

# LETNO POROČILO



2021

 DRI



# KAZALO

<b>POROČILO POSLOVODSTVA DRUŽBE</b> .....	<b>2</b>
<b>POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE</b> .....	<b>3</b>
<b>POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2021</b> .....	<b>7</b>
<b>SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI</b> .....	<b>9</b>
<b>IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE</b> .....	<b>12</b>
<b>POSLOVNO POROČILO</b> .....	<b>18</b>
SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2021 .....	18
DEJAVNOST DRUŽBE.....	19
URESNIČEVANJE POSLOVNE POLITIKE DRUŽBE.....	19
Vizija.....	19
Poslanstvo.....	19
Strateške usmeritve .....	19
URESNIČEVANJE RAZVOJNIH USMERITEV DRUŽBE .....	20
UPRAVLJANJE S TVEGANJI .....	22
PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH .....	26
Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest.....	26
Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev s posebnim poudarkom na notranjega izvajalca za državo – železnice .....	31
Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini .....	34
ANALIZA POSLOVANJA .....	38
Prihodki iz poslovanja družbe .....	38
Poslovanje družbe.....	38
LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST .....	48
ZAPOSLENI V DRUŽBI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV .....	48
POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE.....	50
NALOŽBE V LETU 2021 .....	52
VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA.....	53
VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE .....	53
NAČRTI ZA LETO 2022.....	54
DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA .....	55
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b> .....	<b>56</b>
1. Računovodski izkazi družbe .....	56
1.1 Bilanca stanja .....	56
1.2 Izkaz poslovnega izida.....	58
1.2.1 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	59
1.3 Izkaz denarnih tokov .....	59
1.4 Izkaz gibanja kapitala .....	61
2. Računovodske usmeritve in pojasnila .....	63
2.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov in računovodske usmeritve .....	63
2.2 Razkritja in pojasnila k bilanci stanja .....	67
2.3 Pogojna sredstva in obveznosti .....	79
2.4 Razkritja in pojasnila k izkazu poslovnega izida .....	80
2.5 Razkritja in pojasnila pri izkazu denarnih tokov.....	86
2.6 Razkritja in pojasnila pri izkazu gibanja kapitala.....	86
2.7 Razkritja in pojasnila odnosov s povezanimi osebami .....	87
<b>DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA</b> .....	<b>88</b>
<b>POSLOVODSKA PREDSTAVITVENA LISTINA</b> .....	<b>89</b>
<b>REVIZORJEVO POROČILO</b> .....	<b>90</b>
<b>PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA</b> .....	<b>94</b>

## POROČILO POSLOVODSTVA DRUŽBE

Družba DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., posluje dolgoročno stabilno. Prihodki rastejo že osmo leto zapored in so bili v letu 2021 za 14,6 % višji od načrtovanih ter za 21,3 % višji kot v letu 2020, skupaj pa so znašali 34,26 mio EUR.

Ustvarjen čisti poslovni izid je znašal 1,563 mio EUR in je za 20 % višji od načrtovanega. Ustvarjeni rezultati so najboljši v zadnjih desetih letih.

Tudi v letu 2021 je pandemija covid-19 gospodarstvo postavila pred velike izzive, vendar smo znova dokazali, da se je družba sposobna prilagoditi oteženim pogojem poslovanja. V celotnem obdobju pandemije smo skrbeli za zaščito zaposlenih s preventivnimi ukrepi za zmanjšanje prenosa okužb ter hkrati zagotavljali neprekinjeno in nemoteno poslovanje.

Enega ključnih stebrov rasti predstavljajo naši zaposleni. Zato smo v letu 2021 nadaljevali z vlaganjem v kadre in dvigovanje njihovih kompetenc ter zaposlovali nove sodelavce.

Trajnostni razvoj je naša zaveza, zato nadaljujemo z naložbami, s katerimi varujemo okolje.

Dejavnost širimo na nova področja in postajamo trdna opora družbi pri naložbah v zdravstvo.

Tudi v letu 2022 načrtujemo nadaljnjo rast prihodkov. Poleg prometne infrastrukture postaja vedno pomembnejše naše delo na področju stavb.

Zastavili smo si cilj, da bomo v letu 2022 presegli 37 mio EUR prihodkov. Za realizacijo poslovnega načrta družbe za leto 2022 smo, tudi ob prikazanih doseženih poslovnih rezultatih za leto 2021, dobro pripravljeni in skozi upravljanje s tveganji skrbno preučujemo različne scenarije.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Emanuel Čerček, dipl. ekon.,  
član posloводства



Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str.,  
član posloводства



# POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE



## Nadzorni svet

Na osnovi 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družbe za razvoj infrastrukture, d. o. o. (v nadaljevanju Akt o ustanovitvi), je nadzorni svet družbe pripravil pisno poročilo, v katerem so natančno in verodostojno prikazani: aktivnosti nadzornega sveta med poslovnim letom, poročilo o rezultatih preverjanja letnega poročila in predlogu za uporabo bilančnega dobička ter stališče do revizijskega poročila.

### Sestava in delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet ima skladno s 14. členom Akta o ustanovitvi šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana, ki zastopata interese zaposlenih, pa se imenujeta in razrešujeta skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Nadzorni svet družbe je v letu 2021 deloval v naslednji sestavi:

1. Ljiljana Herga (predstavnica ustanovitelja – predsednica),
2. Klemen Babnik (predstavnica ustanovitelja – namestnik predsednice),
3. dr. Peter Gašpersič (predstavnik ustanovitelja),
4. Alež Buležan (predstavnik ustanovitelja – član),
5. Bojan Gregorič (predstavnik zaposlenih – član),
6. Katarina Krafogel (predstavnica zaposlenih – članica).

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojimi raznolikimi veščinami, izkušnjami in znanjem tvorijo celoto, ki učinkovito in strokovno nadzoruje posle družbe.

Nadzorni svet je v letu 2021 svoje pristojnosti izvajal skladno z zakonodajo, priporočili Združenja nadzornikov Slovenije in drugimi priporočili dobre prakse. Pri svojem delu je upošteval tudi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in spoštoval njegova načela. S svojimi sklepi in odločitvami je podpiral uresničevanje postavljenih poslovnih in strateških ciljev družbe.

Člani nadzornega sveta so pri odločanju o posameznih zadevah na sejah nadzornega sveta upoštevali splošna pravila korporacijskega upravljanja glede konflikta interesov.

Člani nadzornega sveta so skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podpisali in predložili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba objavila na svojih spletnih straneh.

Nadzorni svet skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države v svojem poročilu navaja, da so vsi stroški delovanja nadzornega sveta razkriti v letnem poročilu.

Nadzorni svet je v letu 2021 aktivno spremljal poslovanje družbe in odgovorno nadzoroval njeno vodenje na osnovi poročil in informacij, ki jih je pripravilo poslovodstvo družbe, ter tako preverjal realizacijo poslovnega načrta. Redno se je seznanjal s poročili o različnih vidikih poslovanja družbe ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo.

V letu 2021 se je nadzorni svet sestel na devetih rednih in sedmih korespondenčnih sejah. Člani so se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Sejam je glede na vsebino točk dnevnega reda prisostvovalo poslovodstvo družbe ter po potrebi strokovni sodelavci družbe, ki so sproti zagotavljali dodatne obrazložitve in informacije, potrebne za odločanje. Nadzorni svet je na vsaki seji preveril realizacijo sklepov, sprejetih na preteklih sejah.

Na sejah je nadzorni svet obravnaval redna poročila o poslovanju in doseženih poslovnih rezultatih tako družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., kot skupine DRI, poročila družbe o komercialnih aktivnostih ter druge tekoče zadeve in pomembna vprašanja, obravnaval in odločal pa je tudi o drugih zadevah, za katere je pristojen na osnovi Zakona o gospodarskih družbah, drugih predpisov in Akta o ustanovitvi.

DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj Infrastrukture, d.o.o.  
Kotnikova ulica 40, 1000 Ljubljana | T: 01 30 68 100 | F: 01 30 68 101 | E: dri@dri.si | www.dri.si

Družba je vpisana v register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani | Registracijska številka 1/01932/00  
Matična številka 5269652000 | Davčna številka: SI47991119 | Osnovni kapital: 2.189.473,00 EUR





Nadzorni svet je v okviru svojih pristojnosti med drugim:

- obravnaval in potrdil revidirano letno poročilo DRI upravljanje investicij, d. o. o., za leto 2020, zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in potrdil predloge sklepov v zvezi z revidiranim letnim poročilom za sprejemanje ustanovitelja;
- obravnaval in potrdil revidirano konsolidirano letno poročilo skupine DRI za leto 2020, zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in potrdil predloge sklepov v zvezi z revidiranim konsolidiranim letnim poročilom za sprejemanje ustanovitelja;
- sprejel poročilo o svojem delu za leto 2021;
- predlagal skupščini podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu za poslovno leto 2020 ter soglašal s predlogom skupščini glede uporabe bilančnega dobička po stanju na dan 31. 12. 2020,
- obravnaval in sprejel Poslovno–finančni načrt z vključeno strategijo družbe za leto 2022 ter skladno z 19. členom Akta o ustanovitvi s tem seznanil zastopnika edinega ustanovitelja družbe;
- skladno z 12. in 16. členom Akta o ustanovitvi podal predhodna soglasja k poslom, katerih vrednost presega 500.000 EUR (brez DDV), ter predhodna soglasja h garancijam, poroštvom in jamstvom;
- podal soglasje k nakupu dodatnih poslovnih prostorov,
- dal soglasje k predlogom sprememb in dopolnitev dokumentov, ki predstavljajo osnovo za delovanje Notranje revizije (sprememba Notranjerevizijske temeljne listine, Pravilnika o delovanju Notranje revizije, Dolgoročnega načrta dela Notranje revizije za obdobje 2021 do 2025, Letni načrt dela Notranje revizije za leto 2022) ter se seznanil z letnim poročilom o delu Notranje revizije za leto 2020 in polletnim poročilom za obdobje 1–6/2021,
- se seznanil s poročilom pooblaščenke za korporativno integriteto;
- skladno s spremenjenim Aktom o ustanovitvi izvedel aktivnosti v zvezi z imenovanjem članov posloводства,
- podal soglasja k notranjim splošnim aktom družbe,
- podal soglasje k aktom, ki jih narekuje Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in ZPPOGD,
- se tekoče seznanjal s poročili revizijske komisije nadzornega sveta,
- sprejel letni načrt dela nadzornega sveta za leto 2022,
- izvedel uvodne aktivnosti v zvezi z vrednotenjem učinkovitosti nadzornega sveta.

Posloводство je nadzorni svet obveščalo tudi o drugih vprašanih, povezanih s poslovanjem, pripravljalo pa je tudi zahtevna dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanih v zvezi s poslovanjem.

Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito dopolnjevali zaključki in predlogi revizijske komisije nadzornega sveta.

V letu 2021 je nadzorni svet pričel z aktivnostmi za izvedbo vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta (samooocnitev).

#### **Revizijska komisija nadzornega sveta**

V letu 2021 je revizijska komisija delovala v sestavi: dr. Peter Gašperšič – predsednik, Aleš Buležan – namestnik predsednika, Klemen Babnik – član, dr. Metka Cerar – zunanja neodvisna članica komisije.

Revizijska komisija je izvajala naloge skladno s terminskim in vsebinskim programom dela za leto 2021, pri čemer je o svojem delu redno poročala nadzornemu svetu.

V letu 2021 se je sestala na petih rednih in eni korespondenčni seji. V okviru svojih pristojnosti je revizijska komisija spremljala redno poslovanje družbe in skupine, delo Notranje revizije, obvladovanje tveganj in korporativne integritete, obravnavala je spremembe aktov, ki urejajo njeno delo in funkcije družbe, katerih spremljanje sodi v njeno pristojnost, spremljala je zunanjo revizijo računovodskih izkazov, s predstavniki revizijske družbe Deloitte revizija, d. o. o., je opravila razgovore o področjih in



poteku zunanje revizije računovodskih izkazov in konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2020, spremljala je neodvisnost zunanjega revizorja, po zaključeni reviziji je ocenila kakovost dela izvajalca zunanje revizije in ob začetku predrevizije računovodskih izkazov za leto 2021 opravila razgovor z zunanjim revizorjem o področjih revidiranja. Obravnavala je tudi predloge aktov, ki jih narekuje Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in ZPPOGD. Komisija je obravnavala tudi druga vprašanja in teme iz svoje pristojnosti. Samoocena v letu 2021 ni bila izvedena.

Komisija je sodelovala s službo notranje revizije družbe in se seznanjala z njenim delovanjem. Obravnavala je obdobja poročila o delu Notranje revizije, predloge sprememb in dopolnitev dokumentov, ki predstavljajo osnovo za delovanje Notranje revizije (sprememba Notranjerevizijske temeljne listine, Pravilnika o delovanju Notranje revizije, Dolgoročnega načrta dela Notranje revizije za obdobje 2021 do 2025, Letni načrt dela Notranje revizije za leto 2022), ter o svojih ugotovitvah poročala nadzornemu svetu.

#### **Poročilo o rezultatih preverjanja Letnega poročila DRI upravljanje investicij, d. o. o., in predlogu za uporabo bilančnega dobička ter stališče do revizijskega poročila**

Letno poročilo skupine DRI za leto 2021, ki vključuje poslovno poročilo, računovodsko poročilo in mnenje revizorja z dne 4. 5. 2022, je poslovodstvo skladno s tretjim odstavkom 272. člena ZGD posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev oz. potrditev.

Revizijska komisija nadzornega sveta je revidirano Letno poročilo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., obravnavala na seji dne 25. 5. 2022, na kateri je bila prisotna in je na njej poročala pooblaščenka revizorka – predstavnica zunanjega revizorja. Revizijska komisija je o poteku obvezne revizije računovodskih izkazov družbe za leto 2021 in svojih ugotovitvah pisno poročala nadzornemu svetu družbe.

Letno poročilo družbe je revidirala revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., ki je bila s sklepom Vlade RS dne 20. 12. 2018 imenovana za revidiranje računovodskih izkazov družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., in skupine DRI ter za pregled skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi za obdobje 2018–2021. Letno poročilo je bilo pripravljeno skladno z veljavno zakonodajo, Slovenskimi računovodskimi standardi in Pravilnikom o računovodstvu.

Nadzorni svet je preveril Letno poročilo družbe za leto 2021 in ga obravnaval v okviru zakonskega roka.

Poročilo poslovodstva družbe in poslovno poročilo celovito predstavljata pogoje in rezultate poslovanja družbe v letu 2021. Opisujeta izpolnjevanje ciljev družbe za leto 2021, uresničevanje njenih poslovnih, strateških in razvojnih usmeritev, pregled poslovanja družbe po posameznih področjih in gospodarsko okolje v poslovnem letu ter analizirata poslovanje družbe v letu 2021. Obravnavata vodenje sistema kakovosti poslovanja, upravljanje s tveganji, razvoj kadrovskega potenciala, naložbe družbe, vpliv poslovanja na družbeno okolje in načrte za leto 2022.

Nadzorni svet v zvezi s preveritvijo Računovodskega poročila družbe ugotavlja, da je to v vseh bistvenih pogledih sestavljeno jasno in pregledno.

V prilogi k izkazom so podana vsa zahtevana pojasnila:

- priloge k izkazom skladno z Zakonom o gospodarskih družbah,
- razkritja, ki jih zahtevata tako Zakon o gospodarskih družbah kot Slovenski računovodski standardi, in
- dodatna pojasnila skladno z Zakonom o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet se je seznanil s Poročilom neodvisnega revizorja in mnenjem pooblaščenega revizorja o pregledanih računovodskih izkazih za poslovno leto 2021.



Družba Deloitte revizija, d. o. o., je revidirala računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2021, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. 12. 2021, izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Iz mnenja neodvisnega revizorja izhaja, da računovodski izkazi družbe v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. 12. 2021, njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Neodvisni revizor je ugotovil tudi, da so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi, pripravljene skladno z veljavnimi zakoni in predpisi ter da v zvezi z drugimi informacijami niso bile ugotovljene bistveno napačne navedbe.

Nadzorni svet v okviru celovite obravnave letnega poročila ter predloga posloводства in na osnovi revidiranih računovodskih izkazov družbe ugotavlja, da je družba v letu 2021 izkazala za 1.558.673 EUR bilančnega dobička.

Nadzorni svet je soglašal s predlogom posloводства glede delitve bilančnega dobička za leto 2021, kot sledi:

- del bilančnega dobička v višini 779.336,50 EUR se uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku,
- del bilančnega dobička v višini 779.336,50 EUR pa se razporedi v druge rezerve iz dobička.

Nadzorni svet je preveril sestavljeno in revidirano Letno poročilo družbe za poslovno leto 2021 in zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila družbe Deloitte revizija, d. o. o., ter na 67. redni seji dne 27. 5. 2022 Letno poročilo družbe potrdil.

S potrditvijo Letnega poročila je to na osnovi 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., in 282. člena ZGD-1 sprejeto.

Na isti seji je nadzorni svet sprejel tudi sklepe s predlogi ustanovitelju v zvezi z razporeditvijo bilančnega dobička družbe za poslovno leto 2021 in podelitvijo razrešnice poslovodu in nadzornemu svetu družbe za delo v letu 2021.

Nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d. o. o., ocenjuje, da sta posloводство DRI upravljanje investicij, d. o. o., in nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d. o. o., družbo vodila in nadzirala uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe in da je družba kljub zahtevnim razmeram presegla cilje iz poslovnega načrta za leto 2021.

Ljubljana, 27. 5. 2022

Ljiljana Herga,  
predsednica nadzornega sveta



## POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2021

### Poslovanje družbe

- V letu 2021 so prihodki družbe znašali 34,260 mio EUR.
- Odhodki družbe so znašali 32,403 mio EUR.
- Ustvarjen čisti poslovni izid je znašal 1,563 mio EUR.
- Dodana vrednost na zaposlenega je znašala 60.798 EUR.
- V letu 2021 je družba dosegla 7,3-odstotno čisto dobičkonosnost kapitala.
- Gospodarnost poslovanja je v letu 2021 znašala 105,8 %.
- Financiranje poslovanja je bilo stabilno.

### Kadri in znanje

Načrtno zaposlovanje in skrb za razvoj kadrovskega potenciala se odražata v naslednjem:

- na dan 31. decembra 2021 je bilo v družbi zaposlenih 479 delavcev, povprečno v celotnem letu 447 delavcev;
- na dan 31. decembra 2021 je bila povprečna starost zaposlenih 46,93 leta;
- akademski naziv, univerzitetno, visoko ali višjo izobrazbo je na dan 31. decembra 2021 imelo 86,85 % zaposlenih;
- kompetenten kader je družba zagotavljala z izobraževanjem za pridobitev verificirane izobrazbe, kamor uvrščamo tudi opravljanje različnih strokovnih izpitov, pridobitev licenc in kvalifikacij, ter z usposabljanjem zaposlenih v obliki seminarjev, ki so večinoma potekali po spletu.

### Kakovost poslovanja

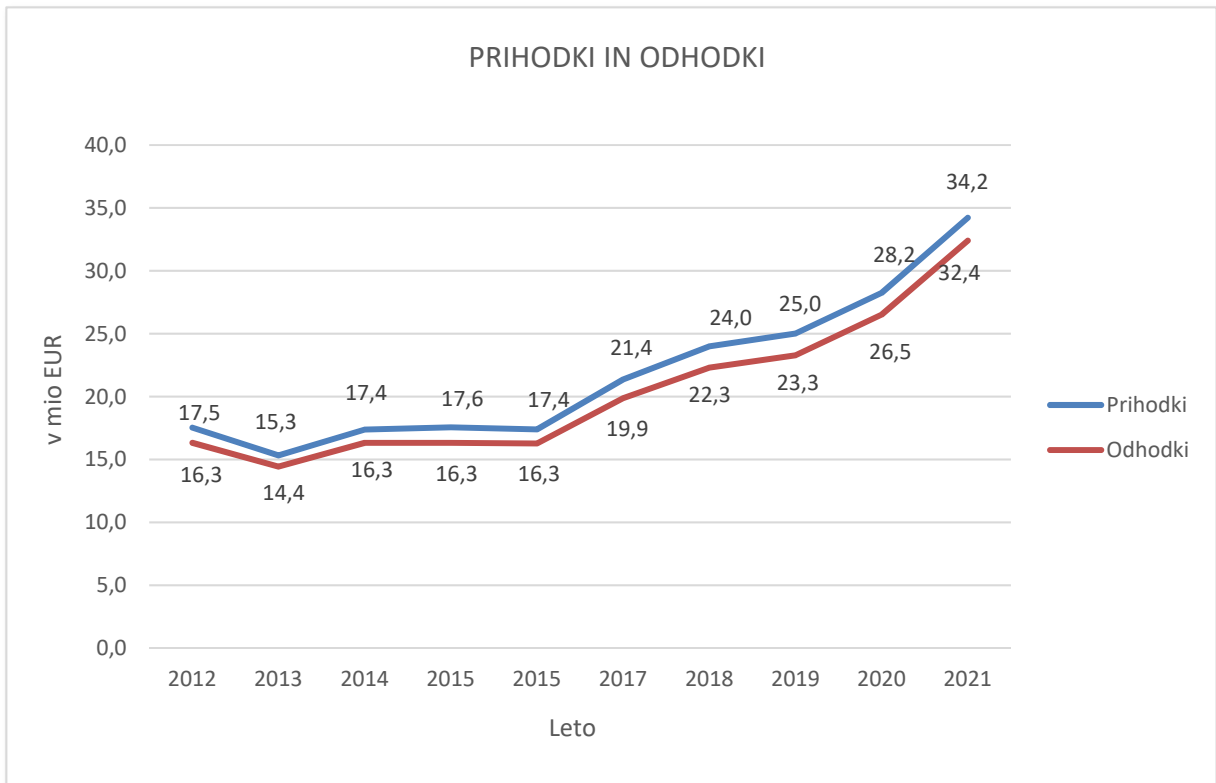
Pomembna strateška usmeritev družbe je neprekinjeno izvajanje sistema vodenja kakovosti poslovanja, ki ga stalno nadgrajujemo. V letu 2021 smo v družbi:

- uspešno opravili 23. notranjo presojo in 22. zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001,
- dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti.

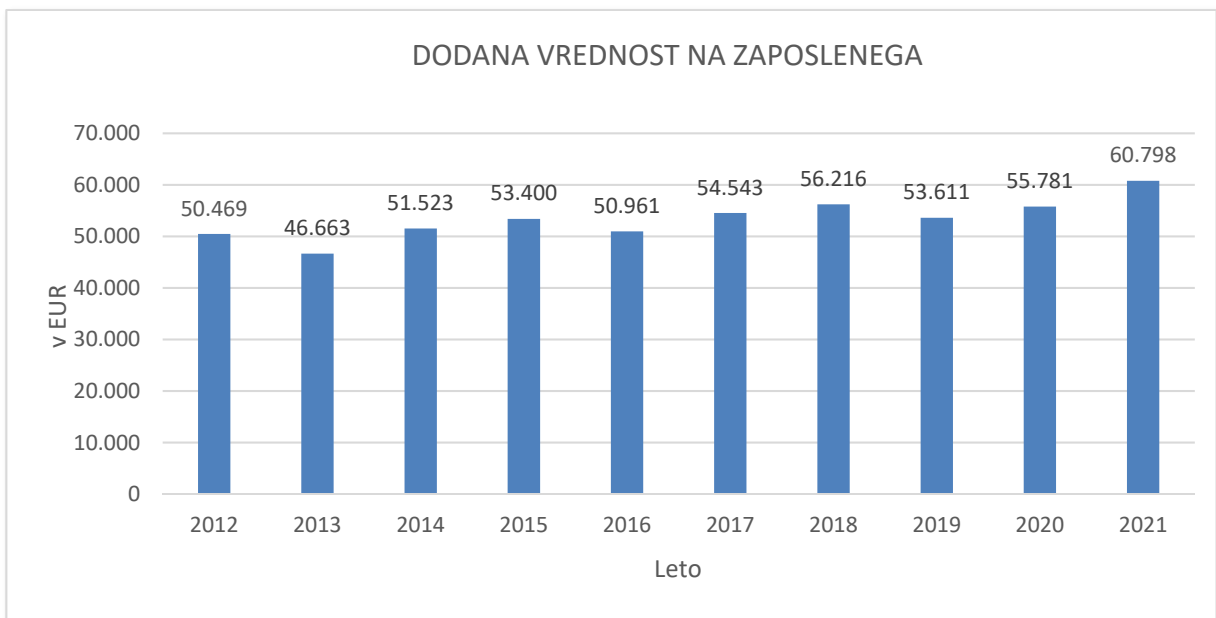
### Razvoj družbe in razvojni kazalniki

Za ustrezno podporo poslovnim procesom in spremljanje rezultatov poslovanja družba optimalno vzdržuje in stalno nadgrajuje informacijsko-komunikacijsko infrastrukturo skladno z vsakokratnim poslovno-finančnim načrtom.

### Prihodki in odhodki po letih



### Dodana vrednost na zaposlenega



## SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI

DRI upravljanje investicij, d. o. o., je gospodarska družba, ustanovljena na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in posluje skladno s predpisi, ki urejajo delovanje gospodarskih družb. Družba kot notranji izvajalec države opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo ter druge svetovalne storitve za organe države in pravne osebe javnega prava, poleg tega pa ustvarja prihodke tudi z realizacijo poslov na domačem in tujih trgih.

Družba je po statusu gospodarska družba z omejeno odgovornostjo, njen edini družbenik in lastnik celotnega osnovnega kapitala pa je Republika Slovenija.

Z družbo upravlja edini družbenik – ustanovitelj. Akt o ustanovitvi družbe določa njene organe, ki so skupščina, nadzorni svet in poslovodstvo. Vlogo skupščine ima Vlada Republike Slovenije, poslovodstvo pa sestavljajo generalni direktor in dva člana poslovodstva. Družba je ustanovljena za nedoločen čas.

### Osebna izkaznica družbe

Firma družbe:	DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o.
Skrajsana firma:	DRI upravljanje investicij, d. o. o.
Sedež družbe:	Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana, Slovenija
Šifra dejavnosti:	71.129
Glavna dejavnost:	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list RS, št. 17/2008)
Matična številka:	5269652
Davčna številka:	47991119
Ident. št. za DDV:	SI47991119
Osnovni kapital:	2.189.473,00 EUR na dan 31. 12. 2021
Poslovodstvo:	Jurij Kač, univ. dipl. ekon., generalni direktor Emanuel Čerček, dipl. ekon., član poslovodstva Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str., član poslovodstva
Predsednica nadzornega sveta:	Ljiljana Herga
Predstavništvo družbe:	Predstavništvo DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., v Beogradu
Sedež:	Terazije 23, 11000 Beograd, Srbija
Matična številka:	29010455
Davčna številka:	104794977
Predstavništvo družbe:	DRI upravljanje investicij, družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., Ljubljana, Predstavništvo Podgorica
Sedež:	Josipa Broza Tita 65a, 81000 Podgorica, Črna gora
Matična številka:	60013353
Davčna številka:	03124266

Družba je s svojimi strokovnimi in organizacijskimi izkušnjami ter visoko izobraženimi kadri največja svetovalna in inženiring organizacija na območju Republike Slovenije. Celovito obvladuje svetovalni inženiring ter je usposobljena za prevzemanje storitvenih in drugih nalog s področij gradbeništva, ekonomije, prava, strojništva, elektronike, geodezije, informatike in odnosov z javnostmi, zlasti storitev svetovanja in

inženiringa v zvezi z načrtovanjem, gradnjo, vzdrževanjem in upravljanjem (priprava strokovnih osnov) prometne infrastrukture in drugih investicijskih objektov.

Nadzorni svet družbe skladno z Aktom o ustanovitvi družbe sestavlja šest članov – štiri imenuje edini družbenik na predlog ministra, pristojnega za infrastrukturo, dva pa sta predstavnika delavcev skladno z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju.

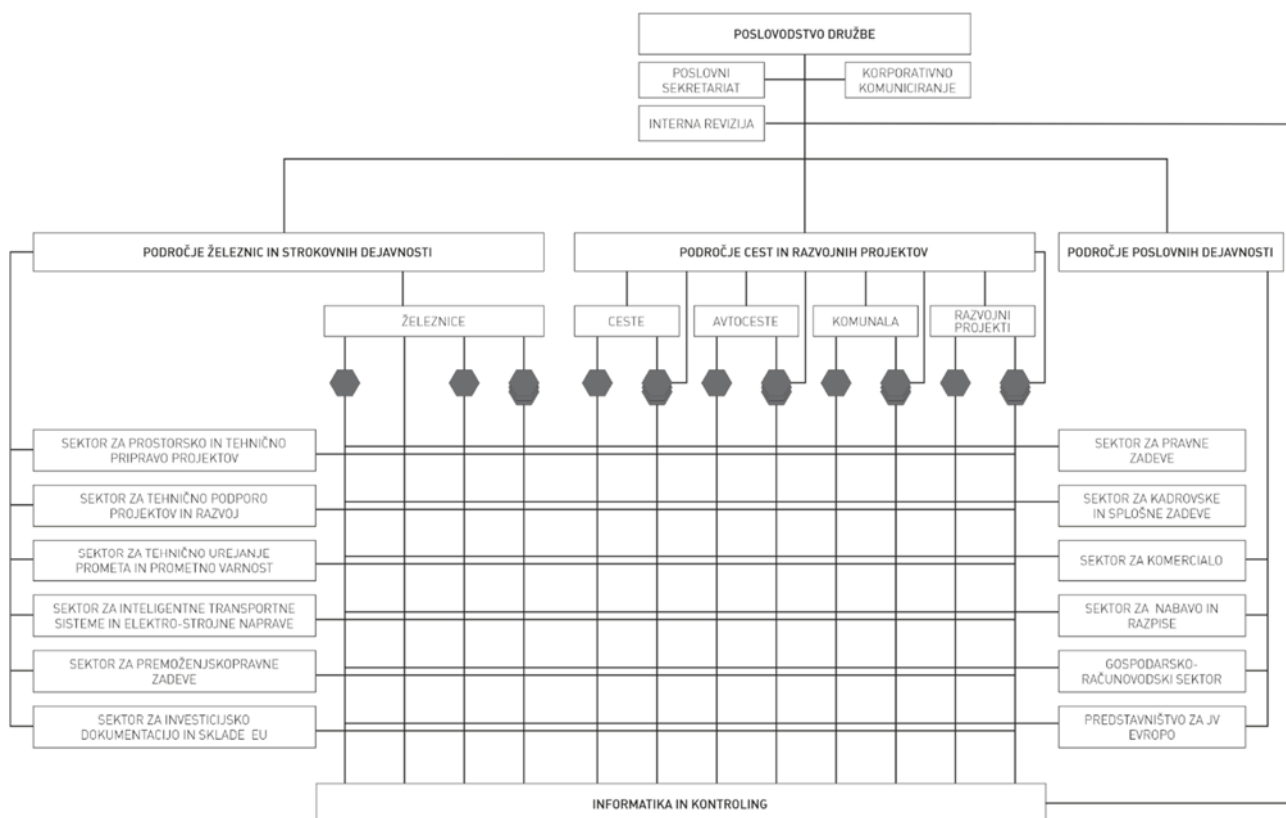
Predsednica nadzornega sveta: Ljiljana Herga

Člani nadzornega sveta: Klemen Babnik  
dr. Peter Gašperšič  
Aleš Buležan  
Bojan Gregorič  
Katarina Krafogel

Organiziranost družbe zagotavlja gospodarnost poslovanja, interdisciplinaren pristop k delu, odzivnost ob spremembah ali pridobljenih novih poslih, gospodarno izrabo visoko strokovnega kadra in visoko kakovost poslovanja pa tudi celovito vodenje projektov, ki obsega organizacijo načrtovanja in pridobivanja tehnične ali projektne dokumentacije, nadzor nad gradnjo in vzdrževanjem investicijskih objektov in s tem izpolnjevanje zahtev naročnikov pa tudi opravljanje strokovnih, skupnih in splošnih dejavnosti. Celovitost ponudbe pomeni veliko prednost pred konkurenti, saj omogoča poslovanje na najvišji kakovostni ravni in hitro prilagajanje novim nalogam.

Organizacijsko so se v letu 2021 dela izvajala:

- na področju tehničnih dejavnosti, v okviru katerega delujeta Področje železnic in strokovnih dejavnosti ter Področje cest in razvojnih projektov, ter
- v okviru Področja poslovnih dejavnosti.



