



# LETNO POROČILO 2018



LEČNO POROČILO DRI  
2018



POROČILO POSLOVODSTVA DRUŽBE	6
POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE	8
POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2018	14
SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI	16
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	20



## POSLOVNO POROČILO 23

SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2018	24
DEJAVNOST DRUŽBE	25
POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	25
Vizija	25
Poslanstvo	25
Strateške usmeritve	25
URESNIČEVANJE POSLOVNIH, STRATEŠKIH IN RAZVOJNIH USMERITEV	26
UPRAVLJANJE S TVEGANJI	29
PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH	32
Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest	32
Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju železnic	35
Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini	38
ANALIZA POSLOVANJA	41
Prihodki iz poslovanja družbe	41
Poslovanje družbe	41
LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST	52
ZAPOSLENI V DRUŽBI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV	52
POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE	54
NALOŽBE V LETU 2018	55
VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA	55
VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE	56
NAČRTI ZA LETO 2019	56



## RAČUNOVODSKO POROČILO 59

1. Računovodski izkazi družbe	60
1.1 Bilanca stanja	60
1.2 Izkaz poslovnega izida	62
1.2.1 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	63
1.3 Izkaz denarnih tokov	63
1.4 Izkaz gibanja kapitala	65
2. Računovodske usmeritve in pojasnila	67
2.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov in računovodske usmeritve	67
2.2 Razkritja in pojasnila k bilanci stanja	70
2.3 Razkritja zunajbilančnih sredstev in obveznosti	82
2.4 Razkritja in pojasnila k izkazu poslovnega izida	82
2.5 Razkritja in pojasnila pri izkazu denarnih tokov	87
2.6 Razkritja in pojasnila pri izkazu gibanja kapitala	87



DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA	90
POSLOVODSKA PREDSTAVITVENA LISTINA	91
REVIZORJEVO POROČILO	92
PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA	96







# POROČILO POSLOVODSTVA DRUŽBE



**Jurij Kač** generalni direktor



**Tadej Veber** član posloводства





V DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, je leto 2018 minilo v znamenju rasti. Prihodki so narasli že peto leto zapored in so bili za 12,4 % višji kot v letu 2017. Dodana vrednost na zaposlenega je bila v letu 2018 za 3 % višja kot predhodno leto. Čisti poslovni izid je v letu 2018 za 16 % višji glede na preteklo leto.

Ta rast ne temelji le na ugodnih zunanjih vplivih, kot so gospodarska rast in povečana investicijska aktivnost na prometni infrastrukturi. Povezana je z dobrim planiranjem, skrbnim gospodarjenjem z vsemi resursi, vlaganjem v kadre ter zavezanost k strateškim ciljem. Pravočasno se prilagodimo zahtevam naročnikov, njihovo zadovoljstvo pa vsakoletno spremljamo in analiziramo.

Prihodki v letu 2018 so znašali 24,0 mio EUR in so bili za 4,7 % višji od planiranih. Čisti poslovni izid je znašal 1,395 mio EUR in je bil za 30,6 % višji od planiranega.

Tudi v letu 2019 planiramo rast prihodkov, na smelega načrte pa smo dobro pripravljeni.

Jurij Kač  
generalni direktor

Tadej Veber  
član posloводства

# POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE



## Nadzorni svet

Na podlagi 282. člena Zakona o gospodarskih družbah, Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družbe za razvoj infrastrukture, d.o.o., je nadzorni svet družbe pripravil pisno poročilo, v katerem so natančno in verodostojno prikazane aktivnosti nadzornega sveta tekom poslovnega leta.

## POROČILO

### 1. Poročilo o delu nadzornega sveta v letu 2018

#### 1.1 Sestava nadzornega sveta DRI upravljanje investicij, d.o.o.

Nadzorni svet ima v skladu s 14. členom Akta o ustanovitvi šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana, ki zastopata interese zaposlenih, pa se imenujeta in razrešujeta v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Nadzorni svet družbe je v letu 2018 deloval v sledeči sestavi:

