z deli na projektu pridobljenem v letu 2018 (Project Performance Monitoring) pri katerem izvajamo kontrolo izpolnjevanja kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Republiki Srbiji. Žal se zaradi slabe dinamike izvedenih obnovitvenih in drugih del rekonstrukcij na državni cestni mreži v Srbiji ne izvaja po predvidnem planu, kar pomeni, da tudi naša realizacija ne poteka skladno z načrtovano. Z gotovostjo lahko pričakujemo, da se bo izvajanje projekta podaljšalo.

Na podlagi podpisane pogodbe v Bosni in Hercegovini, za izvedbo nadzora pri gradnji avtocestnega odseka Vranduk-Ponirak (severno do Zenice), smo v zadnjem kvartalu leta pričeli z aktivnostmi. V času priprave poročila se na gradbišču izvajajo pripravljalna dela, do predvidene polne intenzitete gradbišča spomladi leta 2020, pa bomo oblikovali dokončno ekipo za izvedbo naloge ter zagotovili logistično podporo projektu.

ANALIZA POSLOVANJA

Prihodki iz poslovanja družbe

Družba je v letu 2019, na podlagi opravljenih del po pogodbah za prodajo svetovalnih in inženirskih storitev pri realizaciji letnega programa gradnje in vzdrževanja avtocest in s sodelovanjem pri realizaciji programov na glavnih in regionalnih cestah realizirala 15,3 mio EUR oziroma 61,3 % poslovnih prihodkov. Pomemben delež ustvarjenih poslovnih prihodkov v preteklem letu predstavljajo tudi dela na področju železniške infrastrukture in sicer 6,3 mio EUR oziroma 25,1 %. Del poslovnih prihodkov je bil ustvarjen z opravljanjem storitev po drugih pogodbah doma in v tujini. Po teh pogodbah je bilo realiziranih za 3,3 mio EUR poslovnih prihodkov oziroma 13,3 %.

Finančni prihodki in drugi prihodki znašajo 54.610 EUR oziroma 0,2 % vseh prihodkov družbe.

Poslovanje družbe

V EUR		Realizacija jan.- dec. 2019	Struktura v %	Plan - jan.- dec. 2019	Struktura v %	Indeks real./plan	Realizacija jan.- dec. 2018	Struktura v %	Indeks L.19/18
1	Poslovni prihodki								
	- od tega ceste	15.345.585	61,34	15.409.500	60,62	99,6	14.641.310	61,00	104,8
	- od tega železnice	6.275.688	25,09	5.982.100	23,53	104,9	6.270.760	26,13	100,1
	-drugo	3.324.064	13,29	3.998.000	15,73	83,1	2.993.407	12,47	111,0
	- ostalo - popravki prihodkov	1.041	0,00	0	0,00	0,0	19.384	0,08	5,4
	-ostalo (npr. prodaja OS ...)	15.518	0,06	15.000	0,06	0,0	37.743	0,16	41,1
	Skupaj poslovni prihodki	24.961.896	99,78	25.404.600	99,94	98,3	23.962.604	99,83	104,2
2	Finančni prihodki	17.185	0,07	15.000	0,06	114,6	19.172	0,08	89,6
3	Drugi prihodki	37.425	0,15	0	0,00		20.927	0,09	178,8
A	Skupaj prihodki 1-3	25.016.506	100,00	25.419.600	100,00	98,4	24.002.703	100,00	104,2
1	Materialni stroški	647.716	2,78	641.500	2,69	101,0	560.169	2,51	115,6
2	Stroški storitev	4.828.318	20,73	6.160.400	25,84	78,4	4.801.557	21,53	100,6
3	Stroški amortizacije	1.043.828	4,48	762.000	3,20	137,0	660.039	2,96	158,1
4	Stroški dela	16.628.841	71,41	16.169.000	67,81	102,8	16.183.885	72,56	102,7
5	Drugi stroški	104.924	0,45	109.000	0,46	96,3	89.764	0,40	116,9
	Skupaj stroški 1-5	23.253.627	99,86	23.841.900	100,00	97,5	22.295.414	99,96	104,3
6	Prevrednotovalni odhodki	9.869	0,04	0	0,00		223	0,00	
7	Odhodki od financiranja	21.683	0,09	1.000	0,00	2.168,3	7.628	0,03	284,3
8	Drugi odhodki	999	0,00	0	0,00		5	0,00	
B	Skupaj odhodki 1-8	23.286.178	100,00	23.842.900	100,00	97,7	22.303.270	100,00	104,4
			dob./prih.		dob./prih.			dob./prih.	
C	Celotni poslovni izid	1.730.328	6,92	1.576.700	6,20	109,7	1.699.433	7,08	101,8
	Davek od dohodka	342.314	1,37	299.573	1,18	114,3	292.228	1,22	117,1
	Odloženi davki	-10.719	-0,04	0			11.708	0,05	
D	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.398.733	5,59	1.277.127	5,02	109,5	1.395.497	5,81	100,2

V letu 2011 je bila družba preoblikovana v notranjega izvajalca države za izvajanje pomembnih investicijskih projektov.



V letu 2019 je družba pretežni del svoje dejavnosti izvedla za državo in družbe v državni lasti. Podrobnejši pregled realizacije, deležev in primerjave s preteklim letom prikazuje naslednja tabela:

Zap. št.		realizacija 1-12/2018 v EUR	delež od zap. 1 za l. 18	realizacija 1-12/2019 v EUR	delež od zap. 1 za l. 19	Indeks L.19/18
1	Čisti prihodki iz prodaje	23.887.143		24.931.085		104,4
2	Čisti prihodki od dejavnosti za državo	17.766.729	74,38	17.788.655	71,35	100,1
3	Čisti prihodki od dejavnosti za državo in družb v 100 % lasti države	23.010.781	96,33	22.975.573	92,16	99,8
4	Čisti prihodki po "in-house" pogodbah	13.100.879	54,84	13.381.952	53,68	102,1

Doseženi prihodki so v primerjavi z realiziranimi v letu 2018 višji za 4,2 %, glede na poslovno-finančni načrt pa nižji za 1,6 %. Prihodki, ustvarjeni z izvajanjem del:

- na avtocestnem programu (naročnik DARS), so glede na preteklo leto višji za 3,7 %, glede na poslovno-finančni načrt pa višji za 7,4 %,
- na državnih cestah (naročnik DRSI) so glede na preteklo leto višji za 5,4 % in višji od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu za 2 %,
- na železnicah (naročnik DRSI) so glede na preteklo leto enaki in višji od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu za 4,9 %,
- na ostalih poslih (drugi naročniki) so glede na preteklo leto višji za 11 % in glede na poslovno-finančni načrt pa nižji za 16,9 %.

Odhodki so realizirani v višini 23.286.178 EUR in presegajo realizirane v letu 2018 za 4,4 % in so nižji od načrtovanih za 2,3 %.

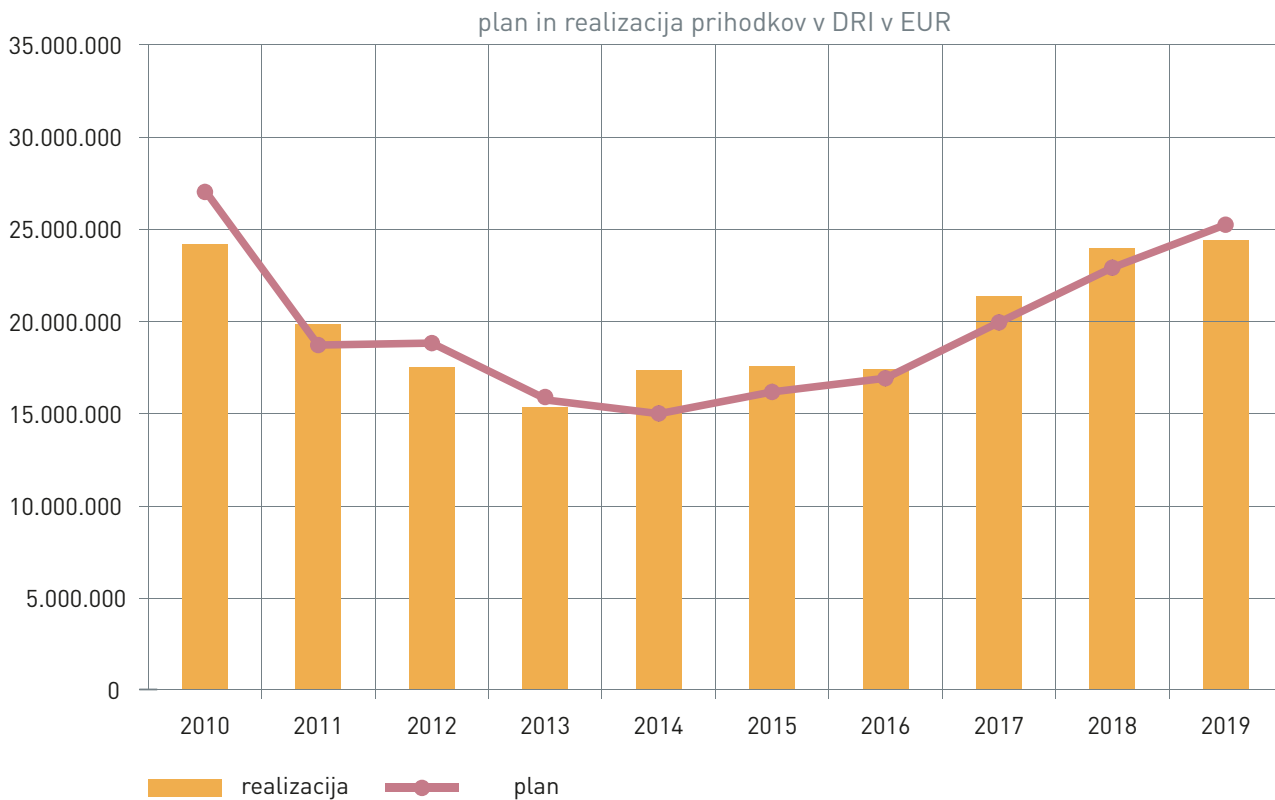
V strukturi stroškov najpomembnejšo vrsto stroškov predstavljajo stroški dela. Stroški dela so realizirani za 2,7 % višje kot v letu 2018, in so za 2,8 % višji od načrtovanih za leto 2019. Na podlagi izračuna povprečnega števila zaposlenih iz opravljenih ur, se je število zaposlenih v letu 2019 glede na leto 2018 zvišalo za 9,8 %.

Drugi po pomembnosti so stroški storitev in so realizirani v višini kot v letu 2018 (+0,6 %) in v primerjavi s planom realizirani za 31,6 % nižje kot je bilo načrtovano.

Če ne bi prišlo do spremembe vrednotenja najemov bi bili stroški storitev višji za 333.512 EUR, kar bi pomenilo, da bi bili v primerjavi s planom realizirani za 16,2 % nižje kot je bilo načrtovano. Na račun spremembe vrednotenja najemov je posledično višji strošek amortizacije za 321.981 EUR, kar bi pomenilo, da bi bil strošek amortizacije v primerjavi s planom realiziran za 5,3 % nižje kot je bilo načrtovano.

V nadaljevanju je prikazana tudi večletna primerjava načrtovanih in dejanskih rezultatov poslovanja oziroma primerjava pomembnih kategorij s preteklim obdobjem tako glede poslovnega izida, finančnega stanja in denarnih tokov.

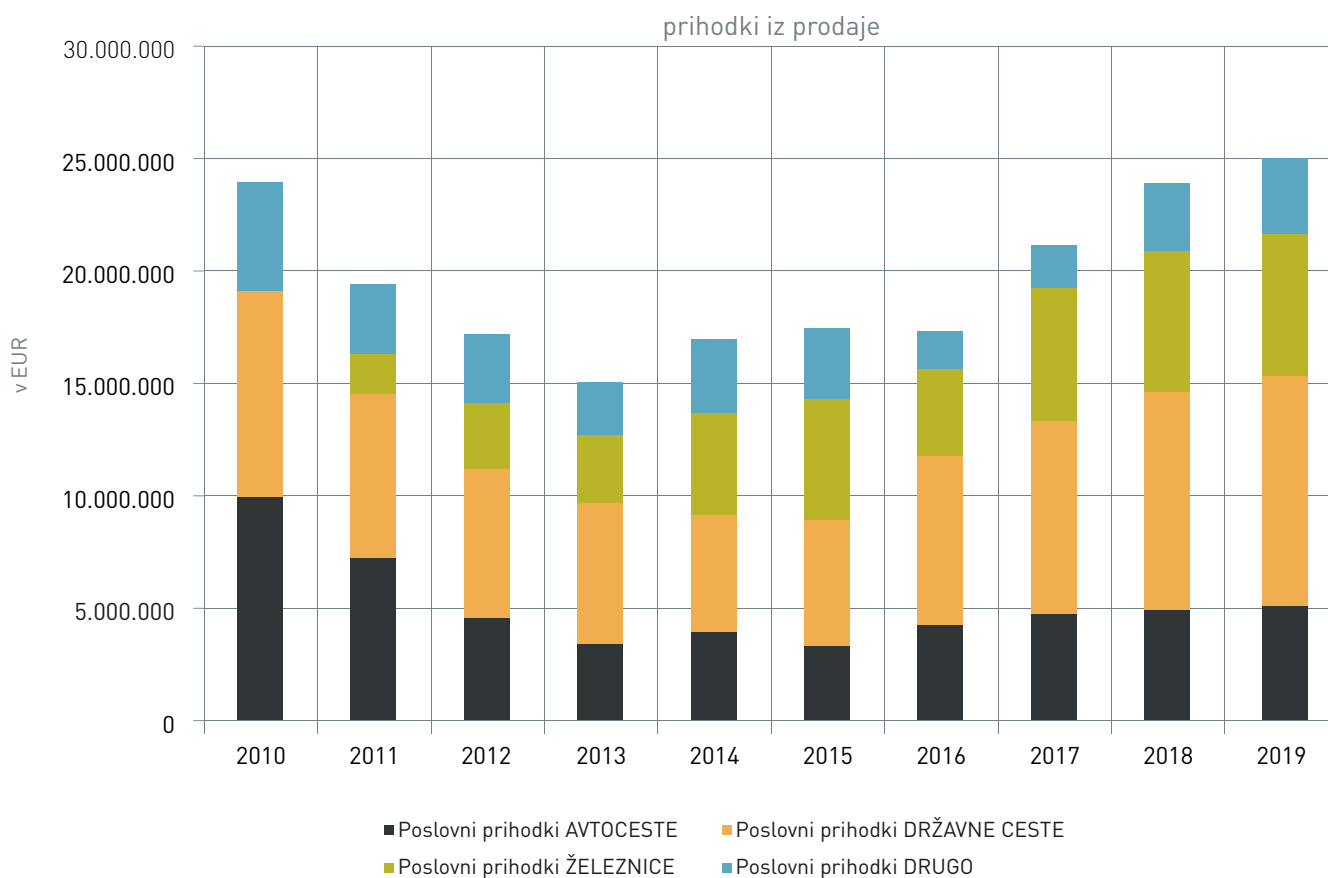
Prihodki v primerjavi s planom



Razlika med načrtovano in realizirano višino prihodkov kaže da so bili prihodki v letu 2010 nižji od načrtovanih, kar je bilo posledica zmanjšanja investicijske dejavnosti pri takrat obeh glavnih naročnikih kot splošnega zmanjševanja investicij. V letu 2011 so realizirani prihodki presegli načrtovane predvsem zaradi previdnega načrtovanja prihodkov v poslovno-finančnem načrtu družbe. Nadaljnje zmanjševanje investicijske dejavnosti v letih 2012 in 2013 je razlog, da načrtovani prihodki v teh dveh letih niso bili realizirani, čeprav je načrtovanje že upoštevalo trende, kot jih je kazalo poslovno okolje, vendar je vsako usklajevanje investicijske dejavnosti tekom leta prineslo še dodatno zmanjšanje investicij. V letih od 2014 do 2018 pa se trend investicijske dejavnosti odraža tudi v realizaciji višjih prihodkov od načrtovanih. V letu 2019 je bila realizacija prihodkov nekoliko pod planom, predvsem na račun v začetku leta prekinjene pogodbe, ki je bila v načrtih upoštevana.