Družba izvaja svojo dejavnost na sedežu družbe v Ljubljani, Kotnikova ulica 40 in Kotnikova ulici 28, v poslovnih prostorih družbe v Mariboru in Kopru, v prostorih v najemu na Dimičevi ulici 12 v Ljubljani in v prostorih v najemu v Celju ter na gradbiščih po Sloveniji in v tujini.

**Osebna izkaznica: Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o. – hčerinska družba**

Firma družbe:	Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o.
Skrajšana firma:	GI ZRMK, d. o. o.
Poslovni naslov:	Dimičeva ulica 12, 1000 Ljubljana
Sedež družbe:	Ljubljana, Slovenija
Šifra dejavnosti:	71.129
Glavna dejavnost:	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list RS, št. 17/2008)
Matična številka:	1795490000
Davčna številka:	93205783
Ident. št. za DDV:	SI93205783
Osnovni kapital:	1.094.660,61 EUR na dan 31. 12. 2021
Zastopnik:	Marijan Prešeren, direktor Eva Hartman, prokuristka
Nadzorni svet:	mag. Klemen Grebenšek, predsednik nadzornega sveta mag. Borut Žličar Saša Kovačič

**Osebna izkaznica: Evropsko gospodarsko interesno združenje – Čezmejna železniška proga TRST–DIVAČA**

Firma družbe:	Gruppo Europeo di Interesse Economico Linea Ferroviaria transfrontaliera TRIESTE–DIVAČA
Poslovni naslov:	Via della Ferrovia 14/1
Sedež družbe:	34151 – Villa Opicina (TS), Italija
Šifra dejavnosti:	71.129
Glavna dejavnost:	Evropsko gospodarsko interesno združenje
Matična številka:	TS-134668
Davčna številka:	01233660321
Ident. št. za DDV:	01233660321
Osnovni kapital:	0,00 EUR na dan 31. 12. 2021
Poslovodstvo:	Roberto Mancini mag. Janez Božič

## IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o. izjavlja, da je bilo upravljanje družbe v letu 2021 skladno z veljavno zakonodajo, aktom o ustanovitvi družbe in akti, ki veljajo v družbi. Družba je sklenila prostovoljno uporabljati določila Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je bil sprejet 17. marca 2021 (v nadaljevanju: Kodeks) v vseh točkah, kjer je, glede na njeno posebno vlogo kot notranjega izvajalca za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava, pri opravljanju njenih storitev njegova uporaba možna. Glede na navedeno družba v nekaterih delih odstopa od Kodeksa, kar bo razkrita v nadaljevanju (imenovanje članov nadzornega sveta in zagotavljanje njihove neodvisnosti, vloga pristojnega ministrstva pri upravljanju in nadzorovanju poslovanja družbe ...). Vse cilje družba razkriva v objavljenih dokumentih na svoji spletni strani ali v javnih objavah. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih, internih aktih in pravilnikih. Vse operativne poslovne odločitve za doseganje ciljev se izvajajo v okviru letnega poslovnega načrta ter upoštevajo strateške usmeritve družbe.

Kodeks je javno dostopen na spletni strani: [Kodeks korporativnega upravljanja marec 2021 \(1\).pdf \(sdh.si\)](#)

Ustanovitelj in edini družbenik družbe je Republika Slovenija. Vlada Republike Slovenije upravlja z deležem Republike Slovenije in uresničuje pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi. Upravljanje družbe je dvotirno, poleg skupščine ima družba še poslovodstvo, ki je do tri-člansko in nadzorni svet. Pristojnosti posameznih organov so določene z zakonom, ki ureja gospodarske družbe, podrobneje pa jih opredeljujeta akt o ustanovitvi družbe ter poslovnik nadzornega sveta.

Skupščina družbe odloča o statusnih spremembah družbe, delitvi dobička ter imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta. V pristojnosti nadzornega sveta je nadzor nad delom poslovodstva, imenovanje in razrešitev članov poslovodstva ter sprejem (konsolidiranega) letnega poročila. Poslovodstvo vodi posle družbe.

Sestava poslovodstva DRI:	Jurij Kač, generalni direktor Tadej Veber, član poslovodstva – do 31. 1. 2021 Emanuel Čerček, član poslovodstva – od 25. 1. 2021 Gregor Majdič, član poslovodstva – od 15. 4. 2021
---------------------------	---

Članom poslovodstva niso podeljena še posebna pooblastila poleg tistih, ki jih določata zakon in akt o ustanovitvi družbe.

Predsednica nadzornega sveta DRI:	Ljiljana Herga
Člani nadzornega sveta DRI:	dr. Peter Gašperšič Klemen Babnik Aleš Buležan Bojan Gregorič – predstavnik zaposlenih Katarina Krafogel – predstavnica zaposlenih
Člani revizijske komisije nadzornega sveta:	dr. Peter Gašperšič, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta Klemen Babnik Aleš Buležan dr. Metka Cerar (zunanja članica)

Razen revizijske komisije nadzorni svet v letu 2021 ni oblikoval drugih svojih komisij.

Družba je v letu 2021 posodobila politiko upravljanja, ki je javno objavljena na javni spletni strani družbe. Družba v sklopu rednega poročanja ne poroča o odnosih z deležniki, saj tovrstno poročanje glede na status notranjega izvajalca, ki ga naročnik obvlada kot svojo notranjo organizacijsko enoto, ni smiselno.

Družba je konec leta 2021 oblikovala politiko raznolikosti, zato ta še ni bila vključena v izjavo o upravljanju družbe in o izvajanju le-te še ni mogoče poročati.

Družba izjavlja, da spoštuje določbe Kodeksa z določenimi odstopanji, ki izhajajo iz njenega posebnega statusa, določenega z Aktom o ustanovitvi družbe. Družba je organizirana v obliki družbe z omejeno odgovornostjo in ima enega družbenika, ki je Republika Slovenija. Vlada Republike Slovenije upravlja z deležem Republike Slovenije in uresničuje pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi. Ustanovitelj samostojno odloča o vprašanjih, ki v skladu z zakonom in aktom o ustanovitvi družbe zadevajo upravljanje družbe. Zaradi statusa notranjega izvajalca, ki ga ima družba, je nosilec določenih pravic v razmerju do družbe tudi minister ali ministrica (v nadaljnjem besedilu: minister), pristojen za infrastrukturo, ki je pravice dolžan izvrševati v skladu s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika. Tako lahko minister, pristojen za infrastrukturo, od poslovodstva zahteva, da mu nemudoma posreduje informacijo o poslovanju družbe, posameznem poslu, oziroma da mu dovoli vpogled v katero koli listino, ki se nanaša na poslovanje družbe.

Ustanovitelj:

- imenuje člane nadzornega sveta,
- podeli nezaupnico generalnemu direktorju oziroma posameznemu članu poslovodstva,
- sprejme (konsolidirano) letno poročilo, če ga ni potrdil že nadzorni svet in odloči o uporabi bilančnega dobička,
- imenuje rednega letnega revizorja,
- imenuje posebnega revizorja za pregled vodenja poslov in za pregled nad delom nadzornega sveta,
- sprejme akt o ustanovitvi družbe in spremembe tega akta,
- odloča o spremembah osnovnega kapitala, statusnih spremembah ali prenehanju družbe,
- poda soglasje k pridobivanju in razpolaganju (odsvojitvi in obremenitvi) kapitalskih deležev ali delnic v odvisnih družbah, katerih vrednost presega 500.000,00 EUR (brez DDV),
- poda soglasje k statusnim in kapitalskim spremembam v odvisnih družbah,
- odloča o drugih zadevah na obrazložen predlog nadzornega sveta ali poslovodstva,
- s sklepom odloči o omejitvah poslovanja poslovodstva,
- odloča o drugih zadevah po aktu o ustanovitvi, zakonu, ki ureja gospodarske družbe ali drugim zavezujočem predpisu.

Ministrstvo, pristojno za infrastrukturo, ima v zvezi s spremljanjem kapitalske naložbe naslednje posebne pristojnosti:

- lahko predlaga ustanovitelju, da se izvede nadzor in pregled dela družbe, ki lahko obsega vse ukrepe pregleda, nadzora, revizije oziroma podrobne kontrole posameznih poslov, dela ali celotnega poslovanja družbe in se v primeru pogodbeno naročene revizije izvede na stroške družbe; tak nadzor je lahko napovedan ali nenapovedan, poslovodstvo pa je dolžno pri nadzoru sodelovati in zagotoviti pooblaščenim predstavnikom ustanovitelja neoviran pregled poslovnih knjig in dokumentacije družbe, premoženjskih predmetov, blagajne družbe, zalog, vrednostnih papirjev, blaga in preostalega premoženja družbe ter neposredne komunikacije z zaposlenimi tudi brez navzočnosti poslovodstva. Pravica do pregleda obsega tudi pravico do vseh podatkov oziroma informacij o poslovanju družbe, ustno ali na ustreznem nosilcu podatka, vključno s fotokopijami listin, zapisi v elektronski obliki ter zvočnimi posnetki. Pravica do pregleda in nadzora se nanaša tudi na odvisne družbe družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., katerih je ta družba edini lastnik in so organizirane v obliki družbe z omejeno odgovornostjo. V tem primeru se navedena pravica do

pregleda in nadzora izvaja posredno preko posloводства odvisne družbe, ki je dolžno zagotoviti vse pogoje za njeno učinkovito izvajanje;

- lahko neposredno od družbe zahteva, da se mu predloži vsa dokumentacija in posredujejo vse informacije, ki bi lahko bile povezane ali so povezane s poslovanjem družbe. Posloводство predloži zahtevano dokumentacijo oziroma informacije najkasneje v roku osmih dni po pozivu, gradivo pa se pošlje v vednost tudi nadzornemu svetu družbe.

Kodeks se ne upošteva pri urejanju tistih vprašanj, ki jih, poleg določb glede upravljanja, drugače ureja akt o ustanovitvi družbe in v primerih, ko določena ravnanja niso določena kot zakonska obveznost oziroma jih določa status družbe. Tako se o zadevah, ki se nanašajo na izvrševanje članskih pravic iz kapitalske naložbe države organi vodenja in nadzora ne vzdržujejo komunikacije s predstavniki ministrstev ali vlade. Družba pri poslovanju in udeleževanju na trgu ni v enakopravnem položaju z ostalimi družbami. Od države in pravnih oseb v 100 % lasti državi posle lahko sklepa kot notranji izvajalec, vendar po cenah, ki so enake ali nižje od cen na trgu. Omejena je tudi pri obsegu poslov, ki jih lahko pridobi na trgu (le 20 % prihodkov lahko ustvari na trgu). V zvezi z obveznostjo družb s kapitalsko naložbo države v zvezi z gospodarskimi javnimi službami ali drugimi storitvami v javnem interesu, ki so tem družbam dodeljene z zakoni ali na drugih pravnih osnovah, da morajo biti njihove obveznosti s tem v zvezi javno objavljene, družba poudarja, da ji niso podeljena nobena javna pooblastila, da ne opravlja gospodarskih javnih služb ali drugih storitev v javnem interesu v smislu ustavno pravne kategorije javnega interesa in javnih koristi. Družba ustvarja svoje prihodke z opravljanjem storitev investicijskega inženiringa, vključno z opravljanjem nadzora nad izvajanjem gradbenih del po predpisih, ki urejajo graditev objektov, koordinacije investicij v javno infrastrukturo in drugih storitev kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava in pridobitne dejavnosti na trgu. Opravljanje storitev, ki jih izvaja kot notranji izvajalec, zagotavlja družba po cenah, ki so enake ali nižje od cen za primerljive storitve na trgu.

Akt o ustanovitvi ne določa, da je soglasje nadzornega sveta potrebno za ustanavljanje in zapiranje podružnic. Nadzorni svet bo v letu 2022 sprejel sklep o tem, da je tako predhodno soglasje potrebno.

Nadzorni svet v letu 2021 ni razvil plana nasledstev za člane posloводства, je pa sprejel politiko nasledstev, ki mu je to omogočila in je to realiziral že v času priprave letnega poročila za leto 2021 s tem, ko se je strinjal s predlogom posloводства o izbiri kandidatov in njihovem potrebnem usposabljanju za potencialne notranje naslednike članov posloводства.

Nadzorni svet družbe ni pripravil kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta, saj to zagotavlja ustanovitelj. Postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta in oblikovanje predloga skupščinskega sklepa o imenovanju članov nadzornega sveta je v okviru, kot ga zagotavlja Vlada Republike Slovenije v okviru seznanjanja javnosti s svojim delom. Nadzorni svet ima šest članov, od tega štiri predstavnike ustanovitelja ter dva predstavnika delavcev v skladu z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju. Nadzorni svet se imenuje za dobo štirih let. Štirje člani se imenujejo na predlog ministra, pristojnega za infrastrukturo. Dva člana sta predstavnika zaposlenih. Zaradi statusa notranjega izvajalca predlaga minister, pristojen za infrastrukturo, člane nadzornega sveta, ki so predstavniki ustanovitelja, iz vrst javnih uslužbencev, praviloma zaposlenih na ministrstvih, pristojnih za spremljanje kapitalske naložbe v družbi in finančnega premoženja države. Pri njih ne sme biti prisotno nasprotje interesov v skladu z zakonom, ki ureja gospodarske družbe.

Nadzorni svet ima naslednje pristojnosti:

- spremlja in nadzoruje vodenje poslov družbe,
- do konca tekočega leta na predlog posloводства potrjuje letni poslovno-finančni načrt in strategijo razvoja družbe,
- imenuje in razrešuje posloводство oziroma člana posloводства družbe,
- predhodno obravnava in daje mnenje k vsem predlogom odločitev, ki jih bo obravnaval ustanovitelj,



- poslovodstvu oziroma ustanovitelju daje svoje mnenje oziroma predloge tudi v zvezi z vsemi drugimi vprašanji poslovanja družbe,
- ustanovitelju lahko predlaga, naj sprejme odločitve iz svoje pristojnosti ali se opredeli do določenih vprašanj,
- pregleduje in preverja knjige in dokumentacijo družbe, njeno blagajno, shranjene vrednostne papirje in zaloge blaga ter druge stvari,
- daje poslovodstvu predhodno soglasje k poslom, katerih vrednost presega 500.000,00 EUR (brez DDV),
- daje predhodno soglasje k pridobitvi, odsvojitvi in obremenitvi deleža ali delnic v drugih družbah,
- daje predhodno soglasje k odločanju o statusnih in kapitalskih spremembah v odvisnih družbah,
- daje predhodno soglasje na vse garancije, poročstva, jamstva, posojila ter kreditne posle,
- daje predhodno soglasje na obremenjevanje in razpolaganje z nepremičninami,
- daje predhodno soglasje na vse notranje splošne akte, kot so akti notranje organizacije dela in sistemizacije delovnih mest, akti plačnega sistema, pravilniki in drugo,
- potrjuje (konsolidirano) letno poročilo s predlogom za delitev čistega dobička obračunskega obdobja,
- predlaga ustanovitelju delitev bilančnega dobička,
- daje soglasje k imenovanju letnega revizorja,
- imenuje revizijsko komisijo nadzornega sveta,
- ima druge pristojnosti in naloge, ki jih določa akt o ustanovitvi družbe ali zakonodaja.

Predstavniku ministrstva, pristojnega za infrastrukturo, ki je skrbnik kapitalske naložbe, se predloži vse gradivo za sejo nadzornega sveta, na enak način in v rokih kot članom nadzornega sveta. Na seje nadzornega sveta se zaradi spremljanja kapitalske naložbe vedno vabi tudi skrbnika kapitalske naložbe.

Nadzorni svet je v letu 2021 začel postopek vrednotenja učinkovitosti svojega dela, vendar le-ta še ni bil zaključen.

Družba tudi ne pripravlja in ne objavlja finančnega koledarja, ki bi vseboval predvidene datume pomembnejših objav družbe (skupščine delničarjev, datum izplačila dividend, letnih in medletnih poročil) za poslovno leto, saj glede na dejstvo, da je njen edini družbenik Vlada Republike Slovenije, da torej ne gre za delniško družbo, ki bi izplačevala dividende in upošteva poseben, to je in-house status družbe, ocenjuje to kot nepotrebno.

Družba v letnem poročilu ne objavlja prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta, ki so predstavniki delavcev, saj sta podala izjavi, da nasprotujeta objavi teh podatkov. Družba tako ne razkriva niti udeležbe posameznih članov nadzora po posameznih sejah, saj se sej le izjemoma ne udeleži kateri od članov.

Družba je v letu 2021 pripravila tudi načrt integritete, identificirala morebitna tveganja na področju korupcije, neetičnega in protipravnega delovanja ter opredelila ukrepe za obvladovanje teh tveganj. Načrt je v začetku leta 2022 že obravnaval nadzorni svet in z njim soglašal, v kratkem ga bo sprejelo tudi poslovodstvo. Družba v sistemizacijo delovnih mest ni uvrstila delovnega mesta pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto ter tudi ni oblikovala organizacijske enote za skladnost poslovanja in integriteto, je pa imenovala pooblaščenca za integriteto. Po presoji družbe je takšna ureditev glede na stanje na tem področju in poslovanje družbe, ustrezna.

## **Odstopanja od Priporočil Slovenskega državnega holdinga, d. d.**

Družba je pri svojem delovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga iz avgusta 2020, in sicer tam, kjer se po priporočilih od nje pričakuje tako delovanje. Odstopanja od priporočil so navedena in obrazložena v nadaljevanju.

### *Nabava blaga in storitev, sponzorstvo in donatorstvo*

Družba ni določila ločeno vsote za sponzorstva in vsote za donatorstva, ampak samo skupno vsoto in ter najvišji znesek, ki ga lahko prejme posamezni sponzoriranec/doniranec. Družba še ni določila kriterijev, ki se upoštevajo pri dodeljevanju sponzorstev in donatorstev ter trenutnih oziroma novih ciljev družbe, k doseganju katerih naj prispeva sponzorstvo in donatorstvo, pričakuje pa se, da bo to določila v letu 2022.

### *Optimizacija stroškov*

Družba v skladu s priporočili objavlja podatke o realizaciji plačil (poslovna uspešnost, regres) v roku 10 dni po realizaciji teh plačil, tako za družbo kot njeno odvisno družbo. Ni pa objavila podatkov o skupni višini posamezne vrste plačil in pravnih podlagah za izplačilo ter metodologije določitve višine izplačila posameznikom, kar vse bo v letu 2022 dosledno objavljala.

### *Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupin*

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti poslovanja ISO 9001:2008 že od leta 1999 in ga vsako leto dopolnjuje in potrjuje. Zahteve standarda vsebinsko smiselno ne odstopajo od meril evropskega modela odličnosti EFQM (European Foundation for Quality Management), ki se uporabljajo za ocenjevanje razvoja odličnosti oz. izboljševanja kakovosti. Družba pa se je v preteklosti že samoocenjevala po evropskem modelu odličnosti EFQM, vendar to delovanje ni bilo trajno vzpostavljeno.

### *Skupščine družb*

Družba ima le enega družbenika (enoosebna družba), njen osnovni kapital je v 100 % lasti Republike Slovenije. Skupščino družbe predstavlja Vlada Republike Slovenije, ki preko objav na svoji spletni strani zagotavlja tudi javnost in dostopnost obvestil o skupščinah družbe.

### *Trajnostno poslovanje družb*

Družba oziroma skupina v svojo poslovno strategijo še ni vključila vseh vidikov trajnostnega poslovanja z opredelitvijo konkretnih ukrepov, ki jih bo v luči trajnostnega poslovanja izvedla oziroma izvajala ter kvantitativno in/ali kvalitativno določila cilje, ki jih zasleduje v zvezi s posameznimi vidiki trajnostnega poslovanja in posameznimi ukrepi ter časovni vidik njihovega izpolnjevanja. Pričakuje se, da bo k temu pristopila v letu 2022.

### *Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju*

Družba še ni pripravila akcijskega načrta za implementacijo relevantnih načel Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu ter ni opredelila rokov za izvedbo posameznih zavez; predvideva se, da bo to storila v letu 2022.

*Priporočila za sprejem pravil o drugih pravicah članov organov vodenja*

Družba je v letu 2021 sprejela pravila o nagrajevanju posloводства družbe, vendar se skupščina z njimi še ni seznanila, seznanjena bo v letu 2022.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Emanuel Čerček, dipl. ekon.,  
član posloводства



Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str.,  
član posloводства



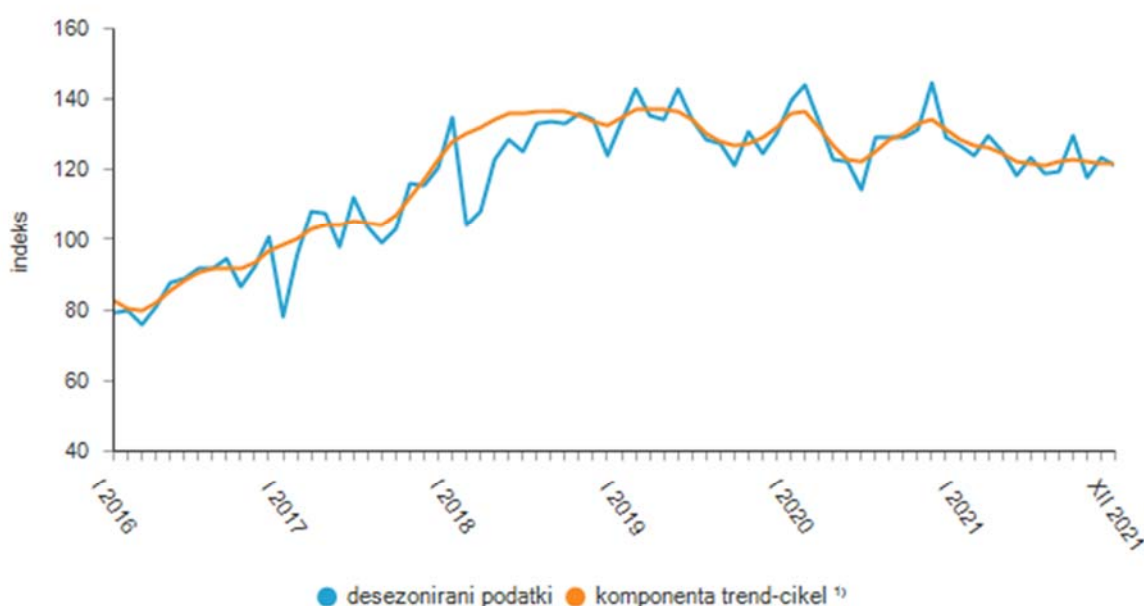
# POSLOVNO POROČILO

## SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2021

Po zmanjšanju bruto domačega proizvoda (BDP) v letu 2020 (za 4,2 %) je bilo leto 2021 za slovensko gospodarstvo leto okrevanja. Po prvi oceni se je BDP realno zvišal za 8,1 %, nominalno pa za 10,9 %.

Vrednost v letu 2021 opravljenih gradbenih del je bila za 5,8 % nižja od vrednosti del, opravljenih v letu 2020; rast je bila za 6,2 odstotne točke nižja kot v letu pred tem. Vrednost v letu 2021 opravljenih gradbenih del na stavbah je bila glede na leto 2020 nižja za 23,6 %, na gradbenih inženirskih objektih pa za 4,8 % višja kot v letu 2020 (Vir: SURS).

Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija ( $\emptyset$  2015 = 100)



1) Pri komponenti trend-cikel so zadnji podatki nezanesljivi (problem končnih točk).

Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija

	$\frac{\text{XII 2021}}{\text{XI 2021}}$	$\frac{\text{XII 2021}}{\text{XII 2020}}$	$\frac{\text{I-XII 2021}}{\text{I-XII 2020}}$	$\frac{\text{XII 2021}}{\emptyset \text{ 2015}}$
Gradbeništvo	97,8	93,6	94,2	121,1
gradnja stavb	91,1	68,7	76,4	87,2
gradnja inženirskih objektov	92,9	100,7	104,8	103,3

Decembra 2021 je bilo v Sloveniji registriranih 65.969 brezposelnih oseb, kar je za 24,4 % manj kot decembra 2020. V letu 2021 je bilo na Zavodu RS za zaposlovanje v povprečju prijavljenih 74.316 brezposelnih oseb, kar je za 12,6 % manj kot v letu 2020 (Vir: Zavod RS za zaposlovanje).

## DEJAVNOST DRUŽBE

Osrednja dejavnost družbe je svetovalni inženiring, kar ji omogoča izvajanje aktivnosti pri vodenju investicij za državo skladno z razvojnimi načrti in strateškimi cilji ter nastop na trgu. Pri tem obvladuje celovite svetovalne in inženiring storitve na področju cestne in železniške infrastrukture ter pri drugih infrastrukturnih ali investicijskih projektih.

Registrirana glavna dejavnost družbe skladno s Standardno klasifikacijo dejavnosti – SKD 2008 (Uredba o standardni klasifikaciji dejavnosti, Uradni list RS, št. 69/2007 in 17/2008) je 71.129 – Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje.

## URESNIČEVANJE POSLOVNE POLITIKE DRUŽBE

Poslovna politika družbe sledi njenim viziji, poslanstvu, strateškim usmeritvam in ciljem.

### Vizija

Z dosledno uveljavitvijo koncepta notranjega izvajalca, s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga infrastrukturna področja (predvsem okoljsko in komunalno infrastrukturo), v zaostrenih finančnih in posledično investicijskih razmerah v poslovnem okolju, ostati uspešna slovenska družba za svetovanje in inženiring na področju investicij z možnostjo za konkurenčen nastop in pridobivanje poslov na mednarodnih trgih (predvsem v JV Evropi).

### Poslanstvo

Z Aktom o ustanovitvi je družbi določen namen oziroma poslanstvo, in sicer da – kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava – opravlja storitve investicijskega inženiringa, predvsem da celovito organizira in koordinira investicije v javno infrastrukturo v vseh fazah investicijskega procesa ter druge svetovalne storitve.

### Strateške usmeritve

- Vodilni inženir pri infrastrukturnih investicijah

Ohraniti vodilno vlogo pri realizaciji strokovno-svetovalnih in konzultantskih storitev na področjih prometne in vodne infrastrukture. Z uvedbo novih storitev slediti potrebam naročnikov na področju upravljanja in gospodarjenja z infrastrukturo.

- Uspešno poslovanje

Realizacija poslovnega načrta, ustvarjanje načrtovanega dobička, obvladovanje stroškov, racionalizacija poslovanja, zagotavljanje likvidnosti in učinkovito upravljanje s tveganji.

- Človeški viri

Število zaposlenih se bo povečevalo skladno s povečanim obsegom storitev. Prilagodljivost zaposlovanja bomo ohranjali s tristebnim modelom: neposredno zaposlovanje, najmanjše sodelavcev prek zaposlitvenih agencij in naročanje storitev pri zunanjih pogodbenih partnerjih. Dvigovali bomo kompetence zaposlenih, zagotavljali delovanje skladno z etičnim kodeksom in vodili z zgledom. Ohranjali bomo status zelenega delodajalca.

- Trajnosten in okoljsko uravnotežen razvoj

Ob organski rasti zagotoviti rast tudi z dolgoročnimi poslovnimi povezavami in s prevzemi, kadar gre za poslovno zanimive in razpoložljive prevzemne tarče. Hkrati z rastjo pa zagotoviti zmanjšanje ogljičnega odtisa družbe.

## URESNIČEVANJE RAZVOJNIH USMERITEV DRUŽBE

Temeljni cilj poslovanja družbe v letu 2021 je bil dosežen, saj z uveljavljanjem koncepta notranjega izvajalca ostajamo uspešna družba za svetovalne in inženirske storitve na področju gradnje, še posebej pri infrastrukturnih investicijah.

V družbi smo v letu 2021 uspešno uresničevali usmeritve poslovanja, ki izhajajo iz Poslovno- finančnega načrta družbe za leto 2021 in Akta o ustanovitvi.

Ministrstvu za infrastrukturo (MZI) smo pri vodenju investicij zagotavljali naslednje strokovne rešitve:

- nadaljevali smo z izvajanjem strokovno-svetovalnih storitev na področjih energetske sanacije stavb in energetske sanacije stavb;
- nadaljevali smo z upravljanjem Letališča Edvarda Rusjana Maribor;
- začeli smo z izdelavo investicijske dokumentacije v okviru projekta ELENA.

Na področju železnic smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih in inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo (DRSI), pri tem pa smo:

- izvajali in zaključili nadzor nad izvedbo nadgradnje medpostajnega odseka Zidani Most–Rimske Toplice, postaje Rimske Toplice in izvennivojskega križanja pri Marija Gradcu;
- izvajali inženirske storitve pri pridobivanju gradbenega dovoljenja ter nadzor nad izvedbo ureditve železniškega vozlišča in postaje Pragersko;
- izvajali nadzor pri zaključnih delih pri že izvedenih sklopih in nadzor nad izvedbo nove trase s predorom in viaduktom na odseku Maribor–Šentilj;
- izvajali nadzor nad izvedbo nadgradnje železniškega predora Karavanke ter nadgradnje železniških odsekov enotirnih prog Kranj–Podnart, Podnart–Lesce Bled in Lesce Bled–Jesenice;
- izvajali aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov, pridobivanju soglasij in dovoljenj ter pripravi razpisov pri projektu nadgradnje železniškega odseka Ljubljana–Divača in izvajali nadzor pri nadgradnji odseka Ljubljana–Brezovica;
- izvajali aktivnosti inženiringa pri nadgradnji postaje Ljubljana in drugih aktivnostih na tem območju,
- izvajali začetne aktivnosti inženiringa pri nadgradnjah prog Jesenice–Sežana (Nova Gorica), Maribor–Prevalje in Celje–Velenje;
- izvajali aktivnosti inženiringa pri projektiranju podvoza Ledina;
- vodili postopke priprave in izvajali nadzor nad izvedbo nadgradnje in gradnje postaj in postajališč (Grosuplje, Sevnica, Krško, Domžale);
- vodili postopke priprave in izvedbe protihrupnih ukrepov;
- vodili postopke priprave in izvedbe reševanja nivojskih prehodov;
- nadaljevali z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev pri projektih Divača–Trst in Divača –Sežana–d. m., tudi v okviru Evropskega gospodarskega interesnega združenja (EGIZ);
- izvajali storitve inženiringa pri izvedbi del po več pogodbah celovitega projekta daljinskega vodenja prometa med Zidanim Mostom in Šentiljem ter Ljubljano in Zidanim Mostom;
- izvajali storitve inženiringa pri prilagoditvi sistema ETSC (European Train Control System) zaradi nadgradenj in pri uvedbi sistema ETCS nivoja 1 na manjkajočih odsekih;

- izvajali storitve inženiringa pri spremljanju objektov v garancijski dobi (Pragersko–Hodoš, podvoz Ljubljanska, GSM-R);
- vodili postopke priprave in izvedbe pri izdelavi tehnične, investicijske, okoljske in prostorske dokumentacije v okviru priprave in sprejemanja državnih prostorskih načrtov (DPN) za investicije v javno železniško infrastrukturo;
- izvajali storitve za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo;
- vodili postopke priprave in izvedbe recenzij, izvedbo premoženjsko-pravnih in geodetskih opravil ter storitev na področju urejanja JŽI.

Na železniškem področju smo nadaljevali z delom po uveljavljenem konceptu notranjega izvajalca inženiringa pri investicijah v javno železniško infrastrukturo.

Za naročnika 2TDK, d. o. o., smo:

- izvajali nadzor in druga dela inženirja pri izvedbi viadukta Glinščica in glavna dela pri projektu drugega tira železniške proge Divača–Koper;
- izvajali nadzor nad zaključnimi deli pri gradnji dostopnih cest in zagotavljali konzultantske storitve, predvsem s področij okolja, zemljišč in vlog za pridobitev evropskih sredstev.

Na področju državnih cest smo ohranili pomembno vlogo pri izvajanju svetovalnih in inženirskih storitev za DRSI ter izvajali nadzor pri naslednjih večjih projektih:

- novogradnja obvoznice Kidričevo,
- rekonstrukcija ceste Zidani Most–Radeče,
- rekonstrukcija ceste z gradnjo kolesarske poti v Spodnji Idriji,
- rekonstrukcija ceste Bovec–Kobarid,
- rekonstrukcija ceste z gradnjo kolesarske poti Mežica–Črna na Koroškem,
- rekonstrukcija ceste Cezlak–Pesek,
- preplastitev ceste Razdrto–Podnanos,
- preplastitev ceste Kranj–Medvode,
- rekonstrukcija ceste Mirna Peč–Novo mesto,
- rekonstrukcija mostu čez Dravo v Rušah,
- rekonstrukcija mostu čez železnico v Lescah,
- rekonstrukcijo mostu čez kanal Drave v Zlatoličju,
- rekonstrukcija nadvoza čez železnico v Orehku pri Kranju,
- modernizacija cest Lokve–Čepovan in Predmeja–Lokve.