1. Damir Topolko (predstavnik ustanovitelja, predsednik, s 30. 11. 2018 razrešen z mesta predsednika nadzornega sveta, mandat potekel 2. 12. 2018),
2. Alojzij Boh (predstavnik ustanovitelja, imenovan za člana nadzornega sveta s sklepom ustanovitelja dne 8. 11. 2018, izvoljen za predsednika nadzornega sveta s pričetkom mandata 30. 11. 2018),
3. Jaka Klajderič (predstavnik ustanovitelja, imenovan za člana nadzornega sveta s sklepom ustanovitelja dne 8. 11. 2018),
4. Rok Jeram (predstavnik ustanovitelja, odpoklican z mesta člana nadzornega sveta s sklepom ustanovitelja dne 8. 11. 2018),
5. Ljiljana Herga (predstavnica ustanovitelja, mandat potekel 2. 12. 2018),
6. Bojan Gregorič (predstavnik zaposlenih – član),
7. Nevenka Žagar Čakš (predstavnica zaposlenih – članica).

#### 1.2 Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito in strokovno nadzoruje posle družbe.

Nadzorni svet je v letu 2018 svoje pristojnosti izvajal skladno z zakonodajo, priporočili Združenja nadzornikov Slovenije in drugimi priporočili dobre prakse. Pri svojem delu je upošteval tudi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in spoštoval njegova načela.

S svojimi sklepi in odločitvami je podpiral uresničevanje zastavljenih poslovnih in strateških ciljev družbe.

Nadzorni svet je v letu 2018 v okviru svojih pristojnosti aktivno spremljal poslovanje družbe in odgovorno nadzoroval njeno vodenje na podlagi poročil in informacij, ki jih je pripravilo poslovodstvo družbe, ter tako preverjal realizacijo poslovnega načrta. Redno se je seznanjal s poročili o različnih vidikih poslovanja družbe ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo.

V letu 2018 se je nadzorni svet sestal na šestih rednih, šestih korespondenčnih in eni izredni seji. Člani so se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Sejam je glede na vsebino točk dnevnega



DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.  
Kotnikova ulica 40, 1000 Ljubljana, T: 01 30 68 100, F: 01 30 68 101, E: dri@dri.si, www.dri.si

Družba je vpisana v register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani, registracijska številka 1/01932/00  
matična številka 5269652000, davčna številka: SI47991119, osnovni kapital: 2.189.473,00 EUR  
TRR pri NLB d.d.: SI56 0292 3001 4562 265, TRR pri Banki Koper d.d.: SI56 1010 0003 4710 572  
TRR pri Sberbank d.d.: SI56 3000 0000 0680 103



reda prisostvovalo poslovodstvo družbe ter po potrebi strokovni sodelavci družbe, ki so sproti zagotavljali dodatne obrazložitve in informacije, potrebne za odločanje.

Člani nadzornega sveta so pri odločanju o posameznih zadevah na sejah nadzornega sveta upoštevali splošna pravila korporacijskega upravljanja glede konflikta interesov. Ob izvajanju sej v letu 2018 noben član nadzornega sveta v katerem od konkretnih primerov ni izpostavil obstoja potencialnega konflikta interesov.

Člani nadzornega sveta so podpisali in predložili izjave o neodvisnosti, skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki jih je družba objavila na svojih spletnih straneh.

Prejemki članov nadzornega sveta so razkriti v poglavju Računovodsko poročilo, točka 2.4 d) Letnega poročila 2018 in na spletni strani družbe.

Nadzorni svet je obravnaval in sprejel Poslovno-finančni načrt z vključeno strategijo razvoja družbe za leto 2019 ter skladno z 19. členom Akta o ustanovitvi s tem seznanil zastopnika edinega ustanovitelja družbe.

Skladno z 12. in 16. členom Akta o ustanovitvi je nadzorni svet podal predhodna soglasja

- k poslom, katerih vrednost presega 500.000 EUR (brez DDV) ter
- predhodna soglasja na vse garancije, poročstva in jamstva.

Nadzorni svet je obravnaval in preveril ter potrdil revidirano letno poročilo družbe za poslovno leto 2017 ter zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in predlagal ustanovitelju sprejem sklepov glede delitve bilančnega dobička za navedeno poslovno leto.

Nadzorni svet je obravnaval in potrdil tudi revidirano Konsolidirano letno poročilo Skupine DRI za poslovno leto 2017 ter predlagal ustanovitelju sprejem ustreznih sklepov.