Prihodki po letih



V letu 2019:

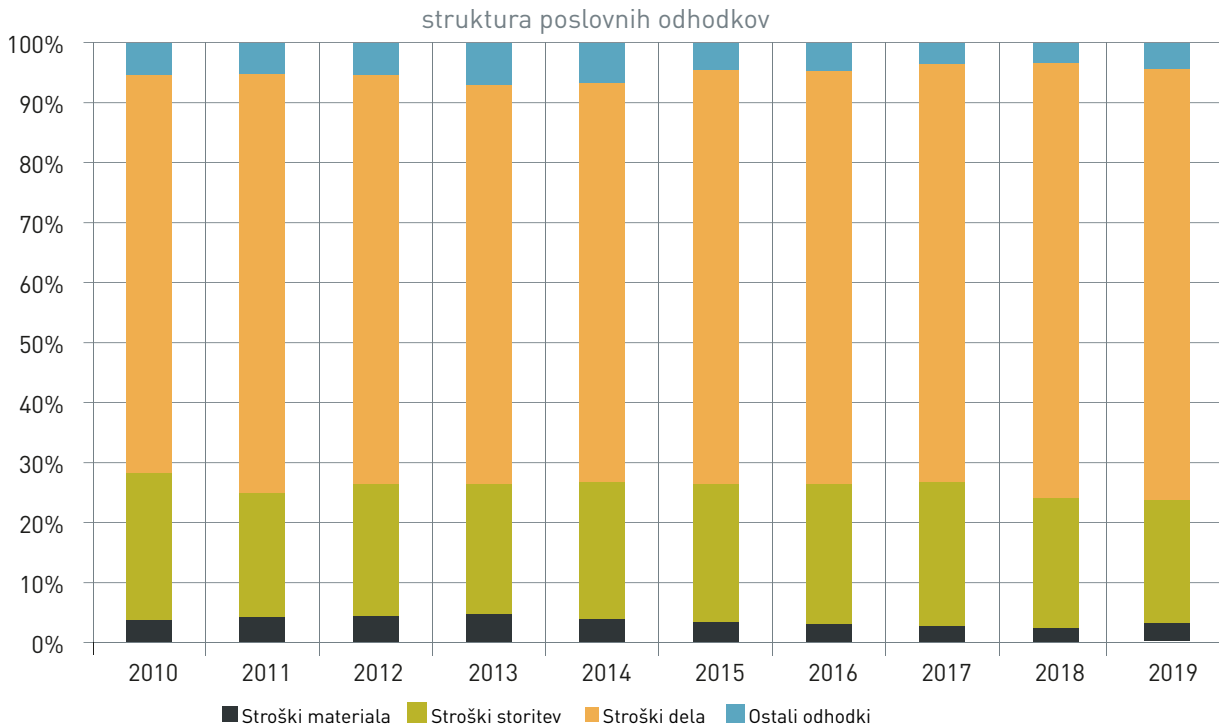
- avtoceste - 5,1 mio EUR,
- državne ceste - 10,2 mio EUR
- železnice - 6,3 mio EUR
- ostalo - 3,3 mio EUR

Prihodki od prodaje so po letu 2008 (31 mio EUR) upadali na obeh cestnih programih. Trend naraščanja se v povezavi z investicijsko dejavnostjo na cestnem področju ponovno pojavlja od leta 2014 dalje.

Od leta 2011 dalje postaja eno izmed pomembnejših področij delovanja opravljanje storitev na področju železnic. Realizacija na področju železnic je leta 2012 glede na leto 2011 porasla in v letu 2013 ostaja v višini kot leta 2012, v letu 2014 in 2015 je bil nadaljevanj trend naraščanja storitev. V letu 2016 pa je bil zabeležen upad storitev na tem področju, saj je bila večina projektov še v fazi priprave na izvedbo, v letu 2017, 2018 in 2019 pa se izvedba realizacije projektov odraža v večji realizaciji prihodkov področja železnic.

Ostali prihodki so se zmanjševali od leta 2009 do leta 2013, nato pa je v letih 2014 in 2015 zaznan trend naraščanja, v letu 2016 ponovno upad prihodkov in v letih 2017, 2018 in 2019 rast prihodkov od ostalih storitev.

Poslovni odhodki po strukturi



V letu 2019 je bila struktura odhodkov iz poslovanja sledeča:

- stroški dela - 71,4 %,
- stroški storitev - 20,7 %,
- stroški materiala - 2,8 %,
- ostali odhodki - 4,6 %
- drugi stroški - 0,5 %.

DRI opravlja inženirsko svetovalne storitve, čemur je prilagojena izobrazbena struktura zaposlenih, partnerjev v skupnem nastopanju in zunanjih sodelavcev, zato je pretežni del odhodkov evidentiran med stroški dela in med stroški storitev. V manjšem delu med stroške storitev spadajo tudi stroški storitev za vzdrževanje poslovnih prostorov in opreme, varovanje in čiščenje objektov ipd.

Dodana vrednost

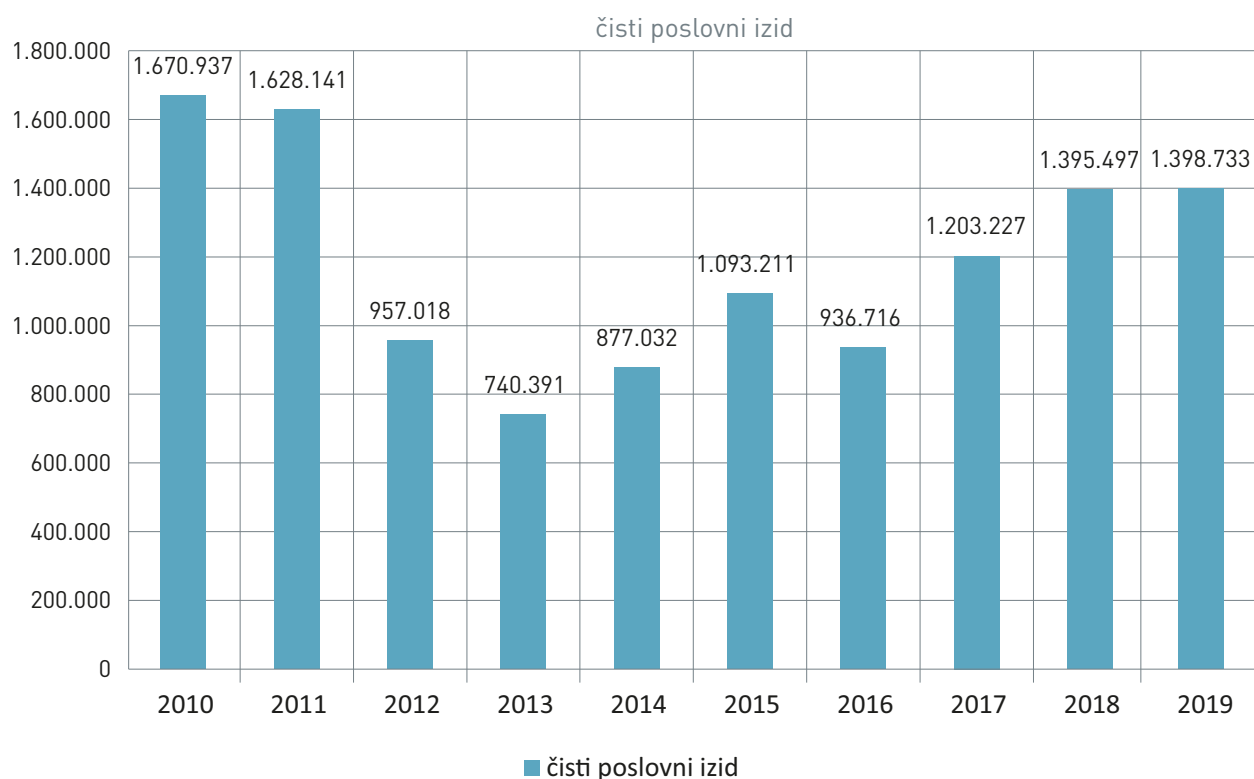
Dodana vrednost, izračunana kot razmerje med ustvarjenimi prihodki, zmanjšanimi za stroške materiala, storitev in drugih odhodkov na zaposlenega, je v letu 2019 znašala 53.611 EUR, kar je za 4,6 % nižja kot v predhodnem letu.

Celotni poslovni izid in čisti poslovni izid

V letu 2019 je bil ustvarjen celotni poslovni izid v višini 1.730.328 EUR, kar je za 1,8 % več kot je znašal v letu 2018 in je za 9,7 % višji od planiranega.



Čisti poslovni izid po letih



V letu 2019 je bil realiziran čisti poslovni izid v višini 1.398.733 EUR in je glede na preteklo leto višji za 0,2 % ter je za 9,5 % višji od planiranega.

Kazalniki gospodarnosti

izraženo v %

	2019	2018
Koeficient gospodarnosti poslovanja (poslovni prihodki / poslovni odhodki)	107,3	107,5
Stopnja čiste dobičkonosnosti prihodkov (čisti dobiček / prihodek)	5,6	5,8

Kazalniki gospodarnosti imajo v letu 2019 nekoliko nižjo vrednost kot v letu 2018, kar je posledica višjih prihodkov in ne toliko višjega čistega poslovnega izida.

Kazalnik dobičkovnosti

izraženo v %

	2019	2018
Koeficient čiste donosnosti kapitala (čisti poslovni izid obračunskega obdobja / povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida obračunskega obdobja))*	7,0	7,0

*izračun po SRS 2016 - PSR št. 8.31 a)

Koeficient čiste dobičkovnosti je v letu 2019 enak, ker je tako dobiček kot kapital v enaki višini kot v preteklem letu.

Sredstva in viri sredstev

Bilančna vsota

	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Bilančna vsota v EUR	22.547.873	23.612.456	24.809.507	24.996.379	26.450.443	26.792.267
Indeks tekoče leto / predhodno leto		105	105	101	106	101

Bilančna vsota ima vsakoletno trend naraščanja.

Struktura sredstev in obveznosti do virov sredstev

v EUR	31. 12. 2016	Struktura v %	31. 12. 2017	Struktura v %	31. 12. 2018	Struktura v %	31. 12. 2019	Struktura v %
SREDSTVA	24.809.507	100,0	24.996.379	100,0	26.450.443	100,0	26.792.267	100,0
Dolgoročna sredstva	9.973.826	40,2	9.896.895	39,6	10.129.420	38,3	10.890.263	40,65
Kratkoročna sredstva	14.526.486	58,5	14.822.900	59,3	15.782.311	59,7	15.451.977	57,67
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	309.195	1,3	276.584	1,1	538.712	2,0	450.027	1,68
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	24.809.507	100,0	24.996.379	100,0	26.450.443	100,0	26.792.267	100,0
Kapital	20.301.976	81,8	20.473.465	81,9	20.630.641	78,0	20.641.816	77,0
Rezervacije in dolg. PČR	1.085.689	4,4	1.205.083	4,8	1.237.214	4,7	1.314.265	4,9
Dolgoročne obveznosti	36.927	0,2	36.927	0,2	36.927	0,1	639.547	2,4
Kratkoročne obveznosti	2.781.828	11,2	2.547.971	10,2	3.274.153	12,4	3.566.156	13,3
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	603.087	2,4	732.933	2,9	1.271.508	4,8	630.483	2,4
Obratni kapital (*)	11.413.839		11.781.653		11.738.435		11.065.818	
Dolgoročno financiranje kratkoročnih sredstev v %	77		78		72		70	

[*] Kapital + Rezervacije in dolg. pasivne časovne razmejitev - Dolgoročna sredstva

Medletna primerjava strukture sredstev kaže na postopno večanje vrednosti dolgoročnih sredstev, ki je posledica vlaganj v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva ter v letu 2016 z nakupom 100 % deleža družbe GI ZRMK, d.o.o., v letu 2019 pa tudi na račun spremenjenega izkazovanja najemov po SRS 1 (2019).

Obseg kratkoročnih sredstev iz leta v leto narašča, v letu 2019 pa so v primerjavi s preteklim letom nekoliko nižja.

V letih 2016, 2017 in 2018 je primerjalno na preteklo leto prišlo do povečanja vrednosti kapitala, ker dobiček tekočega leta presega izplačan dobiček ustvarjen v preteklem letu, v letu 2019 pa ostaja na ravni leta 2018, ker je dobiček leta 2019 praktično enak izplačanemu v letu 2019, realiziranemu v letu 2018.

Analiza financiranja kratkoročnih sredstev z dolgoročnimi viri pokaže, da je bilo v letu 2019 kar 70 % kratkoročnih sredstev financiranih iz lastnih virov.



Kazalniki financiranja

izraženo v %

	2019	2018
Delež lastniškosti financiranja (kapital / obveznosti do virov sredstev)	77,0	78,0
Delež dolgoročnosti financiranja (kapital + dolgoročni dolgovi + rezervacije + dolg. PČR / obveznosti do virov sredstev)	84,3	82,8
Delež kratkoročnosti financiranja (kratkoročni dolgovi + krat. PČR / obveznosti do virov sredstev)	15,7	17,2

Kazalniki stanja financiranja, po stanju konec leta 2019 izkazujejo visoko stopnjo varnosti finančnega stanja družbe. 84,3 % virov sredstev je namreč dolgoročnih, od tega v veliki meri lastni viri – kapital.

Kazalniki investiranja

izraženo v %

	2019	2018
Delež osnovnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti / sredstva)	36,9	34,6
Delež dolgoročnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti + dolg. fin. nal. in terjatve / sredstva)	40,0	37,7
Delež odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (popravek vrednosti sredstev / nabavna vrednost sredstev)	45,5	45,5
Delež kratkoročnosti investiranja (kratkoročna sredstev in krat. AČR/ sredstva)	59,4	61,7

Kazalniki investiranja (naložbenja) v letu 2019 kažejo na nekoliko višjo vrednost dolgoročnih sredstev. Družba je v letu 2019 vlagala v neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva nižje kot je amortizacija tekočega leta iz lastnih sredstev, v sredstvih pa so evidentirana tudi sredstva v najemu kot določajo spremenjeni SRS 1 (2019).

Kazalniki vodoravne finančne sestave

izraženo v %

	2019	2018
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (kapital / osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti)	208,7	225,7
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva / kratkoročne obveznosti)	18,8	29,1
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti)	130,4	155,2
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti)	433,3	482,0

Vsi kazalci vodoravnega finančnega ustroja kažejo na visoko stopnjo kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe.

Denarni tok

v EUR

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Začetno stanje denarnih sredstev	842.183	926.205	907.840	678.681	1.055.186	951.938
A.	Denarni tokovi pri poslovanju					
Prebitok prejemkov pri poslovanju	1.188.628	2.756.876	1.513.746	1.928.765	2.098.329	2.200.040
B.	Denarni tokovi pri investiranju					
Prebitok izdatkov pri investiranju	-364.215	-2.336.725	-1.196.300	-552.260	-998.350	-1.317.346
C.	Denarni tokovi pri financiranju					
Prebitok izdatkov pri financiranju	-740.391	-438.516	-546.606	-1.000.000	-1.203.227	-1.164.476
Č.	Končno stanje denarnih sredstev					
	926.205	907.840	678.681	1.055.186	951.938	670.156



Družba, kot storitvena organizacija, denarne prejeme ustvarja iz rednega poslovanja in jih kot izdatke porablja za investiranje in financiranje. Izdatki za investiranje so predvsem namenjeni investiranju v neopredmetena sredstva in osnovna sredstva ter za kratkoročno vezavo depozitov za tekoče uravnavanje likvidnosti in zagotavljanje likvidnostne rezerve. V letih 2016 in 2017 se kot izdatki pri investiranju izkazujejo tudi izdatki za nakup dolgoročne finančne naložbe. Izdatki pri financiranju so izplačila lastniku, gre za izplačila dobička po sklepu družbenika. V letu 2019 pa se v okviru denarnega toka pri financiranju izkazuje tudi prejeme in izdatke od sredstev v najemu.

Kazalniki denarnega toka

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Pribitek prejemkov pri poslovanju / Čisti prihodki iz prodaje	7,00%	15,90%	8,75%	9,12%	8,78%	8,82%
Pribitek prejemkov pri poslovanju / Dolgoročna sredstva	12,60%	29,40%	15,18%	19,49%	20,72%	20,20%
Pribitek prejemkov pri poslovanju / Kratkoročne poslovne obveznosti	68,00%	140,10%	59,93%	75,70%	64,09%	61,69%

Kazalniki denarnega toka so nižji od doseženih v letu 2018, vendar vsi kazalniki, v vseh prikazanih letih, kažejo na dobro likvidnost družbe.

Kazalniki poslovanja

v EUR

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Izbrani podatki iz izkaza poslovnega izida						
Čisti prihodki od prodaje	16.885.039	17.391.491	17.298.595	21.137.987	23.887.143	24.931.085
Denarni tok iz poslovanja (EBITDA)**	1.936.446	1.860.004	1.756.269	2.015.670	2.327.229	2.752.097
EBITDA marža ***	11,50%	10,70%	10,20%	9,50%	9,70%	11,00%
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)*	941.758	1.214.016	1.083.121	1.399.511	1.666.967	1.698.400
Marža iz poslovanja	5,60%	7,00%	6,30%	6,60%	7,00%	6,80%
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	877.032	1.093.211	936.716	1.203.227	1.395.497	1.398.733
Neto marža	5,20%	6,30%	5,40%	5,70%	5,80%	5,60%
II. Izbrani podatki iz bilance stanja						
Povprečna sredstva	22.646.203	23.080.165	24.210.982	24.902.943	25.723.411	26.621.355
Neto ROA ****	3,87%	4,70%	3,87%	4,83%	5,43%	5,25%
Povprečni kapital	19.172.771	19.569.835	20.102.557	20.387.721	20.552.053	20.636.229
Neto ROE *****	4,57%	5,60%	4,66%	5,90%	6,80%	6,80%
III. Število zaposlenih in izbrani kazalci glede na število zaposlenih						
Število zaposlenih *****	252,21	247,99	256,38	293,82	331,46	364,06
Stroški dela	10.876.993	11.237.517	11.215.626	13.842.564	16.183.885	16.628.841
Dolgoročna sredstva	9.426.776	9.377.993	9.973.826	9.896.895	10.129.420	10.890.263
Čisti prihodki od prodaje na zaposlenega	66.948	70.130	67.472	71.942	72.066	68.481
Stroški dela na zaposlenega	43.127	45.314	43.746	47.112	48.826	45.676
Čisti poslovni izid na zaposlenega	3.477	4.408	3.654	4.095	4.210	3.842
Dolgoročna sredstva na zaposlenega	37.377	37.816	38.903	33.684	30.560	29.913
Dodana vrednost na zaposlenega *****	51.523	53.400	50.961	54.543	56.216	53.611
Povprečna plača na zaposlenega/mesec	2.741,49	2.950,83	2.833,16	3.018,87	3.164,16	2.927,36

* EBIT: poslovni prihodki - poslovni odhodki

** EBITDA: poslovni prihodki-poslovni odhodki + odpisi vrednosti

*** EBITDA marža: EBITDA/čisti prihodki od prodaje; v kolikor bi računali EBITDA maržo brez odpisov vrednosti sredstev v najemu bi znašala 9,75%

**** Neto ROA: čisti poslovni izid / povprečna sredstva

***** Neto ROE: čisti poslovni izid / povprečni kapital, ROE izračunan po SRS 2016 bi za leto 2019 znašal 7,02 % in za leto 2018 7,03%

***** Povprečno število zaposlenih je izračunano na osnovi obračunanih delovnih ur v obdobju. (V obračunanih delovnih urah niso zajete refundirane ure in ure, ki se nanašajo na starševski dopust.)