Ohranili smo vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih in inženirskih storitev za naročnika Družba za avtoceste v Republiki Sloveniji, d. d. (DARS):

- izvajali smo inženirsko-svetovalne storitve pri pripravi projektov, pri premoženjskopravnem urejanju razmerij pred gradnjo in po njej, pri nadzoru gradnje in obnov ter pri zaključevanju projektov (tretja razvojna os – sever: prvi in drugi odsek, tretja razvojna os – jug: prva in druga etapa ter tretja in četrta etapa, rekonstrukcija HC priključka na Leskoškovo cesto in rekonstrukcija AC priključka na Letališko cesto, GC Markovci–Gorišnica in GC Gorišnica–Ormož);
- s storitvami smo sodelovali pri gradnji druge cevi predora Karavanke, tretje razvojne osi – sever: sklop D Gaberke in sklop F Jenina, tretje razvojne osi – jug: prva in druga etapa;
- izvajali smo inženirske storitve pri odstranitvi cestninskih postaj;
- sodelovali smo pri pripravi večjih projektov obnove avtocestnega omrežja.

Drugo:

- izvajali smo aktivnosti pri projektih okoljske infrastrukture, ki so sofinancirani s sredstvi EU, zaključili dva projekta ter nadaljevali s svetovalnimi in inženirskimi storitvami pri desetih projektih za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode;
- prisotni smo na tujih trgih: v Srbiji smo za naročnika Putevi Srbije nadaljevali z deli za kontrolo izpolnjevanja kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Srbiji, v Bosni in Hercegovini pa nadaljevali z deli na avtocestnem odseku Vranduk–Ponirak;
- za Ministrstvo za notranje zadeve (MNZ) smo nadaljevali s pripravo dokumentacije za nov objekt na območju Litostroja, načrtujemo pa tudi opravljanje nadzora pri izvedbi objekta.

## UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Družba je v letu 2021 nadaljevala z vzpostavljenim sistemsko-procesnim pristopom k upravljanju s tveganji. Zavedamo se, da je sposobnost družbe za doseganje njenih ciljev pogojena z notranjimi in zunanji dogodki, ki lahko vplivajo na uresničevanje strateških usmeritev družbe, njeno poslovno uspešnost in dolgoročno stabilnost poslovanja. Zato ima družba vzpostavljen proces Obvladovanje tveganj, ki ga izvaja in nadgrajuje v okviru sistema vodenja kakovosti. Znotraj procesa obvladovanja tveganj so izdelana navodila in metodologija za ocenjevanje in obvladovanje tveganj. Za vsa prepoznana tveganja so določeni skrbniki tveganj, ki v okviru svojih delovnih postopkov spremljajo posamezna tveganja in skladno z navodili ocenjujejo verjetnost in posledice morebitnih negativnih vplivov, ki izvirajo iz notranjih in zunanjih dogodkov. Prepoznavanje tveganj se izvaja na vseh ravneh v družbi, in sicer v povezavi skrbnik procesa–vodstvo družbe, pri katerem se skupaj odzovejo z ustrezno ocenitvijo tveganja ter vpeljavo in izvedbo ustreznih ukrepov za njegovo obvladovanje. Vsa morebitna nova prepoznana tveganja se dodajo na seznam tveganj, ki se vodi v okviru Registra tveganj. V letu 2021 je bilo prepoznano novo operativno tveganje O10, povezano z obvladovanjem poslovnih prostorov in opreme, in tveganje negativnih obrestnih mer, ki je bilo vključeno v že prepoznano tveganje L01, povezano z zagotavljanjem kratkoročne likvidnosti. Konec leta 2021 so se tveganja, povezana z načrtovano reorganizacijo, na področju poslovnih tveganj in operativnih tveganj delila, in sicer sta se poslovni tveganji P03 – Izvajanje projektov na področju železnic in strokovnih dejavnosti ter P04 – Izvajanje projektov na področju cest in razvojnih projektov delila na nova tveganja po področjih, in sicer P03 – Izvajanje projektov na področju železnic, P04 – Izvajanje projektov na področju avtocest, P08 – Izvajanje projektov na področju strokovnih dejavnosti, P09 – Izvajanje projektov na področju državnih cest in P010 – Izvajanje projektov na področju visokih gradenj, komunalnih in vodarskih projektov. Operativni tveganji O01 – Organiziranje in vodenje dela na področju železnic in strokovnih dejavnosti ter O02 – Organiziranje in vodenje dela na področju cest in razvojnih projektov sta se prav tako delila na nova tveganja po področjih, in sicer O01 – Organiziranje in vodenje dela na področju železnic, O02 – Organiziranje in vodenje dela na področju avtocest, O11 – Organiziranje in vodenje dela na področju strokovnih dejavnosti, O12 – Organiziranje in vodenje dela na področju državnih cest in O13 – Organiziranje in vodenje dela na področju visokih gradenj, komunalnih in vodarskih projektov.

Skrbniki tveganj so v letu 2021 procese nenehno spremljali ter izvajali ukrepe in preverjali njihovo primernost oziroma ustreznost za obvladovanje tveganj. Sistematična analiza tveganj in izvedenih ukrepov po posameznih tveganjih se je izvajala na tri mesece, s čimer je bil dosežen osnovni namen: da s pomočjo sistematične analize dosežemo obvladljiv in celovit pregled nad upravljanjem s tveganji v družbi. O upravljanju s tveganji se je poročalo tudi lastniku.



Pozornost, ki jo namenjamo prepoznanim tveganjem, se razlikuje glede na oceno stopnje tveganja. Ocenjevanje tveganj je določeno s petstopenjsko lestvico verjetnosti pojavitve tveganja in njegovimi posledicami. Tveganjem, ki so ocenjena s stopnjo srednja ali srednja–visoka ali visoka, se je namenjal posebno pozornost s sprejetjem ukrepov varovanja pred tveganji s ciljem zmanjšati stopnjo verjetnosti nastanka dogodka in minimizirati posledice ob nastanku dogodka.

Pri nizki oceni stopnje tveganja se spremlja izvajanje ukrepov za njeno obvladovanje, dodatne pozornosti pa se obvladovanju tveganj ne posveča, se pa v procesih stalno izvajajo notranje kontrole. Poslovni procesi in kontrolni mehanizmi omogočajo zaznavanje nove situacije, ki zahteva presojo stopnje tveganja in dodatne ukrepe za obvladovanje posameznih tveganj. Celovito obvladovanje tveganj je vpeto v celotno organizacijsko strukturo in poslovne procese na vseh ravneh družbe.

V letu 2021 smo celovito obvladovali vsa tveganja, navedena v Registru tveganj:

- poslovna tveganja, ki izhajajo iz osnovne dejavnosti družbe;
- tržna tveganja, ki izhajajo iz trga, na katerem družba deluje;
- operativna tveganja, ki izhajajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti;
- likvidnostna tveganja, ki izhajajo iz neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev družbe.

V nadaljevanju so navedena tveganja po sklopih in ukrepih, ki so se izvajali v letu 2021.

### Poslovno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
P01	Zagotavljanje ustreznega tržnega deleža v državi	Nizka–srednja	Analiza trga, usmerjena komercialna aktivnost v specifične posle, raziskava trga in priprava ponudb za in house pogodbe, informiranje vodstva.
P02	Pridobivanje novih poslov v tujini in rast tržnega deleža v državah jugovzhodne Evrope	Nizka	
P03	Izvajanje projektov na področju železnic	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P04	Izvajanje projektov na področju avtocest	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P05	Zagotavljanje ustreznega deleža storitev po in-house pogodbah	Nizka–srednja	Analiza deleža storitev in prilagajanje ponudbene cene skladno s tržno ceno, informiranje vodstva.
P06	Obvladovanje odvisnih družb	Nizka–srednja	Redno spremljanje poslovanja odvisnih družb, dosledno izvajanje obveznih ravnanj oseb, ki sodelujejo v postopkih oddaje javnih naročil.
P07	Zagotavljanje in obvladovanje tehnološke sposobnosti družbe	Nizka–srednja	Analiza tehnološkega okolja, prepoznavanje ključnih priložnosti za izboljšave, vzpostavitev platforme za portfeljsko vodenje projektov, merjenje doseženega napredka in učinkovitosti uvedenih programov, informiranje vodstva.
P08	Izvajanje projektov na področju strokovnih dejavnosti	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P09	Izvajanje projektov na področju državnih cest	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P10	Izvajanje projektov na področju visokih gradenj, komunalnih in vodarskih projektov	Srednja	Stalno spremljanje in nadzor nad izvajanjem aktivnosti, pravočasno sprejetje korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.

### Tržno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
T01	Doseganje ustreznih prodajnih cen	Nizka–srednja	Spremljanje stroškov po posameznih kategorijah kadrov, stroškovna prilagoditev, primerjava tržnih cen s stroškovnimi cenami, informiranje vodstva.
T02	Zmanjševanje proračunskih sredstev za investicije v infrastrukturo	Nizka–srednja	Spremljanje sprejemanja proračuna, iskanje poslovnih priložnosti na trgih zunaj Slovenije in pri neproračunskih investitorjih.

## Operativno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
O01	Organiziranje in vodenje dela na področju železnic	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
O02	Organiziranje in vodenje dela na področju avtocest	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
O03	Obvladovanje kadrov	Nizka–srednja	Spremljanje fluktuacije na področju zaposlovanja, izobraževanje in usposabljanje kadrov, vzpostavitev pogojev za prenos znanja, postavljanje ciljev in spremljanje realizacije postavljenih ciljev, štipendiranje perspektivnih študentov.
O04	Obvladovanje informatike	Srednja	Analiza stanja in monitoring delovanja strežniške infrastrukture in programske opreme, posodabljanje opreme, nameščanje popravkov in nadgradenj programske opreme, varnostno kopiranje podatkov, zagotavljanje nadomestne opreme, izobraževanje, informiranje vodstva.
O05	Obvladovanje kakovosti	Nizka	
O06	Obvladovanje računovodskih procesov	Nizka	
O07	Obvladovanje zakonodaje	Nizka	
O08	Drobljenje naročil	Nizka–srednja	Operativno načrtovanje nabav in dosledno spremljanje načrta izvajanja javnih naročil.
O09	Obvladovanje rokov pri reševanju revizijskih zahtevkov v postopkih javnega naročanja	Nizka–srednja	Tekoče spremljanje in analiza evidenc, obveščanje naročnika prek komisije za oddajo del in tekoče obveščanje področnega direktorja.
O10	Obvladovanje poslovnih prostorov in opreme	Nizka–srednja	Dosledno izvajanje spremljanja in tekoče vodenje evidenc, dosledno izvajanje postopkov za pravočasno ukrepanje, predlaganje korektivnih ukrepov in izvajanje sprejetih korektivnih ukrepov, obveščanje poslovodstva.
O11	Organiziranje in vodenje dela na področju strokovnih dejavnosti	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
O12	Organiziranje in vodenje dela na področju državnih cest	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovske prilagajanje organiziranosti.
O13	Organiziranje in vodenje dela na področju visokih gradenj, komunalnih in vodarskih projektov	Srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovske prilagajanje organiziranosti.

**Likvidnostno tveganje**

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
L01	Zagotavljanje kratkoročne likvidnosti	Nizka	
L02	Zagotavljanje dolgoročne likvidnosti	Nizka	

**PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH****Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest*****Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju avtocest***

V letu 2021 so bile strokovno-svetovalne storitve po pogodbah z DARS še vedno zelo pomemben vir prihodkov družbe. Obseg strokovno-svetovalnih storitev na področju obnavljanja, upravljanja, vzdrževanja in zagotavljanja prometne varnosti na AC in HC v upravljanju DARS pa se iz leta v leto povečuje in postaja vse pomembnejši segment našega poslovanja.

Izvajali smo inženirsko-svetovalne in inženirske storitve pri naslednjih obnovitvenih delih: preplastitev voziščne konstrukcije na delih odsekov AC A1 Kozina–Črni Kal, Črni Kal–Srmin, priključek Kastelec in priključek Črni Kal, preplastitev voziščne konstrukcije odsekov AC A2 Drnovo–Brežice in Brežice–Obrežje, preplastitev in preventivna zaščita voziščne konstrukcije na odsekih AC A3 Gabrk–Sežana V, Sežana V–Sežana Z in Sežana Z–Fernetiči ter priključka Sežana V, obnova ceste in objektov na odsekih AC A5 Sv. Jurij ob Ščavnici–Vučja vas in Vučja vas–Murska Sobota ter priključka Vučja vas, obnova voziščne konstrukcije na delih odsekov HC H3 Ljubljana (Šmartinska–Tomačevo), Ljubljana (Tomačevo–Dunajska) in na priključku Ljubljana Črnuče (krožno križišče Tomačevo), obnova voziščne konstrukcije na HC H4 Selo–Vogrsko, Vogrsko–Šempeter in na priključku Vogrsko.

Inženirsko-svetovalne in inženirske storitve smo izvajali pri sanaciji viaduktov Kresnica – D in Kresnica – L na AC A1 Šentilj–Pesnica, pri rušitvi in preureditvi cestninske postaje Dragotinci ter preureditvi cestninskih postaj na drugih sklopih na celotnem AC omrežju.

V letu 2021 smo opravljali strokovno-svetovalne storitve pri pridobivanju projektne dokumentacije PZI ter IZN ali IZP za potrebe investicijskega obnavljanja v letih 2021, 2022 in 2023. Strokovno-svetovalne storitve smo izvajali tudi na področju izboljšanja prometne varnosti (postavitve in zamenjava jeklenih varnostnih ograj ob odstavnem pasu avtoceste A2 in na območju AC baze Hrušica ter postavitve blažilnikov trkov na priključkih na območju AC baz Hrušica, Vransko in Slovenske Konjice) in na področju naložb v AC baze (celovita obnova objektov CP Hrušica in rekonstrukcija upravne stavbe nekdanje CP Log z vzpostavitev sistema RCCN).

V okviru del ESO in ITS smo v letu 2021 izvajali inženirske storitve pri sanaciji voziščne konstrukcije z nadgradnjo elektro-strojne opreme vzhodne in zahodne cevi predora Golovec ter zamenjavo obstoječe razsvetljave v pokritem vkopu Strmec, pri izvedbi nadgradnje sistema NKS v predoru Golovec in pokritem vkopu Strmec, pri nadgradnji in integraciji obstoječih sistemov NKS – NKS SCADA, pri sanaciji sistema Klic in sili na AC Golovec – priključek Trebnje zahod ter pri montaži optičnega kabla na odseku CP Blagovica–ACB Slovenske Konjice. Opravljali smo tudi strokovno-svetovalne storitve pri pridobivanju projektne dokumentacije PZI in IZN za potrebe obnov ESO in ITS v letih 2021 in 2022.

Na področju upravljanja smo za upravljavca DARS pripravili več strokovnih nalog: posodobitev stanja v sistemu PMS (gospodarjenje z vozišči) in vključitev prometnih nesreč v sistem PMS, posodobitev stanja v sistemu BMS (gospodarjenje z mostovi), uvedena je bila nova različica programske opreme dTIMS, sodelovali smo pri izvajanju spremljanja stanja AC infrastrukture, koordinirali smo spremljanje stanja premostitvenih

objektov, geotehničnih objektov, objektov za odvodnjavanje in predorov, izvajali smo interventne preglede na poziv DARS (plazovi, kamniti podori, deformacije na objektih, problem odvodnjavanja itn.) in pripravljali popise del za sanacijo teh elementarnih dogodkov.

Na prvi in drugi etapi tretje razvojne osi – jug smo zaključevali s strokovno-svetovalnimi storitvami pri izdelavi projektne dokumentacije PZI ter pridobili gradbeni dovoljenji za HC in prestavitev magistralnega plinovoda.

Na tretji in četrti etapi tretje razvojne osi – jug ter na prvem odseku tretje razvojne osi – sever smo izvajali strokovno-svetovalne storitve pri GGH raziskavah, pri izdelavi projektne dokumentacije DGD in PZI, izvajali smo recenzije, revizije, usklajevanja z mnenjedajalci ter izvajali postopke parcelacije in odkupovanja zemljišč, potrebnih za gradnjo.

Na drugem odseku tretje razvojne osi – sever smo izvajali strokovno-svetovalne storitve pri izdelavi projektne dokumentacije PZI ter pri GGH raziskavah.

Na zgrajenih avtocestnih odsekih AC Slivnica–Draženci, AC Zrkovska–Pesnica, AC Maribor–Lenart, AC Lenart–Cogetinci, AC Cogetinci–Vučja vas in AC Beltinci–Pince smo v letu 2021 vodili postopke za odpravo napak v desetletni garancijski dobi.

V letu 2021 smo začeli izvajati recenzijo dokumentacije PZI za potrebe gradnje predora Karavanke – vzhodna cev za I. paket opreme ESO, vodili smo aktivnosti dopolnitve načrtov PZI kot posledica sprememb, ki so se pojavile med gradnjo.

Za novo predviden izvennivojski priključek Dragomer smo pridobili vsa mnenja v postopku pridobitve gradbenega dovoljenja in izvajali aktivnosti v zvezi z odkupi zemljišč.

Izvajali smo inženirske storitve pri rekonstrukciji priključka Letališke ceste.

### ***Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju glavnih in regionalnih cest***

V letu 2021 smo v družbi za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo, Direkcija Republike Slovenije za infrastrukturo, na področju investicij v ceste, po pogodbah, izvajali:

- svetovalne storitve, ki vključujejo tehnično, pravno in ekonomsko svetovanje, spremljanje in druga strokovno-tehnična opravila pri 392 ukrepih na cestah (novogradnje, rekonstrukcije, ureditve), 68 geotehničnih ukrepih, 120 ukrepih na premostitvenih objektih ter pri 25 projektih, namenjenih vzpostavitvi kolesarskih povezav;
- inženirske storitve, ki obsegajo pripravo in sodelovanje pri oddaji javnih naročil, nadzor nad gradnjo po Gradbenem zakonu, sodelovanje pri pridobitvi uporabnih dovoljenj ter spremljanje in zagotovitev odprave pomanjkljivosti v garancijski dobi pri 36 projektih ter pri štirih projektih za vzpostavitev kolesarske povezave.

V okviru inženirskih storitev pri nadzoru nad izvajanjem koncesij pri rednem vzdrževanju državnih cest smo sodelovali pri zagotavljanju takojšnje prevoznosti ob elementarnih dogodkih in izvajali inženirske storitve pri zimski službi. V obseg teh storitev spadajo tudi naloge, ki so povezane:

- s krpanjem vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 89.644 ton asfaltov na 244 odsekih v skupni površini 549.919 m<sup>2</sup>, porabljenih je bilo še 1.268 ton hladne asfaltne mase;
- z obnovo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri obnovi 27 odsekov makadamskih vozišč v skupni dolžini 173 km;
- s posodobitvijo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri posodobitvi enega odseka v skupni dolžini 4.480 m;

- z obnovo objektov za odvodnjavanje: izvajali smo nadzor pri obnovah in ureditvah odvodnjavanja na 61 objektih za odvodnjavanje;
- s popravili zidov: izvajali smo nadzor pri manjših popravilih 34 zidov v skupni dolžini 1.505 m;
- s sanacijami nevarnih mest: izvajali smo nadzor pri sanaciji nevarnih mest na šestih odsekih;
- s sanacijami med zimo poškodovanih vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 13.748 ton asfaltov na 69 odsekih v skupni površini 73.110 m<sup>2</sup>;
- z obnovo talnih oznak: izvajali smo nadzor pri obnovi 2662 km osnih črt, 2.040 km robnih črt, 4.310 m širokih črt in 103.274 m<sup>2</sup> prečnih črt;
- z varnostnimi ograjami: izvajali smo nadzor pri postavljanju 5.630 m novih ograj ter pri popravilih 27.823 m dotrajanih in poškodovanih ograj;
- z vertikalno signalizacijo: izvajali smo nadzor pri postavitvi 41.168 smernikov, pri zamenjavi 5.937 prometnih znakov in odstranitvi 2876 prometnih znakov, na novo pa je bilo postavljenih 2.926 znakov;
- z vzpostavitvijo prevoznosti po 21 elementarnih dogodkih na 158 odsekih državnih cest;
- z vzdrževanjem cestno-vremenskih postaj: izvajali smo nadzor pri vzdrževanju 35 cestno-vremenskih postaj in pri nadgradnji cestno-vremenskega informacijskega sistema.

V okviru investicijskih vzdrževalnih del pri obnovi dotrajanih in poškodovanih vozišč smo uspešno izvedli celovite inženirske storitve pri preplastitvah, ojačitvah in rekonstrukcijah na 45 odsekih državnih cest v skupni dolžini 67,46 km.

V okviru del za zaščito državnih cest pred padajočim kamenjem in skalnimi podori smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri:

- vzdrževalnih delih na obstoječih zaščitnih objektih z odstranjevanjem nakopičenega materiala za ograjami in zamenjavo poškodovanih elementov ograj;
- izvedbi novih zaščitnih sistemov, in sicer je bilo postavljenih 594 m podajno-lovilnih sistemov za zaščito cest pred naleti skalnih blokov iz zalednih brežin, nameščenih 5.595 m<sup>2</sup> visoko nateznih sidranih mrež na obcestnih brežinah in nameščenih 94.355 m<sup>2</sup> navadnih heksagonalnih mrež na obcestnih brežinah.

V okviru sanacije poškodb in drugih nevarnih mest smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri sanaciji šestih usadov in plazov, pri katerih so bile izvedene kamnite zložbe v skupni dolžini 652 m.

V letu 2021 smo na področju umeščanja in vzpostavitve državne kolesarske infrastrukture utrdili vodilno vlogo družbe pri izvajanju svetovalnih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo in uspešno zaključili projektiranje 125 km državnih kolesarskih povezav in pridobili 23 gradbenih dovoljenj, od tega dve za 10-kilometrsko traso kolesarske povezave skozi Hudo luknjo in 15-kilometrsko traso kolesarske povezave med Bledom in Bohinjem. Kar 21 gradbenih dovoljenj se nanaša na gradnjo premostitvenih objektov na trasah kolesarskih povezav. V zvezi s tem smo vodili postopke za pridobitev vseh potrebnih zemljišč, ki so osnova za začetek gradnje nove državne kolesarske infrastrukture v vrednosti 88 mio EUR.

V CUVP (Centru za upravljanje in vodenje prometa) smo 365 dni izvajali stalen nadzor delovanja ter upravljanje cestno-prometnih naprav in komunikacij z napravami v upravljanju DRSI in sistemov predorov Sten in Ljubelj ter delovanja celotnega informacijskega sistema CUVP. V okviru nadzora delovanja naprav smo elektro vzdrževalnim službam skupaj (DRSI in občinskim) prijavili približno 1770 napak za posamične naprave in sodelovali pri vseh vzdrževalnih delih na predorskih sistemih ob stalnih preizkušanjih delovanja posamičnih sistemov (požar, klic v sili, prometna signalizacija ipd.). V letu 2021 smo v CUVP opravili 13.500 delovnih ur. Na novo je bilo v center navezanih 70 semaforskih naprav (obstoječih ali zamenjanih), devet črpališč in predor V Zideh ter deset drugih naprav. Vzpostavili smo lasten videonadzorni sistem CUV in nadaljevali z drugimi manjšimi nadgradnjami informacijskega sistema CUVP in CUVPapp ter TRAFapp, EVZ (aplikacija za izdajo

dovoljenj za zapore cest) in SDMS (kataster javne razsvetljave na cestah G+R). Potekale so aktivnosti z DARS in s projektanti glede načrtovane prenove obstoječe zgradbe v Dragomlju.

V letu 2021 smo pri okoljskih projektih izvajali svetovalne in inženirske storitve s področja zmanjševanja negativnih vplivov državnih cest na okolje, ki zajemajo predvsem ukrepe s področij zmanjševanja hrupa, omejitve širjenja invazivnih tujerodnih rastlin ter preprečevanja poveženja dvoživk in divjadi.

Na področju hrupa je v preteklem letu potekala izdelava študij hrupa, ki predstavljajo osnovo za načrtovanje ukrepov pasivne in aktivne protihrupne zaščite. Prav tako se je začela izdelava projektne dokumentacije za izvedbo aktivnih ukrepov na petih območjih, za en odsek pa je bila ta dokončana. V izdelavi je tudi projektna dokumentacija za izvedbo pasivne zaščite ob dveh odsekih, za dve območji je bila ta že izdelana. Na podlagi predhodno izdelane projektne dokumentacije je v okviru okoljskih projektov potekala izvedba pasivne protihrupne zaščite ob treh odsekih.

Na področju zaščite dvoživk smo v letu 2021 nadaljevali s petletnim monitoringom dvoživk na enem cestnem odseku, na šestih odsekih pa smo na podlagi predhodno pridobljenih podatkov o prehajanju dvoživk pristopili k pripravi naročil za izvedbo monitoringov za pripravo projektne dokumentacije, pregledovali izdelano dokumentacijo, pri opredeljevanju ukrepov za zaščito dvoživk pa zagotavljali tudi podporo sodelavcem pri drugih projektih naročnika DRSI. V okviru projekta LIFE Amphicon smo v letu 2021, skupaj z drugimi projektnimi partnerji, sodelovali pri izvajanju projektnih aktivnosti in vodili izdelavo projektne dokumentacije, na podlagi katere bodo izvedeni ukrepi za zaščito dvoživk na treh odsekih državnih cest.

V letu 2021 smo sodelovali tudi pri pregledovanju predloga zakonodaje in podzakonskih aktov oziroma podporne dokumentacije na področju upravljanja z invazivnimi tujerodnimi rastlinami in začeli z izvajanjem monitoringa invazivnih tujerodnih rastlin v okviru gradnje premostitvenega objekta v Krnici.

Na področju ukrepov za preprečevanje poveženja divjadi sta bila v letu 2021 zaključena spremljanje učinkovitosti ter vzdrževanje svetlobnih in zvočnih odvrtač vzdolž več kot 400 km cestnih odsekov ter sistema dinamičnih prometnih znakov na treh lokacijah ob glavni cesti med Ljubljano in Kočevjem. Nadaljevali smo z uspešnim sodelovanjem z Lovsko zvezo Slovenije pri vzdrževanju modula Povož divjadi, s katerim smo prispevali h gradnji pomembnega podatkovnega vira o poveženjih, in z lovskimi družinami, s katerimi sodelujemo na področju reševanja problematike trkov z divjadjo z opremljanjem cestnih odsekov s svetlobnimi odvrtači.

Na področju ureditev parkirišč in avtobusnih postajališč v Triglavskem narodnem parku (TNP) smo v letu 2021 zaključili projektno dokumentacijo za pridobitev projektnih pogojev na območju prelaza Vršič in pristopili k pripravi projektne dokumentacije za štiri projektne odseke v TNP.

Za naročnika DRSI smo v okviru in house pogodbe izvajali, poleg vodenja in nadziranja investicij, pri katerih imajo na seznamu NRP nekateri projekti več posameznih investicij (na primer Ureditev avtobusnih postajališč, Ukrepi za povečanje prometne varnosti 2020–2025 itn.), izvajali tudi storitve na področju upravljanja z državnimi cestami in tehničnega urejanja prometa: izdajali smo naloge za ureditev prometne signalizacije in opreme, opravili številne preglede projektne dokumentacije, tehnoloških elaboratov in elaboratov zapor cest ter prometnih ureditev, pripravili dovoljenja za zapore in sklepe ter soglasja za uporabo ceste za prireditve, izvedli številne recenzije projektnih dokumentacij, koordinirali smo vodenje (prepovedi) za tovorna vozila ter pripravljali različna strokovna navodila (vodenje prometa po glavnih in regionalnih cestah – kašipotna signalizacija, dodatno označevanje prehodov za pešce, monitoring poizkusne signalizacije za večjo varnost motoristov, smernice za varnost motoristov, konkretni predlogi za spremembo Pravilnika o prometni signalizaciji in prometni opremi na cestah).

Konkretno smo:

- izdali 581 nalogov za ureditev prometne signalizacije in opreme;
- pregledali 649 projektних dokumentacij za posege v varovalnem pasu ceste;
- pregledali 940 elaboratov za zaporo cest in izdali 167 soglasij za postavitev začasne prometne signalizacije;
- pripravili 1290 dovoljenj za zapore, sklepov in soglasij za uporabo ceste za prireditve ter 564 dopolnitev v postopku izdaje dovoljenj;
- izvedli 117 recenzij projektne dokumentacije;
- pripravili odgovore na 1613 dopisov pravnih in fizičnih oseb;
- pregledali in potrdili 514 delavniških načrtov za prometno signalizacijo in pregledali 96 elaboratov za turistično-obvestilno signalizacijo.

V okviru terenskih in komisijskih ogledov (681 v letu 2021) ter testnih polj smo izboljšali prometno-varnostne ureditve. Izvajali smo kontrolo osnih pritiskov in dimenzij tovornih vozil ter aktivno vodili tovorni promet na javnih cestah. V okviru upravljanja s cestami smo med drugim izvajali tudi podporne storitve na področju investicij in rednega vzdrževanja cest. Izvajali smo pregled projektov v času gradnje in korekcijo stanj prometne ureditve, izvajali popise del za prometno signalizacijo in opremo za preplastitve cest, odgovarjali strankam in podajali strokovna mnenja projektantom ter pregledovali projektne naloge.

V okviru in house pogodbe smo izvajali konzultantske in inženirske storitve s področja investicij za prometno varnost. V letu 2021 so bile izvedene naslednje investicije, pri katerih smo sodelovali z omenjenimi storitvami:

- izvedene rekonstrukcije 11 odsekov v skupni dolžini 11,5 km;
- zgrajenih šest krožišč, štiri križišča in sedem parov avtobusnih postajališč skupaj s površinami za pešce;
- urejenih deset lokacij šolskih poti, kolesarske površine in drugi ukrepi za izboljšanje prometne varnosti;
- izvedeni prometno-tehnični ukrepi za umirjanje prometa na sedmih odsekih s poudarkom na motoristih v krivinah.

Na področju premoženjskopravnega urejanja smo v letu 2021 izvajali nadzor nad pridobivanjem potrebnih nepremičnin za realizacijo projektov, ki se na glavnih in regionalnih cestah, poleg dokončnega premoženjskopravnega urejanja razmerij po izvedenem posegu, izvajajo na podlagi vsakoletnega proračuna.

Na področju geodezije se je v letu 2021 izvajal nadzor nad geodetsko izmero za 161 odsekov že zgrajenih in rekonstruiranih glavnih in regionalnih ter kolesarskih povezav cest v dolžini 244 km, naročene so bile izmere cest pred gradnjo za potrebe odkupov zemljišč na 14 odsekih v skupni dolžini 18 km in po pooblastilu naročnika je bilo izvedenih 1909 postopkov v zvezi z urejanjem in zamejičenjem posestnih meja, označitvijo mej in parcelacijo za zemljišča ter pregledanih in podpisanih izjav in zapisnikov o strinjanju z mejo ali parcelacijo. Geodetskim izvajalcem je bilo naročenih 98 postopkov v zvezi z ureditvijo mej ali parcelacijo zemljišč, ki so bila uporabljena za gradnjo državnih cest ali pa je bilo treba parcelirati zemljišča zaradi postopkov odprodaje državnega premoženja. S strani geodetskih uprav je bilo prejetih in pregledanih 1680 odločb in sklepov za zemljišča, ki mejijo z državnimi cestami ali so bila parcelirana, ker so bila uporabljena za gradnjo državnih cest. S sklepom okrajnega sodišča je bilo v letu 2021 zaključenih 19 postopkov sodnih ureditev meje, ki so bile evidentirane v zemljiški kataster. Na sodiščih smo sodelovali pri 25 postopkih sodne ureditve meje pri zemljiščih, ki mejijo na državne ceste v upravljanju DRSI. Podanih je bilo 144 predlogov za potrebe vpisa ali izbrisa DRSI kot začasnega upravljavca v okviru državnih cest. Za potrebe projektiranja investicij ali rekonstrukcij državnih cest je bilo naročenih 63 geodetskih načrtov, vključno z morebitno izboljšavo podatkov zemljiškega katastra, za skupno 35 km cest. Naročenih je bilo tudi osem samostojnih lokacijskih izboljšav zemljiškega katastra.