Nadzorni svet je med poslovnim letom preverjal poslovanje družbe na sejah nadzornega sveta. V letu 2018 je bilo poslovanje preverjeno zlasti na naslednjih področjih:

- komercialno področje,
- poslovanje družbe in doseženi poslovni rezultati,
- preverjanje zakonitosti poslovanja in realizacija sklepov ustanovitelja.

Komercialno področje se je preverjalo na osnovi rednih poročil poslovodstva nadzornemu svetu o poslih, pridobljenih na osnovi javnih razpisov oz. pozivov k oddaji ponudb na trgu in ločeno o poslih, pridobljenih na osnovi principa »in-house« ter o sklenjenih pogodbah in aneksih, vloženih ponudbah in doseženih rezultatih na javnih razpisih. Pri pridobivanju poslov je družba sledila določbam, ki izhajajo iz Akta o ustanovitvi in definirajo družbo kot notranjega izvajalca za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava ter svojim strateškim ciljem.

Poslovanje družbe, donosnost družbe, finančno stanje in doseženi poslovni rezultati so se preverjali na podlagi četrtnih poročil družbe o poslovanju, s čemer se je zasledovala realizacija poslovno-finančnega načrta za leto 2018. Na podlagi četrtnih poročil se je preverjalo tudi poslovanje Skupine DRI. Nadzorni svet je poleg ostalega nadziral tudi ustreznost upravljanja s tveganji, kar zajema poročanje o tveganjih, ki jim je ali bi jim lahko bila družba izpostavljena pri svojem poslovanju (poslovna, tržna, operativna, likvidnostna).

Predhodna soglasja na notranje splošne akte družbe:

Nadzorni svet je na osnovi določil 16. člena Akta o ustanovitvi podal predhodna soglasja na predloge notranjih splošnih aktov družbe. Obravnaval in potrdil je tudi Politiko upravljanja družbe.

Preverjanje zakonitosti poslovanja in realizacija sklepov ustanovitelja:

Nadzorni svet ugotavlja, da poslovodstvo skrbi za zakonitost poslovanja ter za realizacijo sklepov ustanovitelja.

Izbor zunanjega revizorja:

Nadzorni svet je po obravnavi predloga revizijske komisije, ki je bila aktivno vključena v izvedbo postopka izbora kandidata za izvedbo obvezne revizije računovodskih izkazov družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o. in Skupine DRI za obdobje 2018 – 2021, predlagal ustanovitelju sprejem sklepa, s katerim se za izvajalca revizije izbere družba Deloitte revizija d. o. o.

Imenovanje poslovodstva:

V letu 2018 je generalnemu direktorju družbe potekel mandat. Nadzorni svet je skladno s 3. odstavkom 11. člena Akta o ustanovitvi družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. izvedel postopek, na osnovi katerega je za generalnega direktorja za mandatno obdobje pet let ponovno imenoval Jurija Kača.

Seznanjanje s poslovanjem hčerinske družbe GI ZRMK d. o. o. :

Nadzorni svet se je skladno s svojimi pristojnostmi redno seznanjal s poslovnimi rezultati Skupine DRI, v okviru katere deluje hčerinska družba GI ZRMK d. o. o.

Vrednotenje učinkovitosti delovanja nadzornega sveta (samoocenitev):

Nadzorni svet v letu 2018 ni izvedel postopka samoocenitve, je pa uresničeval ukrepe iz sprejetega akcijskega načrta samoocenitve iz leta 2017.

Notranja revizija:

Nadzorni svet se je redno seznanjal z obdobjimi poročili notranje revizije, z rezultati preverjanja procesov v družbi in tveganj, zaznanih pri izvedbi posameznih revizijskih pregledov, s podanimi priporočili notranje revizije ter z realizacijo le-teh.

Nadzorni svet je podal soglasje k spremembam aktov za delo notranje revizije (Notranjerevizijska temeljna listina in Pravilnik o delovanju notranje revizije).