***** Dodana vrednost na zaposlenega je izračunana kot vsi prihodki zmanjšani za odhodke brez upoštevanja odhodkov za plače in amortizacijo, v kolikor bi dodano vrednost izračunali po SRS 2016 bi za leto 2019 znašala 53.236 EUR na zaposlenega in za leto 2018 55.847 EUR na zaposlenega.



LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST

Družba je z ustvarjenimi lastnimi sredstvi poravnala svoje obveznosti do dobaviteljev, zaposlenih in drugih ter zagotavljala kriterije kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti, kar potrjujejo tudi ugodne vrednosti kazalnikov likvidnosti, ki so navedeni v analizi poslovanja. Zagotavljanje likvidnosti se ohranja z načrtovanjem denarnih tokov iz poslovanja, zagotavljanjem rednih plačil zapadlih terjatev naročnikov, tekočim prilagajanjem poslovnih izdatkov ter izvajanjem ustrezne finančne politike. Družba tekoče spremlja likvidnostno situacijo glede na predvidene denarne prilive in odlive ter jo mesečno in letno primerja z načrtovano likvidnostjo.

Družba posebno skrb namenja aktivnostim za tekoče poplačilo terjatev ob njihovi zapadlosti ter skrbi za zapiranje terjatev tudi s kompenzacijami, asignacijami in drugimi postopki. V družbi se izvajajo aktivnosti tudi na področju preverjanja bonitete poslovnih partnerjev ter spremljanjem stanja in kvalitete terjatev iz poslovanja. Uspešno usklajevanje plačilnih pogojev s poslovnimi partnerji in naročniki prikazuje višina koeficienta obračanja terjatev do kupcev, ki se v letu 2019 ohranja na nivoju leta 2018.

Družba je imela odprte transakcijske račune pri treh bankah, s katerimi poslovno sodeluje v okviru izvajanja plačilnega prometa, pri depozitnih in garancijskih poslih, kar ji zagotavlja večjo fleksibilnost pri izdaji bančnih garancij in razpršenost presežkov denarnih sredstev. Na področju garancijskega poslovanja ni bilo zaznati večjih sprememb, tarife pridobivanja in vzdrževanja bančnih garancij so bile na ravni iz predhodnih let. Depozitno poslovanje je v preteklem letu zaznamovalo še vedno obdobje nizkih obrestnih mer, zato je bila izvajana dodatna osredotočenost na tekoče spremljanje gibanja obrestnih mer na finančnih trgih. Z usklajevanjem plačilnih pogojev in plačil so bile zagotovljene ustrezne likvidnostne rezerve, zato najem posojil ni bil potreben.

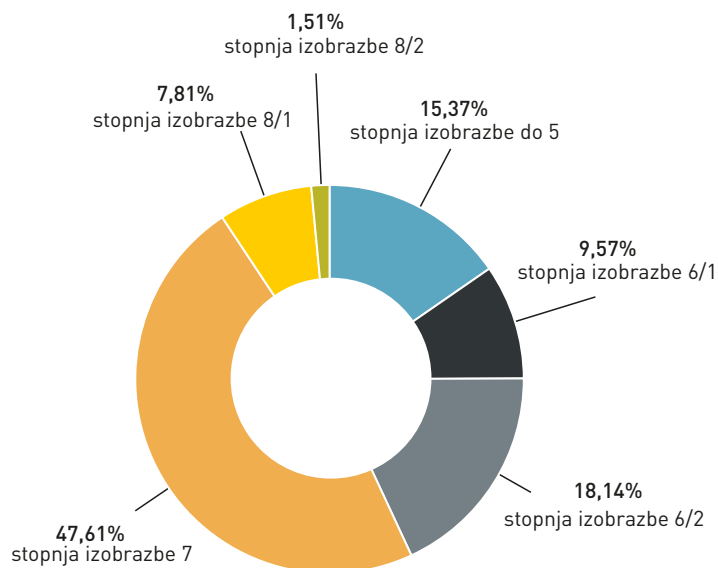
ZAPOSLENI V DRUŽBI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV

Strategija na področju upravljanja s kadri je sledila strategiji družbe in je bila usmerjena v zagotavljanje kompetentnih kadrov za izvedbo nalog, storitev investicijskega inženiringa in vodenja investicij v javno infrastrukturo, kot notranjega izvajalca za državo in njene organe, kot tudi za ohranitev položaja družbe na trgu. Kadrovska politika družbe je bila usmerjena v to, da družba izvedbo posla v pretežni meri zagotovi z lastnim kadrom, zato se je, v skladu s poslovnim načrtom, tudi v letu 2019 občutno povečalo število zaposlenih. Notranjo organiziranost smo prilagajali aktualnim projektom in jo s tem tudi optimizirali tako, da smo zagotavljali polno zasedenost kadrovske kapacitete, upoštevaje, da so zaposleni morali obvladovati večje število projektov istočasno. V juliju 2019 je družba prevzela v upravljanje Letališče Edvarda Rusjana Maribor (v nadaljevanju: LERM), kar je predstavljalo dodaten izziv na področju zagotavljanja kompetentnih kadrov za zagotovitev nemotenega obratovanja letališča.

Povprečno število zaposlenih, izračunano po stanju zaposlenih koncem posameznega meseca v letu 2019, je bilo 375 delavcev, kar je za štiri delavce več od načrtovanih s poslovnim načrtom za leto 2019. Večje povprečno število zaposlenih je predvsem posledica prevzema LERM-a v upravljanje, kar pri pripravi poslovno finančnega načrta za leto 2019 ni bilo predvideno.

V družbi je bilo na dan 31. 12. 2019 zaposlenih 1,51% sodelavcev z doktoratom (8/2), 7,81% sodelavcev z magistrskim nazivom (8/1), 47,61% sodelavcev z univerzitetno izobrazbo (7), 18,14% z visokošolsko strokovno izobrazbo (6/2), 9,57% z višješolsko izobrazbo (6/1), ter 15,37% sodelavcev s peto oz. nižjo stopnjo izobrazbe.

Izobrazbena struktura na dan 31. 12. 2019



Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih je potekalo v skladu s Planom usposabljanj za leto 2019 in sicer izobraževanje v okviru šolskega sistema z namenom pridobiti formalno izobrazbo in usposabljanje v raznih drugih oblikah, kot so seminarji, kongresi in strokovna srečanja. Pri tem je Družba zasledovala cilj nenehnega razvoja zaposlenih in zagotavljanja kompetenc za izvedbo najrazličnejših nalog. Družba je bila tudi v letu 2019 vključena v dva kompetenčna centra (KOC-a), in sicer se je v aprilu 2019 zaključil KOC za razvoj kadrov v sodobnem trajnostnem gradbeništvu (KOC SOTRAG), v septembru 2019 pa smo se vključili v nov KOC za inovativne stavbe (KOC INOVATIS), v okviru katerih so se črpala evropska sredstva za sofinanciranje usposabljanj na področjih, kjer je v družbi izkazan primanjkljaj zelenih kompetenc. Pooblaščen inženirji, člani IZS morajo za ohranitev licenc, letno pridobiti šest kreditnih točk iz naslova usposabljanj, zato družba pooblaščenim inženirjem zagotavlja usposabljanja v zahtevanem obsegu tudi z izvedbo internih usposabljanj.

V letu 2019 je bilo v družbi aktivnih sedem pogodb o plačilu šolnine za pridobitev višje stopnje izobrazbe in sicer ena pogodba za pridobitev srednje izobrazbe, dve za pridobitev višješolske strokovne izobrazbe, dve za pridobitev visokošolske strokovne izobrazbe in dve za magistrski študij.

Kompetentni kadri morajo imeti, poleg ustrezne strokovne izobrazbe, tudi opravljene strokovne izpite in pridobljene licence, ki so pogoj za izvajanje del. V letu 2019 so bili sodelavci, ki so izpolnili pogoje (3) napoteni na opravljanje strokovnega izpita in na dopolnilne strokovne izpite (10), na novo smo tudi zagotovili vpis dvanajst sodelavcev v imenik pooblaščenih inženirjev, predvsem s področja gradbene stroke. Potrebno je bilo zagotoviti tudi obnove licenc varnostnega osebja in letališkega strokovnega osebja za sodelavce, zaposlene v okviru Projekta upravljanja LERM.

Kar trinajst sodelavcev je pridobilo tudi dodatne nacionalne poklicne kvalifikacije in sicer za »Izvajanje in vodenje investicijskih procesov« (5), »Strokovnjak/strokovnjakinja za oddajo javnih naročil v Republiki Sloveniji« (2), »Strokovnjak/strokovnjakinja za uporabo pogodb FIDIC« (2) in »Specialist za investicije in obvladovanje tveganj« (4).

Organiziranih je bilo tudi več internih usposabljanj na sedežu družbe, za večje število sodelavcev. V spomladanskem času sta bili, zaradi velikega zanimanja, izvedeni dve ponovitvi usposabljanja s področja nove gradbene zakonodaje z naslovom Nadzor nad gradnjo, rekonstrukcijo objektov in izvedbo vzdrževalnih del, ki ju je vodila uveljavljena strokovnjakinja s tega področja ga. Aleksandra Velkavrh. V jesenskem času smo združili usposabljanje s področja ravnanja z gradbenimi odpadki,



ki nam ga je predstavil zunanji uveljavljeni predavatelj g. Mirko Šprinzer, predstavitev EU projektov trajnostne mobilnosti, s strani Fakultete za gradbeništvo in geodezijo (ga. Darja Šemrov) ter predavanja iz področja svojega dela, ki sta ju pripravila sodelavca. Nadaljevali smo tudi s periodičnimi usposabljanji na delavnicah uporabe BIM- a na konkretnem projektu v izvajanju – spremljava z uporabo BIM-a v praksi.

V zadnjem kvartalu leta 2019 je bil v družbi, v skladu z organizacijskim predpisom Program razvoja in zagotavljanja kadrov v družbi (v nadaljevanju: Program nasledstev), katerega cilj je zagotavljati nasledstva na vodilnih delovnih mestih, na strokovno-tehničnem področju in v času začasne odsotnosti posameznega sodelavca, vzpostavljen sistem nasledstev, v katerega je vključenih 25 sodelavcev. Za vse, ki so kot mentorji, vključeni v program nasledstev, je bilo predhodno organizirano tudi interno usposabljanje z naslovom Usposabljanje za uspešno mentorstvo.

Zaposleni so z namenom nadgradnje znanj v povezavi z novostmi v stroki in zakonodaji sodelovali na številnih strokovnih srečanjih in seminarjih, ter strokovnih ekskurzijah doma in v tujini. V večjem številu so se zaposleni udeležili Kolokvija o betonih, Dnevov gradbenega prava, Zborovanja gradbenih konstruktorjev, Prve problemske konference Zimska služba, Svetovnega gradbenega foruma, Izobraževanja tehničnega asfalterskega kadra, usposabljanj z na teme Ležišča in diletacije na cestnih in železniških mostovih, Kazenske in druge odgovornosti gradbenih nadzornikov, Razledenitve letal za službo zemeljske obravnave zrakoplovov, itd.

V letu 2019 se je izobraževalo preko 82% vseh zaposlenih, kar je nekoliko več od načrtovanega s poslovnim načrtom. Skupaj je bilo realiziranih 1061 vključitev.

Družba je štipendirala skupaj petnajst štipendistov, študentov Univerze v Ljubljani, Fakultete za gradbeništvo in geodezijo, Fakultete za strojništvo, Ekonomske fakultete in Univerze v Mariboru, Fakultete za gradbeništvo, prometno inženirstvo in arhitekturo, od teh v študijskem letu 2019/20 pet novih štipendistov.

V letu 2019 smo v družbi ponovno izvedli letne razgovore, ki so namenjeni spoznavanju interesov, ciljev in pregledu preteklega dela ter usklajevanju le tega s cilji in strategijo družbe. Pogovori, ki se izvajajo enkrat letno, naj bi razkrili želje, potrebe in pričakovanja zaposlenih na eni strani ter doseganje ciljev, rezultatov dela in odnos do dela na drugi strani.

Merili smo tudi organizacijsko klimo. Iz analize izhaja, da so povečini kategorije dobro ocenjene, rezultati so primerljivi rezultatom merjenja organizacijske klime v letu 2018, ko so bili rezultati izboljšani tudi zaradi ponovne uvedbe letnih razgovorov. Še vedno pa je nekaj prostora za izboljšave, predvsem na področju kariernega razvoja.

V skladu z Izjavo o varnosti z oceno tveganja smo zagotavljali varno delo, torej zagotavljali potrebno osebno varovalno opremo, izvajali periodične zdravniške preglede ter zagotavljali varna in ustrezna delovna mesta, ter izvajali promocijo zdravja na delovnem mestu.

POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE

Naročniki, kupci storitev družbe

Naš najpomembnejši naročnik, z 68-odstotnim deležem prometa v letu 2019, je DRSI in sicer na področju državnih cest in železniške infrastrukture. Za tega naročnika smo izvajali storitve pri gradnji, obnavljanju, vzdrževanju in upravljanju glavnih in regionalnih cest ter storitve na področju železniške infrastrukture.

Delež prometa iz opravljanja storitev pri gradnji, obnavljanju in vzdrževanju avtocest za naročnika DARS je znašal 21 %. Po zaključku izgradnje avtocestnega križa se obseg prometa s tem naročnikom že nekaj let ohranja na tej ravni, zajema pa zlasti storitve pri obnovah in vzdrževanju obstoječih cest ter priprave na gradnjo tretje razvojne osi.

Med večjimi naročniki – lokalnimi skupnostmi – velja omeniti zlasti Mestno občino Ljubljana, Občino Medvode, Krško, Vrhnika, Brezovica, Črnomelj in Trbovlje. Zanje izvajamo inženirske storitve pri gradnji komunalne infrastrukture, državnih cest ter stavb.

Drugi večji javni naročniki so še Ministrstvo za infrastrukturo, 2TDK d.o.o., Generalni sekretariat Vlade RS, Direkcija RS za vode, Ministrstvo za okolje in prostor, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo, Telekom Slovenije, Ministrstvo za javno upravo in Holding Kobilarna Lipica.

Med tujimi naročniki smo po pogodbah v letu 2019 izvajali storitve za Direkcijo javnih del v Črni Gori, Javno podjetje Putevi Srbije, Javno podjetje Autoceste Federacije BiH, Koridori Srbije ter za EGIZ Trst–Divača.

Drugi poslovni partnerji

Interdisciplinarne svetovalne in inženirske storitve zajemajo širok spekter storitev, v katerega se vključujejo različne stroke od gradbeništva, prava, strojništva, elektronike, geodezije ter specializiranih znanj.

Družba s svojimi referencami, s katerimi se izkazuje na domačih in tujih trgih, lahko konkurira za najzahtevnejše posle. Seveda pa sama z obstoječimi kadri ne zagotavlja vseh strok in specialnosti, zato je vedno pomembno povezovanje z drugimi gospodarskimi družbami za skupen nastop in dopolnjevanje referenčnih pogojev ter kadrovskega potenciala.

Na slovenskem trgu se povezujemo z družbami, ki imajo ustrezna znanja. Na področju železniške stroke se povezujemo s partnerji SŽ - Infrastruktura, d.o.o., na področju projektiranja in izgradnje vodovodnih sistemov z družbami, ki imajo znanja in izkušnje s tovrstno izgradnjo, na področju urejanja voda pa s strokovnjaki in družbami zlasti za izvedbo recenzij. Na področju tujih poslov, zlasti na trgih zahodnega Balkana, se povezujemo z referenčnimi lokalnimi družbami in posamezniki.

Za izpolnitev pričakovanih naročnikov družba sklepa naslednje oblike poslovnih povezav:

- skupno nastopanje (joint venture),
- podizvajalska pogodbeno razmerja,
- občasno in začasno sodelovanje z uveljavljenimi zunanjimi sodelavci,
- pogodbeno razmerje z raziskovalnimi in izobraževalnimi organizacijami (inštituti, fakultete, laboratoriji),

pri čemer družba upošteva pravila javnega naročanja.