## **Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev s posebnim poudarkom na notranjega izvajalca za državo – železnice**

- Drugi tir železniške proge Divača–Koper (naročnik 2TDK)

Izvajali smo nadzor, koordinacijo VZD in druga dela inženirja pri izvedbi viadukta Glinščica, vzpostavitvi deponije Bekovec in glavnih delih pri projektu drugega tira železniške proge Divača–Koper. Storitve nadzora nad glavnimi deli izvajamo kot vodilni partner še s tremi partnerji: Projekt NG, SŽI in DIS. Poleg vodenja projekta in podpornih dejavnosti obsega naš glavni del nadzora predore T1 do T6 in viadukt Gabrovica. Izvajali smo tudi nadzor nad zaključnimi deli pri gradnji dostopnih cest in konzultantske storitve, predvsem s področij okolja, zemljišč in vlog za pridobitev evropskih sredstev.

- Nadgradnja železniške proge Divača–Trst

Izvajali smo aktivnosti čezmejnega sodelovanja v okviru EGIZ ter pripravljali podlage za nadgradnjo proge in postaje Sežana (IZP).

- Nadgradnja železniške proge Ljubljana–Divača

Izvajali smo aktivnosti inženiringa za štiri medpostajne odseke, izvennivojske dostope na treh postajah, napajanju in dveh ENP ter pri pridobivanju gradbenih dovoljenj. Izvajali smo nadzor pri nadgradnji levega tira odseka železniške proge Ljubljana–Brezovica.

- Nadgradnja železniške postaje Ljubljana

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri projektiranju železniške infrastrukture na območju postaje Ljubljana (IZP, prometno-tehnološke analize, DGD), pri pripravi DIIP za ukrepe na ŽOLP ter razpisni dokumentaciji za izvedbo postavljalne mize v centralni postavljalnici in gradnjo nadomestnega nadvoza čez Dunajsko cesto.

- Nadgradnja predora Karavanke

Izvajali smo storitve nadzora in inženiringa pri delih nadgradnje predora in ureditve pred predorom. Vse aktivnosti smo usklajevali z avstrijskim investitorjem, saj so bila javna naročila izvedena pod njegovim okriljem.

- Nadgradnja železniške proge Ljubljana–Jesenice

Izvajali smo nadzor pri nadgradnji odsekov Kranj–Podnart, Podnart–Lesce Bled in Lesce Bled–Jesenice. Izvajale so se tudi pripravljalne aktivnosti za druge ureditve: postaja Jesenice in postaja Škofja Loka.

- Nadgradnja in delna novogradnja odseka železniške proge Šentilj–Maribor

Izvajali smo pripravljalne in zaključne storitve inženiringa pri vseh ureditvah ter izvajali nadzor nad ureditvijo križanj s cesto na odseku Pesnica–Šentilj ter pri izvedbi nove trase s predorom Pekel in viaduktom Pesnica.

- Nadgradnja odseka Zidani Most–Celje

Izvajali smo zaključne storitve inženiringa.

- Nadgradnja vozlišča Pragersko

Izvajali smo inženirske storitve pri pridobivanju gradbenega dovoljenja ter nadzor nad izvedbo ureditve železniškega vozlišča in postaje.

- Uvedba sistema ETCS nivoja 1 – koridor X

Izvajali smo storitve inženiringa in nadzora pri izvedbi del na odseku železniške proge Pragersko–Maribor Tezno.

- Prilagoditve sistema ETCS

Izvajali smo pripravljalne aktivnosti, usklajevanje s projektom nadgradnje SV naprav in nadzor nad izvedbo del za odsek železniške proge Poljčane–Slovenska Bistrica in Zidani Most–Celje.

- Uvedba daljinskega vodenja prometa na odsekih Zidani Most–Šentilj–d. m. in Ljubljana–Zidani Most

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa pri sklopih investicijske dokumentacije in javnega naročanja ter izvajali storitve koordinacije in nadzora pri več pogodbah: nadgradnja SV naprav (več odsekov med Zidanim Mostom in Šentiljem), vodenje prometa (izvedba CVP Postojna, projektiranje CVP Ljubljana in Maribor), nadzor nad izvedbo podatkovnega omrežja in strežniške infrastrukture, priprava investicijske in razpisne dokumentacije za vgradnjo sistemov za detekcijo napak na tirnih vozilih, pridobitev projektov za izvennivojske dostope na devetih železniških postajah ter priprava razpisov za izvedbo ureditev na postajah Šentjur in Zagorje.

- Protihrupna zaščita na javni železniški infrastrukturi

Izvajali smo storitve inženiringa pri naročanju in pripravi strokovnih podlag (študije hrupa, elaborati PHZ, vgradnja protihrupnih naprav, dopolnitev OP) ter pripravi odgovorov na pritožbe. Izvajali smo nadzor pri izvedbi PHO na območjih Ljubljana Zalog in Ljubljana Polje.

- Nadgradnje, novogradnje ter ureditve postaj in postajališč

Izvajali smo nadzor nad izvedbo nadgradnje postaje Grosuplje in storitve inženiringa do razpisa za izvedbo nadgradnje postaj Domžale, Sevnica in Krško.

- Ukrepi za zavarovanje nezavarovanih železniških prehodov

Izvajali smo aktivnosti pri varovanju, ukinitvah NPr in izvedbi povezovalnih cest ter vgradnji APB na več lokacijah po Sloveniji. Izvajali smo inženiring storitve pri projektiranju podvoza Ledina v Mariboru.

- Uvedba digitalnega radijskega sistema (GSM-R) na slovenskem železniškem omrežju

Izvajali smo koordinacijo in nadzor pri nadgradnji vmesnikov za enovit nadzor sistema GSM-R.

- Spremljanje objektov v garancijski dobi

Izvajali smo nadzor nad odpravo pomanjkljivosti v garancijski dobi na objektu podvoza Ljubljanska v Mariboru in pri projektu Pragersko–Hodoš.

- Aktivnosti pri zasnovi projektov nadgradenj

Izvajali smo podporo naročniku pri zasnovi projektov in pripravi DIIP za nadgradnje prog Jesenice–Sežana (p. Nova Gorica), Maribor–Prevalje in Celje–Velenje.

- Inženirske storitve v okviru priprave in sprejemanja državnih prostorskih načrtov

V letu 2021 smo za naročnika DRSI nadaljevali tudi z izvajanjem nadzora in koordinacije aktivnosti za pridobitev projektne dokumentacije in drugih strokovnih podlag za državne prostorske načrte s področja javne železniške infrastrukture. V okviru teh nalog smo izvajali inženirsko-svetovalne storitve, povezane s pripravo državnih prostorskih načrtov za naslednje projekte:

- spremembe in dopolnitve državnega lokacijskega načrta za drugi tir železniške proge Divača–Koper (vzporedni tir k novi progi),
- železniško vozlišče Koper,
- nadgradnja glavne železniške proge Ljubljana–Kranj–Jesenice–d. m. v koridorju obstoječe proge,
- Tivolski lok (projekt je bil v letu 2021 ustavljen),
- nadgradnja železniške proge št. 21 Ljubljana Šiška–Kamnik Graben,
- nadgradnja železniške proge št. 80 d. m.–Metlika–Ljubljana na odseku Ivančna Gorica–Ljubljana,
- nadgradnja dolenjske regionalne proge na odseku Novo mesto–Ivančna Gorica,
- nadgradnja dolenjske regionalne proge na odseku Novo mesto–Metlika,
- nadgradnja železniškega vozlišča Zidani Most,
- nova regionalna proga Ljubljana–Letališče Jožeta Pučnika Ljubljana,
- nadgradnja LŽV,
- nova regionalna proga Beltinci (Lipovci)–Lendava–d. m. Dolga vas,
- projekt SHM,
- nadgradnja obstoječe proge Zidani Most–Litija–Ljubljana.

Poleg tega smo v zvezi z omrežjem javne železniške infrastrukture v letu 2021:

- vodili in koordinirali izdelavo študije potrebnih nadgradenj in posodobitev regionalnih prog v RS, vključno s potrebnimi preureditvami postaj (denimo Ljubljana) in s preveritvijo potrebne povezave Letališča Jožeta Pučnika na železniško omrežje; naloga je bila zaključena in predstavlja eno od strokovnih podlag za izdelavo pobud za pripravo večjega števila državnih prostorskih načrtov za razvoj JŽI;
- sodelovali pri pripravi in usklajevanju vladnega gradiva za sprejetje Vizije 2050+;
- zagotavljali podporo pri sodelovanju RS v okviru evropskih koridorjev jedrnega omrežja in v okviru delovnih programov TEN-T;
- pripravili strokovna izhodišča in tehnične specifikacije za javno naročilo strateško razvojne naloge v zvezi z zagotavljanjem konkurenčnih potovalnih časov na koridorjih v RS;
- pripravili več strokovno-tehničnih nalog, denimo za peronsko infrastrukturo na JŽI;
- sodelovali pri usklajevanju naloge v zvezi z zagotavljanjem parkirnih površin na postajah v povezavi z razvojem JŽI;
- sodelovali pri postopkih sprememb zakonodaje in podzakonskih aktov s predlogi in pri potrebnih usklajevanjih.

## Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini

### **Domači trg**

Na področju komunalne infrastrukture smo v letu 2021 nadaljevali z izvajanjem konzultantskih in inženirskih storitev pri naslednjih projektih:

- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja: nadgradnja sistema odvajanja komunalne odpadne vode v občinah Medvode in Vodice ter gradnja povezovalnega kanala C0 v Mestni občini Ljubljana,
- nadgradnja centralne čistilne naprave Ljubljana,
- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja – del 3: dograditev javne kanalizacije v aglomeracijah nad 2000 PE v Mestni občini Ljubljana,
- komunalna in prometna ureditev območij sočasno z gradnjo kanalizacije po projektu odvajanja in čiščenja odpadne vode na območju vodonosnika ljubljanskega polja,

ter začeli z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev pri projektu:

- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju MO Koper in Občine Ankaran (aglomeracije Škofije, Hrvatini in Bertoki).

Na področju vodnogospodarskih ureditev smo za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode, nadaljevali z izvajanjem konzultantskih in inženirskih storitev:

- protipoplavna ureditev porečja Gradaščice – etapa 1B,
- protipoplavna ureditev porečja Gradaščice – etapa 1A,
- protipoplavna ureditev porečja Gradaščice – etapa 2.

Poleg naštetih kohezijskih projektov smo leta 2021 za naročnika Občina Medvode zaključili z izvajanjem nadzora nad obnovo vodovoda, gradnjo meteorne kanalizacije in rekonstrukcije ceste Vikrče–Tacen.

V letu 2021 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo izvajali inženirske storitve in druge strokovne naloge pri izvajanju Koncesijske pogodbe za opravljanje pristaniških dejavnosti, vodenje, razvoj in redno vzdrževanje pristaniške infrastrukture na območju koprskega tovornega pristanišča.

V letu 2021 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode, v okviru krovne pogodbe zaključili projekta:

- rekonstrukcija visokovodnega nasipa v Gornji Radgoni in
- nasip Mura Gaberje.

Nadaljevali smo z izvajanjem svetovalnih in inženirskih storitev pri naslednjih vodno-infrastrukturnih projektih:

- sanacija pregrade Vogršček s pripadajočimi objekti,
- ureditev Merinščice, Podgrajščice in Cerknice do vtoka v Bolsko ter izvedba zadrževalnika na Merinščici,
- sanacija brežine reke Vipave v Mirnu,
- ureditev potoka Potok v naseljih Potok in Draga pri Dornberku,
- gradnja zadrževalnika visokih voda Veliki potok (Grosuplje),
- hudourniški pritoki Gradaščice v zaledju,

- ureditev Sevnične,
- sanacija hudournika Reka (pregrada Krvavec),
- ureditev reke Vipave v Vipavi – ureditev na izvirih,
- ureditev reke Vipave v Vipavi – ureditev od mostu na Vojkovi ulici do glavne ceste,

ter začeli z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev pri projektih:

- protipoplavni zid Miren–Grabec,
- poplavna varnost porečja Savinje – nasip Medlog,
- rekonstrukcija kanaliziranega dela potoka izpod Barbare,
- zagotavljanje poplavne varnosti na porečju Savinje (nadomestni ukrepi zaradi nezgrajenega suhega zadrževalnika Levec) – nasip Medlog, drugi del,
- zadrževalnik Tunjščica,
- ureditev potoka Bičje (Grosuplje),
- ureditev Kamniške Bistrice od Kamnika do Radomelj – etapa 1,
- zadrževalnik na Črnem potoku.

Za potrebe gospodarjenja z infrastrukturo smo za naročnika DRSI v letu 2021 izvajali ocene stanja in meritve vozišč po MSI, vključno z analizami in izdelavo zaključnih poročil. Pripravljali smo podlage za dolgoročne načrte obnov in gospodarjenje z vozišči (PMS) za DARS ter nadaljevali razvoj sistema PMS za DRSI. Nadaljevali smo z delom pri sistemu gospodarjenja z objekti (BMS) za DARS in DRSI. Izvajali smo tudi meritve nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju za DRSI z napravo FWD, vključno z analizo nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju ter izračunom preostale življenjske dobe in potrebne debeline ojačitve. Z merilno opremo DRSI za določanje debelin voziščnih plasti (georadar) smo preverjali debeline vozišč po nalogih in za potrebe DRSI. Z sklenjeno pogodbo za najem georadarja in naprave FWD pa smo meritve opravljali tudi za DARS in druge naročnike. Za naročnika DARS smo spremljali izvajanje različnih pogodb za monitoringe obstoječe infrastrukture: glavni in redni pregledi objektov ter monitoring predorov in monitoring geotehničnih objektov.

V letu 2021 smo vodili delo recenzijskih komisij in izvajali recenzije projektne in tehnične dokumentacije za naročnika DARS, in sicer za novogradnje in obnove, ter za naročnika DRSI za cestne in železniške projekte ter kolesarske povezave.

Za naročnika DRSI smo izdajali mnenja o statičnih presoajah za izredne prevoze (pogodba z B&B).

Za naročnika Ministrstvo za javno upravo smo uspešno zaključili nadzor nad obnovo stavbe Gregorčičev drevored 3 v Postojni, Upravna enota Postojna.

V okviru inženirskih pogodb smo organizirali in izvajali komisijske preglede pred predajo del v promet (za DRSI in DARS).

V letu 2021 smo po pogodbi z DRSI izvajali strokovno-svetovalne storitve za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo. V izvedbo je bilo oddanih več tehničnih specifikacij iz različnih tehničnih odborov, nekatere pa so bile že zaključene in čakajo na sprejetje.

Za MZI smo kot in-house izvajalec pripravili investicijsko dokumentacijo (DIIP, PIZ, INVP) za 13 policijskih postaj po Sloveniji. Ravno tako smo pripravili potrebno investicijsko dokumentacijo za objekte na Litostrojski cesti (MNZ in GPU).

Izdelovali smo različno investicijsko dokumentacijo za energetske sanacije različnih stavb v javni lasti in bolnišnic.

Opravljali smo strokovno-svetovalne storitve za institucionalno varstvo (domovi za starejše občane) v okviru javnega poziva za sofinanciranje.

Vodili in koordinirali smo pripravo investicijske dokumentacije za novogradnje odsekov AC (tretja razvoja os – jug in sever). Vodili smo pripravo investicijskega programa za širitev odseka Koseze–Kozarje in priključek Dragomer.

Za naročnika DRSI smo na področju cestnega programa izdelovali dokumente DIIP in njihove novelacije za uvrščanje novih projektov v NRP. Izdelovali smo poročila o spremljanju investicij, vključno s končnimi poročili, ter poročila o spremljanju rezultatov in učinkov za projekte, ki so bili predhodno zaključeni in predani v promet.

Po posebnem naročilu smo nadaljevali pripravo smernice za obvladovanje tveganj (TSPI za OT) in zaključili vsa usklajevanja v okviru začasne delovne skupine Tehničnega odbora za projektiranje.

Na področju sofinanciranja EU smo v letu 2021:

- usklajevali vloge in vso potrebno spremljajočo dokumentacijo za dodelitev sredstev EU iz kohezijskega sklada ali sklada za regionalni razvoj, in sicer za del projekta tretje razvoje osi – sever;
- izdelali in usklajevali pripravo vloge za sredstva EU za varnostno-tehnično nadgradnjo predora Karavanke;
- sodelovali pri izdelavi vloge za daljinsko vodenje prometa in postaje Jesenice v okviru razpisa Instrument za povezovanje Evrope.

Nadaljevali smo z izvajanjem nadzora nad gradbenimi, strojnimi, elektro in telekomunikacijskimi deli, vključno s postopki za pridobitev uporabnih dovoljenj, ter izvajali naloge koordinatorja za varnost in zdravje pri delu pri izvedbi baznih postaj za naročnika Telekom in A1.

S sklenjeno pogodbo in pripadajočimi aneksi z naročnikom Ministrstvo za infrastrukturo o upravljanju Letališča Edvarda Rusjana Maribor je naša družba sprejela v upravljanje in se zavezala neprekinjenemu delovanju letališča, opredeljenega kot kritična infrastruktura državnega pomena na področju letalskega prometa, do konca leta 2023.

V okviru upravljanja Letališča Edvarda Rusjana Maribor smo zagotovili vse obvezne letališke službe in storitve zemeljske oskrbe potnikov, sprejema in oskrbe zrakoplovov ter nadzora in celovitega upravljanja letališča, ki zajema redno vzdrževanje infrastrukture, strojev, vozil, svetlobnih navigacijskih sistemov, opreme reševalne in gasilske službe ter službe za upravljanje ploščadi.

Prek letališča je bilo v letu 2021 prepeljanih 4956 potnikov, kar je za 83 % več kot leta 2020, opravljenih pa je bilo 11.154 premikov zrakoplovov, kar je za 7 % več kot leta 2020. Helikopterska nujna medicinska pomoč je z letališča posredovala 148-krat, kar je za 11 % manj kot v letu 2020. Opravljenih je bilo tudi 12 ambulantnih letov v okviru programa Eurotransplant.

Kljub neugodnim razmeram na trgu smo zabeležili rast čarterskega prometa, v okviru katerega smo oskrbeli 52 letal, kar glede na leto 2020 pomeni povečanje za 117 % in predstavlja povečanje prihodkov iz tega naslova za 93,5 %.

***Tuji trgi in mednarodno sodelovanje***

V letu 2021 smo za naročnika Ministrstvo za trajnostni razvoj in turizem Črne gore, Direkcija za javne gradnje, izvajali zgolj še s pogodbo predviden nadzor v času garancijske dobe in opravili končni obračun izvedenih del z izvajalcem.

V Srbiji smo za naročnika Putevi Srbije nadaljevali z deli pri projektu Project Performance Monitoring, pri katerem izvajamo kontrolo izpolnjevanja kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Republiki Srbiji.

S partnerjem v Bosni in Hercegovini nadaljujemo z izvedbo nadzora pri gradnji avtocestnega odseka Vranduk–Ponirak (severno do Zenice).

## ANALIZA POSLOVANJA

### Prihodki iz poslovanja družbe

Družba je v letu 2021 na podlagi opravljenih del po pogodbah za prodajo svetovalnih in inženirskih storitev pri realizaciji letnega programa gradnje in vzdrževanja avtocest ter s sodelovanjem pri realizaciji programov na glavnih in regionalnih cestah realizirala 17,7 mio EUR oziroma 51,6 % poslovnih prihodkov. Pomemben delež ustvarjenih poslovnih prihodkov v preteklem letu predstavljajo tudi dela na področju železniške infrastrukture, in sicer 10,8 mio EUR oziroma 31,5 %. Del poslovnih prihodkov je bil ustvarjen z opravljanjem storitev po drugih pogodbah doma in v tujini. Po teh pogodbah je bilo realiziranih za 5,7 mio EUR oziroma 16,8 % poslovnih prihodkov.

Finančni prihodki in drugi prihodki znašajo 36.251 EUR oziroma 0,1 % vseh prihodkov družbe.

### Poslovanje družbe

V EUR		Realizacija jan.–dec. 2021	Struktura v %	Plan - jan.–dec. 2021	Struktura v %	Indeks real./plan	Realizacija jan.–dec. 2020	Struktura v %	Indeks za 1.21/20
1	Poslovni prihodki								
	– od tega ceste	17.686.766	51,63	17.955.400	60,06	98,5	16.628.791	58,87	106,4
	– od tega železnice	10.780.534	31,47	7.729.500	25,86	139,5	6.645.523	23,53	162,2
	– drugo	5.730.650	16,73	4.193.500	14,03	136,7	4.406.443	15,60	130,1
	– ostalo – popravki prihodkov	24.502	0,07	0	0,00	0,0	520.552	1,84	4,7
	– ostalo (npr. prodaja OS itn.)	1.368	0,00	10.000	0,03	0,0	621	0,00	220,3
	Skupaj poslovni prihodki	34.223.820	99,89	29.888.400	99,98	114,5	28.201.930	99,84	121,4
2	Finančni prihodki	2.613	0,01	5.000	0,02	52,3	11.609	0,04	22,5
3	Drugi prihodki	33.638	0,10	0	0,00		32.380	0,11	103,9
<b>A</b>	<b>Skupaj prihodki 1–3</b>	<b>34.260.071</b>	<b>100,00</b>	<b>29.893.400</b>	<b>100,00</b>	<b>114,6</b>	<b>28.245.919</b>	<b>100,00</b>	<b>121,3</b>
1	Materialni stroški	844.558	2,61	770.000	2,72	109,7	709.806	2,68	119,0
2	Stroški storitev	6.808.986	21,01	6.504.500	23,00	104,7	5.263.067	19,84	129,4
3	Stroški amortizacije	1.482.674	4,58	1.474.100	5,21	100,6	1.246.205	4,70	119,0
4	Stroški dela	23.033.393	71,08	19.382.300	68,53	118,8	19.159.248	72,24	120,2
5	Drugi stroški	104.481	0,32	116.800	0,41	89,5	111.431	0,42	93,8
	Skupaj stroški 1–5	32.274.092	99,60	28.247.700	99,87	114,3	26.489.757	99,87	121,8
6	Prevrednotovalni odhodki	60.203	0,19	0	0,00		2436	0,01	2471,4
7	Odhodki od financiranja	68.363	0,21	37.000	0,13	184,8	28.218	0,11	242,3
8	Drugi odhodki	14	0,00	0	0,00		2503	0,01	0,6
<b>B</b>	<b>Skupaj odhodki 1–8</b>	<b>32.402.672</b>	<b>100,00</b>	<b>28.284.700</b>	<b>100,00</b>	<b>114,6</b>	<b>26.522.914</b>	<b>100,00</b>	<b>122,2</b>
			dob./prih.		dob./prih.			dob./prih.	
<b>C</b>	<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>1.857.399</b>	<b>5,42</b>	<b>1.608.700</b>	<b>5,38</b>	<b>115,5</b>	<b>1.723.005</b>	<b>6,10</b>	<b>107,8</b>
	Davek od dohodka	334.289	0,98	305.653	1,02	109,4	306.236	1,08	109,2
	Odloženi davki	–40.161	–0,12	0			–11.909	–0,04	337,2
<b>D</b>	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.563.271</b>	<b>4,56</b>	<b>1.303.047</b>	<b>4,36</b>	<b>120,0</b>	<b>1.428.678</b>	<b>5,06</b>	<b>109,4</b>



V letu 2011 je bila družba preoblikovana v notranjega izvajalca države za izvajanje pomembnih investicijskih projektov.

V letu 2021 je družba pretežni del svoje dejavnosti izvedla za državo in družbe v državni lasti.

Podrobnejši pregled realizacije, deležev in primerjave s preteklim letom prikazuje naslednja tabela:

Zap. št.		Realizacija 1–12/2021 v EUR	Delež od zap. 1 za l. 21	Realizacija 1–12/2020 v EUR	Delež od zap. 1 za l. 20	Indeks za l. 21/20
1	Čisti prihodki od prodaje	34.193.480		27.670.207		123,6
2	Čisti prihodki od dejavnosti za državo	24.702.781	72,24	19.256.178	69,59	128,3
3	Čisti prihodki od dejavnosti za državo in družb v 100-odstotni lasti države	32.229.887	94,26	25.990.839	93,93	124,0
4	Čisti prihodki po in-house pogodbah	22.229.176	65,01	14.930.340	53,96	148,9

Doseženi prihodki so v primerjavi z realiziranimi v letu 2020 višji za 21,3 %, glede na poslovno-finančni načrt pa za 14,6 %. Prihodki, ustvarjeni z izvajanjem del:

- na avtocestnem programu (naročnik DARS), so glede na preteklo leto nižji za 2,5 %, glede na poslovno-finančni načrt pa za 21,1 %;
- na državnih cestah (naročnik DRSI), so glede na preteklo leto višji za 11,2 %, od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu pa za 11,9 %;
- na železnicah (naročnik DRSI), so glede na preteklo leto višji za 62,2 %, od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu pa za 39,5 %;
- pri drugih poslih (drugi naročniki), so glede na preteklo leto višji za 30,1 %, glede na poslovno-finančni načrt pa za 36,7 %.

V letu 2021, v primerjavi z letom 2020, znesek prihodkov od subvencij ne predstavlja pomembnega deleža. Družba je v letu 2021 iz naslova subvencij pridobila sredstva za kritje stroškov nadomestil zaposlenim – za odsotnosti zaradi karantene in varstva otrok med epidemijo covid-19 – v višini 21.781 EUR. V letu 2020 pa so se subvencije v višini 509.298 EUR nanašale na subvencioniranje oziroma možnost delne oprostitve plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje za zaposlene, ki so delali med prvim valom epidemije covid-19.

Odhodki so realizirani v višini 32.402.672 EUR in presegajo realizirane v letu 2020 za 22,2 %, od načrtovanih pa so višji za 14,6 %.

V strukturi stroškov najpomembnejšo vrsto predstavljajo stroški dela. Ti so realizirani za 20,2 % višje kot v letu 2020 in so za 18,8 % višji od načrtovanih za leto 2021. Na podlagi izračuna povprečnega števila zaposlenih iz opravljenih ur se je število zaposlenih v letu 2021 glede na leto 2020 zvišalo za 11,8 %.

Drugi po pomembnosti so stroški storitev in so realizirani za 29,4 % višje kot v letu 2020 in za 4,7 % višje, kot je bilo načrtovano.

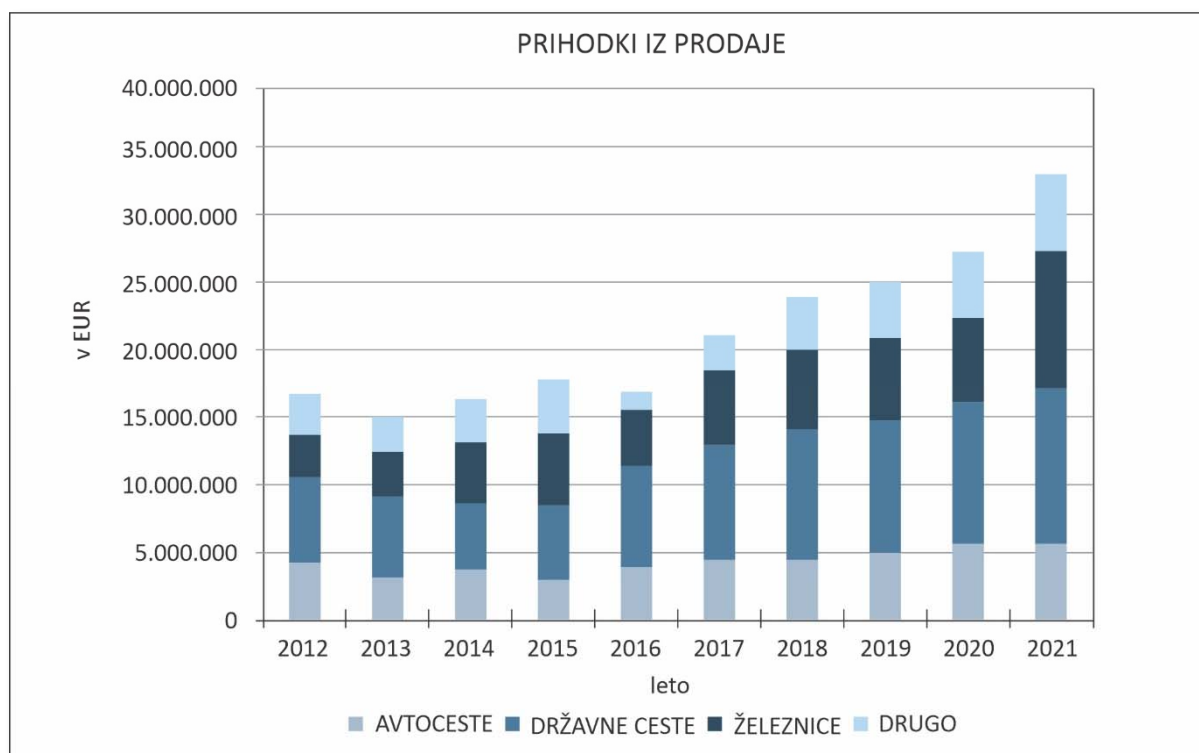
V nadaljevanju je prikazana tudi večletna primerjava načrtovanih in dejanskih rezultatov poslovanja oziroma primerjava pomembnih kategorij s preteklim obdobjem glede poslovnega izida, finančnega stanja in denarnih tokov.

## Prihodki v primerjavi s planom



Zmanjševanje investicijske dejavnosti v letih 2012 in 2013 je razlog, da načrtovani prihodki v teh dveh letih niso bili realizirani, čeprav je načrtovanje že upoštevalo trende, kot jih je kazalo poslovno okolje, vendar je vsako usklajevanje investicijske dejavnosti med letom prineslo še dodatno zmanjšanje investicij. V letih od 2014 do 2018 pa se trend investicijske dejavnosti odraža tudi v realizaciji višjih prihodkov od načrtovanih. V letu 2019 je bila realizacija prihodkov nekoliko nižja od načrtovane, predvsem zaradi na začetku leta prekinjene pogodbe, ki je bila v načrtih upoštevana. V letu 2020 in predvsem v letu 2021 pa se ponovni trend povečanja investicijske dejavnosti odraža tudi v višji realizaciji prihodkov glede na načrtovane.

## Prihodki po letih



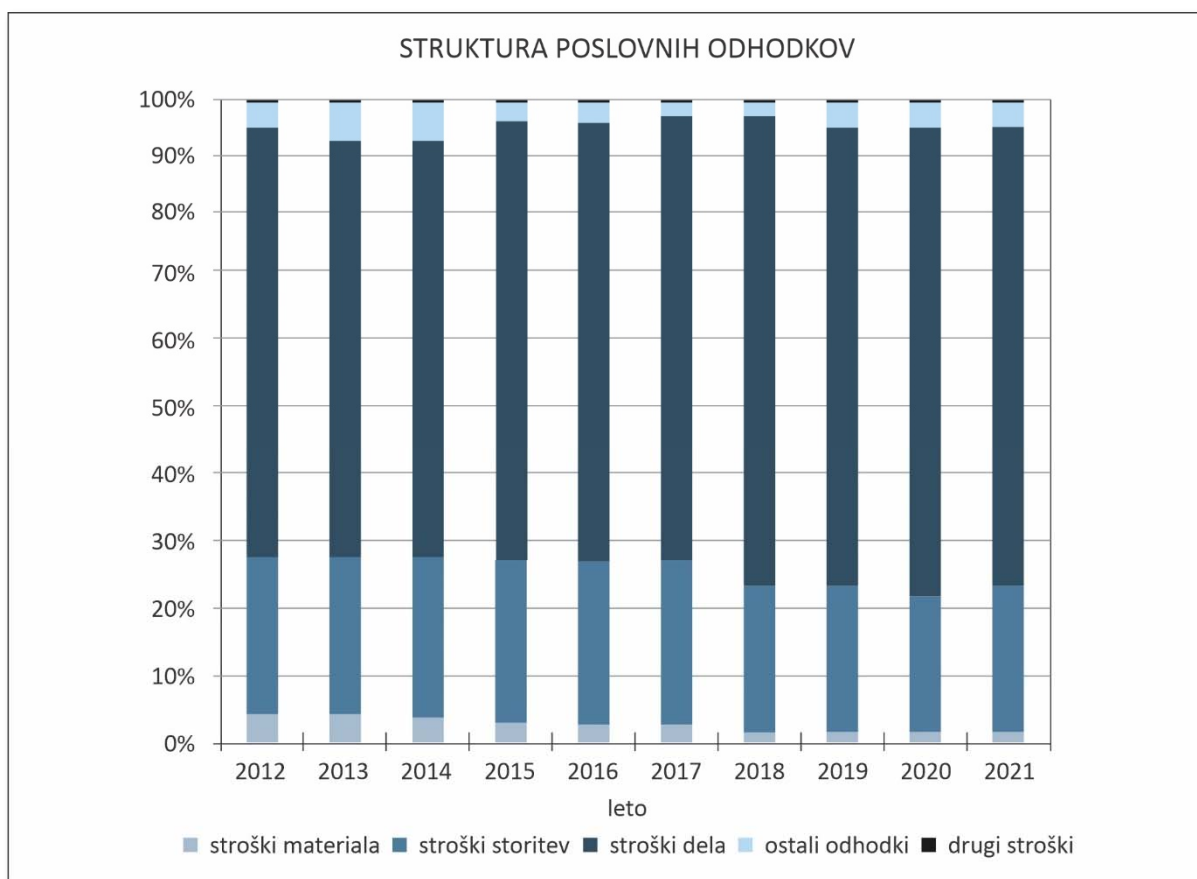
V letu 2021:

- avtoceste: 5,7 mio EUR,
- državne ceste: 11,9 mio EUR,
- železnice: 10,8 mio EUR,
- drugo: 5,7 mio EUR.