### **1.3. Komisije nadzornega sveta**

Nadzorni svet je v letu 2018 skladno z 279. členom ZGD-1 imenoval revizijsko komisijo v sestavi: Damir Topolko – predsednik (do 2. 12. 2018, ko mu je potekel mandat člana nadzornega sveta), Rok Jeram – namestnik predsednika (do 8. 11. 2018, ko je bil s sklepom ustanovitelja odpoklican z mesta člana nadzornega sveta), mag. Metka Cerar – zunanja neodvisna strokovnjakinja.

Komisija je izvajala naloge in pristojnosti, ki jih definira Zakon o gospodarskih družbah, Poslovnik o delu Nadzornega sveta, Poslovnik o delu Revizijske komisije in sklepi nadzornega sveta.

Revizijska komisija je oblikovala predloge dokumentov, ki predstavljajo osnovo za njeno delovanje, in sicer: Ustanovitveno listino in Poslovnik o delu revizijske komisije. Navedene dokumente ter Program dela za leto 2018 je nadzorni svet obravnaval in jih v nadaljevanju tudi potrdil.

V letu 2018 se je revizijska komisija sestala na treh rednih sejah. V okviru svojih zakonskih pristojnosti je bila vključena v postopek izbora kandidata za izvedbo obvezne revizije oz. za revidiranje računovodskih izkazov družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o. in Skupine DRI, za obdobje 2018 – 2021. Po obravnavi posameznih faz postopka je komisija nadzornemu svetu poročala o svojih ugotovitvah in predlagala sprejem ustreznih sklepov.

Komisija je sodelovala s službo notranje revizije družbe ter se seznanjala z njenim delovanjem. Obravnavala je tudi predloge sprememb in dopolnitev temeljnih aktov, ki predstavljajo osnovo za delovanje notranje revizije ter o svojih ugotovitvah poročala nadzornemu svetu.



## **2. Poročilo o rezultatih preverjanja Letnega poročila in predlogu za uporabo bilančnega dobička ter stališče do revizijskega poročila**

Poslovodstvo družbe je nadzornemu svetu predložilo Letno poročilo za leto 2018, ki skladno z ZGD-1 vključuje poslovno poročilo, računovodsko poročilo in mnenje revizorja.

Nadzorni svet je preveril Letno poročilo družbe za leto 2018 ter ga obravnaval v okviru zakonskega roka.

Letno poročilo družbe je revidirala revizijska družba Deloitte revizija d. o. o., ki je bila s sklepom Vlade RS dne 20. 12. 2018 imenovana za revidiranje računovodskih izkazov družbe in pregled skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi za poslovno leto 2018 oz. za obdobje 2018 – 2021. Letno poročilo je bilo pripravljeno skladno z veljavno zakonodajo, Slovenskimi računovodskimi standardi in Pravilnikom o računovodstvu.

Poslovno poročilo celovito predstavlja pogoje in rezultate poslovanja družbe v letu 2018. Opisuje splošno gospodarsko okolje v obdobju poslovnega leta, poslovno politiko družbe, uresničevanje poslovnih, strateških in razvojnih usmeritev, pregled poslovanja družbe po posameznih področjih in analizira poslovanje v letu 2018. Obravnava vodenje sistema kakovosti poslovanja, upravljanje s tveganji, razvoj kadrovskega potenciala, naložbe družbe, vpliv poslovanja na družbeno okolje ter načrte za leto 2019.

Nadzorni svet v zvezi s preveritvijo Računovodskega poročila ugotavlja, da so jasno in pregledno predstavljeni vsi zakonsko predpisani računovodski izkazi, ki izkazujejo resničen in pošten prikaz premoženja in obveznosti družbe, njenega finančnega položaja ter poslovnega izida, gibanja kapitala in denarnih tokov. V prilogi k izkazom so podana vsa pojasnila, ki so zahtevana:

- priloge k izkazom v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah,
- razkritja, ki jih zahtevajo tako Zakon o gospodarskih družbah kot Slovenski računovodski standardi in
- dodatna pojasnila v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet se je seznanil s Poročilom neodvisnega revizorja ter mnenjem pooblaščenega revizorja o pregledanih računovodskih izkazih za poslovno leto 2018.

Družba Deloitte revizija d. o. o. je revidirala računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o. za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31.12.2018, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31.12.2018 ter izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Iz mnenja neodvisnega revizorja izhaja ugotovitev, da računovodski izkazi družbe v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31.12.2018, njen poslovni izid in denarne tokove za revidirano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Revidiranje je bilo opravljeno v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR).