NALOŽBE V LETU 2019

Politika naložb je v letu 2019 sledila usmeritvam, opredeljenim v poslovnem načrtu družbe. Družba je zamenjala, posodobila in dopolnila tista manjkajoča opredmetena osnovna sredstva, ki jih za svoje delo potrebuje, stalno pa je skrbela za redno vzdrževanje in brezhibno delovanje obstoječih sredstev.

Izvedene so bili investicije v posodobitev voznega parka, v nadgradnjo in zamenjavo informacijske strojne opreme in programske opreme - licenc ter dopolnitev pisarniške in merilne opreme, s čimer se ohranja dobra infrastruktura družbe, ki prispeva k hitrejšemu, bolj varnemu in učinkovitemu izvajanju delovnih procesov.

V povezavi z načrtovano posodobitvijo voznega parka je družba v letu 2019 nadomestila 10 lastnih iztrošenih osebnih vozil z nakupom 10-ih novih avtomobilov. Ob nakupu novih vozil je družba 10 starih vozil, ki so bila last družbe, odtujila z odprodajo.



V povezavi s poslovnim načrtom za leto 2019 je družba realizirala za 557.512 EUR investicij v lastna sredstva (osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva); predvsem za informacijsko strojno in programsko opremo – licence, vozila in pisarniško ter merilno opremo.

Nakup lastnih sredstev je bil v letu 2019 financiran iz lastnih virov in sicer iz amortizacije in ustvarjenih dobičkov iz preteklih let, ki so bili razporejeni v druge rezerve iz dobička.

Družba je v letu 2019 iz pridobitev sredstev v najem evidentirala tudi pravice do uporabe sredstev v višini 571.521 EUR, kar predstavlja pravico do uporabe sredstev za 31 vozil. 6 vozil je bilo v februarju/2019 dobavljenih iz pogodbenega dogovora iz leta 2018 in 25 iz pogodbenega dogovora v letu 2019, ki se nanašata nadomeščanje štiri-letnega najema 25 vozil (iz leta 2015) in so bila konec leta 2019 vrnjena najemodajalcu.*

Družba je ob nabavi novih vozil, odtujila tudi neuporabna ekonomsko zastarela in iztrošena vozila. V povezavi s prodajo vozil je družba realizirala 15.335 EUR prihodkov.

VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA

Vodenje sistema kakovosti poslovanja po standardu ISO 9001

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti poslovanja ISO 9001 od leta 1999. Izvaja ga neprekinjeno, po potrebi ga dopolnjuje in potrjuje. V letu 2019 je bila posebna pozornost usmerjena k izboljševanju kakovosti naših storitev in zadovoljstvu naročnikov (na podlagi sledljivosti delovnih procesov v kvalitativnem in kvantitativnem pogledu), saj je to garant za dolgoročno poslovno sodelovanje in zagotavljanje pozitivne podobe družbe. Skrbeli smo za optimizacijo in racionalizacijo izvajanja poslovnih procesov ter stimulirali storilnost, inovativnost in ustvarjalnost.

V letu 2019 smo v družbi z našimi zaposlenimi - registriranimi presojevalci - uspešno opravili 21. notranjo presojo in 20. zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti. V letu 2019 smo dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti. Zunanja presoja ni prepoznala nobene neskladnosti, dala je 5 priporočil, od katerih so bila vsa priporočila prepoznana in upoštevana kot izboljšanje obstoječega sistema vodenja kakovosti poslovanja.

VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE

DRI ima pri opravljanju svetovalnega inženiringa za naročnike javnega in zasebnega sektorja številne stike z različnimi deležniki, ki so posredno ali neposredno vključeni v proces delovanja družbe. Zaradi vpetosti v številna družbena in naravna okolja kot družbeno odgovorno podjetje spodbujamo razvoj vsakega okolja, v katerem delujemo. Načela trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti vključujemo tako v naše redno poslovanje kot v storitve, ki jih izvajamo za naročnike.

Glede na močno vpetost infrastrukturnih projektov v naravno in družbeno okolje je bilo upoštevanje vseh deležnikov investicijskega ciklusa ter iskanje ravnotežja med gospodarskimi, družbenimi in okoljskimi vidiki cilj, ki smo ga zasledovali tudi v letu 2019. Posebno pozornost smo namenili tudi socialni komponenti družbene odgovornosti.

V letu 2019 smo kot sponzorji ali donatorji podprli predvsem razvoj stroke, kulturnih, športnih in humanitarnih dejavnosti. Za sponzoriranje strokovnih, vzgojno-izobraževalnih in športnih dogodkov smo namenili skupaj 28.257,56 EUR, za donacije na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju pa 3.500,00 EUR.

Kot največja strokovno svetovalna inženiring organizacija v Sloveniji na področju razvoja, raziskav in izobraževanja sodelujemo tudi s številnimi znanstvenimi in izobraževalnimi ustanovami ter podpiramo sodelovanje zaposlenih v različnih strokovnih in civilnih združenjih ter njihovo udejstvovanje na strokovnih dogodkih.

* Pri najemu 25 vozil ob koncu leta 2019 (460.317 EUR) gre za nadomeščanje istovrstnih sredstev, ki po predhodni pogodbi, ob prehodu na nov način računovodenja najemov, zaradi kratkoročnosti najema, niso bila evidentirana kot sredstva.

NAČRTI ZA LETO 2020

Strategija razvoja družbe sloni na uveljavitvi koncepta notranjega izvajalca, s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga področja (okoljska in vodna infrastruktura, komunalna infrastruktura, energetika).

Vse od statusnega preoblikovanja v notranjega izvajalca za državo v letu 2011 in postopnega uvajanja sprememb poslovnega modela družbe za družbo DRI upravljanje investicij, d.o.o. postajajo vse bolj ključni projekti, ki jih sklepamo kot notranji izvajalec za državo. Družba bo kot nosilka še naprej centralizirala investicijske procese v državi ter ostala glavna opora državi pri vseh večjih investicijah. Na ta način bo družba zadržala in krepila ustrezno strokovno kadrovske sestavo, s katero bo lahko multidisciplinarno obvladovala vodenje različnih vrst investicij: na področju prometne infrastrukture, pri okoljskih projektih, stavbah, energetiki in ostalih vrstah investicij.

S pridobitvijo poslov iz področja energetske sanacije stavb se že kažejo sinergijski učinki nakupa Gradbenega inštituta ZRMK. Družba DRI upravljanje investicij, d.o.o. z nakupom dejavnosti in blagovne znamke GI ZRMK uresničuje cilj širitve nabora referenčnih storitev in kadrov ter s tem večjo celovitost nujenih svetovalno-inženirskih storitev, ki jih zagotavlja svojim naročnikom.

Kakovost storitev svetovalnega inženiringa oz. tehničnega svetovanja je vezana izključno na strokovnjake, ki te storitve izvajajo. Družba bo svojim zaposlenim zagotavljala potrebno opremo za učinkovito in varno delo.

Zagotavljali bomo polno zaposlenost lastnih kadrov, izvajali storitve svetovalnega inženiringa na projektih, ki so v izvajanju (železnice, ceste, komunalna), krepili bomo našo dejavnost na področju priprave projektov na izvedbo (umeščanje v prostor, pridobivanje projektne dokumentacije).

Smelo načrtujemo leto 2020, to bo že šesto zaporedno poslovno leto s planirano rastjo prihodkov.

Naročnikom iz državnega javnega sektorja bomo še nadalje promovirali prednosti organiziranja in izvajanja storitev s strani DRI upravljanje investicij, d.o.o. kot notranjega izvajalca. Utrjevali bomo zavedanje, da je za državo zelo pomemben proces gospodarjenja z obstoječim infrastrukturnim fondom, kjer je DRI upravljanje investicij, d.o.o. pomemben dejavnik pri svetovalnem inženiringu pri rednem in investicijskem vzdrževanju, obnovah, rekonstrukcijah in nadgradnjah javne infrastrukture v Republiki Sloveniji.

V letu 2020 tako načrtujemo 27,184 milijona EUR prihodkov 1,309 milijona EUR čistega poslovnega izida. V strukturi predvidevamo, da bo na področju cest delež prihodkov 60,6 %, na področju železnic pa za 23,5 %.

Ob zaključevanju letnega poročila za leto 2019, v marcu 2020, je v realizacijo načrtov družbe posegala epidemija korona virusa COVID 19. S tako izredno situacijo se DRI, Slovenija in svet še ni soočil.

Določene gospodarske panoge bodo močno prizadete zaradi epidemije (npr. turizem, prevozi potnikov ...), gradbena panoga je ena redkih, kjer možno z enostavnimi ukrepi zagotoviti zdravju varno delo tudi v času epidemije:

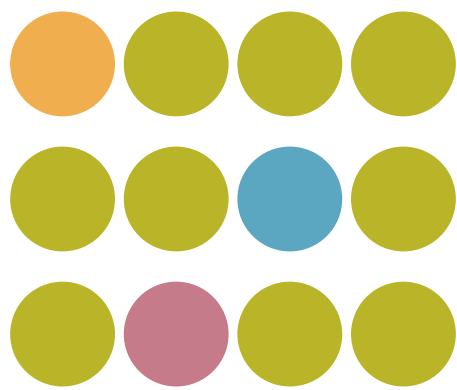
- gradnja prometne infrastrukture se vrši na prostem in socialno distanco je možno zlahka doseči,
- gradbeni delavci so vajeni nošnje zaščitne opreme, v prašnih pogojih so že prej uporabljali maske,
- projektanti in konzultanti več kot 90% dela lahko opravijo na domu.



Pri izvedbi gradbenih del je potrebno delavcem zagotoviti dodatna zaščitna sredstva (maske in razkužila), posebno pozornost pa nameniti prevozu na gradbišča, ki naj bo v manjših skupinah z osebnimi vozili ob uporabi mask.

V družbi smo vsem zaposlenim priskrbeli ustrezno zaščitno opremo, zaposlene smo informirali z napotki za varno delo in poskrbeli za varnost zaposlenih tudi z organizacijo dela od doma v zelo širokem obsegu.

V DRI se v danih razmerah ocenjuje, da glede na naravo dela ne bo bistvenega upada prihodkov in se bo vse aktivnosti prilagajalo zagotovitvi učinkovitega dela in optimalni kakovosti opravljenih storitev. Dodatna finančna sredstva bomo morali nameniti za zaščitno opremo, vendar ocenjujemo, da to ne bo imelo pomembnejših učinkov na poslovanje. Proučilo se je torej vse možne vplive in se ocenjuje, da zaradi epidemije ne bodo bistveno povečane ocene tveganj glede poslovanja družbe.





RAČUNOVODSKO
POROČILO

1. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE

1.1 Bilanca stanja

v EUR

	Pojasnilo	31.12.2019	31.12.2018	Indeks
		(1)	(2)	(1)/(2)
SREDSTVA				
A.	Dolgoročna sredstva	10.890.263	10.129.420	108
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	375.530	395.060	95
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	350.609	372.744	94
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	24.921	22.316	112
II.	Opredmetena osnovna sredstva	9.505.684	7.893.612	120
1.	Zemljišča in zgradbe	6.892.112	6.287.163	110
	b) Zgradbe	6.892.112	6.287.163	110
2.	Proizvajalne naprave in stroji	2.569.059	1.568.631	164
3.	Druge naprave in oprema	44.513	37.818	118
III.	Naložbene nepremičnine	9.457	850.332	1
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	830.596	830.563	100
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	830.596	830.563	100
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	828.263	828.263	100
	c) Druge delnice in deleži	2.333	2.300	101
VI.	Odložene terjatve za davek	168.996	159.853	106
B.	Kratkoročna sredstva	15.451.977	15.782.311	98
III.	Kratkoročne finančne naložbe	10.800.000	10.700.000	101
2.	Kratkoročna posojila	10.800.000	10.700.000	101
	b) Kratkoročna posojila drugim	10.800.000	10.700.000	101
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	3.981.821	4.130.373	96
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	1.531	2.495	61
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	3.878.705	3.975.323	98
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	101.585	152.555	67
V.	Denarna sredstva	670.156	951.938	70
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	450.027	538.712	84
SKUPAJ SREDSTVA		26.792.267	26.450.443	101



v EUR

	Pojasnilo	31.12.2019	31.12.2018	Indeks
		(1)	(2)	(1)/(2)
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A.	Kapital	20.641.816	20.630.641	100
I.	Vpoklicani kapital	2.189.473	2.189.473	100
	1. Osnovni kapital	2.189.473	2.189.473	100
II.	Kapitalske rezerve	1.461.121	1.461.121	100
III.	Rezerve iz dobička	15.624.341	15.624.341	100
	1. Zakonske rezerve	218.947	218.947	100
	5. Druge rezerve iz dobička	15.405.394	15.405.394	100
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	(24.776)	(39.791)	62
VI.	Preneseni čisti poslovni izid	(7.076)	-	-
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.398.733	1.395.497	100
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	1.314.265	1.237.214	106
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	1.252.085	1.151.470	109
2.	Druge rezervacije	25.253	48.817	52
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	36.927	36.927	100
C.	Dolgoročne obveznosti	639.547	36.927	1.732
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	602.620	-	-
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	602.620	-	-
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	36.927	36.927	100
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	36.927	36.927	100
Č.	Kratkoročne obveznosti	3.566.156	3.274.153	109
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	427.370	-	-
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	427.370	-	-
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	3.138.786	3.274.153	96
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	138.807	83.044	167
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	1.188.302	1.087.447	109
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	6.834	71.960	9
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	1.804.843	2.031.702	89
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	630.483	1.271.508	50
	SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	26.792.267	26.450.443	101
	ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	14.980.684	13.071.392	115

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

1.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnilo	2019	2018	Indeks
		(1)	(2)	(1)/(2)
1. Čisti prihodki iz prodaje	3.4 b)	24.931.085	23.887.143	104
- na domačem trgu iz razmerij do drugih		24.386.542	23.487.660	104
- na tujem trgu		544.543	399.483	136
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	3.4 c)	30.811	75.461	41
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3.4 d)	5.476.034	5.361.726	102
a) Stroški materiala in trgovskega blaga		647.716	560.169	116
b) Stroški storitev		4.828.318	4.801.557	101
6. Stroški dela	3.4 e)	16.628.841	16.183.885	103
a) Stroški plač		12.788.830	12.585.520	102
b) a) Stroški socialnih zavarovanj		936.472	920.932	102
b) b) Stroški pokojninskih zavarovanj		1.143.142	1.124.172	102
c) Drugi stroški dela		1.760.397	1.553.261	113
7. Odpisi vrednosti	3.4 f)	1.053.697	660.262	160
a) Amortizacija		1.043.828	660.039	158
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		6.815	223	3.056
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		3.054	-	-
8. Drugi poslovni odhodki	3.4 g)	104.924	89.764	117
10. Finančni prihodki iz danih posojil	3.4 h)	14.658	17.867	82
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		14.658	17.867	82
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.4 i)	2.527	1.305	194
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		2.527	1.305	194
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	3.4 j)	13.072	-	-
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		13.072	-	-
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	3.4 k)	8.611	7.628	113
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		235	219	107
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		8.376	7.409	113
15. Drugi prihodki	3.4 l)	37.425	20.927	179
16. Drugi odhodki	3.4 m)	999	5	19.980



v EUR

		Pojasnilo	2019	2018	Indeks
			(1)	(2)	(1)/(2)
17.	Davek iz dobička	3.4 n)	342.314	292.228	117
18.	Odloženi davki	3.4 n)	(10.719)	11.708	-92
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		1.398.733	1.395.497	100

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

1.2.1 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

		2019	2018
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.398.733	1.395.497
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	13.660	(35.093)
	- sprememba presežka iz prevrednotenja - aktuarska izguba/dobiček	13.660	(35.093)
24.	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	1.412.393	1.360.404

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

1.3 Izkaz denarnih tokov

v EUR

		Prejemki/Izdatki	Prejemki/Izdatki
		2019	2018
A.	Denarni tokovi pri poslovanju		
a)	Postavke izkaza poslovnega izida	2.435.361	2.000.149
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	24.986.514	23.947.093
	Poslovni odhodki brez amortizacije, prevrednotovalnih odhodkov in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(22.219.558)	(21.643.008)
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih dogodkih	(331.595)	(303.936)
b)	Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odločenih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	(235.321)	98.180
	Začetne manj končne poslovne terjatve	121.994	(604.767)
	Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	86.080	(277.073)
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	(10.719)	11.708
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	12.131	436.875
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(444.807)	531.437
c)	Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	2.200.040	2.098.329
B.	Denarni tokovi pri investiranju		
a)	Prejemki pri investiranju	(40.818)	(398.295)
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	14.625	17.836
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	44.557	33.869
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	(100.000)	(450.000)
b)	Izdatki pri investiranju	(1.276.528)	(600.055)
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(82.082)	(92.177)
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(1.194.446)	(507.878)
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-	-
c)	Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	(1.317.346)	(998.350)
C.	Denarni tokovi pri financiranju		
a)	Prejemki pri financiranju	571.521	-
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	571.521	-
b)	Izdatki pri financiranju	(1.735.997)	(1.203.227)
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(13.072)	-
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	(327.428)	-
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	(1.395.497)	(1.203.227)



v EUR

		Prejemki/Izdatki	Prejemki/Izdatki
		2019	2018
c)	Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	(1.164.476)	(1.203.227)
Č.	Končno stanje denarnih sredstev	670.156	951.938
x)	Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	(281.782)	(103.248)
y)	Začetno stanje denarnih sredstev	951.938	1.055.186

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

1.4 Izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala za leto 2019:

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	(39.791)	0	1.395.497	20.630.641
	Učinek prehoda SRS 1 (2019)						(5.721)		(5.721)
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	(39.791)	(5.721)	1.395.497	20.624.920
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(1.395.497)	0	(1.395.497)
g)	Izplačilo dividend						(1.395.497)		(1.395.497)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	15.015	(1.355)	1.398.733	1.412.393
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					1.355	(1.355)	1.398.733	1.398.733
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					13.660			13.660
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	1.395.497	(1.395.497)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.395.497	(1.395.497)	0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	(24.776)	(7.076)	1.398.733	20.641.816
	BILANČNI DOBIČEK						(7.076)	1.398.733	1.391.657

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.