Prihodki od prodaje so po letu 2008 (31 mio EUR) upadali pri obeh cestnih programih, ki sta bila v tem obdobju glavni področji delovanja. Trend naraščanja se v povezavi z investicijsko dejavnostjo na cestnem področju in dodanim železniškim področjem ponovno pojavlja od leta 2014, torej v letu 2021 s 34 mio EUR prihodkov družba presega do zdaj najvišjo realizacijo iz leta 2008.

Od leta 2011 postaja eno pomembnejših področij delovanja družbe opravljanje storitev na področju železnic, kjer je realizacija leta 2012 glede na leto 2011 porasla in v letu 2013 ostala na višini iz leta 2012, v letih 2014 in 2015 pa se je trend naraščanja storitev nadaljeval. V letu 2016 je bil zabeležen upad storitev na tem področju, saj je bila večina projektov še v fazi priprave na izvedbo, v letih od 2017 do 2021 pa se postopno večja realizacija projektov odraža tudi v večji realizaciji prihodkov.

Drugi prihodki so se zmanjševali od leta 2009 do 2013, nato je v letih 2014 in 2015 zaznan trend naraščanja, v letu 2016 ponovno upad prihodkov, v letih od 2017 do 2021 pa je rast prihodkov od drugih storitev pričakovana glede na širitev tržnega delovanja tudi na druga področja.

**Poslovni odhodki po strukturi**

V letu 2021 je bila struktura odhodkov iz naslova poslovanja takšna:

- stroški dela: 71,1 %,
- stroški storitev: 21,0 %,
- stroški materiala: 2,6 %,
- ostali odhodki: 5,0 %,
- drugi stroški: 0,3 %.

DRI opravlja inženirsko-svetovalne storitve, čemur je prilagojena izobrazbena struktura zaposlenih, partnerjev v skupnem nastopanju in zunanjih sodelavcev, zato je pretežni del odhodkov evidentiran med stroški dela in med stroški storitev. Med slednje v manjšem delu spadajo tudi stroški storitev za vzdrževanje poslovnih prostorov in opreme, varovanje in čiščenje objektov ipd.

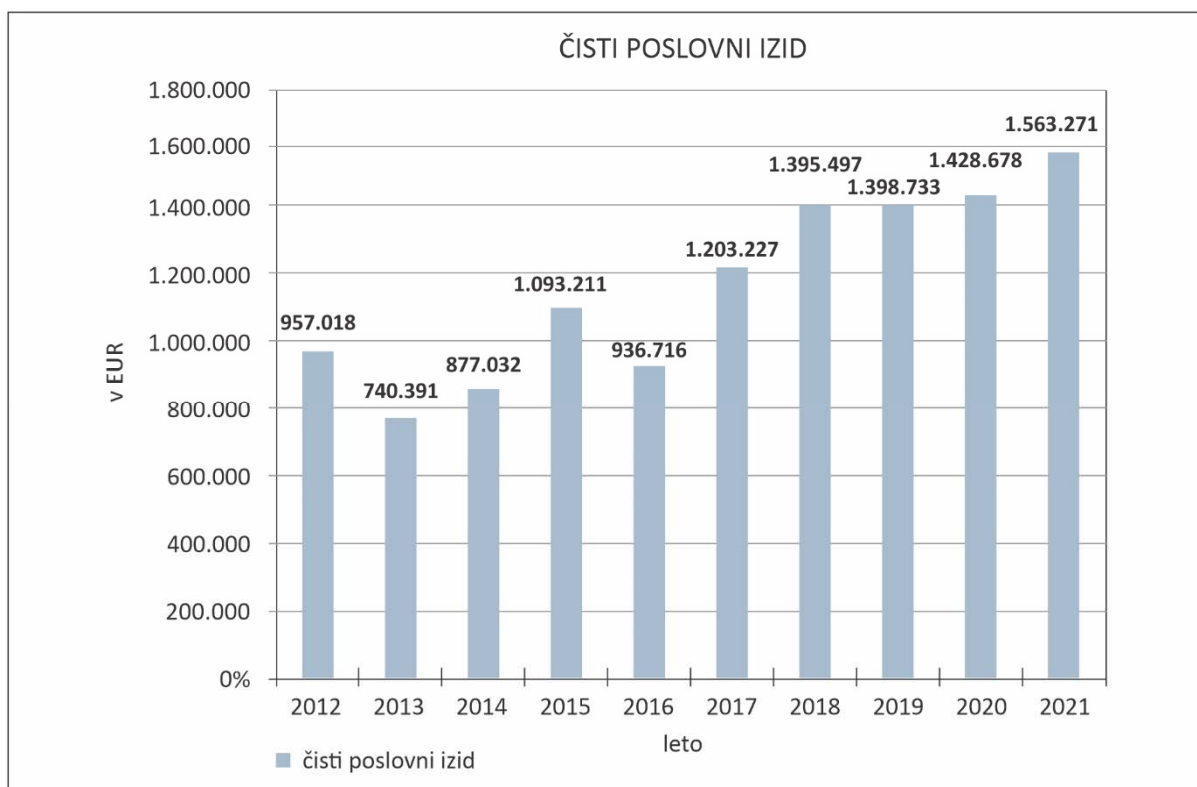
**Dodana vrednost**

Dodana vrednost, izračunana kot razmerje med ustvarjenimi prihodki na zaposlenega, zmanjšanimi za stroške materiala, storitev in drugih odhodkov, je v letu 2021 znašala 60.798 EUR, kar je za 9 % več kot v preteklem letu.

**Celotni poslovni izid in čisti poslovni izid**

V letu 2021 je bil ustvarjen celotni poslovni izid v višini 1.857.399 EUR, kar je za 7,8 % več, kot je znašal v letu 2020, in za 15,5 % več od načrtovanega.

## Čisti poslovni izid po letih



V letu 2021 je bil realiziran čisti poslovni izid v višini 1.563.271 EUR in je glede na preteklo leto višji za 9,4 % ter za 20 % višji od načrtovanega.

## Kazalniki gospodarnosti

izraženo v %

	2021	2020
Koeficient gospodarnosti poslovanja (poslovni prihodki/poslovni odhodki)	105,8	106,5
Stopnja čiste dobičkonosnosti prihodkov (čisti dobiček/prihodek)	4,6	5,1

Kazalniki gospodarnosti imajo v letu 2021 nekoliko nižjo vrednost kot v letu 2020, kar je posledica višjih prihodkov in minimalno nesorazmerno višjega čistega poslovnega izida.

## Kazalnik dobičkovnosti

izraženo v %

	2021	2020
Koeficient čiste donosnosti kapitala (čisti poslovni izid obračunskega obdobja/povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida obračunskega obdobja))*	7,6	7,0

\* Izračun po SRS 2016 – PSR št. 8.31 a).

Koeficient čiste dobičkovnosti je bil v letu 2021 nekoliko višji kot v letu 2020.

**Sredstva in viri sredstev****Bilančna vsota**

	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2020	31. 12. 2021
Bilančna vsota v EUR	24.809.507	24.996.379	26.450.443	26.792.267	29.344.370	30.277.286
Indeks za tekoče leto/preteklo leto		101	106	101	110	103

Bilančna vsota ima vsakoletni trend naraščanja.

**Struktura sredstev in obveznosti do virov sredstev:**

V EUR	31. 12. 2018	Struktura v %	31. 12. 2019	Struktura v %	31. 12. 2020	Struktura v %	31. 12. 2021	Struktura v %
<b>SREDSTVA</b>	26.450.443	100	26.792.267	100	29.344.370	100	30.277.286	100,00
Dolgoročna sredstva	10.129.420	38,30	10.890.263	40,65	11.612.668	39,57	15.150.769	50,04
Kratkoročna sredstva	15.782.311	59,67	15.451.977	57,67	17.213.177	58,66	14.393.471	47,54
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	538.712	2,04	450.027	1,68	518.525	1,77	733.046	2,42
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	26.450.443	100,00	26.792.267	100,00	29.344.370	100,00	30.277.286	100,00
Kapital	20.630.641	78,00	20.641.816	77,04	21.320.917	72,66	21.525.636	71,09
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	1.237.214	4,68	1.314.265	4,91	1.515.223	5,16	1.903.030	6,29
Dolgoročne obveznosti	36.927	0,14	639.547	2,39	1.254.075	4,27	1.299.704	4,29
Kratkoročne obveznosti	3.274.153	12,38	3.566.156	13,31	4.331.906	14,76	4.633.975	15,31
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	1.271.508	4,81	630.483	2,35	922.249	3,14	914.941	3,02
<b>Obratni kapital*</b>	11.738.435		11.065.818		11.223.472		8.277.897	
<b>Dolgoročno financiranje kratkoročnih sredstev v %</b>	72		70		63		55	

(\*) Kapital + rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev – dolgoročna sredstva.

Medletna primerjava strukture sredstev kaže na postopno večanje vrednosti dolgoročnih sredstev, kar je posledica vlaganj v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva za delo (v letu 2021 tudi zaradi nakupa nepremičnin). Dodatno povečanje dolgoročnih sredstev je od leta 2019 tudi posledica spremenjenega izkazovanja najemov sredstev po SRS 1/2019, ki se izkazujejo med dolgoročnimi sredstvi.

Prav tako je iz leta v leto večji kapital, kar je odraz vsakoletnega večanja čistega poslovnega izida.

Analiza financiranja kratkoročnih sredstev z dolgoročnimi viri pokaže, da je bilo v letu 2021 55 % kratkoročnih sredstev financiranih iz lastnih virov.

**Kazalniki financiranja**

	izraženo v %	
	2021	2020
Delež lastniškosti financiranja (kapital/obveznosti do virov sredstev)	71,1	72,7
Delež dolgoročnosti financiranja (kapital + dolgoročni dolgovi + rezervacije + dolgoročne PČR/obveznosti do virov sredstev)	81,7	82,1
Delež kratkoročnosti financiranja (kratkoročni dolgovi + kratkoročne PČR/obveznosti do virov sredstev)	18,3	17,9

Kazalniki financiranja po stanju konec leta 2021 izkazujejo visoko stopnjo varnosti finančnega stanja družbe; 81,7 % virov sredstev je namreč dolgoročnih, od tega v veliki meri lastni viri – kapital.

**Kazalniki investiranja**

	izraženo v %	
	2021	2020
Delež osnovnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti/sredstva)	46,5	36,1
Delež dolgoročnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti + dolgoročne finančne naložbe in terjatve/sredstva)	50,0	39,6
Delež odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (popravek vrednosti sredstev/nabavna vrednost sredstev)	41,0	45,6
Delež kratkoročnosti investiranja (kratkoročna sredstva in kratkoročne AČR/sredstva)	50,0	60,4

Kazalniki investiranja (naložbenja) v letu 2021 kažejo na višjo vrednost dolgoročnih sredstev v primerjavi s preteklim letom. Družba je v letu 2021 vlagala v neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva več, kot je amortizacija lastnih sredstev v tekočem letu, predvsem na račun nakupa nepremičnin.

**Kazalniki vodoravne finančne sestave**

	izraženo v %	
	2021	2020
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (kapital/osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti)	152,8	201,2
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva/kratkoročne obveznosti)	91,4	160,7
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva + kratkoročne terjatve/kratkoročne obveznosti)	207,0	275,0
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti)	310,6	397,4

Vsi kazalniki vodoravnega finančnega ustroja kažejo na visoko stopnjo kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe.

## Denarni tok

v EUR

		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Začetno stanje denarnih sredstev	907.840	678.681	1.055.186	951.938	670.156	6.959.428
A.	Denarni tokovi pri poslovanju						
	<i>Prebitek prejemkov pri poslovanju</i>	1.513.746	1.928.765	2.098.329	2.200.040	2.520.686	3.352.757
B.	Denarni tokovi pri investiranju						
	<i>Prebitek prejemkov/izdatkov pri investiranju</i>	-1.196.300	-552.260	-998.350	-1.317.346	3.736.304	-4.874.088
C.	Denarni tokovi pri financiranju						
	<i>Prebitek prejemkov/izdatkov pri financiranju</i>	-546.606	-1.000.000	-1.203.227	-1.164.476	32.282	-1.201.335
Č.	Končno stanje denarnih sredstev	678.681	1.055.186	951.938	670.156	6.959.428	4.236.762

Družba kot storitvena organizacija denarne prejemke ustvarja iz rednega poslovanja ter jih kot izdatke porablja za investiranje in financiranje. Izdatki za investiranje so namenjeni predvsem investiranju v neopredmetena sredstva in osnovna sredstva ter za kratkoročno vezavo depozitov za tekoče uravnavanje likvidnosti in zagotavljanje likvidnostne rezerve. V letu 2021 banke kratkoročnih depozitnih poslov skoraj niso sklepale, zato iz tega naslova ni izdatkov za investiranje, so pa izdatki povezani z investiranjem v osnovna sredstva (nepremičnine in oprema). V letih 2016 in 2017 se kot izdatki pri investiranju izkazujejo tudi izdatki za nakup dolgoročne finančne naložbe GI ZRMK. Izdatki pri financiranju so izplačila lastniku, gre za izplačila dobička po sklepu družbenika. Od leta 2019 pa se v okviru denarnega toka pri financiranju izkazuje tudi prejemke in izdatke od sredstev v najemu.

## Kazalniki denarnega toka

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pribitek prejemkov pri poslovanju /čisti prihodki iz prodaje	8,75 %	9,12 %	8,78 %	8,82 %	9,11 %	9,81 %
Pribitek prejemkov pri poslovanju/dolgoročna sredstva	15,18 %	19,49 %	20,72 %	20,20 %	21,71 %	22,13 %
Pribitek prejemkov pri poslovanju/kratkoročne obveznosti	59,93 %	75,70 %	64,09 %	61,69 %	58,19 %	72,35 %

Kazalniki denarnega toka v vseh letih kažejo na dobro likvidnost družbe.



## Kazalniki poslovanja

v EUR

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>I. Izbrani podatki iz izkaza poslovnega izida</b>						
Čisti prihodki od prodaje	17.298.595	21.137.987	23.887.143	24.931.085	27.670.207	34.193.480
Denarni tok iz poslovanja (EBITDA)**	1.756.269	2.015.670	2.327.229	2.752.097	2.958.378	3.432.402
<i>EBITDA marža***</i>	10,20 %	9,50 %	9,70 %	11,00 %	10,69 %	10,04 %
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)*	1.083.121	1.399.511	1.666.967	1.698.400	1.709.737	1.889.525
<i>Marža iz poslovanja</i>	6,30 %	6,60 %	7,00 %	6,80 %	6,18 %	5,53 %
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	936.716	1.203.227	1.395.497	1.398.733	1.428.678	1.563.271
<i>Neto marža</i>	5,40 %	5,70 %	5,80 %	5,60 %	5,16 %	4,57 %
<b>II. Izbrani podatki iz bilance stanja</b>						
Povprečna sredstva	24.210.982	24.902.943	25.723.411	26.621.355	28.068.319	29.810.828
<i>Neto ROA****</i>	3,87 %	4,83 %	5,43 %	5,25 %	5,09 %	5,24 %
Povprečni kapital	20.102.557	20.387.721	20.552.053	20.636.229	20.981.367	21.423.277
<i>Neto ROE*****</i>	4,66 %	5,90 %	6,80 %	6,80 %	6,81 %	7,30 %
<b>III. Število zaposlenih in izbrani kazalci glede na število zaposlenih</b>						
Število zaposlenih*****	256,38	293,82	331,46	364,06	389,60	435,51
Stroški dela	11.215.626	13.842.564	16.183.885	16.628.841	19.159.248	23.033.393
Dolgoročna sredstva	9.973.826	9.896.895	10.129.420	10.890.263	11.612.668	15.150.769
Čisti prihodki od prodaje na zaposlenega	67.472	71.942	72.066	68.481	71.022	78.514
Stroški dela na zaposlenega	43.746	47.112	48.826	45.676	49.177	52.888
Čisti poslovni izid na zaposlenega	3.654	4.095	4.210	3.842	3.667	3.590
Dolgoročna sredstva na zaposlenega	38.903	33.684	30.560	29.913	29.807	34.789
Dodana vrednost na zaposlenega*****	50.961	54.543	56.216	53.611	55.781	60.798
Povprečna plača na zaposlenega/mesec	2.833,16	3.018,87	3.164,16	2.927,36	3.156,50	3.362,11

\* EBIT: poslovni prihodki – poslovni odhodki.

\*\* EBITDA: poslovni prihodki – poslovni odhodki + odpisi vrednosti.

\*\*\* EBITDA marža: EBITDA/čisti prihodki od prodaje.

\*\*\*\* Neto ROA: čisti poslovni izid/povprečna sredstva.

\*\*\*\*\* Neto ROE: čisti poslovni izid/povprečni kapital; ROE, izračunan po SRS 2016, bi za leto 2021 znašal 7,57 % in za leto 2020 7,05 %.

\*\*\*\*\* Povprečno število zaposlenih je izračunano na osnovi obračunanih delovnih ur v obdobju (pri tem niso zajete refundirane ure in ure, ki se nanašajo na starševski dopust).

\*\*\*\*\* Dodana vrednost na zaposlenega je izračunana kot vsi prihodki (v letu 2020 brez prihodkov od subvencij zaradi covid-19), zmanjšani za odhodke, brez upoštevanja odhodkov za plače in amortizacijo. Če bi dodano vrednost izračunali po SRS 2016, bi za leto 2021 znašala 60.770 EUR na zaposlenega in za leto 2020 55.463 EUR na zaposlenega.

## LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST

Družba je z ustvarjenimi lastnimi sredstvi poravnavala svoje obveznosti do dobaviteljev, zaposlenih in drugih ter zagotavljala kriterije kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti, kar potrjujejo tudi ugodne vrednosti kazalnikov likvidnosti v analizi poslovanja. Likvidnost se ohranja z načrtovanjem denarnih tokov iz poslovanja, zagotavljanjem rednih plačil zapadlih terjatev naročnikov, tekočim prilagajanjem poslovnih izdatkov in izvajanjem ustrezne finančne politike. Družba tekoče spremlja likvidnostno stanje glede na predvidene denarne prilive in odlive ter jo mesečno in letno primerja z načrtovano likvidnostjo.

Družba posebno skrb namenja aktivnostim za tekoče poplačilo terjatev ob njihovi zapadlosti ter skrbi za zapiranje terjatev tudi s kompenzacijami, assignacijami in drugimi postopki. V družbi se izvajajo aktivnosti tudi na področju preverjanja bonitete poslovnih partnerjev ter spremljanje stanja in kakovosti terjatev iz poslovanja. Uspešno usklajevanje plačilnih pogojev s poslovnimi partnerji in naročniki prikazuje višina koeficienta obračanja terjatev do kupcev, ki je v letu 2021 nekaj nižji kot v letu 2020. Z usklajevanjem plačilnih pogojev in plačil so bile zagotovljene ustrezne likvidnostne rezerve, zato najem posojil ni bil potreben.

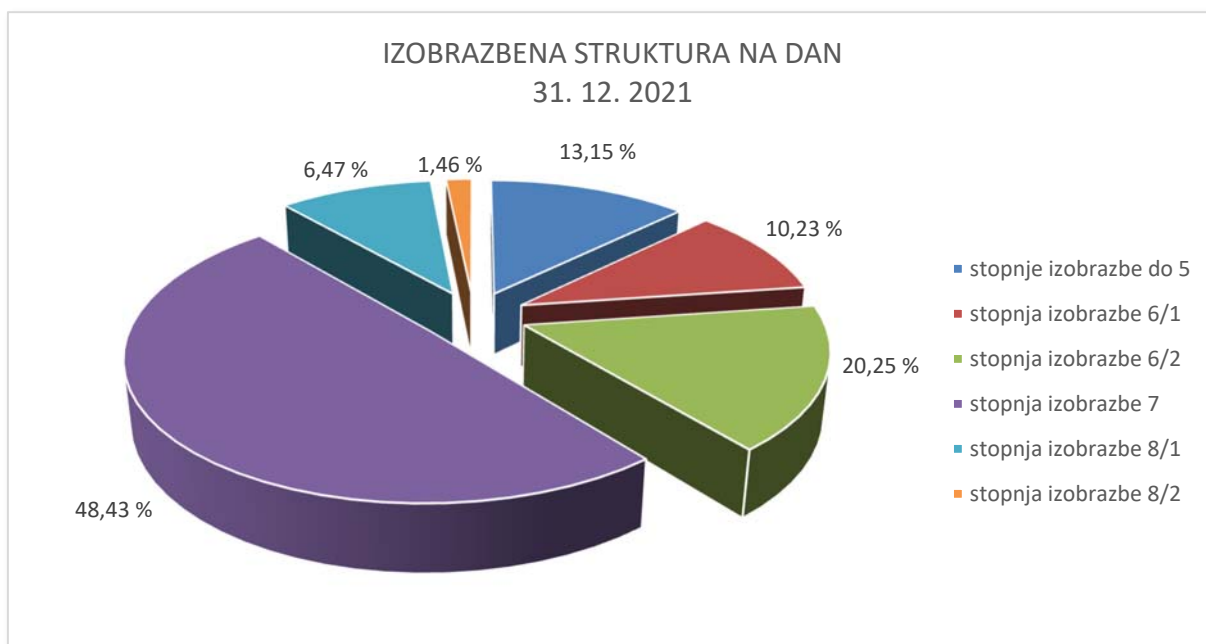
Družba je imela v letu 2021 odprte transakcijske račune pri treh bankah, s katerimi poslovno sodeluje v okviru izvajanja plačilnega prometa ter pri depozitnih in garancijskih poslih, kar ji zagotavlja večjo fleksibilnost pri izdaji bančnih garancij in razpršenost presežkov denarnih sredstev. Na področju garancijskega poslovanja ni bilo zaznati večjih sprememb, tarife pridobivanja in vzdrževanja bančnih garancij so bile na ravni iz preteklih let. Skladno z napovedjo je leto 2021 minilo kot obdobje neobrestovanja kratkoročnih depozitov. Posledično je bilo depozitno poslovanje družbe v preteklem letu omejeno. Zaradi presežkov denarnih sredstev so se v družbi povečali odhodki od financiranja, saj so banke v letu 2021 zvišale nadomestila za upravljanje visokih stanj na transakcijskih računih, in sicer s spremembo postavk za obračun vodenja sredstev na poslovnem računu ter tudi z zvišanjem odstotka nadomestila in znižanjem mejnih vrednosti za obračun ležarin. Družbi je z izvajanjem dodatne osredotočenosti na tekoče spremljanje bančnega trga uspelo minimizirati odhodke od financiranja iz tega naslova in ohraniti razpršenost denarnih sredstev.

## ZAPOSLENI V DRUŽBI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV

Strategija na področju upravljanja s kadri je sledila strategiji družbe in je bila usmerjena v zagotavljanje kompetentnih kadrov za izvedbo nalog, storitev investicijskega inženiringa in vodenja investicij v javno infrastrukturo kot notranjega izvajalca za državo in njene organe kot tudi za ohranitev položaja družbe na trgu. Kadrovska politika družbe je bila usmerjena v to, da družba izvedbo posla v pretežni meri zagotovi z lastnim kadrom, zato se je tudi v letu 2021 povečalo število zaposlenih. Kompetentne kadre smo zagotavljali tako, da smo notranjo organiziranost prilagajali aktualnim projektom in jo s tem tudi optimizirali, tako da smo zagotavljali polno zasedenost kadrovskih zmogljivosti ob upoštevanju, da so posamezniki morali obvladovati večje število projektov istočasno. Z namenom zaježitve širjenja okužb s covidom-19 smo organizirali tudi delo od doma, ki ga je v letu 2021 opravljalo povprečno 17 % zaposlenih, pri čemer je bil delež sodelavcev, ki so opravljali delo od doma, višji v prvi polovici leta, in sicer 22,6 %, v drugi polovici leta pa samo 12,2 %.

Povprečno število zaposlenih, izračunano po stanju zaposlenih ob koncu posameznega meseca v letu 2021 je bilo 447, kar je povprečno 12 zaposlenih mesečno več, kot je bilo načrtovano s Poslovno-finančnim načrtom družbe za leto 2021.

V družbi je bilo na dan 31. decembra 2021 zaposlenih 1,46 % sodelavcev z doktoratom (8/2), 6,47 % z znanstvenim magistrskim nazivom (8/1), 48,43 % z univerzitetno ali magistrsko(B) izobrazbo (7), 20,25 % z visokošolsko strokovno izobrazbo (6/2), 10,23 % z višješolsko izobrazbo (6/1), ter 13,1 % sodelavcev s peto ali nižjo stopnjo izobrazbe.



Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih je potekalo skladno z načrtom usposabljanj za leto 2021, in sicer izobraževanje v okviru šolskega sistema z namenom pridobiti formalno izobrazbo in usposabljanje v različnih drugih oblikah, kot so seminarji, kongresi in strokovna srečanja. Pri tem je družba stremela k cilju nenehnega razvoja zaposlenih in zagotavljanja kompetenc za izvedbo najrazličnejših nalog. Družba je bila tudi v letu 2021 vključena v kompetenčni center za inovativne stavbe (KOC INOVATIS), v okviru katerega so se črpala evropska sredstva za sofinanciranje usposabljanj na področjih, kjer je v družbi izkazan primanjkljaj želenih kompetenc.

Pooblaščenim inženirjem, člani IZS, morajo za ohranitev licenc letno pridobiti kreditne točke iz naslova usposabljanj, zato je družba pooblaščenim inženirjem zagotavljala usposabljanja v zahtevanem obsegu. Ravno tako je družba skrbela za obnavljanje drugih licenc sodelavcev, predvsem koordinatorskih varnosti in zdravja pri delu na gradbiščih, kot tudi licenc letališkega strokovnega osebja in varnostnega osebja ter drugih licenc.

V letu 2021 je bilo v družbi aktivnih 23 pogodb o plačilu šolnine, od tega deset za pridobitev višje stopnje izobrazbe od dosežene in 13 za pridobitev dodatnih kvalifikacij: Izvajanje in vodenje investicijskih procesov (6), Strokovnjak/strokovnjakinja za oddajo javnih naročil v Republiki Sloveniji (1) in Strokovnjak/strokovnjakinja za uporabo pogodb FIDIC (6).

Kompetentni kadri morajo poleg ustrezne strokovne izobrazbe imeti tudi opravljene strokovne izpite in pridobljene licence, ki so pogoj za izvajanje del. V letu 2021 je po izpolnitvi pogojev sedem sodelavcev opravilo strokovni izpit in pridobilo licenco pooblaščenega inženirja, največ s področja prometnega inženirstva (5) ter po en sodelavec iz gradbene stroke in s področja geotehnologije in rudarstva.

Zaradi covid-19 so bile večji del leta okrnjene možnosti organiziranja internih usposabljanj na sedežu družbe za večje število zaposlenih. Prek Zooma so bile skozi celo leto organizirane delavnice z naslovom Lepa slovenščina na delovnem mestu, na enak način pa smo izvedli tudi strokovno interno usposabljanje za pridobitev kreditnih točk, z vsebinami: sprememba cene pri gradbeni pogodbi zaradi porasta cen kalkulativnih elementov, katodna zaščita v gradbeništvu ter učinkovita predstavitev in e-sporočila v angleščini.

Zaposleni so z namenom nadgradnje znanj, v povezavi z novostmi v stroki in zakonodaji, sodelovali na številnih posvetih, konferencah ter strokovnih srečanjih in seminarjih, ki so v veliki meri potekali prek spleta. Sodelavci so se udeležili naslednjih večjih usposabljanj: Konferenca na temo požarne varnosti ASFE 2021,

Finančna konferenca, IRF Mednarodna konferenca Roads to tomorrow, konferenca Eurostruct, Konferenca modernih IT tehnologij, Konferenca računovodij, Mednarodna konferenca Deighton User Conference (DUC), Mednarodna konferenca o predorih, NT konferenca, Poslovna konferenca, Svetovna konferenca BIM World Munich, Tematska konferenca o zimski službi, Konferenca The buildingSMART International Virtual Summit Autumn 2021, Kongres ADMA, Kongres javnega naročanja, Slovenski kolesarski kongres, Veliki kongres javnega naročanja, Slovenski kolokvij o betonih, Dnevi gradbenega prava, Dnevi javnih naročil, Dnevi slovenskih pravnikov, Dnevi stvarnega in zemljiško knjižnega prava, Geodetski dan, Kolokvij asfalti, bitumni in vozišča, Šukljetovi dnevi, Razvoj kolesarjenja in kolesarske infrastrukture, Upravljanje projektov v integriranem BIM okolju, Zborovanje gradbenih konstruktorjev, Dan Združenja za beton idr.

V letu 2021 je bilo za usposabljanje zaposlenih v različnih oblikah usposabljanja porabljenih 225.413 EUR brez DDV (od tega za izobraževanja 189.063 EUR in za šolnine 36.350 EUR), kar je za 12 % manj od načrtovanega (256.000 EUR). Vzrok so predvsem nižje cene spletnih seminarjev, predvsem tistih v organizaciji IZS. V letu 2021 se je izobraževalo 89,14 % zaposlenih. Realizacija je glede na s poslovnim načrtom predvideno število udeležencev višja, kot je opredeljeno z načrtom (80 %), kar je, z uvedbo usposabljanj prek Zooma, posledica lažje dostopnosti do usposabljanj, nižje cene in prihranka časa.

V družbi smo tudi v letu 2021 nadaljevali z izvajanjem programa razvoja in zagotavljanja kadrov, katerega cilj je zagotavljati nasledstva na vodilnih delovnih mestih, na strokovno-tehničnem področju in v časučasne odsotnosti posameznega sodelavca, v katerega je bilo vključenih 25 sodelavcev.

Z namenom pridobiti mlade perspektivne kadre je družba v letu 2021 štipendirala skupaj deset štipendistov, študentov Univerze v Ljubljani, Fakultete za gradbeništvo in geodezijo, Fakultete za strojništvo, Ekonomske fakultete, Visoke šole za gradbeno inženirstvo Kranj in Univerze v Mariboru, Fakultete za gradbeništvo, prometno inženirstvo in arhitekturo. V letu 2021 so štirje štipendisti zaključili študij in se zaposlili v družbi.

V družbi smo ponovno izvedli letne razgovore, ki so namenjeni spoznavanju interesov in ciljev ter pregledu preteklega dela sodelavcev in usklajevanju tega s cilji in strategijo družbe. Pogovori, ki se izvajajo enkrat letno, razkrijejo želje, potrebe in pričakovanja sodelavcev na eni strani ter doseganje ciljev, rezultatov dela, odnos do dela in medosebne odnose na drugi strani. Ugotovitve, ki izhajajo iz zapisov letnih razgovorov, bomo analizirali, na podlagi izsledkov pa sprejeli ukrepe za izboljšanje na področjih, ki so bila prepoznana kot potrebna izboljšav.