Neodvisni revizor je ugotovil tudi, da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi in je pripravljeno v skladu z veljavnimi pravnimi zahtevami. Poročilo revizorja je sestavni del letnega poročila.

Nadzorni svet v kontekstu celovite obravnave letnega poročila ter predloga poslovodstva in na temelju revidiranih računovodskih izkazov družbe ugotavlja, da je družba v letu 2018 izkazala za 1.395.497 EUR bilančnega dobička, kar je tudi čisti poslovni izid leta 2018. Nadzorni svet je obravnaval predlog poslovodstva glede delitve bilančnega dobička za leto 2018, kot sledi:

- del dobička v višini 697.748,50 EUR se uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku,
- del dobička v višini 697,748,50 EUR pa se razporedi v druge rezerve iz dobička.

Nadzorni svet je preveril sestavljeno in revidirano Letno poročilo družbe za poslovno leto 2018 in zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila družbe Deloitte revizija d.o.o. ter na 49. redni seji dne 20. 6. 2019 Letno poročilo družbe potrdil.

S potrditvijo Letnega poročila je to na podlagi 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., ter 282. člena ZGD-1, sprejeto.

Na isti seji je nadzorni svet sprejel tudi sklepe s predlogi ustanovitelju v zvezi z razporeditvijo bilančnega dobička družbe za poslovno leto 2018.

Nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d.o.o. ocenjuje, da sta poslovanje DRI upravljanje investicij, d.o.o. in nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d.o.o. v letu 2018 delovala dobro in v korist družbe, kar je razvidno tudi iz doseženih poslovnih rezultatov.

  
Alojzij Boh  
predsednik nadzornega sveta  
DRI upravljanje investicij,  
Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.

Ljubljana, 20. 6. 2019



# POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2018

## Poslovanje družbe

- V letu 2018 so znašali prihodki družbe 24,003 mio EUR.
- Odhodki družbe so znašali 22,303 mio EUR.
- Ustvarjeni čisti poslovni izid je znašal 1,395 mio EUR.
- Dodana vrednost na zaposlenega je znašala 56.216 EUR.
- V letu 2018 je družba dosegla čisto dobičkonosnost kapitala 6,8 %.
- Gospodarnost poslovanja je v letu 2018 znašala 107,5 %.
- Financiranje poslovanja je bilo stabilno.

## Kadri in znanje

Načrtno zaposlovanje in skrb za razvoj kadrovskega potenciala se odraža v naslednjem:

- na dan 31. 12. 2018 je bilo v družbi zaposlenih 361 delavcev, povprečno pa je bilo v letu 2018 zaposlenih 339 delavcev,
- na dan 31. 12. 2018 je bila povprečna starost zaposlenih 46,1 let,
- akademski naziv, univerzitetno, visoko ali višjo izobrazbo je na dan 31. 12. 2018 imelo 88,09 % zaposlenih,
- kompetenten kader je družba zagotavljala z izobraževanjem za pridobitev verificirane izobrazbe, kamor uvrščamo tudi opravljanje različnih strokovnih izpitov in pridobitev licenc in kvalifikacij, ter z usposabljanjem zaposlenih v obliki seminarjev in strokovnih srečanj doma in v tujini.

## Kakovost poslovanja

Neprekinjeno izvajanje sistema vodenja kakovosti poslovanja je pomembna strateška usmeritev družbe. Sistem kakovosti poslovanja stalno nadgrajujemo in v letu 2018 smo v družbi:

- uspešno opravili 20. notranjo presojo in 19. zunanjo presojo certifikata ISO 9001,
- dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti in zaključili s prehodom na novo verzijo standarda.