Dodatek k izkazu gibanja kapitala – bilančni dobiček

v EUR

		2019	2018
a)	Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.398.733	1.395.497
b)	Preneseni dobiček / Prenesena izguba	(7.076)	-
	Bilančni dobiček (a+b+c-č-d)	1.391.657	1.395.497

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Izkaz gibanja kapitala 2018:

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	14.918.812	(4.698)	486.583	1.203.227	20.473.465
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	14.918.812	(4.698)	486.583	1.203.227	20.473.465
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(1.203.227)	0	(1.203.227)
g)	Izplačilo dividend						(1.203.227)		(1.203.227)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	(35.093)	0	1.395.497	1.360.404
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							1.395.497	1.395.497
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					(35.093)			(35.093)
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	486.583	0	716.644	(1.203.227)	(0)
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.203.227	(1.203.227)	0
f)	Druge spremembe v kapitalu				486.583		(486.583)		(0)
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	(39.791)	0	1.395.497	20.630.641
	BILANČNI DOBIČEK						0	1.395.497	1.395.497



2. SPREMENJENE RAČUNOVODSKE USMERITVE – NAJEMI

Spremembe Slovenskih računovodskih standardov 2019 je družba začela uporabljati za poslovno leto, ki se začne 1. januarja 2019. Nanašajo se na spremenjeno računovodsko obravnavo najemov pri najemnikih. Najemnik najemov ne razvršča več med poslovne in finančne¹, ampak za vsa sredstva, ki so v najemu, med sredstvi prepozna pravico do uporabe sredstev, med obveznostmi pa obveznost iz najema. Sredstva, ki so v najemu, razvrsti v ustrezno vrsto glede na namen njihove rabe. Pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema za najeta sredstva najemnik ne pripozna le, kadar gre za kratkoročne najeme in najeme sredstev majhne vrednosti. Prehod na nov način računovodenja je družba preračunala skladno z zahtevami SRS 1.68 (2019), in sicer je začetna stanja preračunala na poenostavljen retrospektiven način.

Učinki zaradi spremenjene definicije najema:

Družba je pri prehodu uporabila praktično izjemo in ob prehodu ni ponovno presojala ali pogodbe vsebujejo najem temveč je upoštevala, da vse pogodbe, ki so bile že razvrščene med najemne (razen kratkoročni najemi in najemi majhnih vrednosti), že izpolnjujejo pogoj, kot ga določa 1.27 (2019). Sprememba v opredelitvi najema med SRS 1 (2019) in SRS 1 (2016) se v glavnem nanaša na koncept obvladovanja. Po spremenjenem standardu, se šteje, da gre za najem, če ima družba pravico do usmerjanja uporabe sredstva skozi celotno obdobje najema v zameno za nadomestilo. Gre za odstopanje od predhodnega koncepta prenosa tveganj in koristi. Novo zahtevo bo družba uvedla za najemne pogodbe, sklenjene po 1. januarju 2019, ocenjuje pa, da sprememba opredelitve najema ne bo pomembno vplivala na njen finančni položaj.

Spremenjeno računovodenje najemov:

Predhodni poslovni najemi

Družba je pred 1. januarjem 2019 najeme razvrščala med poslovne in najetih sredstev ni pripoznala med svojimi sredstvi, med obveznostmi je prikazovala le znesek neplačane najemnine, ne pa zadolženosti za celotno dobo najema. Po 1. januarju 2019 družba za najeta sredstva pripozna pravico do uporabe in sicer sredstvo izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin. To pravico amortizira in pripozna strošek amortizacije, zaradi časovne vrednosti denarja pa tudi strošek obresti med odhodki iz financiranja. V izkazu denarnega toka loči znesek, ki pomeni plačilo glavnice in znesek, ki pomeni plačilo obresti. Oba razvrsti med denarne tokove pri financiranju. Za kratkoročne najeme (obdobje najema je krajše od dvanajst mesecev) in najeme sredstev majhne vrednosti (vrednost najetega sredstva je manjše od protivrednosti 5.000 USD), družba uporablja izjemo in ne pripozna pravice do uporabe sredstva. Stroške v povezavi z najemom pripozna med odhodki enakomerno v obdobju trajanja najema. V izkazu poslovnega izida jih pripozna med stroški storitev, v postavki stroškov najemnin. Družba valutnemu tveganju glede vrednotenja najemov ni izpostavljena, saj so vse pogodbe sklenjene v domači valuti.

Prikaz finančnih učinkov spremembe standarda najemov, kjer družba nastopa kot najemnik:

Za vse najeme je družba ob prehodu uporabila naslednjo strokovno priporočeno praktično rešitev:

- uporabila je enotno diskontno mero za celoten portfelj najemov;
- za najeme, katerih trajanje se je končalo pred 31. decembrom 2019, je uporabila možnost, ki sicer velja za kratkoročne najeme;
- povprečna ponderirana predpostavljena obrestna mera za izposojanje, s katero je organizacija preračunala prihodnje najemnine na datum začetne uporabe to je na datum 1. januarja 2019, znaša 1,78 %²;

¹ DRI upravljanje investicij, d. o. o. nima sklenjenih pogodb za finančni najem sredstev.

² Denarni tokovi so diskontirani z obrestnimi merami, kot so bile objavljene v biltenu Banke Slovenije.

- stroški amortizacije so izračunani z uporabo amortizacijskih stopenj ocenjenih na podlagi dobe trajanja najema.

Glede na izkazano raven obvez iz najema ima navedeno vpliv na bilanco stanja 1. 1. 2019:

v EUR	DRI	
	SRS 2019	SRS 2016
Sredstva		
- zgradbe - pravica do uporabe sredstev	205.609	-
- osnovna sredstva – pravica do uporabe sredstev	574.567	-
Obveznosti		-
- obveznost iz najemov	785.897	-
Vpliv na kapital	-5.721	-

Učinek uporabe SRS 2019 na izkaz poslovnega izida v letu 2019:

v EUR	DRI
	SRS 2019
Amortizacija zgradb - pravica do uporabe	107.265
Amortizacija opreme - pravica do uporabe	214.716
Stroški vzdrževanja	191.260
Stroški najema	-524.772
Poslovni izid iz poslovanja	11.531
Odhodki financiranja	13.072
Poslovni izid pred davki	-1.541

Družba je v letu 2019 za storitve najema evidentirala 167.642 EUR stroškov. Od tega je bilo stroškov najemnin:

- iz pogodb katerih trajanje se je končalo pred 31.12.2019 za 141.094 EUR in
- iz pogodb za najem nizke vrednosti za 26.548 EUR.

Uskladitev postavk izkaza poslovnega izida za leto 2019, izkazanih v skladu s SRS 2019 in z do predhodno veljavnimi računovodskimi usmeritvami:

v EUR	DRI	
	SRS 2019	SRS 2016
Amortizacija zgradbe - pravica do uporabe	107.265	-
Amortizacija opreme - pravica do uporabe	214.716	-
Stroški vzdrževanja	191.260	-
Stroški najema		524.772
Poslovni izid iz poslovanja	-513.241	-524.772
odhodki financiranja	13.072	
Poslovni izid pred davki	-526.313	-524.772



3. RAČUNOVODSKE USMERITVE IN POJASNILA

3.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov in računovodske usmeritve

Družba DRI upravljanje investicij, d. o. o. je pripravila računovodske izkaze: bilanco stanja na dan 31. 12. 2019, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala za leto 2019 v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ZGD-1, v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 in spremembami 2019 ter v skladu s Pravilnikom o računovodstvu družbe (v nadaljevanju: pravilnik). Pri tem je upoštevala temeljne računovodske predpostavke in splošna načela za vrednotenje postavk v teh izkazih.

Tako sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki nastanka poslovnih dogodkov in časovne neomejenosti delovanja družbe. Prav tako pa so bila upoštevana tudi načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti poslovnih dogodkov.

Pri merjenju gospodarskih kategorij je v zvezi s prevrednotenjem upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovih pa večjo vrednost od dveh možnih, izvirne in tržne vrednosti.

Poleg letnega poročila družbe DRI pripravlja tudi konsolidirano letno poročilo skupine, ki je izdano ločeno. Konsolidacija oziroma uskupinjevanje:

- v uskupinjevanje je vključena družba GI ZRMK, d.o.o.,
- v uskupinjevanje ni vključeno Evropsko gospodarsko interesno združenje Čezmejna železniška proga Trst – Divača (v nadaljevanju EGIZ Trst – Divača). V EGIZ Trst – Divača ima družba DRI upravljanje investicij, d. o. o. 50 % upravljaljske pravice. V skladu z 8. točko 56. člena Zakona o gospodarskih družbah, njegova vključitev ni pomembna za resničen in pošten prikaz finančnega položaja in poslovnega izida. Vključitev sredstev in obveznosti EGIZ Trst – Divača, v sorazmernem delu glede na upravljaljske pravice, v skupinske računovodske izkaze bi pomenila za 0,30 % višja sredstva in obveznosti, za 0,22 % višje prihodke in nominalno za 40 EUR večji čisti poslovni izid.

Konsolidirano letno poročilo se bo po sestavitvi nahajalo na sedežu družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o., Kotnikova ulica 40, Ljubljana.

Slovenski računovodski standardi družbam omogočajo izbor med več načini izkazovanja in vrednotenja postavk v računovodskih izkazih ter izbor med več oblikami in vsebinami računovodskih izkazov. Družba je v letu 2019 spreminjala vrednotenje in izkazovanje postavk v računovodskih izkazih v povezavi s spremembami SRS 1 (2019), kar je podrobno predstavljeno v poglavju »2. spremenjene računovodske usmeritve – najemi«.

Pomembnejše določbe, ki se nanašajo na vrednotenje posameznih postavk, so:

- Neopredmetena sredstva se v družbi vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Ob pridobitvi se evidentirajo po nabavnih vrednostih, kasneje pa se vrednost korigira za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. Neopredmetena sredstva predstavljajo predvsem računalniške licence in se začnejo amortizirati s prvim dnevom naslednjega meseca, ko so na razpolago za uporabo.

Neopredmetena sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijska stopnja je določena glede na dobo uporabnosti licenc in znaša 10 %. Skladno z računovodskimi usmeritvami družbe se ne kapitalizirajo računalniške pravice, če so kupljene za krajše obdobje. Takšne računalniške pravice se evidentirajo kot odloženi stroški (glede na obdobje, na katerega se nanašajo).

Skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 med dolgoročna sredstva spadajo poleg neopredmetenih sredstev tudi dolgoročne aktivne časovne razmejitve; v družbi so to pravice za uporabo računalniških programov in drugi stroški, ki se nanašajo na obdobje daljše od enega leta.

- Ob začetnem pripoznavanju družba ovrednoti osnovno sredstvo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo njegova nakupna cena in morebitne nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi osnovnega sredstva za uporabo. Nadaljnje vrednotenje se izvaja po modelu nabavne vrednosti.

Za opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine je pričetek amortiziranja prvi dan naslednjega meseca potem, ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo. Družba preverja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev - zgradb zaradi ugotavljanja njihove morebitne slabitve in/ali odprave slabitve. Družba je kot model vrednotenja opredmetenih sredstev izbrala model nabavne vrednosti.

Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na dobo koristnosti posameznih vrst opredmetenih osnovnih sredstev, ki se vsako leto preverja na osnovi empiričnih podatkov.

Skupina osnovnih sredstev	Amortizacijska stopnja v %
Zgradbe in nepremičnine	2,0 - 5,0
Računalniška oprema	33,0
Prevozna sredstva	12,5
Pisarniško pohištvo	12,5
Ostala oprema in drobni inventar	16,6 - 33,0

- Najemi: V zvezi z najemi po 1. januarju 2019 družba ob sklenitvi pogodbe oceni ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Za take pogodbe ob sklenitvi najema pripozna pravico do uporabe sredstva in pripadajočo obveznost iz najema. Izjema so kratkoročni najemi (krajši od dvanajst mesecev) in najemi pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti (vrednost nižja od protivrednosti 5.000 USD). Za te najeme družba pripozna obveznost plačila najemnin med stroški storitev enakomerno, v obdobju trajanja najema.

Obveznost iz najema ob začetnem pripoznanju organizacija izmeri po sedanji vrednosti neplačanih najemnin diskontiranih po obrestni meri, sprejeti pri najemu. Če te ne more določiti, uporabi predpostavljeno obrestno mero za izposojanje.

Najemnine, ki jih družba vključi v merjenje obveznosti iz najema vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za nenajemne sestavine, če le-te presegajo 30 % celotne vrednosti nadomestila.

Obveznosti iz najema so prikazane v postavki kratkoročnih in/ali dolgoročnih obveznosti iz najema. Kasneje se obveznost iz najema izmeri po knjigovodski vrednosti, ki odraža zmanjšanje obveznosti za dejansko opravljena plačila najemodajalcu.

Družba ponovno izmeri obveznost iz najema v primeru, če se spremeni trajneje najema, se spremenijo najemnine, se spremeni najemna pogodba in ta sprememba ne obračuna kot ločen najem.

Pravico do uporabe sredstva ob začetnem pripoznanju družba izmeri po vrednosti pripadajoče obveznosti iz najema. Po začetnem pripoznanju pravico do uporabe sredstva zmanjšuje za amortizacijski popravek in izgubo zaradi oslabitve. Pravico do uporabe sredstva družba pripozna glede na namen uporabe najetega sredstva.

Najeme pred 1. januarjem 2019 je družba razvrstila med poslovne najeme.



- Finančne naložbe v odvisne družbe se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Družba enkrat letno preverja znake slabitev finančne naložbe v odvisno družbo. Morebitne slabitve se evidentirajo v poslovni izid. V letu 2019 znaki slabitve niso bili ugotovljeni. Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, skladno s pravilnikom, družba vodi kratkoročne depozite z dogovorjenim rokom vračila. Pogodbe za kratkoročne depozite so sklenjene za obdobje od 181 do 270 dni. Merijo se po odplačni vrednosti.
- Pri prevrednotenju sredstev (terjatev) in dolgov (obveznosti), izraženih v tujih valutih je upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovih pa večjo vrednost od dveh možnih, izvirne in tržne vrednosti. Tako je družba ob koncu leta obveznosti, izražene v tuji valuti prevrednotila v domačo valuto po srednjem tečaju ECB na dan 31. 12. 2019.
- Terjatve se pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi in povezavi z njimi in je mogoče izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali zmanjšajo zaradi utemeljenih in priznanih reklamacij storitev. Ker v preteklih letih ni vsakoletno evidentiran odpis terjatev se individualno preverja ustreznost velikosti izkazanih terjatev. Terjatve se slabi, če je očitno, da vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, praviloma v primerih, ko so izpolnjeni naslednji pogoji: zapadlost terjatev presega 120 dni glede na datum bilanciranja in/ali so v času priprave izkazov pri kupcih, do katerih so izkazane terjatve, izvedeni insolventni postopki.
- Družba med denarnimi ustrezniki vodi tista sredstva, ki se zanesljivo, zlahka, preprosto in hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvorijo v naprej znan znesek denarnih sredstev. Družba kot takšne opredeljuje naslednja sredstva: sredstva v blagajni, sredstva v tuji valuti v blagajni, izdane čeke, prejete čeke, druge unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na računih, depozite na odpoklic, devizna sredstva na računih in denarna sredstva na posebnih računih oziroma za posebne namene.
- Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital oziroma osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let (ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let), rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in še ne razdeljeni čisti dobiček (ali še ne poravnana čista izguba) poslovnega leta. Vpoklicani kapital družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. je evidentiran kot osnovni kapital družbe skladno z aktom o ustanovitvi družbe. Deleži v dobičku, ki so namenjeni za izplačilo dobička družbeniku, se pripoznajo kot obveznosti v obdobju v katerem so bili odobreni na skupščini. Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so po stanju 31. 12. 2005 v skladu z do tedaj veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. S prehodom na SRS 2006 je bil splošni prevrednotovalni popravek prenesen med kapitalske rezerve. Zakonske in druge rezerve so izkazane v skladu s pozitivno zakonodajo in sklepi skupščine.
- Dolgoročne rezervacije: oblikujejo se za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju daljšem od leta dni. Družba oblikuje rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom, kot sklad za pokrivanje tveganj v okviru rezervacij za čas do pogodbenega izpolnjevanja obveznosti in rezervacije za jubilejne nagrade ter odpravnine ob upokojitvi, skladno s SRS 10. Merilo za oblikovanje rezervacij za dana jamstva je povprečni procent zadržane realizacije s strani naročnika v preteklih petih letih (vključno z letom za katerega se pripravljajo računovodski izkazi). Procent zadržane realizacije se izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) in prihodki doseženimi pri teh naročnikih (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) v posameznem letu.