V decembru 2021 smo merili tudi organizacijsko klimo. Iz analize izhaja, da so povečini kategorije dobro ocenjene, rezultati pa so nekoliko boljši od rezultatov merjenja organizacijske klime v letu 2020. Najslabše je bila ocenjena kategorija, ki se nanaša na nagrajevanje, najbolje pa tista, ki se nanaša na zadovoljstvo zaposlenih. Ugotovljen je tudi zelo visok delež zavzetih zaposlenih (74,5 %).

Skladno z Izjavo o varnosti z oceno tveganja smo zagotavljali varno delo, torej zagotavljali potrebno osebno varovalno opremo, izvajali periodične zdravniške preglede ter zagotavljali varna in ustrezna delovna mesta in izvajali promocijo zdravja na delovnem mestu. Posebno pozornost smo namenili zaježitvi širjenja covid-19, tako z opozarjanjem zaposlenih na spoštovanje ukrepov, predpisanih s strani NIJZ, opremljenostjo zaposlenih z zaščitnimi maskami, namestitvijo razkužil, razkuževanjem vratnih kljuk in zagotavljanjem brezplačnih testiranj kot tudi z drugimi ukrepi, zahtevanimi z odloki Vlade RS oziroma priporočenimi s strani NIJZ.

## **POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE**

### **Naročniki, kupci storitev družbe**

Naš najpomembnejši naročnik, s 66-odstotnim deležem prometa v letu 2021, je DRSI, in sicer na področjih državnih cest in železniške infrastrukture. Zanj smo izvajali storitve pri gradnji, obnavljanju, vzdrževanju in upravljanju glavnih in regionalnih cest ter storitve na področju železniške infrastrukture.

Delež prometa iz opravljanja storitev pri gradnji, obnavljanju in vzdrževanju avtocest za naročnika DARS je znašal 17 %. Obseg prometa s tem naročnikom se po gradnji avtocestnega križa spet povečuje, zajema pa zlasti storitve pri obnovah in vzdrževanju obstoječih cest ter pri gradnji predora Karavanke in tretje razvojne osi.

Med večjimi naročniki – lokalnimi skupnostmi – velja omeniti zlasti Mestno občino Ljubljana, Mestno občino Maribor, Občino Šoštanj, Občino Trbovlje, Občino Jesenice, Občino Brežice, Občino Hrastnik, Občino Brezovica in Občino Grosuplje. Zanje izvajamo inženirske storitve pri gradnji komunalne infrastrukture in državnih cest.

Drugi večji javni naročniki so še: Ministrstvo za infrastrukturo, 2TDK, d. o. o., Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija Republike Slovenije za vode, Univerzitetni klinični center Ljubljana, Ministrstvo za notranje zadeve – Policija, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo z javno agencijo SPIRIT ter Ministrstvo za zdravje. Med drugimi naročniki lahko izpostavimo Holding Kobilarna Lipica in Telekom Slovenije, d. d.

Med tujimi naročniki smo po pogodbah v letu 2021 izvajali storitve za Javno podjetje Autoceste Federacije BiH, d. o. o., Mostar, javno podjetje Putevi Srbije in EGIZ Trst–Divača.

## **Drugi poslovni partnerji**

Interdisciplinarne svetovalne in inženirske storitve zajemajo širok nabor storitev, v katerega se vključujejo različne stroke, od gradbeništva, prava, strojništva in elektronike do geodezije in specializiranih znanj.

Družba s svojimi referencami, s katerimi se izkazuje na domačih in tujih trgih, lahko konkurira za najzahtevnejše posle. Seveda pa sama z obstoječimi kadri ne zagotavlja vseh strok in specialnosti, zato je vedno pomembno povezovanje z drugimi gospodarskimi družbami za skupen nastop ter dopolnjevanje referenčnih pogojev in kadrovskega potenciala.

Na slovenskem trgu se povezujemo z družbami, ki imajo ustrezna znanja. Na področju železniške stroke denimo s partnerji SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in DIS consulting, d. o. o., na področju gradnje vodovodnih in kanalizacijskih sistemov ter urejanja voda pa z družbami, ki imajo znanja in izkušnje s tovrstno gradnjo. Pri poslih v tujini, zlasti na trgih Zahodnega Balkana, se povezujemo z referenčnimi lokalnimi družbami in posamezniki.

Za izpolnitev pričakovanj naročnikov družba sklepa naslednje oblike poslovnih povezav:

- skupno nastopanje (joint venture),
- podizvajalska pogodbeno razmerje,
- občasno in začasno sodelovanje z uveljavljenimi zunanjimi sodelavci ter
- pogodbeno razmerje z raziskovalnimi in izobraževalnimi organizacijami (inštituti, fakultete, laboratoriji),

pri čemer družba upošteva pravila javnega naročanja.

## NALOŽBE V LETU 2021

### Nepremičnine

Glede na ponoven zagon gradbeništva in z njim povezanih storitev, ki jih izvaja družba, in ob upoštevanju predvidene širitve aktivnosti na druga področja ter skladno s strategijo skupine DRI, je družba v zadnjih treh letih intenzivno zaposlovala in se tako kadrovsko okrepila, kar je nujno za realizacijo pogodbenih obveznosti do naročnikov. Zaradi povečanja števila zaposlenih so se povečale tudi prostorske potrebe družbe, zato je ta pristopila k nakupu dodatnih poslovnih prostorov v neposredni bližini sedeža družbe, in sicer je v letu 2021 opravila nakup:

- poslovnih prostorov na lokaciji Kotnikova ulica 28 v Ljubljani v velikosti 964,43 m<sup>2</sup> za 1.350.202 EUR.

Zaradi intenzivnega zaposlovanja v zadnjih letih in ker zaposleni opravljajo veliko terenskega dela, se povečuje tudi število službenih vozil in dnevni migracij zaposlenih s terena na sedež družbe. V povezavi s potrebo po zagotavljanju parkirnih mest za lokaciji sedeža družbe na Kotnikovi ulici 40 in enote na Kotnikovi ulici 28 je družba opravila nakup:

- 202 parkirnih prostorov na lokaciji sedeža družbe v Ljubljani, v parkirni hiši Metelkova, za 2.030.000 EUR.

### Oprema

Politika naložb je v letu 2021 sledila usmeritvam, opredeljenim v poslovno-finančnem načrtu družbe. Ta je zamenjala, posodobila in dopolnila tista manjkajoča opredmetena osnovna sredstva, ki jih za svoje delo potrebuje, stalno pa je skrbela za redno vzdrževanje in brežhibno delovanje obstoječih sredstev.

Izvedene so bili investicije v dopolnitev voznega parka, nadgradnjo in zamenjavo informacijske strojne in programske opreme (licenc) ter dopolnitev pisarniške in merilne opreme, s čimer se ohranja dobra infrastruktura družbe, ki prispeva tudi k hitrejšemu, varnejšemu in učinkovitejšemu izvajanju delovnih procesov.

V povezavi z načrtovano posodobitvijo voznega parka je družba v letu 2021 z nakupom šestih novih hibridnih vozil dopolnila vozni park.

V zvezi s strategijo prehoda na električna ali hibridna vozila je družba »stare« lastniške parkirne prostore ustrezno opremila z električnimi polnilnimi postajami.

V povezavi s poslovnim načrtom za leto 2021 je družba realizirala za 888.437 EUR investicij v lastna sredstva (osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva), predvsem za nakup informacijske strojne in programske opreme (licence), vozil ter pisarniške in merilne opreme.

Nakup lastnih sredstev je bil v letu 2021 financiran iz lastnih virov, in sicer iz amortizacije in ustvarjenih dobičkov iz preteklih let, ki so bili razporejeni v druge rezerve iz dobička.

Družba je v letu 2021 iz pridobitev sredstev v najem evidentirala tudi pravice do uporabe sredstev v višini 699.756 EUR, kar predstavlja pravico do uporabe sredstev za 34 vozil za petletni najem.

Ob koncu leta, ob zaključku štiriletnega najema, je bilo najemodajalcu vrnjenih 24 najetih vozil iz leta 2017.

## **VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA**

### **Vodenje sistema kakovosti poslovanja po standardu ISO 9001**

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti poslovanja po standardu ISO 9001 od leta 1999. Izvaja ga neprekinjeno, po potrebi pa ga dopolnjuje in potrjuje. V letu 2021 je bila posebna pozornost namenjena izboljševanju kakovosti naših storitev in zadovoljstvu naročnikov (na podlagi sledljivosti delovnih procesov v kvalitativnem in kvantitativnem pogledu), saj je to jamstvo za dolgoročno poslovno sodelovanje in zagotavljanje pozitivne podobe družbe. Skrbeli smo za optimizacijo in racionalizacijo izvajanja poslovnih procesov ter stimulirali storilnost, inovativnost in ustvarjalnost.

V letu 2021 smo v družbi z našimi zaposlenimi – registriranimi presojevalci – uspešno opravili 23. notranjo presojo in 22. zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti. Prav tako smo dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti. Zunanja presoja ni prepoznala nobene neskladnosti, dala pa je pet priporočil, od katerih so bila vsa prepoznana in upoštevana kot izboljšanje obstoječega sistema vodenja kakovosti poslovanja.

## **VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE**

DRI ima pri opravljanju svetovalnega inženiringa za naročnike javnega in zasebnega sektorja številne stike z različnimi deležniki, ki so posredno ali neposredno vključeni v proces delovanja družbe. Zaradi vpetosti v številna družbena in naravna okolja kot družbeno odgovorno podjetje spodbujamo razvoj vsakega okolja, v katerem delujemo. Načela trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti vključujemo tako v redno poslovanje družbe kot v storitve, ki jih izvajamo za naročnike. Predvidevamo, da bo skladno z evropsko direktivo družba v letu 2022 morala pripraviti trajnostno poročilo, zato se na to že pripravljamo.

Glede na močno vpetost infrastrukturnih projektov v naravno in družbeno okolje je bilo upoštevanje vseh deležnikov investicijskega ciklusa ter iskanje ravnotežja med gospodarskimi, družbenimi, okoljskimi in tudi zdravstvenimi vidiki cilj, ki smo si ga zastavili tudi v letu 2021. Posebno pozornost smo namenili tudi socialni komponenti družbene odgovornosti.

V letu 2021 smo kot sponzorji ali donatorji podprli predvsem razvoj stroke ter kulturnih, športnih in humanitarnih dejavnosti. Za sponzoriranje strokovnih, vzgojno-izobraževalnih in športnih dogodkov smo namenili 18.722 EUR, za donacije na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju pa 7.500 EUR.

Kot največja strokovno svetovalna inženiring organizacija v Sloveniji na področju razvoja, raziskav in izobraževanja sodelujemo tudi s številnimi znanstvenimi in izobraževalnimi ustanovami ter podpiramo sodelovanje zaposlenih v različnih strokovnih in civilnih združenjih ter njihovo udejstvovanje na strokovnih dogodkih.

Posebej smo ponosni na sodelovanje pri Akademiji gradbenih investicij, ki jo je leta 2018 vzpostavila Gospodarska zbornica Slovenije v okviru Združenja za svetovalni inženiring ter v sodelovanju z Združenjem za inženiring, Zbornico za gradbeništvo in industrijo gradbenega materiala ter Centrom za poslovno usposabljanje pri GZS. V okviru akademije naši vrhunski strokovnjaki, ki sodelujejo kot predavatelji, svoja

znanja in izkušnje za samostojno, učinkovito in odgovorno delo pri vodenju in izvajanju investicij prenašajo na številne udeležence.

V letu 2021 so potekale tudi volitve v organe Inženirske zbornice Slovenije (IZS). Družba je z namenom povečati vlogo in vpliv inženirske stroke v družbi, promovirati inženirski poklic med mladimi ter vplivati na pozitivne spremembe gradbene in investicijske zakonodaje spodbudila kandidiranje inženirjev iz svojih vrst. V skupščino IZS je bilo izvoljenih 13 inženirjev, v upravne odbore matičnih sekcij 11 inženirjev iz DRI, za predsednico skupščine pa je bila izvoljena sodelavka DRI Ksenija Marc.

## **NAČRTI ZA LETO 2022**

Strategija razvoja družbe sloni na uveljavitvi koncepta notranjega izvajalca s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga področja. V letu 2022 bo poseben poudarek na področju stavb, saj načrtujemo povečanje aktivnosti pri konzultantskih in inženirskih storitvah na področju investicij v zdravstvo. S tem bo družba še krepila svoj položaj kot nosilka investicijskih procesov pri večjih investicijah države.

Zagotavljali bomo polno zaposlenost lastnih kadrov, izvajali storitve svetovalnega inženiringa pri projektih v izvajanju (železnice, ceste, komunala) in krepili našo dejavnost na področju priprave projektov na izvedbo (umeščanje v prostor, pridobivanje projektne dokumentacije).

Naročnikom iz državnega javnega sektorja bomo še naprej promovirali prednosti organiziranja in izvajanja storitev s strani DRI upravljanje investicij, d. o. o., kot notranjega izvajalca. Utrjevali bomo zavedanje, da je za državo zelo pomemben proces gospodarjenja z obstoječim infrastrukturnim fondom, pri katerem je DRI upravljanje investicij, d. o. o., pomemben dejavnik pri svetovalnem inženiringu pri rednem in investicijskem vzdrževanju, obnovah, rekonstrukcijah in nadgradnjah javne infrastrukture v Republiki Sloveniji.

Smelo zremo v leto 2022, saj načrtujemo več kot 37 mio EUR prihodkov, kar je največ do zdaj. V letu 2022 načrtujemo skoraj 1,9 mio celotnega poslovnega izida.



## DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA

V obdobju od 31. decembra 2021 do izdelave letnega poročila družba ni zabeležila poslovnih dogodkov, ki bi lahko kakor koli pomembno vplivali na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe.

Ocenili smo učinke vojaškega konflikta v Ukrajini in s tem povezanih sankcij proti Ruski federaciji. Ta zadeva lahko zahteva popravke nekaterih predpostavk in ocen, ki lahko privedejo do pomembnih prilagoditev knjigovodske vrednosti določenih sredstev in obveznosti v naslednjem poslovnem letu. Trenutno ne moremo zanesljivo oceniti vpliva, saj se dogodki odvijajo iz dneva v dan. Razkritje v računovodskih izkazih zagotavlja potrebne informacije, kolikor nam je znano, o takih sredstvih in obveznostih ter o splošnih vplivih konflikta na našo družbo na dan te predstavitve.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Emanuel Čerček, dipl. ekon.,  
član posloводства



Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str.,  
član posloводства



# RAČUNOVODSKO POROČILO

## 1. Računovodski izkazi družbe

### 1.1 Bilanca stanja

v EUR

	Pojasnilo	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks
		(1)	(2)	(1)/(2)
<b>SREDSTVA</b>				
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>15.150.769</b>	<b>11.612.668</b>	<b>130</b>
<b>I.</b>	<b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>374.636</b>	<b>328.090</b>	<b>114</b>
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	355.720	318.001	112
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	18.916	10.089	187
<b>II.</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>13.706.128</b>	<b>10.259.361</b>	<b>134</b>
1.	Zemljišča in zgradbe	9.995.599	6.951.872	144
	b) Zgradbe	9.995.599	6.951.872	144
2.	Proizvajalne naprave in stroji	3.667.609	3.248.381	113
3.	Druge naprave in oprema	42.920	42.946	100
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	-	16.162	-
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	-	16.162	-
<b>III.</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>8.308</b>	<b>8.882</b>	<b>94</b>
<b>IV.</b>	<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>829.798</b>	<b>829.798</b>	<b>100</b>
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	829.798	829.798	100
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	828.263	828.263	100
	c) Druge delnice in deleži	1.535	1.535	100
<b>VI.</b>	<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>231.899</b>	<b>186.537</b>	<b>124</b>
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>14.393.471</b>	<b>17.213.177</b>	<b>84</b>
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>4.800.000</b>	<b>5.300.832</b>	<b>91</b>
2.	Kratkoročna posojila	4.800.000	5.300.832	91
	b) Kratkoročna posojila drugim	4.800.000	5.300.832	91
<b>IV.</b>	<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>5.356.709</b>	<b>4.952.917</b>	<b>108</b>
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	7.943	1.663	478
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.083.172	4.720.494	108
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	265.594	230.760	115
<b>V.</b>	<b>Denarna sredstva</b>	<b>4.236.762</b>	<b>6.959.428</b>	<b>61</b>
<b>C.</b>	<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>733.046</b>	<b>518.525</b>	<b>141</b>
	<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>30.277.286</b>	<b>29.344.370</b>	<b>103</b>

	Pojasnilo	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks	
		(1)	(2)	(1)/(2)	
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>					
<b>A.</b>	<b>Kapital</b>	<b>2.2 j)</b>	<b>21.525.636</b>	<b>21.320.917</b>	<b>101</b>
I.	Vpoklicani kapital		2.189.473	2.189.473	100
	1. Osnovni kapital		2.189.473	2.189.473	100
II.	Kapitalske rezerve		1.461.121	1.461.121	100
III.	Rezerve iz dobička		16.444.349	16.320.169	101
	1. Zakonske rezerve		218.947	218.947	100
	5. Druge rezerve iz dobička		16.225.402	16.101.222	101
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		(127.980)	(77.073)	166
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		(4.598)	(1.451)	317
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.563.271	1.428.678	109
<b>B.</b>	<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>2.2 k)</b>	<b>1.903.030</b>	<b>1.515.223</b>	<b>126</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.822.449	1.455.482	125
2.	Druge rezervacije		31.993	22.814	140
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		48.588	36.927	132
<b>C.</b>	<b>Dolgoročne obveznosti</b>		<b>1.299.704</b>	<b>1.254.075</b>	<b>104</b>
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	<b>2.2 l)</b>	<b>1.280.269</b>	<b>1.234.640</b>	<b>104</b>
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		1.280.269	1.234.640	104
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	<b>2.2 m)</b>	<b>19.435</b>	<b>19.435</b>	<b>100</b>
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		19.435	19.435	100
<b>Č.</b>	<b>Kratkoročne obveznosti</b>		<b>4.633.975</b>	<b>4.331.906</b>	<b>107</b>
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	<b>2.2 n)</b>	<b>628.382</b>	<b>543.351</b>	<b>116</b>
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		628.382	543.351	116
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	<b>2.2 o)</b>	<b>4.005.593</b>	<b>3.788.555</b>	<b>106</b>
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		107.401	116.668	92
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.755.487	1.575.424	111
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		18.178	19.587	93
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		2.124.527	2.076.876	102
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>2.2 p)</b>	<b>914.941</b>	<b>922.249</b>	<b>99</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			<b>30.277.286</b>	<b>29.344.370</b>	<b>103</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 1.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnilo	2021 (1)	2020 (2)	Indeks (1)/(2)
<b>1. Čisti prihodki iz prodaje</b>	<b>2.4 b)</b>	<b>34.193.480</b>	<b>27.670.207</b>	<b>124</b>
- na domačem trgu iz razmerij do drugih		33.015.016	26.681.570	124
- na tujem trgu		1.178.464	988.637	119
<b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>2.4 c)</b>	<b>30.340</b>	<b>531.723</b>	<b>6</b>
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>2.4 d)</b>	<b>7.653.544</b>	<b>5.972.873</b>	<b>128</b>
a) Stroški materiala in trgovskega blaga		844.558	709.806	119
b) Stroški storitev		6.808.986	5.263.067	129
<b>6. Stroški dela</b>	<b>2.4 e)</b>	<b>23.033.393</b>	<b>19.159.248</b>	<b>120</b>
a) Stroški plač		17.570.802	14.757.291	119
b) a) Stroški socialnih zavarovanj		1.266.376	1.063.772	119
b) b) Stroški pokojninskih zavarovanj		1.545.853	1.298.535	119
c) Drugi stroški dela		2.650.362	2.039.650	130
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>2.4 f)</b>	<b>1.542.877</b>	<b>1.248.641</b>	<b>124</b>
a) Amortizacija		1.482.674	1.246.205	119
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		1.597	2.436	66
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		58.606	-	-
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>2.4 g)</b>	<b>104.481</b>	<b>111.431</b>	<b>94</b>
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>2.4 h)</b>	<b>619</b>	<b>6.851</b>	<b>9</b>
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		619	6.851	9
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>2.4 i)</b>	<b>1.994</b>	<b>4.758</b>	<b>42</b>
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		1.994	4.758	42
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>2.4 j)</b>	<b>63.928</b>	<b>23.170</b>	<b>276</b>
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		34.979	3.277	1.067
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		28.949	19.893	146
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>2.4 k)</b>	<b>4.435</b>	<b>5.048</b>	<b>88</b>
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		400	271	148
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		4.035	4.777	84
<b>15. Drugi prihodki</b>	<b>2.4 l)</b>	<b>33.638</b>	<b>32.380</b>	<b>104</b>
<b>16. Drugi odhodki</b>	<b>2.4 m)</b>	<b>14</b>	<b>2.503</b>	<b>1</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>	<b>2.4 n)</b>	<b>334.289</b>	<b>306.236</b>	<b>109</b>
<b>18. Odloženi davki</b>	<b>2.4 n)</b>	<b>(40.161)</b>	<b>(11.909)</b>	<b>337</b>
<b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>1.563.271</b>	<b>1.428.678</b>	<b>109</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

**1.2.1 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa**

v EUR

		2021	2020
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.563.271	1.428.678
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	(55.505)	(53.747)
	– aktuarski dobički/izgube iz naslova rezervacij za odpravnine	(55.505)	(53.747)
24.	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	1.507.766	1.374.931

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

**1.3 Izkaz denarnih tokov**

v EUR

		Prejemki/Izdatki	Prejemki/Izdatki
		2021	2020
<b>A.</b>	<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>a)</b>	<b>Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>3.167.867</b>	<b>2.693.017</b>
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	34.258.084	28.238.447
	Poslovni odhodki brez amortizacije, prevrednotovalnih odhodkov in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(30.796.089)	(25.251.103)
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih dogodkih	(294.128)	(294.327)
<b>b)</b>	<b>Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>184.890</b>	<b>(172.331)</b>
	Začetne manj končne poslovne terjatve	(462.352)	(986.435)
	Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	(223.348)	(53.666)
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	(40.161)	(11.909)
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	590.959	446.334
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	319.792	433.345
<b>c)</b>	<b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>	<b>3.352.757</b>	<b>2.520.686</b>
<b>B.</b>	<b>Denarni tokovi pri investiranju</b>		
<b>a)</b>	<b>Prejemki pri investiranju</b>	<b>503.210</b>	<b>5.537.984</b>
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	619	6.817
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	1.759	31.167
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	500.832	5.500.000
<b>b)</b>	<b>Izdatki pri investiranju</b>	<b>(5.377.298)</b>	<b>(1.801.680)</b>
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(121.304)	(10.446)
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(5.221.015)	(1.787.957)
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	(34.979)	(3.277)
<b>c)</b>	<b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>	<b>(4.874.088)</b>	<b>3.736.304</b>
<b>C.</b>	<b>Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>a)</b>	<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>699.758</b>	<b>1.238.417</b>
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	699.758	1.238.417

		Prejemki/Izdatki	Prejemki/Izdatki
		2021	2020
<b>b)</b>	<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>(1.901.093)</b>	<b>(1.206.135)</b>
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(28.949)	(19.891)
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	(569.097)	(490.416)
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	(1.303.047)	(695.828)
<b>c)</b>	<b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>	<b>(1.201.335)</b>	<b>32.282</b>
<b>č.</b>	<b>Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>4.236.762</b>	<b>6.959.428</b>
x)	Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	<b>(2.722.666)</b>	<b>6.289.272</b>
<b>y)</b>	<b>Začetno stanje denarnih sredstev</b>	<b>6.959.428</b>	<b>670.156</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

**1.4 Izkaz gibanja kapitala**

Izkaz gibanja kapitala za leto 2021:

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.101.222	(77.073)	(1.451)	1.428.678	21.320.917
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.101.222	(77.073)	(1.451)	1.428.678	21.320.917
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(1.303.047)	0	(1.303.047)
g)	Izplačilo dividend						(1.303.047)		(1.303.047)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	(50.907)	(4.598)	1.563.271	1.507.766
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					4.598	(4.598)	1.563.271	1.563.271
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					(55.505)			(55.505)
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	124.180	0	1.304.498	(1.428.678)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.428.678	(1.428.678)	0
f)	Razporeditev bilančnega dobička po sklepu skupščine				124.180		(124.180)		0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.225.402	(127.980)	(4.598)	1.563.271	21.525.636
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>						(4.598)	1.563.271	1.558.673

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

**Dodatek k izkazu gibanja kapitala – bilančni dobiček**

v EUR

		2021	2020
a)	Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.563.271	1.428.678
b)	Preneseni dobiček / Prenesena izguba	(4.598)	(1.451)
	<b>Bilančni dobiček (a+b+c-č-d)</b>	<b>1.558.673</b>	<b>1.427.227</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Izkaz gibanja kapitala za leto 2020

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	(24.776)	(7.076)	1.398.733	20.641.816
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	(24.776)	(7.076)	1.398.733	20.641.816
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(695.829)	0	(695.829)
g)	Izplačilo dividend						(695.829)		(695.829)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	(52.297)	(1.451)	1.428.678	1.374.930
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					1.451	(1.451)	1.428.678	1.428.678
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					(53.748)			(53.748)
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	695.829	0	702.905	(1.398.733)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.398.733	(1.398.733)	0
f)	Razporeditev bilančnega dobička po sklepu skupščine				695.829		(695.829)		0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	16.101.223	(77.073)	(1.451)	1.428.678	21.320.918
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>						(1.451)	1.428.678	1.427.227



## 2 Računovodske usmeritve in pojasnila

### 2.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov in računovodske usmeritve

Družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., je pripravila računovodske izkaze: bilanco stanja na dan 31. decembra 2021, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala za leto 2021 skladno z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1), Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 in njihovimi spremembami iz leta 2019 (v nadaljevanju SRS) ter Pravilnikom o računovodstvu družbe (v nadaljevanju pravilnik). Pri tem je upoštevala temeljne računovodske predpostavke in splošna načela za vrednotenje postavk v teh izkazih.

Tako sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki nastanka poslovnih dogodkov in časovne neomejenosti delovanja družbe, obenem pa tudi načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti poslovnih dogodkov.

Pri merjenju gospodarskih kategorij je v zvezi s prevrednotenjem upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovi pa večjo vrednost od dveh možnih – izvirne in tržne vrednosti.

Poleg letnega poročila družbe DRI pripravlja tudi konsolidirano letno poročilo skupine, ki je izdano ločeno. Odvisne družbe DRI in uskupinjevanje:

- v uskupinjevanje je vključena družba GI ZRMK, d. o. o.;
- v uskupinjevanje ni vključeno Evropsko gospodarsko interesno združenje – Čezmejna železniška proga Trst–Divača (v nadaljevanju EGIZ Trst–Divača). V EGIZ Trst–Divača ima družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., 50 % upravljalvske pravice. Skladno z 8. točko 56. člena Zakona o gospodarskih družbah njegova vključitev ni pomembna za resničen in pošten prikaz finančnega položaja in poslovnega izida. Vključitev sredstev in obveznosti EGIZ Trst–Divača, v sorazmernem delu glede na upravljalvske pravice, v skupinske računovodske izkaze bi pomenila za 0,38 % višja sredstva in obveznosti, za 0,20 % višje prihodke in nominalno za 31 EUR večji čisti poslovni izid.

Konsolidirano letno poročilo bo po sestavitvi in potrditvi dostopno na internetni strani družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o.

Slovenski računovodski standardi družbam omogočajo izbor med več načini izkazovanja in vrednotenja postavk v računovodskih izkazih ter med več oblikami in vsebinami računovodskih izkazov. Družba v letu 2021 ni spreminjala usmeritev vrednotenja in izkazovanja postavk v računovodskih izkazih.

Pomembnejše določbe, ki se nanašajo na vrednotenje posameznih postavk:

- Neopredmetena sredstva se v družbi vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Ob pridobitvi se evidentirajo po nabavnih vrednostih, kasneje pa se vrednost korigira za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev. Neopredmetena sredstva predstavljajo predvsem računalniške licence in se začnejo amortizirati s prvim dnem naslednjega meseca po tem, ko postanejo na razpolago za uporabo.

Neopredmetena sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijska stopnja je določena glede na dobo uporabnosti licenc in znaša 10 %. Skladno z računovodskimi usmeritvami družbe se ne kapitalizirajo računalniške pravice, če so kupljene za krajše obdobje, ampak se evidentirajo kot odloženi stroški (glede na obdobje, na katero se nanašajo).

Skladno s SRS med dolgoročna sredstva poleg neopredmetenih sredstev spadajo tudi dolgoročne aktivne časovne razmejitve; v družbi so to pravice za uporabo računalniških programov in drugi stroški, ki se nanašajo na obdobje, daljše od enega leta.

- Ob začetnem pripoznanju družba ovrednoti osnovno sredstvo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo njegova nakupna cena in morebitne nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi osnovnega sredstva za uporabo. Nadaljnje vrednotenje se izvaja po modelu nabavne vrednosti.

Za opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine je začetek amortiziranja prvi dan naslednjega meseca po tem, ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo. Družba preverja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev (zgradb) zaradi ugotavljanja njihove morebitne slabitve in/ali odprave slabitve. Družba je kot model vrednotenja opredmetenih sredstev izbrala model nabavne vrednosti.

Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na dobo koristnosti posameznih vrst opredmetenih osnovnih sredstev, ki se vsako leto preverja na osnovi empiričnih podatkov.

Skupina osnovnih sredstev	Amortizacijska stopnja v %
Zgradbe in nepremičnine	2–5
Računalniška oprema	33
Prevozna sredstva	12,5
Pisarniško pohištvo	12,5
Ostala oprema in drobní inventar	16,6–33

- Pri najemih družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Za take pogodbe ob sklenitvi najema pripozna pravico do uporabe sredstva in pripadajočo obveznost iz najema. Izjema so kratkoročni najemi (krajši od 12 mesecev) in najemi, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti (nižja od vrednosti 5.000 EUR). Za te najeme družba pripozna obveznost plačila najemnin med stroški storitev enakomerno, v obdobju trajanja najema.

Obveznost iz najema ob začetnem pripoznanju družba izmeri po sedanji vrednosti neplačanih najemnin, diskontiranih po obrestni meri, sprejeti pri najemu. Če te ne more določiti, uporabi predpostavljeno obrestno mero za izposojanje.

Najemnine, ki jih družba vključi v merjenje obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za nenajemne sestavine, če te presegajo 30 % celotne vrednosti nadomestila.

Obveznosti iz najema so prikazane v postavki kratkoročnih in/ali dolgoročnih finančnih obveznosti iz najema. Kasneje se obveznost iz najema izmeri po knjigovodski vrednosti, ki odraža zmanjšanje obveznosti za dejansko opravljena plačila najemodajalcu.

Družba ponovno izmeri obveznost iz najema v primeru, če se pomembno spremenijo predpostavke najema (npr. trajanje najema, višina najemnine, predmet najemne pogodbe) in se ta sprememba ne obračuna kot ločen najem.

Pravico do uporabe sredstva ob začetnem pripoznanju družba izmeri po vrednosti pripadajoče diskontirane obveznosti iz najema. Po začetnem pripoznanju pravico do uporabe sredstva zmanjšuje za amortizacijski popravek in izgubo zaradi oslabitve. Pravico do uporabe sredstva družba pripozna

glede na namen uporabe najetega sredstva in se jo amortizira po metodi enakomernega časovnega amortiziranja za čas trajanja najema.