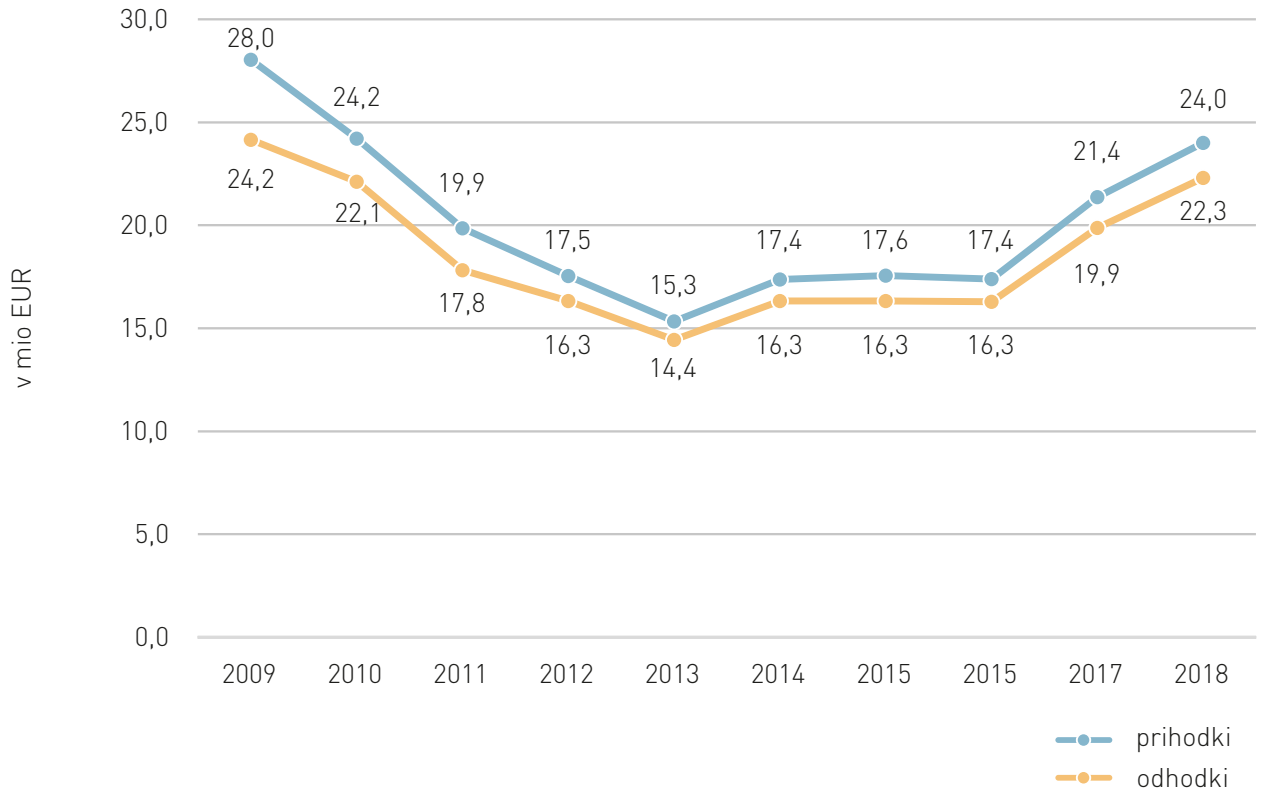
## Razvoj družbe in razvojni kazalniki

Za ustrezno podporo poslovnim procesom ter spremljavo rezultatov poslovanja družba optimalno vzdržuje in stalno nadgrajuje informacijsko infrastrukturo skladno s poslovno finančnim načrtom.