- Časovne razmejitve zajemajo odložene stroške (odhodke) in prehodno nezaračunane prihodke. Časovne razmejitve iz naslova odloženih prihodkov zaradi nepotrjene višine obračunanih prihodkov s strani naročnikov se oblikujejo v dejanski višini nepriznanih obračunanih storitev. Rezervacije za dana jamstva iz naslova prihodkov od prodaje storitev je namenjen pokrivanju tveganj. Ostale časovne razmejitve se pripoznajo, če in v kolikor se predpostavlja, da bodo stroški, odhodki oziroma prihodki v naslednjih obračunskih obdobjih v resnici nastali. Časovne razmejitve se opredeljujejo kot kratkoročne, če se bodo uporabljale v letu dni oziroma kot dolgoročne, če se bodo uporabljale v daljšem časovnem obdobju.
- Prihodki od prodaje se izkazujejo, če so izpolnjeni tile pogoji:
 - prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo le na podlagi sklenjenih pogodb s kupci,
 - pripoznajo se, ko družba prenese storitve (proizvod) na kupce v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega družba pričakuje, da ga bo upravičeno prejela v zameno za predajo obljubljenih storitev (proizvod) kupcem,
 - vsaka obljubljena storitev (proizvod) je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna. Različna je takrat, če ima lahko kupec koristi od storitve (proizvoda),
 - prihodki se pripoznajo v trenutku, ko družba izpolni izvršitveno obvezo in
 - kupec obvladuje storitev (proizvod), kar pomeni da lahko usmerja uporabo in prejema koristi ter prepreči drugim prejetje uporabe in koristi.
- Za izkazovanje prihodkov na osnovi delno dokončanih storitev se uporablja naslednje kriterije:
 - za dokumente naročila prodaja, kjer se opravljena dela ne zaračunavajo v višini dejansko opravljenih del in
 - za dokumente naročila prodaja nad vrednostjo 50.000,00 EUR.
- Skrbniki dokumentov naročil za pripravo računovodskih izkazov ocenijo stopnjo dokončnosti del za pogodbe, ki so opredeljene navedenih kriterijih. Za razliko med zaračunanimi storitvami in dejansko izvedenimi deli se izkazuje prihodke za delno dokončane storitve.
- Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.



3.2 Razkritja in pojasnila k bilanci stanja

Bilančna vsota na dan 31. 12. 2019 znaša 26.792.267 EUR, kar pomeni povečanje glede na stanje 31. 12. 2018 za 1 %.

a) Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V letu 2019 je prišlo do naslednjih sprememb pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah:

v EUR

	Materialne pravice - licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2019	1.071.414	22.316	1.093.730
Povečanja	44.342	15.335	59.677
Zmanjšanja	-24.704	-12.730	-37.434
Stanje 31.12.2019	1.091.052	24.921	1.115.973
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2019	698.670	0	698.670
Amortizacija	66.477		66.477
Zmanjšanja	-24.704		-24.704
Stanje 31.12.2019	740.443	0	740.443
Knjigovodska vrednost			
Stanje 1.1.2019	372.744	22.316	395.060
Stanje 31.12.2019	350.609	24.921	375.530

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah za leto 2018.

v EUR

	Materialne pravice - licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2018	939.396	7.371	946.767
Povečanja	132.018	20.403	152.421
Zmanjšanja		-5.458	-5.458
Stanje 31.12.2018	1.071.414	22.316	1.093.730
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2018	628.208	0	628.208
Amortizacija	70.462		70.462
Stanje 31.12.2018	698.670	0	698.670
Knjigovodska vrednost			
Stanje 1.1.2018	311.188	7.371	318.559
Stanje 31.12.2018	372.744	22.316	395.060

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve v družbi predstavljajo pravice do uporabe programske opreme za računalniško obdelavo podatkov in druge odložene stroške, ki se nanašajo na časovno obdobje daljše od leta. Skladno s sprejetimi računovodskimi usmeritvami se kapitalizirajo licence, ki so plačane v naprej za neomejeno časovno obdobje, vendar z omejeno dobo koristnosti zaradi zastaranja. Licence, ki ne ustrezajo temu pogoju, se evidentirajo kot dolgoročno/kratkoročno odloženi stroški.

Družba v letu 2019 neopredmetenih sredstev ni prevrednotovala.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve znašajo 24.921 EUR, od tega so dolgoročno odloženi stroški računalniških licenc 16.438 EUR in odloženi stroški zavarovanja 8.483 EUR iz katerih bodo koristi izhajale v obdobju daljšem od enega leta.

b) Opredmetena osnovna sredstva

Spremembe pri opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2019 prikazuje sledeča tabela:

v EUR

	31. 12. 2019	1.1.2019- preračun	31. 12. 2018
Zgradbe	6.793.768	6.287.164	6.287.164
Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	98.344	205.609	-
Oprema	1.637.687	1.568.631	1.568.631
Oprema – pravica do uporabe sredstev	931.371	574.566	-
Drobni inventar in druga oprema	44.513	37.818	37.818
Skupaj	9.505.683	8.673.788	7.893.612

Gibanje pri opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2019 prikazuje sledeča tabela:

v EUR

	Zgradbe	Zgradbe - pravica do uporabe sredstev	Oprema	Oprema - pravica do uporabe sredstev	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 31.12.2018	9.972.111	0	4.053.135	0	68.590	14.093.836
Stanje 1.1.2019-preračun	9.972.111	314.957	4.053.135	766.193	68.590	15.174.986
Povečanja	27.235	0	474.123	571.521	11.811	1.084.690
Zmanjšanja	-103.931	0	-205.379	0	-3.207	-312.517
Prekvalifikacije	1.037.426					1.037.426
Stanje 31.12.2019	10.932.841	314.957	4.321.879	1.337.714	77.194	16.984.585
Popravek vrednosti						
Stanje 31.12.2018	3.684.947	0	2.484.504	0	30.772	6.200.224
Stanje 1.1.2019	3.684.947	109.348	2.484.504	191.627	30.772	6.501.198
Amortizacija	251.340	107.265	393.131	214.716	4.666	971.118
Zmanjšanja			-193.443		-2.757	-196.200
Prekvalifikacije	202.786					202.786
Stanje 31.12.2019	4.139.073	216.613	2.684.192	406.343	32.681	7.478.902
Knjigovodska vrednost						
Stanje 31.12.2018	6.287.164	0	1.568.631	0	37.818	7.893.612
Stanje 1.1.2019-preračun	6.287.164	205.609	1.568.631	574.566	37.818	8.673.788
Stanje 31.12.2019	6.793.768	98.344	1.637.687	931.371	44.513	9.505.683



V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri opredmetenih osnovnih sredstvih za leto 2018.

v EUR

	Zgradbe	Oprema	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1.1.2018	9.972.111	3.868.210	62.972	13.903.293
Povečanja		749.973	7.372	757.345
Zmanjšanja		-565.048	-1.754	-566.802
Stanje 31.12.2018	9.972.111	4.053.135	68.590	14.093.836
Popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2018	3.446.464	2.718.437	28.913	6.193.815
Amortizacija	238.483	326.872	3.613	568.968
Zmanjšanja		-560.805	-1.754	-562.559
Stanje 31.12.2018	3.684.947	2.484.504	30.772	6.200.224
Knjigovodska vrednost				
Stanje 1.1.2018	6.525.647	1.149.773	34.059	7.709.478
Stanje 31.12.2018	6.287.164	1.568.631	37.818	7.893.612

Po stanju 31.12.2018 družba izkazuje le opredmetena osnovna sredstva, ki jih je pridobila z nabavo.

Po stanju 1. 1. 2019 je družba ovrednotila sredstva v najemu, kjer je najamem sredstev daljši od enega leta in sicer najem poslovne zgradbe na lokaciji Dimičeva ulica 12 v Ljubljani in najem avtomobilov voznega parka družbe za potrebe izvajanje dejavnosti gradbenega nadzora na terenu-gradbiščih. Za 25 % najemov avtomobilov voznega parka družbe se je iztekel najem v letu 2019 in za 31% se je pričel najem v letu 2019, kar je povzročilo povečanje pravice do uporabe sredstev v velikosti 571.521 EUR.

V skladu s planom za leto 2019 je družba z nabavo novih sredstev dopolnjevala in nadomeščala opremo za opravljanje dejavnosti.

Nobeno opredmeteno osnovno sredstvo ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

c) Naložbene nepremičnine

V letu 2019, primerjalno z letom 2018, je prišlo do naslednjih sprememb pri naložbenih nepremičninah:

v EUR

Naložbene nepremičnine		
	2019	2018
Nabavna vrednost		
Stanje 1. 1.	1.319.138	1.319.138
Prekvalifikacije	-1.037.426	
Stanje 31. 12.	281.712	1.319.138
Popravek vrednosti		
Stanje 1. 1.	468.806	448.197
Amortizacija	6.233	20.609
Prekvalifikacije	-202.785	
Stanje 31. 12.	272.254	468.806
Knjigovodska vrednost		
Stanje 1. 1.	850.332	870.941
Stanje 31. 12.	9.457	850.332

V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 ima družba kot naložbene nepremičnine evidentirane zgradbe, namenjene počitnikovanju zaposlenih. Kot naložbene nepremičnine se obravnavajo zato, ker se na njihovi osnovi pridobivajo prihodki iz uporabe. Proste kapacitete se praviloma tržijo.

Naložbene nepremičnine - počitniški objekti so bili nabavljeni na lokaciji Kranjska gora, Čičare v letu 1993 in na lokaciji Hrvaška (Lovište) v letu 1990. Za nepremičnine na Hrvaškem družba ne razpolaga z listinami, sposobnimi za vpis nepremičnin v zemljiško knjigo.

V okviru naložbenih nepremičnin so bili do marca 2019 evidentirani tudi poslovni prostori na lokaciji Kotnikova 28 v Ljubljani, ker so bili oddani v najem. V zvezi s prekinitvijo pogodbe je družba te prostore od aprila 2019 dalje uporabljala za opravljanje poslovne dejavnosti in je bila za to ta naložbena nepremičnina prekvalificirana v opredmetena osnovna sredstva – zgradbe.

Družba je v letu 2019 z naložbenimi nepremičninami, namenjenim počitnikovanju zaposlenih, ustvarila za 22.518 EUR prihodkov od najemnin in za 18.664 EUR neposrednih stroškov.

Z oddanimi poslovnimi prostori v najem je družba do marca 2019 ustvarila za 16.897 EUR prihodkov od najemnin in za 6.182 EUR neposrednih stroškov. Z najemom poslovnih prostorov je bila oddana v najem tudi oprema. Prihodki od najema opreme do marca 2019 znašajo 2.568 EUR.

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin – počitniških objektov na dan 31. 12. 2019 znaša 9.457 EUR in se ocenjuje, da je poštena vrednost le-teh višja.

Nobena naložbena nepremičnina ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.



d) Dolgoročne finančne naložbe

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Deleži v družbah v skupini	828.263	828.263
Drugi dolgoročni deleži	2.333	2.300
Skupaj	830.596	830.563

Naložba v deleže podjetij v skupini predstavlja ocenjeno vrednost 100 % lastniškega kapitala družbe Gradbeni inštitut ZRMK d.o.o., po stanju na dan 31. 12. 2016, skupaj s stroški posla. Celotni kapital družbe na dan 31. 12. 2019 znaša 1.382.263 EUR in čisti poslovni izid za leto 2019 179.108 EUR.

Drugi dolgoročni deleži predstavljajo ustanovni vložek v Fundacijo Piranesi in dolgoročni depozit dan NLB d.d., nakazan kot jamstvo za izdano dolgoročno bančno garancijo za dobro izvedbo del.

Depozit dan NLB d.d. se prevrednotuje in sicer za pripisane obresti. Obrestna mera za depozit je v okviru tržnih obrestnih mer za tovrstne finančne naložbe.

Poštene vrednosti za druge dolgoročne deleže, ni mogoče izmeriti, zato je ne navajamo.

Tveganje pri naložbah ni varovano, ker gre za naložbe manjših vrednosti.

Poslovodstvo in člani nadzornega sveta v letu 2019 niso prejeli nikakršnih posojil.

e) Odložene terjatve za davek

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Odložene terjatve za davek	168.996	159.853
Skupaj	168.996	159.853

Konec leta je družba ovrednotila odložene davke na osnovi porabe oblikovanih rezervacij, odprave rezervacij in oblikovanja rezervacij ter pri tem upoštevala nominalno davčno stopnjo 19 %, ki velja v letu 2020.

Gibanje je sledeče:

v EUR

	2019	2018
Stanje 1.1.	159.853	167.384
Oblikovanja	15.674	13.943
Oblikovanja v breme kapitala	-	4.177
Poraba	- 4.856	- 25.651
Poraba v breme kapitala	- 129	-
Odprava	- 99	-
Odprava v breme kapitala	- 1.447	-
Stanje 31.12.	168.996	159.853

f) Kratkoročne finančne naložbe

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročna posojila drugim	10.800.000	10.700.000
Skupaj	10.800.000	10.700.000

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami so izkazani depoziti pri bankah z dogovorjenim rokom vračila. Depoziti pri bankah so pripoznani v višini kot izhajajo iz depozitnih pogodb.

Obrestne mere za depozite se gibljejo v okviru tržnih obrestnih mer za tovrstne kratkoročne finančne naložbe.

Med depoziti ni izkazanih zapadlih in še neudenarljivih depozitov.

Kratkoročni depoziti pri bankah so izpostavljeni tveganju, da banke niso zmožne izvršiti izplačila depozitov v višini in rokih kot so pogodbeno dogovorjeni. Tveganje izvršitve izplačila ni zavarovano.

Poštene vrednosti za dane depozite bankam ni mogoče ugotoviti, pričakuje pa se vračilo depozitov v roku in višini, skupaj z obrestmi, kot je pogodbeno dogovorjeno.

g) Poslovne terjatve

V okviru poslovnih terjatev ima družba evidentirane kratkoročne poslovne terjatve, ki obsegajo:
v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	1.531	2.495
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	3.629.768	4.079.944
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev za tuj račun	31.077	-
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	336.546	15.000
Oslabitev kratkoročnih terjatev do kupcev	-118.685	- 119.621
Kratkoročni dani predujmi	1.112	54.556
Terjatve v zvezi z DDV	46.694	53.902
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	56.735	44.097
Oslabitev ostalih kratkoročnih terjatev	- 2.957	-
Skupaj	3.981.821	4.130.373

Pretežni del poslovnih terjatev do kupcev v državi predstavljajo terjatve do Direkcije RS za infrastrukturo v višini 1.939.723 EUR, terjatve do DARS d.d. v višini 1.109.448 EUR in terjatve do Ministrstva za infrastrukturo v višini 273.745 EUR.

Od celotnih terjatev do kupcev, brez upoštevanja slabitev, je na dan 31. 12. 2019 94,2 % nezapadlih terjatev, 1,8 % terjatev je zapadlih do 30 dni in 4 % terjatev je zapadlih več kot 30 dni. Zapadle terjatve nad 30 dni po večini izhajajo iz terjatev do Vegrada-AM d.o.o.-v stečajju in Vegrad d.d.-v stečajju.

Gibanje popravka vrednosti terjatev (oslabitev) je sledeče:

	2019	2018
Popravek terjatev na dan 1.1.	119.621,00	233.619,00
- odpisane terjatve za katere je bil oblikovan popravek	-1.032,00	-113.998,00
+ dodatno povečanje popravka vrednosti	3.053,00	0,00
Končno stanje popravka 31.12.	121.642,00	119.621,00

Ker je bil v preteklih petih letih evidentiran zanemarljiv odpis terjatev, je družba v letu 2019 individualno preverila ustreznost velikosti izkazanih terjatev in oblikovala popravek vrednosti ostalih terjatev iz naslova stečaja Adria Airways d.o.o..

V letu 2019 je bilo odpisanih za 1.032 EUR predhodno slabljenjih terjatev, ker se je zaključil stečaj SGP Zasavje d. o. o.. Iz odpisa terjatev družba izkazuje prihodke od odprave popravkov vrednosti terjatev za poračunan DDV v višini 183 EUR.



Terjatve v zvezi z DDV izhajajo iz terjatev za vstopni DDV v Sloveniji po prejetih računih za mesec december 2019, ki so bili prejeti v letu 2020, v višini 46.694 EUR.

Med ostalimi kratkoročnimi terjatvami so evidentirane terjatve za obresti iz poslovnih terjatev in danih depozitov v višini 5.939 EUR, terjatve do državnih inštitucij iz naslova nadomestil plač v višini 32.688 EUR in druge terjatve v višini 18.108 EUR.

Terjatve so pripoznane v višini kot so izkazane v ustreznih knjigovodskih listinah. Kasneje se terjatve ne prevrednotujejo, razen terjatev izraženih v tuji valuti, ki se konec leta uskladijo z rastjo tečaja z namenom ohranjanja realne vrednosti. Po stanju na dan 31. 12. 2019 so vse terjatve izkazane v evrih, zato valutnega tveganja ni.

Poslovne terjatve niso zavarovane.

Med poslovnimi terjatvami ni nikakršnih terjatev do posloводства in nadzornega sveta.