- Finančne naložbe v odvisne družbe se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Družba enkrat letno preverja znake slabitev finančne naložbe v odvisno družbo. Morebitne slabitve se evidentirajo v poslovni izid. Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, skladno s pravilnikom, družba vodi kratkoročne depozite z dogovorjenim rokom vračila; pogodbe zanje so sklenjene za obdobje od 181 do 270 dni. Merijo se po odplačni vrednosti.
- Pri prevrednotenju sredstev (terjatev) in dolgov (obveznosti), izraženih v tujih valutah, je upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovih pa večjo vrednost od dveh možnih – izvirne in tržne. Tako je družba ob koncu leta obveznosti, izražene v tuji valuti, prevrednotila v domačo valuto po srednjem tečaju ECB na dan 31. decembra 2021.
- Terjatve se pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi v povezavi z njimi in je mogoče izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali zmanjšajo zaradi utemeljenih in priznanih reklamacij storitev. Ker v preteklih letih ni bil vsakoletno evidentiran odpis terjatev, se individualno preverja ustreznost velikosti izkazanih terjatev. Terjatve se slabi, če je očitno, da vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, praviloma ko so izpolnjeni naslednji pogoji: zapadlost terjatev presega 120 dni glede na datum bilanciranja in/ali so v času priprave izkazov pri kupcih, do katerih so izkazane terjatve, izvedeni insolventni postopki.
- Družba med denarnimi ustrezniki vodi tista sredstva, ki se zanesljivo, zlahka, preprosto in hitro ali v bližnji prihodnosti pretvorijo v vnaprej znan znesek denarnih sredstev. Družba kot takšna opredeljuje naslednja sredstva: sredstva v blagajni, sredstva v tuji valuti v blagajni, izdane čeke, prejete čeke, druge unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na računih, depozite na odpoklic, devizna sredstva na računih in denarna sredstva na posebnih računih oziroma za posebne namene. Denarna sredstva se izkazujejo v znesku, izhajajočem iz ustreznih knjigovodskih listin. Denarna sredstva se ne prevrednotujejo, razen denarnih sredstev izraženih v tuji valuti, ki se na dan 31. decembra prevrednotijo po srednjem tečaju ECB za tuje valute.
- Celoten kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital oziroma osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let (ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let), rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, in še nerazdeljeni čisti dobiček (ali še neporavnana čista izguba) poslovnega leta. Vpoklicani kapital družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., je evidentiran kot osnovni kapital družbe skladno z Aktom o ustanovitvi družbe. Deleži v dobičku, ki so namenjeni za izplačilo dobička družbeniku, se pripoznajo kot obveznosti v obdobju, v katerem so bili odobreni na skupščini. Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so po stanju 31. decembra 2005 skladno z do tedaj veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. S prehodom na SRS 2006 je bil splošni prevrednotovalni popravek prenesen med kapitalske rezerve. Zakonske in druge rezerve so izkazane skladno s pozitivno zakonodajo in sklepi skupščine.
- Dolgoročne rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju, daljšem od enega leta. Družba oblikuje rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom kot sklad za pokrivanje tveganj v okviru rezervacij za čas do pogodbenega izpolnjevanja obveznosti in rezervacije za jubilejne nagrade ter odpravnine ob upokojitvi skladno s SRS 10. Merilo za oblikovanje rezervacij za dana jamstva je povprečni odstotek zadržane realizacije s strani naročnika v preteklih petih letih (vključno z letom, za katerega se pripravljajo računovodski izkazi), ki se izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi

opravljenimi storitvami s strani naročnikov (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) ter prihodki, doseženimi pri teh naročnikih (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) v posameznem letu.

- Časovne razmejitve zajemajo odložene stroške (odhodke) in prehodno nezaračunane prihodke. Časovne razmejitve iz naslova odloženih prihodkov zaradi nepotrjene višine obračunanih prihodkov s strani naročnikov se oblikujejo v dejanski višini nepriznanih obračunanih storitev. Rezervacije za dana jamstva iz naslova prihodkov od prodaje storitev so namenjene pokrivanju tveganj. Druge časovne razmejitve se pripoznajo, če se predpostavlja, da bodo stroški, odhodki oziroma prihodki v naslednjih obračunskih obdobjih v resnici nastali. Časovne razmejitve se opredeljujejo kot kratkoročne, če se bodo uporabljale v enem letu, oziroma kot dolgoročne, če se bodo uporabljale v daljšem časovnem obdobju.
- Prihodki od prodaje se izkazujejo, če so izpolnjeni naslednji pogoji:
  - prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo samo na podlagi sklenjenih pogodb s kupci;
  - pripoznajo se, ko družba prenese storitve (proizvod) na kupce v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero družba pričakuje, da ga bo upravičeno prejela v zameno za predajo obljubljenih storitev (proizvoda) kupcem;
  - vsaka obljubljena storitev (proizvod) je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna; različna je takrat, če ima lahko kupec koristi od storitve (proizvoda);
  - prihodki se pripoznajo v trenutku, ko družba izpolni izvršitveno obvezo;
  - kupec obvladuje storitev (proizvod), kar pomeni, da lahko usmerja uporabo in prejema koristi ter prepreči drugim prejetje uporabe in koristi.
- Za izkazovanje prihodkov na osnovi delno dokončanih storitev se uporabljata naslednji merili:
  - za dokumente naročila Prodaja, pri katerih se opravljena dela ne zaračunavajo v višini dejansko opravljenih del, in
  - za dokumente naročila Prodaja nad vrednostjo 50.000 EUR.

Skrbniki dokumentov naročil za pripravo računovodskih izkazov ocenijo stopnjo dokončanosti del za pogodbe, ki so opredeljene po navedenih merilih. Za razliko med zaračunanimi storitvami in dejansko izvedenimi deli se izkazuje prihodke za delno dokončane storitve.

- Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.
- Obdavčitev: davki vključujejo obveznost za odmerjeni davek in odloženi davek. Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto, ker je družba zavezanica za obračun davka od dohodka pravnih oseb. Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazih začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčne stopnje, veljavne v prihodnjem davčnem obdobju.

## 2.2 Razkritja in pojasnila k bilanci stanja

Bilančna vsota na dan 31. decembra 2021 znaša 30.277.286 EUR, kar pomeni povečanje glede na stanje 31. decembra 2020 za 3 %.

### a) Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V letu 2021 je prišlo do naslednjih sprememb pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah:

v EUR

	Materialne pravice – licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2021</b>	<b>1.117.393</b>	<b>10.089</b>	<b>1.127.482</b>
Povečanja	103.308	16.102	119.410
Zmanjšanja	-41.143	-7.275	-48.418
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>1.179.558</b>	<b>18.916</b>	<b>1.198.474</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2021</b>	<b>799.392</b>	<b>0</b>	<b>799.392</b>
Amortizacija	64.215		64.215
Zmanjšanja	-39.768		-39.768
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>823.839</b>	<b>0</b>	<b>823.839</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2021</b>	<b>318.001</b>	<b>10.089</b>	<b>328.090</b>
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>355.719</b>	<b>18.916</b>	<b>374.635</b>

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah za leto 2020.

v EUR

	Materialne pravice – licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>1.091.052</b>	<b>24.921</b>	<b>1.115.973</b>
Povečanja	26.341	8.442	34.783
Zmanjšanja		-23.274	-23.274
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>1.117.393</b>	<b>10.089</b>	<b>1.127.482</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>740.443</b>	<b>0</b>	<b>740.443</b>
Amortizacija	58.949		58.949
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>799.392</b>	<b>0</b>	<b>799.392</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>350.609</b>	<b>24.921</b>	<b>375.530</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>318.001</b>	<b>10.089</b>	<b>328.090</b>

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev v družbi predstavljajo pravice do uporabe programske opreme za računalniško obdelavo podatkov in druge odložene stroške, ki se nanašajo na časovno obdobje, daljše od enega leta. Skladno s sprejetimi računovodskimi usmeritvami se kapitalizirajo licence, ki so plačane vnaprej za neomejeno časovno obdobje, vendar z omejeno dobo koristnosti zaradi zastaranja. Licence, ki ne ustrezajo temu pogoju, se evidentirajo kot dolgoročno/kratkoročno odloženi stroški.

Družba v letu 2021 neopredmetenih sredstev ni prevrednotovala.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitev znašajo 18.916 EUR, od tega dolgoročno odloženi stroški računalniških licenc 18.500 EUR in odloženi stroški zavarovanja 416 EUR, katerih koristi bodo realizirane v obdobju, daljšem od enega leta.

## b) Opredmetena osnovna sredstva

Stanje opredmetenih osnovnih sredstev:

	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Zgradbe	9.686.940	6.537.386
Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	308.660	414.486
Oprema	2.068.834	1.882.198
Oprema – pravica do uporabe sredstev	1.598.774	1.366.182
Drobni inventar in druga oprema	42.921	42.946
Investicije v teku	–	16.162
<b>Skupaj</b>	<b>13.706.129</b>	<b>10.259.360</b>

Gibanje pri opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2021 prikazuje naslednja tabela:

v EUR						
	Zgradbe	Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	Oprema	Oprema – pravica do uporabe sredstev	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2021</b>	<b>10.932.841</b>	<b>423.305</b>	<b>4.933.268</b>	<b>1.914.962</b>	<b>81.659</b>	<b>18.286.035</b>
Povečanja	3.405.002		767.573	699.758	8.919	<b>4.881.252</b>
Zmanjšanja			-269.191	-240.108	-11.678	<b>-520.977</b>
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>14.337.843</b>	<b>423.305</b>	<b>5.431.650</b>	<b>2.374.612</b>	<b>78.900</b>	<b>22.646.310</b>
<b>Popravek vrednosti</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2021</b>	<b>4.395.455</b>	<b>8.819</b>	<b>3.051.070</b>	<b>548.780</b>	<b>38.713</b>	<b>8.042.837</b>
Amortizacija	255.448	105.826	580.500	467.166	8.944	<b>1.417.884</b>
Zmanjšanja			-268.754	-240.108	-11.678	<b>-520.540</b>
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>4.650.903</b>	<b>114.645</b>	<b>3.362.816</b>	<b>775.838</b>	<b>35.979</b>	<b>8.940.181</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2021</b>	<b>6.537.386</b>	<b>414.486</b>	<b>1.882.198</b>	<b>1.366.182</b>	<b>42.946</b>	<b>10.243.198</b>
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>9.686.940</b>	<b>308.660</b>	<b>2.068.834</b>	<b>1.598.774</b>	<b>42.921</b>	<b>13.706.129</b>

V nadaljevanju so za primerjavo navedeni tudi podatki o gibanju opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2020:

v EUR

	Zgradbe	Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	Oprema	Oprema – pravica do uporabe sredstev	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>10.932.841</b>	<b>314.957</b>	<b>4.321.879</b>	<b>1.337.714</b>	<b>77.194</b>	<b>16.984.585</b>
Povečanja		423.305	697.840	815.112	5.585	<b>1.941.842</b>
Zmanjšanja		-314.957	-86.451	-237.864	-1.120	<b>-640.392</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>10.932.841</b>	<b>423.305</b>	<b>4.933.268</b>	<b>1.914.962</b>	<b>81.659</b>	<b>18.286.035</b>
<b>Popravek vrednosti</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>4.139.073</b>	<b>216.613</b>	<b>2.684.192</b>	<b>406.343</b>	<b>32.681</b>	<b>7.478.902</b>
Amortizacija	256.382	107.163	435.682	380.301	7.152	<b>1.186.680</b>
Zmanjšanja		-314.957	-68.804	-237.864	-1.120	<b>-622.745</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>4.395.455</b>	<b>8.819</b>	<b>3.051.070</b>	<b>548.780</b>	<b>38.713</b>	<b>8.042.837</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>6.793.768</b>	<b>98.344</b>	<b>1.637.687</b>	<b>931.371</b>	<b>44.513</b>	<b>9.505.683</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>6.537.386</b>	<b>414.486</b>	<b>1.882.198</b>	<b>1.366.182</b>	<b>42.946</b>	<b>10.243.198</b>
<b>Investicije v teku</b>			<b>16.162</b>			<b>16.162</b>

Skladno z načrtom za leto 2021 je družba z nabavo novih sredstev dopolnjevala in nadomeščala dotrajano opremo za opravljanje dejavnosti.

Družba je v letu 2021 izvedla tudi nakup nepremičnin:

- nakup poslovnih prostorov na lokaciji Kotnikova ulica 28 v velikosti 964,43 m<sup>2</sup> za 1.350.202 EUR;
- nakup 202 parkirnih prostorov na lokaciji sedeža družbe za 2.030.000 EUR.

V letu 2021 se je v zvezi z najemom poslovnih prostorov na Dimičevi ulici 12 v Ljubljani izteklo prvo leto novega štiriletnega obdobja najema.

Za 22 % najetih avtomobilov (24 vozil) voznega parka družbe se je iztekel najem v letu 2021 in za 31 % (34 vozil) se je začel najem v letu 2021, kar je povzročilo povečanje pravice do uporabe sredstev v višini 699.758 EUR.

Nobeno opredmeteno osnovno sredstvo ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

**c) Naložbene nepremičnine**

V letu 2021, primerjalno z letom 2020, je prišlo do naslednjih sprememb pri naložbenih nepremičninah:

v EUR		
	Naložbene nepremičnine	
	2021	2020
<b>Nabavna vrednost</b>		
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>281.712</b>	<b>281.712</b>
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>281.712</b>	<b>281.712</b>
<b>Popravek vrednosti</b>		
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>272.829</b>	<b>272.254</b>
Amortizacija	575	575
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>273.404</b>	<b>272.829</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>		
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>8.883</b>	<b>9.458</b>
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>8.308</b>	<b>8.883</b>

Skladno s SRS ima družba kot naložbene nepremičnine evidentirane zgradbe, namenjene počitnikovanju zaposlenih. Kot take se obravnavajo zato, ker se na njihovi osnovi pridobivajo prihodki od uporabe. Proste zmogljivosti se praviloma tržijo.

Družba je lastnica nepremičnin – počitniških objektov na lokacijah Kranjska gora – Čičare (nakup v letu 1993) in Lovište, Hrvaška (nakup v letu 1990). Za nepremičnine na Hrvaškem družba ne razpolaga z listinami, sposobnimi za vpis nepremičnin v zemljiško knjigo.

Družba je v letu 2021 z naložbenimi nepremičninami, namenjenimi počitnikovanju zaposlenih, ustvarila za 19.157 EUR prihodkov od najemnin in za 15.418 EUR neposrednih stroškov.

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin – počitniških objektov na dan 31. decembra 2021 znaša 8.308 EUR in družba ocenjuje, da je njihova poštena vrednost višja.

Nobena naložbena nepremičnina ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

**d) Dolgoročne finančne naložbe**

v EUR		
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Deleži v družbah v skupini	828.263	828.263
Drugi dolgoročni deleži	1.535	1.535
<b>Skupaj</b>	<b>829.798</b>	<b>829.798</b>

Naložba v deleže podjetij v skupini predstavlja ocenjeno vrednost 100 % lastniškega kapitala družbe Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o. Celotni kapital družbe na dan 31. decembra 2021 znaša 1.589.648 EUR, čisti poslovni izid v letu 2021 pa 192.843 EUR.

Drugi dolgoročni deleži predstavljajo ustanovni vložek v Fundacijo Piranesi.

Poštene vrednosti za druge dolgoročne deleže ni mogoče izmeriti, zato je ne navajamo.

Tveganje pri naložbah ni varovano, ker gre za naložbe manjših vrednosti.

Poslovodstvo in člani nadzornega sveta v letu 2021 niso prejeli nikakršnih posojil.



**e) Odložene terjatve za davek**

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Odložene terjatve za davek	231.899	186.537
<b>Skupaj</b>	<b>231.899</b>	<b>186.537</b>

Konec leta 2021 je družba ovrednotila odložene davke na osnovi porabe oblikovanih rezervacij, odprave rezervacij in oblikovanja novih rezervacij ter pri tem upoštevala nominalno davčno stopnjo 19 %, ki velja v letu 2022.

Pregled gibanja:

	v EUR	
	2021	2020
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>186.537</b>	<b>168.996</b>
Oblikovanja	53.389	23.551
Oblikovanja v breme kapitala	5.639	5.769
Poraba	-13.220	-6.915
Poraba v breme kapitala	-437	-138
Odprava	-9	-4.726
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>231.899</b>	<b>186.537</b>

**f) Kratkoročne finančne naložbe**

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročna posojila drugim	4.800.000	5.300.832
<b>Skupaj</b>	<b>4.800.000</b>	<b>5.300.832</b>

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami so izkazani depoziti pri bankah z dogovorjenim rokom vračila. Pripoznani so v višini, kot izhaja iz depozitnih pogodb.

Obrestne mere za depozite se gibljejo v okviru tržnih obrestnih mer za tovrstne kratkoročne finančne naložbe.

Med depoziti ni izkazanih zapadlih in še neudenarljivih depozitov.

Kratkoročni depoziti pri bankah so izpostavljeni tveganju, da banke niso zmožne izvršiti izplačila depozitov v višini in rokih, kot so pogodbeno dogovorjeni. Tveganje neizvršitve izplačila ni zavarovano.

Poštene vrednosti za dane depozite bankam ni mogoče ugotoviti, pričakuje pa se vračilo depozitov v roku in višini, skupaj z obrestmi, kot je pogodbeno dogovorjeno.

**g) Kratkoročne poslovne terjatve**

V okviru poslovnih terjatev ima družba evidentirane kratkoročne poslovne terjatve, ki obsegajo:

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	7.943	1.663
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	4.802.267	4.522.622
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev za tuj račun	118.116	26.614
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	340.035	289.944
Oslabitev kratkoročnih terjatev do kupcev	-177.246	-118.685
Kratkoročno dani predujmi	1.149	5.206
Kratkoročno dane varščine	65.600	-

	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Terjatve v zvezi z DDV	79.373	68.443
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	122.429	160.067
Oslabitev ostalih kratkoročnih terjatev	-2.957	-2.957
<b>Skupaj</b>	<b>5.356.709</b>	<b>4.952.917</b>

Pretežni del poslovnih terjatev do kupcev v državi predstavljajo terjatve do Direkcije RS za infrastrukturo v višini 2.534.361 EUR, terjatve do DARS, d. d., v višini 1.177.495 EUR in terjatve do Ministrstva za infrastrukturo v višini 391.544 EUR.

Od celotnih terjatev do kupcev, brez upoštevanja slabitev, je na dan 31. decembra 2021 92,1 % nezapadlih terjatev, 2,5 % terjatev je zapadlih do 30 dni in 5,4 % terjatev je zapadlih več kot 30 dni. Za terjatve zapadle več kot 120 dni so izvedeni popravki vrednosti terjatev.

Gibanje popravka vrednosti terjatev (oslabitev):

	2021	2020
<b>Popravek terjatev na dan 1. 1.</b>	<b>121.642</b>	<b>121.642</b>
– zmanjšanje popravka vrednosti	-45	-
+ dodatno povečanje popravka vrednosti	58.606	-
<b>Končno stanje popravka 31. 12.</b>	<b>180.203</b>	<b>121.642</b>

Družba je v letu 2021 skladno s politiko slabitev terjatev individualno preverila ustreznost velikosti izkazanih terjatev in dodatno oblikovala popravek vrednosti terjatev v višini 58.606 EUR.

Terjatve v zvezi z DDV izhajajo iz terjatev za vstopni DDV v Sloveniji v letu 2022 prejetih računih za december 2021 v višini 79.373 EUR.

Med ostalimi kratkoročnimi terjatvami so evidentirane terjatve za obresti iz poslovnih terjatev in danih depozitov v višini 4.385 EUR, terjatve do državnih institucij iz naslova nadomestil plač v višini 49.526 EUR in druge terjatve v višini 68.518 EUR.

Poslovne terjatve niso zavarovane.

Med poslovnimi terjatvami ni nikakršnih terjatev do posloводства in nadzornega sveta.

Terjatve so izpostavljene tveganju prerekanja ustreznosti kakovosti in količine opravljenih del. Družba obvladuje tovrstna tveganja z oblikovanjem jamstvenega sklada.

#### h) Denarna sredstva

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Denarna sredstva v glavni blagajni	349	108
Denarna sredstva v blagajni LERM	300	325
Denarna sredstva na računih pri bankah v Sloveniji	4.233.921	6.956.065
Denarna sredstva na računih pri bankah v tujini	2.192	2.930
<b>Skupaj</b>	<b>4.236.762</b>	<b>6.959.428</b>

i) **Kratkoročne aktivne časovne razmejitve**

v EUR

	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročno odloženi stroški	310.412	179.446
Pogodbene terjatve – prihodki od pogodb s kupci	421.104	337.365
DDV od prejetih predujmov	1.530	1.714
<b>Skupaj</b>	<b>733.046</b>	<b>518.525</b>

Kratkoročno odloženi stroški znašajo 310.412 EUR in predstavljajo razmejene oziroma obračunane stroške, ki se nanašajo na leto 2022. Od tega znašajo kratkoročno odloženi stroški licenčnin za računalniško programsko opremo 259.949 EUR (v letu 2020 132.553 EUR) in ostali stroški 50.463 EUR (v letu 2020 46.893 EUR).

Pogodbene terjatve – prihodki od pogodb s kupci so izkazani v višini 421.104 EUR. Od tega znašajo kratkoročno vračunani prihodki iz naslova opravljenih nezaračunanih storitev za leto 2016 4.516 EUR, za leto 2017 11.517 EUR, za leto 2018 11.433 EUR, za leto 2019 21.166 EUR, za leto 2021 84.611 EUR in leto 2022 287.849 EUR ter drugo 12 EUR.

Gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2021:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>179.446</b>	<b>337.365</b>	<b>1.714</b>	<b>518.525</b>
Oblikovanja	310.412	287.861	1.530	599.803
Poraba	-179.446	-204.122	-1.714	-385.282
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>310.412</b>	<b>421.104</b>	<b>1.530</b>	<b>733.046</b>

Za primerjavo navajamo tudi gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2020:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>132.713</b>	<b>316.085</b>	<b>1.229</b>	<b>450.027</b>
Oblikovanja	179.446	275.263	535	455.244
Poraba	-132.713	-253.700	-50	-386.463
Odprava	-	-283	-	-283
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>179.446</b>	<b>337.365</b>	<b>1.714</b>	<b>518.525</b>

**j) Kapital**

Stanje kapitala

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Osnovni kapital	2.189.473	2.189.473
Kapitalske rezerve	1.461.121	1.461.121
Zakonske rezerve	218.947	218.947
Druge rezerve iz dobička	16.225.402	16.101.222
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednost – aktuarski dobiček/izguba	-141.414	-85.305
Popravek vrednotenja rezerv iz vrednotenja po pošteni vrednosti – odloženi davki	13.434	8.232
Preneseni čisti poslovni izid – preračun aktuarja	-4.598	-1.451
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.563.271	1.428.678
<b>Skupaj</b>	<b>21.525.636</b>	<b>21.320.917</b>

Kapitalske rezerve predstavljajo splošni prevrednotovalni popravki kapitala po stanju 31. decembra 2005 skladno z do tedaj veljavnimi SRS, ki so vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002.

Zakonske rezerve so oblikovane v višini 10 % osnovnega kapitala, skladno z določbami Zakona o gospodarskih družbah. Druge rezerve iz dobička so izkazane skladno s sklepi skupščine o uporabi bilančnega dobička.

Po SRS 10.35 se aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi pripoznajo neposredno v kapitalu. Rezerve, nastale iz aktuarskih izgub od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, so po stanju na dan 31. decembra 2021 evidentirane v višini -141.414 EUR. Rezerve iz aktuarskih izgub zmanjšujejo odloženi davki v višini 13.434 EUR.

**k) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Stanje in gibanje rezervacij v letu 2021 prikazuje naslednja tabela:

	v EUR			
	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
<b>Stanje rezervacij 1. 1. 2021</b>	<b>400.494</b>	<b>1.054.988</b>	<b>72.431</b>	<b>1.527.913</b>
Oblikovanja	255.118	157.653	19.453	432.224
Oblikovanja – obresti	943	3.092	-	4.035
Poraba	-86.126	-24.419	-	-110.545
Aktuarski dobički/izgube	-	60.707	-	60.707
<b>Stanje rezervacij 31. 12. 2021</b>	<b>570.429</b>	<b>1.252.021</b>	<b>91.884</b>	<b>1.914.334</b>
Dolgoročni del rezervacij	570.429	1.252.021	31.992	1.854.442
Kratkoročni del rezervacij	-	-	59.893	59.893

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri rezervacijah za leto 2020:

v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
<b>Stanje rezervacij 1. 1. 2020</b>	<b>355.956</b>	<b>896.129</b>	<b>83.686</b>	<b>1.335.771</b>
Oblikovanja	86.006	110.989	38.497	235.492
Oblikovanja – obresti	1.253	3.525	–	4.778
Poraba	–42.721	–15.034	–	–57.755
Aktuarski dobički/izgube	–	59.379	–	59.379
Odprava	–	–	–49.752	–49.752
<b>Stanje rezervacij 31. 12. 2020</b>	<b>400.494</b>	<b>1.054.988</b>	<b>72.431</b>	<b>1.527.913</b>
Dolgoročni del rezervacij	400.494	1.054.988	22.814	1.478.296
Kratkoročni del rezervacij	–	–	49.618	49.618

Izračun rezervacij je pripravljen s strani pooblaščenega aktuarja. Pri izračunu so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- 0,7-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2020 0,3-odstotna diskontna stopnja), ki izhaja iz podatkov o donosnosti 10-letnih državnih obveznic Republike Slovenije;
- izračunane veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- pričakovana dolgoročna rast jubilejnih nagrad in odpravnin z upoštevanjem 2,5-odstotne letne rasti plač (za leto 2020 je bila upoštevana 1,0-odstotna letna rast plač) in upoštevanjem neobdavčenega zneska za odpravnine ob upokojitvi v višini 4.063 EUR ter za jubilejne nagrade v višini 460 EUR, 689 EUR in 919 EUR za 10-, 20- ali 30-letni jubilej;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi razpoložljivih tablic smrtnosti slovenske populacije.

Družba je v letu 2021 oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade v višini 256.061 EUR (od tega za obresti 943 EUR) iz naslova diskontiranja oblikovanih rezervacij po stanju iz leta 2020 in zaradi sprememb stanj v letu 2021. Pri izračunu stanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi je v letu 2021 izkazane za 60.707 EUR aktuarske izgube in zaradi sprememb stanj v letu 2021 dodatno oblikovanih rezervacij v višini 160.745 EUR (od tega za obresti 3.092 EUR).

Na podlagi aktuarskega izračuna je v naslednji tabeli prikazana analiza občutljivosti na spremembo diskontne obrestne mere in spremembo rasti plač:

v EUR

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	62.894,03	19.226,18
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	–57.736,17	–18.038,52
Povečanje rasti plač za 0,5 %/leto	61.417,39	18.877,71
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 %/leto	–57.020,53	–17.900,73

Družba je v letu 2021 dodatno oblikovala rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom v višini 19.453 EUR. Rezervacije za dana jamstva konec leta 2021 znašajo 91.884 EUR, od tega dolgoročni del rezervacij 31.992 EUR, kratkoročni pa 59.893 EUR.

Družba je oblikovala rezervacije za dana jamstva v višini povprečnega odstotka zadržane realizacije s strani naročnikov v preteklih petih letih (vključno z letom, za katero se pripravljajo računovodski izkazi), ki se

izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov in prihodki, doseženimi pri teh naročnikih v posameznem letu.

Dolgoročne rezervacije za dana jamstva za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti se oblikujejo v višini povprečnega odstotka prerekane realizacije iz prejšnjega odstavka od prihodkov tekočega leta.

Petdeset odstotkov oblikovanih rezervacij je davčno priznan odhodek, kar je upoštevano pri obračunu davka od dohodka pravnih oseb.

Družba ocenjuje, da obstajajo tveganja samo pri rezervacijah za dana jamstva. Tveganje je ocenjeno kot nizko, ker po empiričnih izkušnjah do unovčevanja jamstev v 20 letih ni prišlo.

Rezervacije niso dodatno zavarovane.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve znašajo 48.588 EUR in se nanašajo na dolgoročno vračunano delovno uspešnost posloводства, ki bo predvidoma izplačana po poteku dveh let od sprejema sklepa nadzornega sveta o izplačilu.

### I) Dolgoročne finančne obveznosti

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.280.269	1.234.640
<b>Skupaj</b>	<b>1.280.269</b>	<b>1.234.640</b>

Dolgoročne finančne obveznosti v višini 1.280.269 EUR se nanašajo na obveznost družbe iz najemov sredstev.

Pregled ročnosti obveznosti iz najemov sredstev:

	v EUR
	31. 12. 2021
Do enega leta*	628.382
Od enega do dveh let	536.669
Od dveh do treh let	398.400
Od treh do štirih let	228.116
Od štirih do petih let	117.084
<b>Skupaj</b>	<b>1.908.651</b>

\* Obveznosti iz najema do enega leta so evidentirane v postavki kratkoročne finančne obveznosti.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letih 2021 in 2020:

	v EUR				
	Stanje 31. 12. 2020	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2021
Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.234.640	0	-628.382	674.011	1.280.269

	v EUR				
	Stanje 31. 12. 2019	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2020
Druge dolgoročne finančne obveznosti	602.620	0	-606.397	1.238.417	1.234.640

**m) Dolgoročne poslovne obveznosti**

Dolgoročne poslovne obveznosti znašajo 19.435 EUR in se nanašajo na obveznost družbe za izplačilo delovne uspešnosti posloводства v letu 2023.

**n) Kratkoročne finančne obveznosti**

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Druge kratkoročne finančne obveznosti	628.382	543.351
<b>Skupaj</b>	<b>628.382</b>	<b>543.351</b>

Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na obveznost družbe iz najemov sredstev, ki bodo zapadle v plačilo v enem letu po datumu bilanciranja. Povečanje kratkoročnih finančnih obveznosti je posledica povečanja sredstev v najemu, ki so izkazana v okviru opredmetenih osnovnih sredstev in za katere je obveznost plačila najema v letu 2022.

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti v letih 2021 in 2020:

	v EUR				
	Stanje 31. 12. 2020	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2021
Druge kratkoročne finančne obveznosti	543.351	-569.097	0	654.128	628.382

	v EUR				
	Stanje 31. 12. 2019	Plačila	Povečanje/zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2020
Druge kratkoročne finančne obveznosti	427.370	-490.416	0	606.397	543.351

**o) Kratkoročne poslovne obveznosti**

V okviru kratkoročnih poslovnih obveznosti ima družba po stanju na dan 31. decembra 2021 evidentirane naslednje poslovne obveznosti:

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	107.401	116.668
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.428.875	1.307.633
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	326.611	267.791
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v državi	18.160	19.569
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v tujini	18	18
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	59.070	-
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.572.503	1.660.690
Kratkoročne obveznosti do države	461.124	384.120
Druge kratkoročne obveznosti	31.831	32.066
<b>Skupaj</b>	<b>4.005.593</b>	<b>3.788.555</b>

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so obveznosti do zunanjih izvajalcev, ki izvajajo storitve pri realizaciji programa dela družbe, in obveznosti do dobaviteljev za obratovalne stroške družbe ter za nakup osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev.

Dolgovi oziroma poslovne obveznosti družbe niso zavarovani.

Izkazane obveznosti do dobaviteljev so nezapadle po stanju na dan 31. decembra 2021.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih in posloводства se nanašajo na plače za december 2021 in druge prejemke ter povračila stroškov v zvezi z delom za december 2021 v višini 1.372.129 EUR in obveznosti delodajalca za prispevke v zvezi s plačami in drugimi prejemki iz delovnega razmerja za december 2021 v višini 200.374 EUR.

Kratkoročne obveznosti do države predstavljajo obveznosti za plačilo DDV za december 2021, povečan za obračun DDV v zvezi s samoobdavčitvijo z DDV, in zmanjšanje obveznosti za obračunan DDV v dobropisih, kar skupaj znaša 424.211 EUR, ter za obveznost za plačilo DDV (PDV) v Bosni in Hercegovini v višini 1.237 EUR. V okviru kratkoročnih obveznosti do države so izkazane tudi obveznosti za davek iz dobička v višini 28.046 EUR in davki ter prispevki na osnovi podjemnih pogodb v višini 7.630 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti se nanašajo na obveznosti za plačilo dodatnega pokojninskega zavarovanja za december 2021 v višini 22.729 EUR, obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb v višini 8.459 EUR in obveznosti za tuj račun v višini 643 EUR.

V okviru obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb je izkazana neto obveznost v višini 6.337 EUR do članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta za opravljanje funkcije članov za december 2021 in ene redne seje nadzornega sveta.

#### p) **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve**

	v EUR	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Vnaprej vračunani stroški	908.327	865.621
Pogodbene obveznosti – prihodki od pogodb s kupci	5.951	55.957
Odloženi, obračunani DDV v zvezi z insolventnimi postopki	663	671
<b>Skupaj</b>	<b>914.941</b>	<b>922.249</b>

Vračunani stroški se nanašajo predvsem na stroške vračunanih neizkoriščenih dopustov za leto 2021 v znesku 746.755 EUR, kratkoročni del rezervacij za dana jamstva v višini 59.893 EUR, vračunano akontacijo davka od dohodka za december 2021 v višini 25.520 EUR, stroške revizije in aktuarskega izračuna v višini 11.522 EUR, vračunani kratkoročni del delovne uspešnosti posloводства v višini 51.503 EUR in druge vračunane stroške v višini 13.134 EUR, ki se nanašajo na leto 2021 in bodo obračunani v letu 2022.