Terjatve so izpostavljene tveganju prerekanja ustreznosti kvalitete in količine opravljenih del. Družba obvladuje tovrstna tveganja z oblikovanjem jamstvenega sklada.

h) Denarna sredstva

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Denarna sredstva v glavni blagajni	235	371
Denarna sredstva v blagajni LERM	452	-
Denarna sredstva na računih pri bankah v Sloveniji	666.057	949.979
Denarna sredstva na računih pri bankah v tujini	3.412	1.588
Skupaj	670.156	951.938

Denarna sredstva se izkazujejo v znesku, izhajajočem iz ustreznih knjigovodskih listin. Denarna sredstva se ne prevrednotijo, razen denarnih sredstev izraženih v tuji valuti, ki se na dan 31. 12. prevrednotijo po srednjem tečaju ECB za tuje valute.

i) Aktivne časovne razmejitve

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročno odloženi stroški	132.713	175.042
Pogodbene terjatve – prihodki od pogodb s kupci	316.085	363.432
DDV od prejetih predujmov	1.229	238
Skupaj	450.027	538.712

Kratkoročno odloženi stroški znašajo 132.713 EUR in predstavljajo razmejene oziroma obračunane stroške, ki se nanašajo na leto 2020.

Pogodbene terjatve - prihodki od pogodb s kupci so izkazani v višini 316.085 EUR. Od tega znašajo kratkoročno vračunani prihodki iz naslova opravljenih nezaračunanih storitev za leto 2014 7.865 EUR, za leto 2016 33.309 EUR, za leto 2017 11.517 EUR, za leto 2018 21.343 EUR in za leto 2019 240.323 EUR ter vračunani prihodki od obresti za depozite pri bankah 1.719 EUR in ostalo 9 EUR.

Gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2019 je sledeče:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
Stanje 31.12.2018	175.041	363.433	238	538.712
Oblikovanja	132.713	242.051	1.229	375.993
Poraba	-127.256	-289.399	-238	-416.893
Odprava	-47.785	0	-	-47.785
Stanje 31.12.2019	132.713	316.085	1.229	450.027

Za primerjavo navajamo tudi gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2018:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
Stanje 31.12.2017	111.444	165.049	91	276.584
Oblikovanja	138.858	310.741	238	449.837
Poraba	-75.261	-108.652	-91	-184.004
Odprava	-	-3.705	-	-3.705
Stanje 31.12.2018	175.041	363.433	238	538.712

j) Kapital

Stanje kapitala je sledeče:

v EUR

	31. 12. 2019	1. 1. 2019 preračun	31. 12. 2018
Osnovni kapital	2.189.473	2.189.473	2.189.473
Kapitalske rezerve	1.461.121	1.461.121	1.461.121
Zakonske rezerve	218.947	218.947	218.947
Druge rezerve iz dobička	15.405.394	15.405.394	15.405.394
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednost – aktuarski dobiček/izguba	-27.377	-43.968	-43.968
Popravek vrednotenja rezerv iz vrednotenja po pošteni vrednosti – odloženi davki	2.601	4.177	4.177
Preneseni čisti poslovni izid – preračun najemi	-7.076	-5.721	-
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.398.733	1.395.497	1.395.497
Skupaj	20.641.816	20.624.920	20.630.641

Kapitalske rezerve predstavljajo splošni prevrednotovalni popravki kapitala po stanju 31. 12. 2005 v skladu z do tedaj veljavnimi SRS, ki so vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002.

Zakonske rezerve so oblikovane v višini 10 % osnovnega kapitala, skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah. Druge rezerve iz dobička so izkazane skladno s sklepi skupščine o uporabi bilančnega dobička.

Po SRS 10.35 se aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi pripoznajo neposredno v kapitalu. Rezerve, nastale iz aktuarskih izgub od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi so po stanju na dan 31. 12. 2019 evidentirane v višini -27.377 EUR. Rezerve iz aktuarskih izgub zmanjšujejo odloženi davki v višini 2.601 EUR.



k) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Stanje in gibanje rezervacij v letu 2019 prikazuje naslednja tabela:

v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
Stanje rezervacij 1. 1. 2019	325.498	825.972	82.178	1.233.648
Oblikovanja	54.071	88.021	2.549	144.641
Oblikovanja - obresti	2.247	6.129	-	8.376
Poraba	-25.861	-8.757	-	-34.617
Aktuarski dobički/izgube	-	-15.236	-	-15.236
Odprava	-	-	-1.041	-1.041
Stanje rezervacij 31. 12. 2019	355.956	896.129	83.686	1.335.771
Dolgoročni del rezervacij	355.956	896.129	25.248	1.277.333
Kratkoročni del rezervacij	-	-	58.438	58.438

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri rezervacijah za leto 2018:

v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
Stanje rezervacij 1. 1. 2018	332.135	695.909	62.300	1.090.344
Oblikovanja	31.328	85.575	19.878	136.781
Oblikovanja - obresti	2.190	5.219	-	7.409
Poraba	-40.155	-	-	-40.155
Aktuarski dobički/izgube	-	39.269	-	39.269
Odprava	-	-	-	-
Stanje rezervacij 31. 12. 2018	325.498	825.972	82.178	1.233.648
Dolgoročni del rezervacij	325.498	825.972	48.812	1.200.283
Kratkoročni del rezervacij	-	-	33.365	33.365

Skladno z zahtevami Slovenskih računovodskih standardov 2016 - SRS 10 družba obračunava rezervacije za zasluške zaposlencev, kot so jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Izračun rezervacij je pripravljen s strani pooblaščenega aktuarja. Pri izračunu so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- 0,4-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2018 je bila 1,05-odstotna diskontna stopnja), ki izhaja iz podatkov o donosnosti 10-letnih državnih obveznic Republike Slovenije,
- izračunane veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih,
- pričakovano dolgoročno rast jubilejnih nagrad in odpravnin z upoštevanjem 1,0-odstotno letno rastjo plač (za leto 2018 je bila prav tako upoštevana 1,0-odstotna letna rast plač) in upoštevanjem neobdavčenega zneska za odpravnine v višini 4.063 EUR ter za jubilejne nagrade 460 EUR, 689 EUR in 919 EUR za 10, 20, 30 letni jubilej,
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna od njihove starosti,
- smrtnost na osnovi razpoložljivih tablic smrtnosti slovenske populacije.

Družba je v letu 2019 oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade v višini 56.319 EUR (od tega za obresti 2.247 EUR) iz naslova diskontiranja oblikovanih rezervacij po stanju iz leta 2018 in zaradi sprememb stanj v letu 2019. Pri odpravninah ob upokojitvi je v letu 2019 izračunanega za 15.236 EUR aktuarskega dobička in zaradi sprememb stanj v letu 2019 oblikovanih dodatnih rezervacij v višini 94.150 EUR (od tega za obresti 6.129 EUR).

Na podlagi aktuarskega izračuna je v naslednji tabeli prikazana analiza občutljivosti na spremembo diskontne obrestne mere in spremembo rasti plač:

v EUR

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5%	49.159,28	12.268,17
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5%	-45.121,29	-11.542,87
Povečanje rasti plač za 0,5 %/letno	50.397,73	-
Zmanjšanje rasti plač za 0,5%/letno	-45.808,84	-

Družba je v letu 2019 dodatno oblikovala rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom v višini 2.549 EUR in odpravo v višini 1.041 EUR. Rezervacije za dana jamstva konec leta 2019 znašajo 83.686 EUR, od tega znaša dolgoročni del rezervacij 25.248 EUR, kratkoročni del pa 58.438 EUR.

Družba je oblikovala rezervacije za dana jamstva v višini povprečnega procenta zadržane realizacije s strani naročnikov v preteklih petih letih (vključno z letom, za katero se pripravljajo računovodski izkazi). Procent zadržane realizacije se izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov in prihodki doseženimi pri teh naročnikih v posameznem letu.

Dolgoročne rezervacije za dana jamstva za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti se oblikujejo v višini povprečnega procenta prerokane realizacije iz prejšnjega odstavka, od prihodkov tekočega leta.

50 % oblikovanih rezervacij je davčno priznan odhodek, kar je upoštevano pri obračunu davka od dohodka pravnih oseb.

Družba ocenjuje, da obstajajo tveganja le pri rezervacijah za dana jamstva. Tveganje je ocenjeno kot nizko, ker po empiričnem izkustvu do unovčevanja jamstev v 20-ih letih ni prišlo.

Rezervacije niso dodatno zavarovane.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve znašajo 36.927 EUR in se nanašajo na dolgoročno vračunano delovno uspešnost posloводства.



l) Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti znašajo 602.620 EUR in se nanašajo na obveznost družbe iz najemov sredstev.

v EUR

	31. 12. 2019	1.1.2019 preračun	31. 12. 2018
Druge dolgoročne finančne obveznosti	602.620	451.481	-
Skupaj	602.620	451.481	-

Pregled ročnosti obveznosti iz najema:

v EUR

	31.12.2019
- do enega leta *	427.370
- od enega do dveh let	270.940
- od dveh do treh let	216.078
- od treh do štirih let	115.602
Skupaj	1.029.990

* obveznosti iz najema do enega leta so evidentirane v postavki kratkoročne finančne obveznosti

m) Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne poslovne obveznosti znašajo 36.927 EUR in se nanašajo na obveznost družbe za izplačilo delovne uspešnosti posloводства v letu 2021.

n) Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na obveznost družbe iz najemov sredstev, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po datumu bilanciranja:

v EUR

	31. 12. 2019	1. 1. 2019 preračun	31. 12. 2018
Druge kratkoročne finančne obveznosti	427.370	298.019	-
Skupaj	427.370	298.019	-

o) **Kratkoročne poslovne obveznosti**

V okviru kratkoročnih poslovnih obveznosti ima družba po stanju na dan 31. 12. evidentirane naslednje poslovne obveznosti:

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	138.807	83.044
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.038.483	1.082.531
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	149.819	4.915
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v državi	6.816	1.319
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v tujini	18	70.641
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.416.661	1.698.693
Kratkoročne obveznosti do države	359.458	309.592
Druge kratkoročne obveznosti	28.724	23.418
Skupaj	3.138.786	3.274.153

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so obveznosti do zunanjih izvajalcev, ki izvajajo storitve pri realizaciji programa dela družbe in obveznosti do dobaviteljev za obratovalne stroške družbe in nakup osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev.

Dolgovi oziroma poslovne obveznosti družbe niso zavarovani.

Izkazane obveznosti do dobaviteljev so nezapadle po stanju na dan 31. 12. 2019.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih in poslovodstva se nanašajo na plače za mesec december 2019 in druge prejemke ter povračila stroškov v zvezi z delom za december 2019 v višini 1.234.650 EUR in obveznosti delodajalca za prispevke v zvezi s plačami in drugimi prejemki iz delovnega razmerja za december 2019 v višini 182.011 EUR.

Kratkoročne obveznosti do države predstavljajo obveznosti za plačilo DDV za mesec december 2019, povečan za obračun DDV v zvezi s samoobdavčitvijo z DDV in zmanjšanje obveznosti za obračunan DDV v dobropisih, kar skupaj znaša 299.067 EUR ter za obveznost za plačilo DDV (PDV) v Bosni in Hercegovini v višini 1.753 EUR. V okviru kratkoročnih obveznosti do države so izkazane tudi obveznosti za davek iz dobička v višini 50.086 EUR, davki ter prispevki na osnovi podjemnih pogodb v višini 3.842 EUR in nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča v višini 4.710 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti se nanašajo na obveznosti za plačilo prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za mesec december 2019 v višini 19.212 EUR, obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb in obveznosti iz poslovnih kartic v višini 9.512 EUR.

V okviru obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb je izkazana neto obveznost v višini 6.097 EUR do članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta za opravljanje funkcije članov za mesec december 2019 in ene seje.



p) **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve**

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Vnaprej vračunani stroški	624.698	883.709
Pogodbene obveznosti – prihodki od pogodb s kupci	5.114	280.947
Odloženi, obračunani DDV v zvezi z insolventnimi postopki	671	671
Kratkoročni del odloženega obračunanega DDV	-	106.181
Skupaj	630.483	1.271.508

Vračunani stroški se nanašajo predvsem na stroške vračunanih neizkoriščenih dopustov za leto 2019 v znesku 485.631 EUR, kratkoročni del rezervacij za dana jamstva v višini 58.434 EUR, vračunano akontacijo davka od dohodka za mesec december 2019 v višini 24.352 EUR, stroške revizije in aktuarskega izračuna v višini 11.522 EUR, vračunani kratkoročni del delovne uspešnosti posloводства v višini 36.927 EUR in druge vračunane stroške v višini 7.832 EUR, ki se nanašajo na leto 2019 in bodo obračunani v letu 2020.

Pogodbene obveznosti v višini 5.114 EUR se nanašajo na neplačane zamudne obresti iz poslovnih razmerij s kupci.

Gibanje pasivnih časovnih razmejitev za leto 2019 je sledeče:

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
Stanje 31.12.2018	394.258	33.362	456.088	277.174	3.773	106.853	1.271.508
Oblikovanja	79.677	25.072	485.631	-	3.427	-	593.807
Poraba	-86.818	-	-456.088	-	-2.086	-	-544.992
Odprava	-306.484	-	-	-277.174	-	-106.182	-689.840
Stanje 31.12.2019	80.633	58.434	485.631	0	5.114	671	630.483

Za primerjavo navajamo tudi gibanje pasivnih časovnih razmejitev za leto 2018:

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
Stanje 31.12.2017	199.668	28.370	422.136	67.521	2.837	12.402	732.933
Oblikovanja	277.899	4.992	456.088	209.653	1.458	106.182	1.056.272
Poraba	-83.309	-	-	0	-507	-11.731	-95.547
Odprava	0	0	-422.136	-	-15	-	-422.151
Stanje 31.12.2018	394.258	33.362	456.088	277.174	3.773	106.853	1.271.508

3.3 Razkritja zunajbilančnih sredstev in obveznosti

Zunajbilančna sredstva in obveznosti na dan 31. 12. predstavljajo:

v EUR

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Osebnih avtomobilov, ki niso last družbe (knjigovodska vrednost)	32.324	1.463.358
Mobilni telefoni pod 500 EUR (knjigovodska vrednost)	14.905	21.422
Prejete garancije za dobro izvedbo del	1.699.786	1.374.638
Prejete garancije za plačilo avansa	83.215	83.215
Prejete menice za dobro izvedbo del	262.224	186.971
Obveznosti za izdane garancije za dobro izvedbo del	10.424.377	7.775.057
Obveznosti za izdane garancije za resnost ponudbe	68.500	10.000
Obveznosti za izdane garancije za izplačilo zadržanih sredstev	18.530	39.400
Obveznosti za izdane garancije za plačila	5.559	23.970
Obveznosti za izdane garancije za vračilo avansa	115.576	115.576
Obveznosti za izdane menice za dobro izvedbo del	1.488.986	1.012.578
Obveznost iz danih poroštva za GI ZRMK za izdane garancije	766.702	965.207
Skupaj	14.980.684	13.071.392

Računovodske usmeritve glede izkazovanja zunaj bilančnih sredstev se v letu 2019 niso spremenile.

3.4 Razkritja in pojasnila k izkazu poslovnega izida

a) Stroški po funkcionalnih skupinah

Stroški po funkcionalnih skupinah	2019	2018	Indeks
Stroški prodajanja - izvajanja storitev	17.304.747	16.378.338	106
Stroški splošnih dejavnosti	5.948.879	5.917.076	101

b) Čisti prihodki iz prodaje

v EUR

	2019	2018
Prihodki iz prodaje na domačem trgu	24.386.542	23.487.660
Prihodki iz prodaje na tujem trgu	544.543	399.483
Skupaj	24.931.085	23.887.143

Čisti prihodki od prodaje so v primerjavi z letom 2019 v nominalnem znesku višji za 1.043.942 EUR (+4,2 %); od tega so prihodki višji na področju dejavnosti cest za 704.275 EUR, na področju železnic za 4.928 EUR in po ostalih dejavnostih doma in v tujini za 334.739 EUR.

V letu 2019 je družba pretežno del svoje dejavnosti izvedla za državo, prihodki so znašali 17.788.655 EUR oziroma v deležu 71,4 % od čistih prihodkov od prodaje. Upoštevajoč tudi delež storitev za družbe, ki so v 100% lasti države (DARS d.d., 2TDK,...), pa ta delež znaša 92,2 %.