Pogodbene obveznosti v višini 1.956 EUR se nanašajo na nepotrjene zaračunane prihodke po izdanih situacijah in računih, v višini 3.995 EUR pa na neplačane zamudne obresti iz poslovnih razmerij s kupci.



Gibanje pasivnih časovnih razmejitev za leto 2021:

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>90.530</b>	<b>49.619</b>	<b>725.472</b>	<b>52.215</b>	<b>3.742</b>	<b>671</b>	<b>922.249</b>
Oblikovanja	100.724	10.274	746.755	1.956	3.995	–	863.704
Poraba	–89.574	–	–725.472	–10.818	–189	–8	–826.061
Odprava	–	–	–	–41.398	–3.553	–	–44.951
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>101.680</b>	<b>59.893</b>	<b>746.755</b>	<b>1955</b>	<b>3.995</b>	<b>663</b>	<b>914.941</b>

Za primerjavo navajamo tudi gibanje pasivnih časovnih razmejitev za leto 2020:

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>80.633</b>	<b>58.434</b>	<b>485.631</b>	<b>0</b>	<b>5.114</b>	<b>671</b>	<b>630.483</b>
Oblikovanja	89.574	–	725.472	52.215	3.742	–	870.716
Poraba	–79.677	–	–485.631	–	–2.223	–	–567.244
Odprava	–	–8.815	–	–	–2.891	–	–11.706
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>90.530</b>	<b>49.619</b>	<b>725.472</b>	<b>52.215</b>	<b>3.742</b>	<b>671</b>	<b>922.249</b>

### 2.3 Pogojna sredstva in obveznosti

Zunajbilančna sredstva in obveznosti na dan 31. decembra predstavljajo:

v EUR

	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Osebnih avtomobilov, ki so v začasni uporabi v družbi (knjigovodska vrednost)	23.799	28.061
Oprema z vrednostjo pod 500 EUR (knjigovodska vrednost)	15.278	15.738
Prejete garancije za dobro izvedbo del	2.799.842	2.496.577
Prejete menice za dobro izvedbo del	503.454	317.178
Obveznosti za izdane garancije za dobro izvedbo del	13.624.206	13.787.405
Obveznosti za izdane garancije za resnost ponudbe	10.000	44.000
Obveznosti za izdane izvršnice za dobro izvedbo del	4.859	–
Obveznosti za izdane menice za dobro izvedbo del	4.185.549	1.556.377
Obveznost iz danih poroštev za GI ZRMK za izdane garancije	766.702	766.702
<b>Skupaj</b>	<b>21.933.689</b>	<b>19.012.038</b>

Računovodske usmeritve glede izkazovanja zunajbilančnih sredstev in obveznosti se v letu 2021 niso spremenile.

## 2.4 Razkritja in pojasnila k izkazu poslovnega izida

### a) Stroški po funkcionalnih skupinah

		v EUR	
Stroški po funkcionalnih skupinah	2021	2020	Indeks
Stroški prodajanja – izvajanja storitev	24.283.739	19.248.168	126
Stroški splošnih dejavnosti	7.990.353	7.241.590	110

Stroški po funkcionalnih skupinah so razdeljeni na podlagi evidence stroškov po stroškovnih mestih. Razmerje med stroški opravljanja storitev in stroški splošnih dejavnosti je 75 : 25.

### b) Čisti prihodki od prodaje

		v EUR	
	2021	2020	
Prihodki od prodaje na domačem trgu	33.015.016	26.681.570	
Prihodki od prodaje na tujem trgu	1.178.464	988.637	
<b>Skupaj</b>	<b>34.193.480</b>	<b>27.670.207</b>	

Čisti prihodki od prodaje so v primerjavi z letom 2021 v nominalnem znesku višji za 6.523.273 EUR (+ 23,6 %); od tega na področju cest za 1.057.975 EUR, na področju železnic za 4.135.011 EUR in pri ostalih dejavnostih doma in v tujini za 1.330.287 EUR.

V letu 2021 je družba pretežni del svoje dejavnosti izvedla za državo, prihodki pa so znašali 24.702.781 EUR oziroma v deležu 72,2 % od čistih prihodkov od prodaje. Če upoštevamo tudi delež storitev za družbe, ki so v 100-odstotni lasti države (DARS, d. d., 2TDK, d. o. o., idr.), pa ta delež znaša 94,3 %.

Prihodki, realizirani do povezanih oseb, so znašali 82.338 EUR in so bili zaračunani EGIZ Trst–Divača v višini 22.869 EUR in Gradbenemu inštitutu ZRMK, d. o. o., v višini 59.469 EUR.

### c) Drugi poslovni prihodki

		v EUR	
	2021	2020	
Prihodki od odprave rezervacij za dana jamstva	–	11.254	
Prihodki, doseženi na podlagi subvencij in dotacij	4.471	10.549	
Prihodki, doseženi na podlagi subvencij zaradi covida-19; krizni dodatek in povračilo stroškov odsotnosti zaposlenih (v letu 2020 povračilo prispevkov PIZ)	24.501	509.298	
Prihodki od odprave popravkov vrednosti terjatev	46	–	
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	1.322	622	
<b>Skupaj</b>	<b>30.340</b>	<b>531.723</b>	

**d) Stroški blaga, materiala in storitev**

Stroški materiala:

	v EUR	
	2021	2020
Stroški potrošnega materiala	59.686	112.512
Stroški energije	620.379	444.496
Stroški materiala za vzdrževanje	2.218	7.339
Stroški drobnega inventarja	10.353	11.484
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	137.932	122.086
Ostali materialni stroški	13.990	11.889
<b>Skupaj</b>	<b>844.558</b>	<b>709.806</b>

Stroški materiala so višji predvsem zaradi višjih stroškov energije; zlasti zaradi višjih cen, delno pa tudi zaradi večje porabe v povezavi z večjim številom zaposlenih.

Stroški storitev:

	v EUR	
	2021	2020
Stroški inženirskih storitev – proizvodne storitve	3.060.074	2.219.119
Stroški storitev vzdrževanja	1.049.259	921.878
Stroški najemnin	42.518	45.662
Povračila stroškov v zvezi z delom	41.217	27.288
Stroški poštnih in telekomunikacijskih storitev	129.937	125.313
Stroški intelektualnih storitev, izobraževanja, varstva pri delu in osebnih storitev	367.735	211.139
Stroški zavarovanja	177.679	157.602
Stroški sejmov, reklame in reprezentance, sponzorstva in donatorstva	174.279	140.786
Stroški podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in sejin ter prejemkov za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta	130.611	124.096
Stroški drugih neproizvodnih storitev	646.251	500.324
Stroški kadrovskega inženiringa	823.192	642.910
Stroški plačilnega prometa in bančnih provizij	103.563	106.221
Stroški članarin	43.218	40.729
Stroški rezervacij za dana jamstva	19.453	–
<b>Skupaj</b>	<b>6.808.986</b>	<b>5.263.067</b>

Stroški inženirskih storitev se nanašajo na zunanje sodelavce, podizvajalce in joint venture partnerje, ki sodelujejo pri realizaciji programov do naročnikov družbe in so v primerjavi z letom 2020 višji zaradi večjega obsega opravljenih storitev do naročnikov, pri katerih se storitve izvajajo po partnerskih pogodbah.

Število zaposlenih, ki so v letu 2021 opravljali delo za družbo na podlagi pogodb z agencijo za posredovanje delovne sile, je bilo 23,07.

Stroški storitev od povezane osebe, Gradbenega inštituta ZRMK, d. o. o, so bili v letu 2021 realizirani v višini 586.339 EUR.

Stroški članov nadzornega sveta za leto 2021 za opravljanje funkcije, udeležbo na devetih rednih sejah in sedmih korespondenčnih sejah nadzornega sveta znašajo 108.463 EUR, stroški članov revizijske komisije nadzornega sveta za opravljanje funkcije ter udeležbo na petih rednih sejah in eni korespondenčni seji pa 19.828 in 1.725 EUR stroškov izdelave pravnega mnenja ter 595 EUR stroškov izobraževanj.

Prejemki članov nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2021 (v EUR):

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno(1)	Sejnine NS – bruto (2)	Skupaj bruto (1 + 2)	Skupaj neto	Potni stroški bruto
Klemen Babnik	Član nadzornega sveta od 10. 4. 2020 do 5. 5. 2020, namestnik predsednice nadzornega sveta od 6. 5. 2020, član revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020	15.257	5.291	20.548	14.945	0
Aleš Buležan	Član nadzornega sveta od 10. 4. 2020, član revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020 do 20. 5. 2020, namestnik predsednika revizijske komisije nadzornega sveta od 21. 5. 2020	14.409	5.291	19.700	14.772	611
dr. Peter Gašperšič	Član nadzornega sveta od 10. 4. 2020, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020	15.539	5.291	20.830	15.150	
Bojan Gregorič	Član nadzornega sveta – predstavnik zaposlenih	11.300	4.015	15.315	11.140	0
Ljiljana Herga	Članica nadzornega sveta od 10. 4. 2020 do 5. 5. 2020, predsednica nadzornega sveta od 6. 5. 2020	16.952	4.015	20.967	15.249	0
Katarina Krafogel	Članica nadzornega sveta – predstavnica zaposlenih	11.300	4.015	15.315	11.140	0
Metka Cerar	Zunanja članica revizijske komisije nadzornega sveta	3.108	1.276	4.384	4.384	0

Celotni stroški za izvedbo revizije računovodskih izkazov v letu 2021 znašajo 16.000 EUR. Druge revizijske storitve niso bile izvedene.

#### e) Stroški dela

v EUR

	2021	2020
Plače in nadomestila plač zaposlenim	17.570.802	14.757.291
Dajatve na plače za zagotavljanje socialnih zavarovanj	2.812.229	2.362.307
Drugi stroški dela	2.650.362	2.039.650
<b>Skupaj</b>	<b>23.033.393</b>	<b>19.159.248</b>

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust v višini 758.202 EUR (v letu 2020 576.240 EUR), stroške prevoza na delo v višini 456.264 EUR (v letu 2020 393.781 EUR), stroške regresa za prehrano

zaposlenih med delom v višini 592.312 EUR (v letu 2020 530.671 EUR), stroške družbe za dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 180.574 EUR (v letu 2020 170.159 EUR), stroške oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 412.771 EUR (v letu 2020 196.996 EUR), stroške za izplačilo dodatkov za delo od doma v višini 31.978 EUR (v letu 2020 19.247 EUR) in druge stroške v višini 218.261 EUR (v letu 2020 152.556 EUR).

Skladno s SRS družba obračunava rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna.

Med stroški dela so vračunani tudi stroški za izplačilo neizkoriščenega dopusta zaposlenih za leto 2021. Neto stroškovni učinek od oblikovanih stroškov časovnih razmejitev za leto 2021 in odpravljenih stroškov časovnih razmejitev za leto 2020 povečuje stroške dela za 21.282 EUR (v letu 2020 za 239.842 EUR).

V okviru stroškov dela stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašajo 1.545.853 EUR in obračunani stroški za dodatno pokojninsko zavarovanje 180.574 EUR, skupaj 1.726.427 EUR (v letu 2020 so stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašali 1.298.535 EUR in stroški prispevkov za dodatno pokojninsko zavarovanje 170.159 EUR, skupaj 1.468.694 EUR).

Stanje zaposlenih na zadnji dan leta 2021 je bilo 479. Povprečno število zaposlenih na podlagi obračunanih delovnih ur v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2021 je bilo 435,51 zaposlenih. V obračunanih delovnih urah niso zajete refundirane ure in ure za starševski dopust.

Prejemki posloводства so v letu 2021 znašali 456.329 EUR.

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah so v letu 2021 znašali skupaj 2.226.982 EUR.

Družba zaslužkov v razširjenem dobičku ni izplačevala.

## Prejemki članov posloводства v poslovnem letu 2021:

v EUR

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki – bruto (1)	Variabilni prejemki – bruto			Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade – »claw - back« (6)	Skupaj (1 + 2 + 3 + 4 + 5 – 6)	Skupaj neto
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj (2)						
Jurij Kač	Generalni direktor	113.297	16.740		16.740	16.740		5.006		151.784	70.421
Emanuel Čerček	Član posloводства	95.760						2.751		98.511	50.726
Gregor Majdič	Član posloводства	72.798						6.295		79.093	36.487
Tadej Veber	Član posloводства	16.208	30.132		30.132	30.132	50.220	249		126.941	57.168

## f) Odpisi vrednosti

v EUR

	2021	2020
Amortizacija neopredmetenih sredstev	64.215	58.949
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	1.417.884	1.186.681
Amortizacija naložbenih nepremičnin	575	575
Prevrednotovalni poslovni odhodki opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	1.597	2.436
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	58.606	–
<b>Skupaj</b>	<b>1.542.877</b>	<b>1.248.641</b>

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

V okviru amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev znaša:

- amortizacija zgradb – pravice do uporabe sredstev: 105.826 EUR (v letu 2020 107.163 EUR),
- amortizacija opreme – pravice do uporabe sredstev: 467.166 EUR (v letu 2020 380.302 EUR).

## g) Drugi poslovni odhodki

v EUR

	2021	2020
Stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča	59.105	66.186
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na praksi in odhodki za neposlovne namene	17.414	26.151
Prispevek za usposabljanje invalidov	27.962	19.094
<b>Skupaj</b>	<b>104.481</b>	<b>111.431</b>

## h) Finančni prihodki iz danih posojil

Finančni prihodki iz danih posojil izhajajo iz obresti za depozite pri bankah in znašajo 619 EUR (v letu 2020 6.851 EUR).

**i) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev**

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so realizirani od plačanih zamudnih obresti v višini 1.980 EUR (v letu 2020 4.758 EUR) in tečajnih razlik v višini 14 EUR.

**j) Finančni odhodki iz finančnih obveznosti**

v EUR

	2021	2020
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank (ležarine)	34.979	3.277
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti (najemi sredstev)	28.949	19.893
<b>Skupaj</b>	<b>63.928</b>	<b>23.170</b>

**k) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti**

v EUR

	2021	2020
Finančni odhodki za obresti od obračuna rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	4.035	4.777
Finančni odhodki za zamudne obresti	17	47
Finančni odhodki za tečajne razlike	383	224
<b>Skupaj</b>	<b>4.435</b>	<b>5.048</b>

**l) Drugi prihodki**

v EUR

	2021	2020
Drugi prihodki – zavarovalne odškodnine	29.903	20.641
Drugi prihodki – zavarovalni bonus	3.727	10.736
Drugi prihodki – prejete kazni	–	1.000
Drugi prihodki – izravnave in podobno	8	3
<b>Skupaj</b>	<b>33.638</b>	<b>32.380</b>

**m) Drugi odhodki**

Drugi odhodki v višini 14 EUR se nanašajo na izravnave (v letu 2020 2503 EUR, nanašajo pa se na pogodbene kazni v višini 2500 EUR in izravnave v višini 3 EUR).

**n) Davek od dobička (davek od dohodka pravnih oseb) in odloženi davki**

Davek od dohodka pravnih oseb je izračunan na podlagi prihodkov in odhodkov iz izkaza poslovnega izida za leto 2021, zmanjšan in povečan za ustrezno prilagajanje davčne osnove in posledično davka v letu 2021.

Odhodki iz poslovnega izida so bili znižani za davčno nepriznane odhodke v skupni vrednosti 673.056 EUR.

Največji del nepriznanih odhodkov za leto 2021 se nanaša na zagotavljanje izplačil v zvezi z zaposlitvijo, če niso obdavčena po zakonu o dohodnini, in znašajo 294.058 EUR. To so predvsem obračunani stroški za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 257.756 EUR in drugi neposlovni stroški, povezani z zaposlenimi, v višini 36.302 EUR.

Pomemben del nepriznanih odhodkov predstavljajo tudi zmanjšanje odhodkov za nepriznani del oblikovanih rezervacij v višini 218.129 EUR, odhodki od prevrednotenja terjatev v višini 58.606 EUR ter nepriznani del reprezentančnih stroškov in stroškov nadzornega sveta v višini 90.132 EUR.

Pri izračunu davka od dohodka pravnih oseb so bile upoštevane tudi davčne olajšave v skupni višini 641.265 EUR. Izkoriščene davčne olajšave se nanašajo na priznano davčno olajšavo za izplačani del prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 257.018 EUR, na olajšave, povezane z investicijami v osnovna sredstva, v višini 307.224 EUR, na olajšave, povezane z zaposlovanjem invalidov, v višini 69.524 EUR in na olajšave za plačane donacije v višini 7.500 EUR.

Davek od dohodka pravnih oseb za leto 2021 je obračunan po stopnji 19 % od davčne osnove 1.759.416 EUR in znaša 334.289 EUR.

Na povečanje oziroma zmanjšanje poslovnega izida ima, poleg obračunanega davka od dohodka za leto 2021, vpliv tudi izračun odloženih davkov, in sicer neto učinek med izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju na dan 31. decembra 2020 in izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju na dan 31. decembra 2021, ki povečuje poslovni izid za 40.161 EUR. Pri izračunu so upoštevana oblikovanja rezervacij za dana jamstva, oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, oblikovanja popravka vrednosti terjatev in obračun amortizacije za osnovna sredstva, ki presega davčno priznano amortizacijo, ter davčna stopnja, kot je predvidena za leto 2022, in sicer 19 %.

## **2.5 Razkritja in pojasnila pri izkazu denarnih tokov**

### **a) Razkritja in pojasnila**

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici II slovenskega računovodskega standarda številka 22 na osnovi podatkov iz bilance stanja na dan 31. decembra 2021 in bilance stanja na dan 31. decembra 2020, na osnovi izkaza poslovnega izida za leto 2021 in na osnovi denarnih tokov pri investiranju in financiranju po podatkih iz poslovnih knjig družbe.

Na končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 4.236.762 EUR na dan 31. decembra 2021 so vplivali:

- začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 6.959.428 EUR;
- prejemki in izdatki iz poslovanja, pri katerih je bilo v letu 2021 za 3.352.757 EUR več prejemkov;
- prejemki in izdatki iz investiranja, pri katerih je bilo v letu 2021 za 4.874.088 EUR več izdatkov;
- prejemki in izdatki iz financiranja, pri katerih je bilo v letu 2021 za 1.201.335 EUR več izdatkov.

## **2.6 Razkritja in pojasnila pri izkazu gibanja kapitala**

### **a) Razkritja in pojasnila**

Vlada Republike Slovenije je kot ustanoviteljica in edina družbenica družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., na 99. redni seji dne 27. oktobra 2021 med drugim sprejela naslednji sklep ustanovitelja:

»Vlada Republike Slovenije je odločila, da se bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2020 znaša 1.427.227,00 evra, v višini 1.303.047,00 evra nameni za izplačilo ustanovitelju. Plačilo se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih v višini po 434.349,00 evra. Prvi obrok se izplača v oktobru 2021. Preostanek dobička v višini 124.180,00 evra pa se razporedi v druge rezerve iz dobička družbe.«

Družba je izplačilo bilančnega dobička, kot ga nalaga sklep, izvedla in po stanju 31. decembra 2021 ne izkazuje nobenih obveznosti iz tega naslova.

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je izračunan kot razlika med vsemi prihodki in odhodki ter davki od dobička.



Ugotovljen bilančni dobiček v višini 1.558.673 EUR izkazuje stanje čistega poslovnega izida leta 2021 v višini 1.563.271 EUR, ki je v postavki prenesenega poslovnega izida zmanjšan za 4.598 EUR. Zmanjšanje prenesenega poslovnega izida se nanaša na prenos aktuarskih izgub v preneseni poslovni izid zaradi odhodov in upokojitev zaposlenih v letu 2021.

## 2.7 Razkritja in pojasnila odnosov s povezanimi osebami

Povezane osebe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, družbe, v katerih skupaj z drugimi lastniki skupno obvladuje delovanje te družbe, ter družbe, ki so v večinski lasti države.

Skupina je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb. Med prodajo in nakupi je izkazan promet vseh poslov brez DDV in brez finančnih prihodkov, ker višina finančnih prihodkov ni pomembna.

Med pomembnejšimi posli s povezanimi osebami v nadaljevanju izpostavljamo naslednje:

- posle z obvladovanimi podjetji in
- posle z družbami v neposredni oziroma posredni lasti Republike Slovenije (več kot 50-odstotno lastništvo), ki so za skupino z vidika pomembnosti poslov po kriteriju velikosti pomembni (prihodki oziroma odhodki v letu 2021 presegajo 100.000 EUR). Poslovanje se na prihodkovni strani v glavnini nanaša na izvajanje storitev investicijskega inženiringa, na odhodkovni pa v pretežni meri na izvedbo oz. dobavo storitev v partnerskih, podizvajalskih in izvajalskih razmerjih za izvedbo storitev investicijskega inženiringa, v manjšem obsegu pa za dobavo storitev za poslovanje družbe,
- z Ministrstvom za infrastrukturo se izvaja obračunavanje storitev v tujem imenu za tuj račun, vrednost tovrstnih poslov v letu 2022 je znašala 443.712 EUR,
- z Družbo za upravljanje terjatev bank d. d. pa je bil sklenjen posel nakupa nepremičnine–parkirnih prostorov v višini 2.030.000 EUR.

Obvladujoča družba je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije.

Posli s povezanimi osebami:

	v EUR			
	Prodaje	Nakupi	Terjatve na dan 31. 12. 2021	Obveznosti na dan 31. 12. 2021
<b>Skupaj obvladovane družbe</b>	<b>95.421</b>	<b>777.301</b>	<b>7.943</b>	<b>107.401</b>

Posli z državo in posli s pravnimi osebami, ki so v večinski lasti Republike Slovenije:

	v EUR			
	Odperte terjatve na dan 31.12. 2021	Odperte obveznosti na dan 31. 12. 2021	Prihodki v letu 2021	Odhodki v letu 2021
DIREKCIJA RS ZA INFRASTRUKTURO	2.534.361	6.307	22.442.475	22.711
DARS, D. D.	1.177.495	–	5.829.037	18.033
MINISTRSTVO ZA INFRASTRUKTURO	391.544	28.498	1.432.011	–
2TDK, D. O. O.	282.912	–	983.374	–
DIREKCIJA RS ZA VODE	67.347	–	592.697	–
UNIVERZITETNI KLINIČNI CENTER LJUBLJANA	–	–	441.325	–
MNZ, POLICIJA	30.744	–	109.713	–
UNIVERZA V LJUBLJANI, FAKULTETA ZA GRADBENIŠTVO IN GEODEZIJO	–	24.859	–	159.601
TELEKOM SLOVENIJE, D. D.	–	23.513	26.748	146.584
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D. D.	–	1.985	–	115.103
<b>Skupaj</b>	<b>4.484.403</b>	<b>85.160</b>	<b>31.857.380</b>	<b>462.031</b>

## DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA

V obdobju od 31. decembra 2021 do izdelave letnega poročila družba ni zabeležila poslovnih dogodkov, ki bi lahko kakor koli pomembno vplivali na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe.

Ocenili smo učinke vojaškega konflikta v Ukrajini in s tem povezanih sankcij proti Ruski federaciji. Ta zadeva lahko zahteva popravke nekaterih predpostavk in ocen, ki lahko privedejo do pomembnih prilagoditev knjigovodske vrednosti določenih sredstev in obveznosti v naslednjem poslovnem letu. Trenutno ne moremo zanesljivo oceniti vpliva, saj se dogodki odvijajo iz dneva v dan. Razkritje v računovodskih izkazih zagotavlja potrebne informacije, kolikor nam je znano, o takih sredstvih in obveznostih ter o splošnih vplivih konflikta na našo družbo na dan te predstavitve.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Emanuel Čerček, dipl. ekon.,  
član posloводства



Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str.,  
član posloводства



## POSLOVODSKA PREDSTAVITVENA LISTINA

Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., izjavlja, da v celoti potrjuje računovodske izkaze, prikazane v tem letnem poročilu, in pripadajoča pojasnila, prikazana v poglavju Računovodske usmeritve in pojasnila.

Ljubljana, 4. 5. 2022

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Emanuel Čerček, dipl. ekon.,  
član poslovodstva



Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str.,  
član poslovodstva



# REVIZORJEVO POROČILO

# Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana  
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o.

### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2021, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2021 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju 'SRS').

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.



Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga druga ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: [www.deloitte.com/si/about](http://www.deloitte.com/si/about).

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloitteovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2022. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



*Pripoznavanje prihodkov v računovodskih izkazih*

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Družba je v letu, končanem 31. decembra 2021, v izkazu poslovnega izida pripoznala prihodke iz pogodb s kupci v višini 34.193 tisoč EUR.</p> <p>Kot je pojasnjeno v poglavju 2. <i>Računovodske usmeritve in pojasnila</i> računovodskih usmeritev, se prihodki pripoznajo, ko pride do prenosa obvladovanja sredstva na kupca.</p> <p>Prihodki iz naslova storitev se pripoznajo skozi obdobje glede na stopnjo dokončanosti del, ocenjeno na podlagi dejansko opravljenih storitev, kot sorazmernega dela celotnih storitev.</p> <p>Prihodki iz pogodb s kupci so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter vpliva ocene posloводства na višino pripoznanih prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost z SRS.</p> <p>Preverili smo zasnovano in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz pogodb s kupci z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja.</p> <p>Na podlagi izbranega vzorca projektov, ki jih je družba izvajala v letu 2021, smo preverili ustreznost pripoznavanja prihodkov glede na dokončanost del, pri čemer smo presojali;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ustreznost metodologije, ki jo uporablja poslovodstvo za pripoznavanje prihodkov skozi obdobje;</li> <li>- smiselnost uporabljenih predpostavk in pravilnost vhodnih podatkov, ki so podlaga za pripravo ocene za vsak posamezen projekt;</li> <li>- skladnost pripoznavanja pogodbenih sredstev in obveznosti s SRS.</li> </ul> <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz pogodb s kupci, ustrezna.</p>

**Druge informacije**

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

## Deloitte.

### Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov družbe in za potrditev revidiranega letnega poročila.

### Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.



S pristojnimi za upravljanje med drugim komuniciramo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi v notranjih kontrolah, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi, kjer potrebno.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

#### **Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah**

*Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)*

##### Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini lastnikov dne 20. decembra 2018. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja štiri leta.

##### Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 4. maj 2022 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

##### Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.  
Dunajska 165  
1000 Ljubljana

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3

Tina Kolenc Praznik  
Pooblaščenka revizorka  
Ljubljana, 4. maj 2022

## PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA

Družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., na dan 31. decembra 2021 izkazuje bilančni dobiček v višini 1.558.673 EUR, kar predstavlja stanje čistega poslovnega izida leta 2021 v višini 1.563.271 EUR, ki je v postavki prenesenega poslovnega izida zmanjšan za 4.598 EUR.

Poslovodstvo družbe predlaga naslednjo razporeditev bilančnega dobička po stanju 31. decembra 2021 in sprejetje sklepov, kot sledi:

1. Bilančni dobiček, ki po stanju na dan 31. decembra 2021 znaša 1.558.673,00 EUR, se:
  - uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku v višini 779.336,50 EUR in
  - razporedi v druge rezerve iz dobička v višini 779.336,50 EUR.
2. Razporeditev bilančnega dobička se knjiži v letu 2022, po sklepu družbenika.
3. Izplačilo udeležbe na dobičku se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih v višini 259.778,83 EUR, v naslednjih treh mesecih po sprejetju sklepa.

Obrazložitev:

Družba je v letu 2021 iz naslova pogodb, ki jih je neposredno sklenila kot notranji (in-house) izvajalec države, realizirala za 22.229.176 EUR prihodkov oziroma v deležu 65 % od poslovnih prihodkov.

Družba predlaga izplačilo dobička v višini 779.336,50 EUR, kar je nekaj manj kot delež celotnega ustvarjenega dobička glede na realizirane prihodke po in-house pogodbah.

Preostali bilančni dobiček v višini 779.336,50 EUR se razporedi v druge rezerve iz dobička in se nameni za nadaljnji razvoj družbe.

Predlagano izplačilo udeležbe na dobičku omogoča stabilno poslovanje družbe ob predpostavki, da se bodo že sklenjene pogodbe realizirale po pogodbeno dogovorjeni dinamiki in da bo realizirana vloga družbe pri vodenju investicij v državno infrastrukturo, pri čemer je družbi namenjena vloga notranjega izvajalca države.

Izplačilo dobička bo imelo vpliv na likvidnost družbe v letu 2022, zato se predlaga izplačilo v treh obrokih.

Pri oblikovanju predloga izplačila bilančnega dobička so bili upoštevani struktura virov financiranja, obseg kapitala ter solventnost in likvidnost.

Jurij Kač, univ. dipl. ekon.,  
generalni direktor



Emanuel Čerček, dipl. ekon.,  
član poslovodstva



Gregor Majdič, univ. dipl. inž. str.,  
član poslovodstva



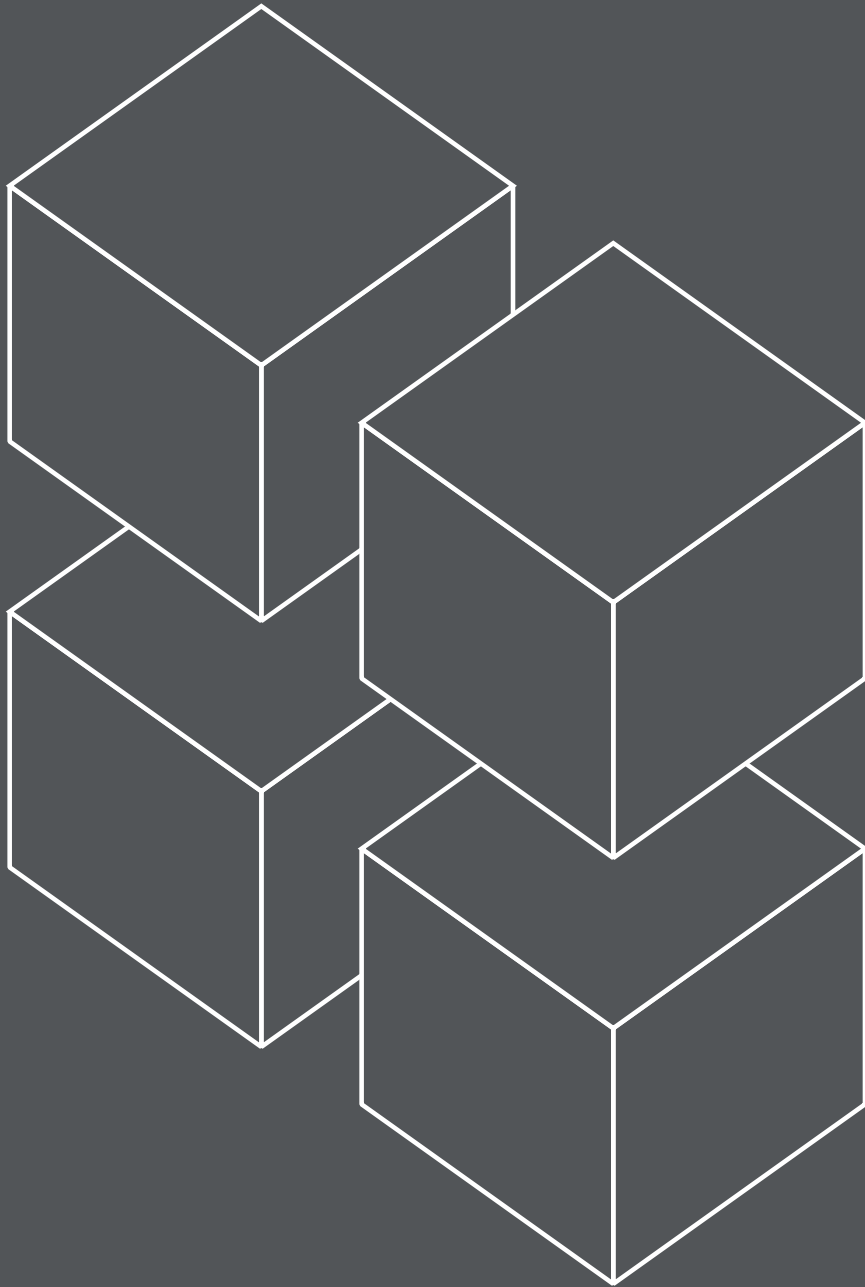






produkcija: DRI upravljanje investicij, d. o. o.  
oblikovanje: Tomaž Polenšek

Ljubljana, 2022



DRI upravljanje investicij,  
Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o.

Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana

dri@dri.si | www.dri.si