Prihodki do povezanih oseb so znašali 12.805 EUR in so bili zaračunani EGIZ Trst - Divača v višini 7.235 EUR in GI ZRMK v višini 5.570 EUR.



c) Drugi poslovni prihodki

v EUR

	2019	2018
Prihodki od odprave rezervacij za dana jamstva	1.041	-
Prihodki doseženi na podlagi subvencij in dotacij	14.252	18.334
Prihodki od odprave popravkov vrednosti terjatev	183	19.384
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	15.335	37.743
Skupaj	30.811	75.461

d) Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški materiala so naslednji:

v EUR

	2019	2018
Stroški potrošnega materiala	35.571	39.667
Stroški energije	468.316	386.990
Stroški materiala za vzdrževanje	9.686	9.307
Stroški drobnega inventarja	5.215	13.839
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	121.939	105.837
Ostali materialni stroški	6.989	4.529
Skupaj	647.716	560.169

Stroški storitev so naslednji:

v EUR

	2019	2018
Stroški inženirskih storitev – proizvodne storitve	1.929.372	2.004.310
Stroški storitev vzdrževanja	711.973	436.965
Stroški najemnin	167.642	526.315
Povračila stroškov v zvezi z delom	120.591	147.981
Stroški poštnih in telekomunikacijskih storitev	103.685	91.199
Stroški intelektualnih storitev, izobraževanja, varstva pri delu in osebnih storitev	285.395	283.107
Stroški zavarovanja	135.151	100.145
Stroški sejmov, reklame in reprezentance, sponzorstva in donatorstva	127.991	134.181
Stroški podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in sejin ter prejemkov za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta	124.491	99.267
Stroški drugih neproizvodnih storitev	471.809	394.387
Stroški kadrovskega inženiringa	498.545	413.297
Stroški plačilnega prometa in bančnih provizij	99.400	106.845
Stroški članarin	49.724	43.681
Stroški rezervacij za dana jamstva	2.549	19.878
Skupaj	4.828.318	4.801.557

Stroški inženirskih storitev se nanašajo na zunanje sodelavce, podizvajalce in joint-venture partnerje, ki sodelujejo pri realizaciji programov do naročnikov družbe.

Število zaposlenih, ki so v letu 2019 opravljali delo za družbo na podlagi pogodb v zvezi z agencijo za posredovanje delovne sile, je bilo 19,82.

Stroški storitev od povezanih oseb (od GI ZRMK) so bili v letu 2019 realizirani v višini 407.811 EUR.

Stroški članov nadzornega sveta, za leto 2019, za opravljanje funkcije, udeležbo na petih rednih sejah in enajstih korespondenčnih sejah nadzornega sveta znašajo 104.745 EUR in prejemki članov revizijske komisije nadzornega sveta, za opravljanje funkcije dalje in udeležbo na štirih rednih sejah in eni korespondenčni seji znašajo 13.279 EUR.

Celotni stroški za izvedbo revizije računovodskih izkazov v letu 2019 znašajo 16.000 EUR.

e) Stroški dela

v EUR

	2019	2018
Plače in nadomestila plač zaposlenim	12.788.830	12.585.520
Dajatve na plače za zagotavljanje socialnih zavarovanj	2.079.614	2.045.104
Drugi stroški dela	1.760.397	1.553.261
Skupaj	16.628.841	16.183.885

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust v višini 446.000 EUR (v letu 2018 389.060 EUR), stroške prevoza na delo v višini 439.656 EUR (v letu 2018 380.574 EUR), stroške regresa za prehrano zaposlenih med delom v višini 478.219 EUR (v letu 2018 432.191 EUR), stroške družbe za dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 148.381 EUR (v letu 2018 131.281 EUR), stroške oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 142.092 EUR (v letu 2018 116.902 EUR) in druge stroške v višini 106.049 EUR (v letu 2018 103.253 EUR).

Skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 družba obračunava rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna.

Med stroški dela so vračunani tudi neizkoriščeni dopusti za leto 2019. Neto učinek na stroške plač, od oblikovanih stroškov časovnih razmejitev za leto 2019 in odpravljenih stroškov časovnih razmejitev za leto 2018, povečuje stroške dela za 29.543 EUR (v letu 2018 za 33.953 EUR).

V okviru stroškov dela stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašajo 1.143.142 EUR in obračunani stroški za dodatno pokojninsko zavarovanje 148.381 EUR, skupaj 1.291.523 EUR (v letu 2018 stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašajo 1.124.172 EUR in stroški prispevkov za dodatno pokojninsko zavarovanje 131.281 EUR, skupaj 1.255.453 EUR).

Stanje zaposlenih na zadnji dan leta 2019 je 397 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih na podlagi obračunanih delovnih ur v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2019 je 364,06 zaposlenih. V obračunanih delovnih urah niso zajete refundirane ure in ure za starševski dopust.

Prejemki posloводства so v letu 2019 znašali 285.033 EUR.

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah so v letu 2019 znašali skupaj 1.590.127 EUR.

Družba zaslužkov v razširjenem dobičku ni izplačevala.



f) Odpisi vrednosti

v EUR

	2019	2018
Amortizacija neopredmetenih sredstev	66.477	70.462
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	971.118	568.968
Amortizacija naložbenih nepremičnin	6.233	20.609
Prevrednotovalni poslovni odhodki opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	6.815	223
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratih sredstvih	3.054	-
Skupaj	1.053.697	660.262

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

V okviru amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev znaša:

- amortizacija zgradb – pravice do uporabe sredstev: 107.265 EUR,
- amortizacija opreme – pravice do uporabe sredstev: 214.716 EUR.

g) Drugi poslovni odhodki

v EUR

	2019	2018
Stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča	56.449	51.736
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na praksi in odhodki za neposlovne namene	30.476	26.810
Prispevek za usposabljanje invalidov	17.999	11.218
Skupaj	104.924	89.764

h) Finančni prihodki iz danih posojil

Finančni prihodki iz danih posojil izhajajo iz obresti za depozite pri bankah v višini 14.658 EUR (v letu 2018 17.867 EUR).

i) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so sestavljeni iz plačanih zamudnih obresti v višini 2.527 EUR (v letu 2018 1.057 EUR).

j) Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti izhajajo iz obveznosti za najeme in znašajo 13.072 EUR.

k) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti

Finančne odhodke iz poslovnih obveznosti sestavljajo odhodki od drugih finančnih obveznosti za obresti od aktuarskega izračuna rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 8.376 EUR (v letu 2018 7.409 EUR) in odhodki za zamudne obresti v višini 91 EUR (v letu 2018 30 EUR). V letu 2019 so v okviru finančnih odhodkov izkazane tudi negativne tečajne razlike v višini 144 EUR (letu 2018, 189 EUR).

l) Drugi prihodki

Drugi prihodki v višini 37.425 EUR (v letu 2018 20.927 EUR) se nanašajo na:

- prejete odškodnine v vrednosti 27.257 EUR (v letu 2018 14.120 EUR),
- zavarovalni bonus v vrednosti 10.165 EUR (v letu 2018 6.800 EUR) in
- ostalo – izravnave in podobno 3 EUR (v letu 2018 7 EUR).

m) Drugi odhodki

Drugi odhodki v višini 999 EUR (v letu 2018 5 EUR) se nanašajo pogodbene kazni v višini 994 EUR in na druge odhodke v višini 5 EUR – izravnave ipd. (v letu 2018 5 EUR).

n) Davek iz dobička (Davek od dohodka pravnih oseb) in odloženi davki

Davek od dohodkov pravnih oseb je izračunan na podlagi prihodkov in odhodkov iz izkaza poslovnega izida za leto 2019, zmanjšan in povečan za ustrezno prilagajanje davčne osnove in posledično davka v letu 2019. Davek je izračunan v višini 342.314 EUR.

Odhodki iz poslovnega izida so bili znižani za davčno nepriznane odhodke v skupni vrednosti 441.150 EUR.

Največji del nepriznanih odhodkov za leto 2019 se nanaša na zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo v primeru, ko niso obdavčeni po zakonu o dohodnini in znašajo 271.229 EUR. To so predvsem obračunani stroški za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 218.536 EUR in drugi neposlovni stroški povezani z zaposlenimi v višini 52.693 EUR.

Pomemben del nepriznanih odhodkov predstavlja tudi zmanjšanje odhodkov za nepriznani del oblikovanih rezervacij v višini 76.509 EUR, nepriznani del reprezentančnih stroškov in stroškov nadzornega sveta v višini 83.670 EUR in obračunani stroški donacij v višini 3.500 EUR.

Pri izračunu davka od dohodkov pravnih oseb so bile upoštevane tudi davčne olajšave v skupni višini 351.959. Izkoriščene davčne olajšave se nanašajo na priznano davčno olajšavo za izplačani del prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 217.110 EUR, na olajšave povezane z investicijami v osnovna sredstva v višini 83.018 EUR, olajšave povezane z zaposlovanjem invalidov v višini 48.330 EUR in olajšave za plačane donacije v znesku 3.500 EUR.

Davek od dohodka pravnih oseb za leto 2019 je obračunan po stopnji 19 % od davčne osnove 1.801.650 EUR in znaša 342.314 EUR.

Odhodek za davek iz dobička v izkazu poslovnega izida poleg obračunanega davka od dohodka za leto 2019, predstavljajo tudi odloženi davki in sicer neto učinek med izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju 31. 12. 2019 in izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju na dan 31. 12. 2019 zmanjšuje odložene davke za 10.719 EUR. Odloženi davki izhajajo iz oblikovanja rezervacij za dana jamstva, iz oblikovanja rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnin ob upokojitvi, iz oblikovanja popravka vrednosti terjatev in obračunane amortizacije za osnovna sredstva, ki presega davčno priznano amortizacijo. Pri izračunu odloženih davkov je bila upoštevana davčna stopnja kot je predvidena za leto 2020 in sicer 19%.



3.5 Razkritja in pojasnila pri izkazu denarnih tokov

a) Razkritja in pojasnila

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici II slovenskega računovodskega standarda številka 22, na osnovi podatkov iz bilance stanja na dan 31. 12. 2019 in bilance stanja na dan 31. 12. 2018, na osnovi izkaza poslovnega izida za leto 2019 in na osnovi denarnih tokov pri investiranju in financiranju po podatkih iz poslovnih knjig družbe.

Na končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 670.156 EUR na dan 31. 12. 2019 je vplivalo:

- začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 951.938 EUR,
- prejemki in izdatki iz poslovanja, pri katerih je bilo v letu 2019 za 2.200.040 EUR več prejemkov,
- prejemki in izdatki iz investiranja, pri katerih je bilo v letu 2019 za 1.317.346 EUR več izdatkov in
- izdatki iz financiranja, pri katerih je bilo v letu 2019 za 1.164.476 EUR več izdatkov.

3.6 Razkritja in pojasnila pri izkazu gibanja kapitala

a) Razkritja in pojasnila

Vlada Republike Slovenije je kot ustanoviteljica in edina družbenica družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o., na 73. dopisni seji dne 26.9.2019, med drugim sprejela naslednji sklep ustanovitelja:

„Vlada Republike Slovenije je določila, da se bilančni dobiček leta 2018, ki znaša 1.395.497,00 evra v celoti nameni za izplačilo ustanovitelju. Plačilo se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih in sicer v dveh obrokih v višini po 465.165,66 evra in enem obroku v višini 465.165,68 evra, pri čemer se prvi obrok plača v naslednjem mesecu po sprejemu sklepa. Obroki se plačujejo med 20. in 25. dnem v mesecu.“

Družba je izplačilo dobička kot ga nalaga sklep v celoti izvedla v letu 2019 in po stanju 31. 12. 2019 ne izkazuje nobenih obveznosti iz tega naslova.

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je izračunan kot razlika med vsemi prihodki in odhodki in davki iz dobička.

Ugotovljen bilančni dobiček v višini 1.391.657 EUR izkazuje stanje čistega poslovnega izida leta 2019 v višini 1.398.733 EUR, ki je v postavki prenesenega poslovnega izida zmanjšan za 7.076 EUR. Zmanjšanje prenesenega poslovnega izida se v višini 5.721 EUR nanaša na zmanjšanje zaradi prehoda na nov način računovodja najemov in 1.355 EUR na prenos aktuarskih izgub v preneseni poslovni izid zaradi odhodov in upokojitev delavcev v letu 2019.



DOGODKI
PO ZAKLJUČKU
POSLOVNEGA LETA



V obdobju od priprave in do dokončne izdelave poročila se družba sooča s splošnim stanjem in ukrepi povezanimi z zaježitvijo epidemije korona virusa COVID-19.

Na stanje terjatev in obveznosti izkazanih v tem poročilu epidemija nima vpliva, saj so bile terjatve plačane, obveznosti poravnane.

V družbi se ocenjuje, da naj epidemija ne bi pomembno vplivala na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe v bodoče, saj družba deluje v dejavnosti neposredno povezani z gradbeništvom, kjer se delo izvaja zunaj in je možno zagotoviti varno delo zaposlenim oziroma je družba organizirala delo zaposlenih tako, da se v času epidemije v pretežni meri delo izvaja od doma.

Jurij Kač
generalni direktor

Tadej Veber
član posloводства



POSLOVODSKA
PREDSTAVITVENA
LISTINA



Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. izjavlja, da v celoti potrjuje računovodske izkaze prikazane v pričujočem letnem poročilu in pripadajoča pojasnila, prikazana pod poglavjem Računovodske usmeritve in pojasnila.

Ljubljana, 23. 4. 2020

Jurij Kač
generalni direktor

Tadej Veber
član poslovodstva



REVIZORJEVO
POROČILO

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2019 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju 'SRS').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe/skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see <http://www.deloitte.com/us> for a more detailed description of DTTL and its member firms.

In Slovenia the services are provided by Deloitte revizija d.o.o. and Deloitte svetovanje d.o.o. (jointly referred to as "Deloitte Slovenia") which are affiliates of Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenia is one of the leading professional services organizations in the country providing services in audit, tax, consulting, financial advisory and legal services, through over 100 national and foreign professionals.

Deloitte revizija d.o.o. - The company is registered with the Ljubljana District Court, registration no. 1547105 - VAT ID SI62560085 - Nominal capital EUR 74,214.30

© 2020 Deloitte Slovenia

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

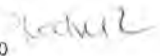
Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v spodobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

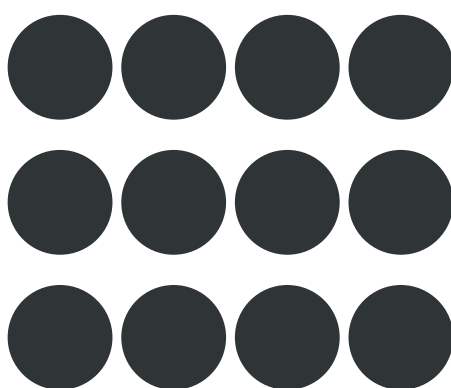
DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščenka revizorka
Ljubljana, 24. april 2020



Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3





PREDLOG UPORABE
BILANČNEGA DOBIČKA



Družba DRI upravljanje investicij, d.o.o. na dan 31. 12. 2019 izkazuje bilančni dobiček v višini 1.391.657 EUR, kar predstavlja stanje čistega poslovnega izida leta 2019 v višini 1.398.733 EUR, ki je v postavki prenesenega poslovnega izida zmanjšan za 7.076 EUR.

Poslovodstvo družbe predlaga naslednjo razporeditev bilančnega dobička za leto 2019 in sprejem sklepov kot sledi:

1. Bilančni dobiček, ki po stanju na dan 31. 12. 2019 znaša 1.391.657,00 EUR se:
 - uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku v višini 695.828,50 EUR in
 - razporedi v druge rezerve iz dobička v višini 695.828,50 EUR.
2. Razporeditev bilančnega dobička se knjiži v letu 2020, po sklepu družbenika.
3. Izplačilo udeležbe na dobičku se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih v višini 231.942,83 EUR in sicer od 20. do 25. v mesecu, v naslednjih treh mesecih po sprejemu sklepa.

Obrazložitev:

Družba je v letu 2019 iz naslova pogodb, ki jih je neposredno sklenila kot notranji (in-house) izvajalec države, realizirala za 13.381.952 EUR prihodkov oziroma v deležu 53,7 % od poslovnih prihodkov.

Družba predlaga izplačilo dobička v višini 695.828,50 EUR, kar predstavlja sorazmeren delež (50 %) celotnega ustvarjenega dobička glede na realizirane prihodke po in-house pogodbah.

Preostali bilančni dobiček v višini 695.828,50 EUR se razporedi v druge rezerve iz dobička in se nameni za nadaljnji razvoj družbe.

Predlagano izplačilo udeležbe na dobičku omogoča stabilno poslovanje družbe, ob predpostavki, da se bodo že sklenjene pogodbe realizirale po pogodbeno dogovorjeni dinamiki in da bo realizirana vloga družbe pri vodenju investicij v državno infrastrukturo, kjer je družbi namenjena vloga notranjega izvajalca države.

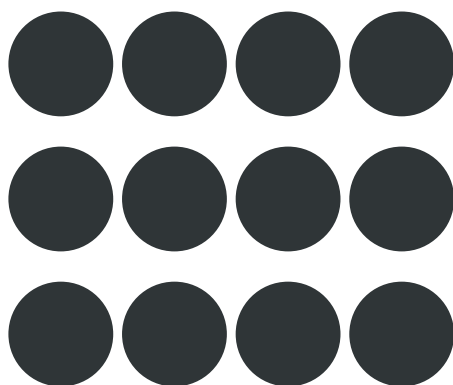
Izplačilo dobička bo vplivalo na likvidnostne razmere pri poslovanju družbe v letu 2020, zato se predlaga izplačilo dobička v treh obrokih.

Pri oblikovanju predloga izplačila bilančnega dobička je bila upoštevana struktura virov financiranja, obseg kapitala ter solventnost in likvidnost.

Jurij Kač
generalni direktor

Tadej Veber
član poslovodstva





LETNO POROČILO DRI 2019

produkcija: DRI upravljanje investicij, d. o. o. oblikovanje: Tomaž Polenšek

LJUBLJANA, JULIJ 2020



DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.

Kotnikova ulica 40
SI-1000 Ljubljana



info@dri.si www.dri.si