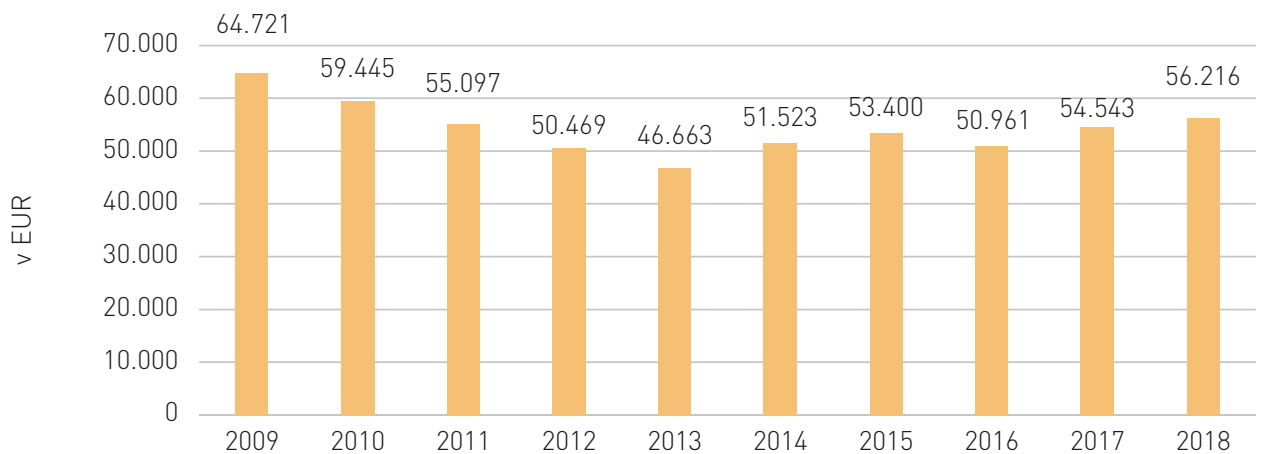




### Prihodki in odhodki po letih



### Dodana vrednost na zaposlenega



# SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI

DRI upravljanje investicij, d.o.o. je gospodarska družba, ustanovljena na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in posluje skladno s predpisi, ki urejajo delovanje gospodarskih družb. Družba kot notranji izvajalec države opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve za organe države ter pravne osebe javnega prava. Družba, poleg opravljanja teh storitev, pridobiva prihodke tudi z realizacijo poslov na domačem in tujih trgih.

Družba je po statusu gospodarska družba z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik in lastnik celotnega osnovnega kapitala družbe je Republika Slovenija.

Z družbo upravlja edini družbenik – ustanovitelj. Akt o ustanovitvi družbe določa njene organe, ki so: skupščina, nadzorni svet in poslovodstvo. Poslovodstvo sestavljata generalni direktor in član poslovodstva, ki je zadolžen za samostojno strokovno področje. Družba je ustanovljena za nedoločen čas.

## OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE

Firma družbe:	DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o
Skrajšana firma:	DRI upravljanje investicij, d. o. o.
Sedež družbe:	Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana, Slovenija
Šifra dejavnosti:	71.129
Glavna dejavnost:	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Ur. l. št. 17/2008)
Matična številka:	5269652
Davčna številka:	47991119
Ident. št. za DDV:	SI47991119
Osnovni kapital:	2.189.473,00 EUR na dan 31.12.2018
Poslovodstvo:	Jurij Kač, univ. dipl. ekon.generalni direktor Tadej Veber, univ. dipl. inž. arh., član poslovodstva
Predsednik nadzornega sveta:	Alozij Boh
Predstavništvo družbe:	Predstavništvo DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o. v Beogradu
Sedež:	Terazije 23, 11000 Beograd, Srbija
Matična številka:	29010455
Davčna številka:	104794977
Predstavništvo družbe:	DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., Ljubljana Predstavništvo Podgorica
Sedež:	Josipa Broza Tita 65a, 81000 Podgorica, Črna gora
Matična številka:	60013353
Davčna številka:	03124266



Družba je s svojimi strokovnimi in organizacijskimi izkušnjami ter visoko izobraženimi kadri največja svetovalna in inženiring organizacija na področju Republike Slovenije. Družba celovito obvladuje svetovalni inženiring in je usposobljena prevzemati storitvene in druge naloge s področja gradbeništva, ekonomije, prava, strojništva, elektronike, geodezije, informatike ter odnosov z javnostmi, še zlasti svetovalnih in inženiring storitev v zvezi z načrtovanjem, gradnjo, vzdrževanjem in upravljanjem (priprava strokovnih osnov) prometne infrastrukture in drugih investicijskih objektov.

Nadzorni svet družbe v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe sestavlja 6 članov – 4 imenuje edini družbenik na predlog ministra, pristojnega za infrastrukturo, 2 pa sta predstavnik delavcev v skladu z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju.

#### Člani nadzornega sveta\*:

Alojzij Boh – predsednik (član od 8. 11. 2018)

Jaka Klajderič (član od 8. 11. 2018)

mag. Bojan Kurež (član od 10. 1. 2019)

Tanja Šarabon (članica od 10. 1. 2019)

Bojan Gregorič (član od 17. 3. 2019)

Katarina Krafogel (članica od 17. 3. 2019)

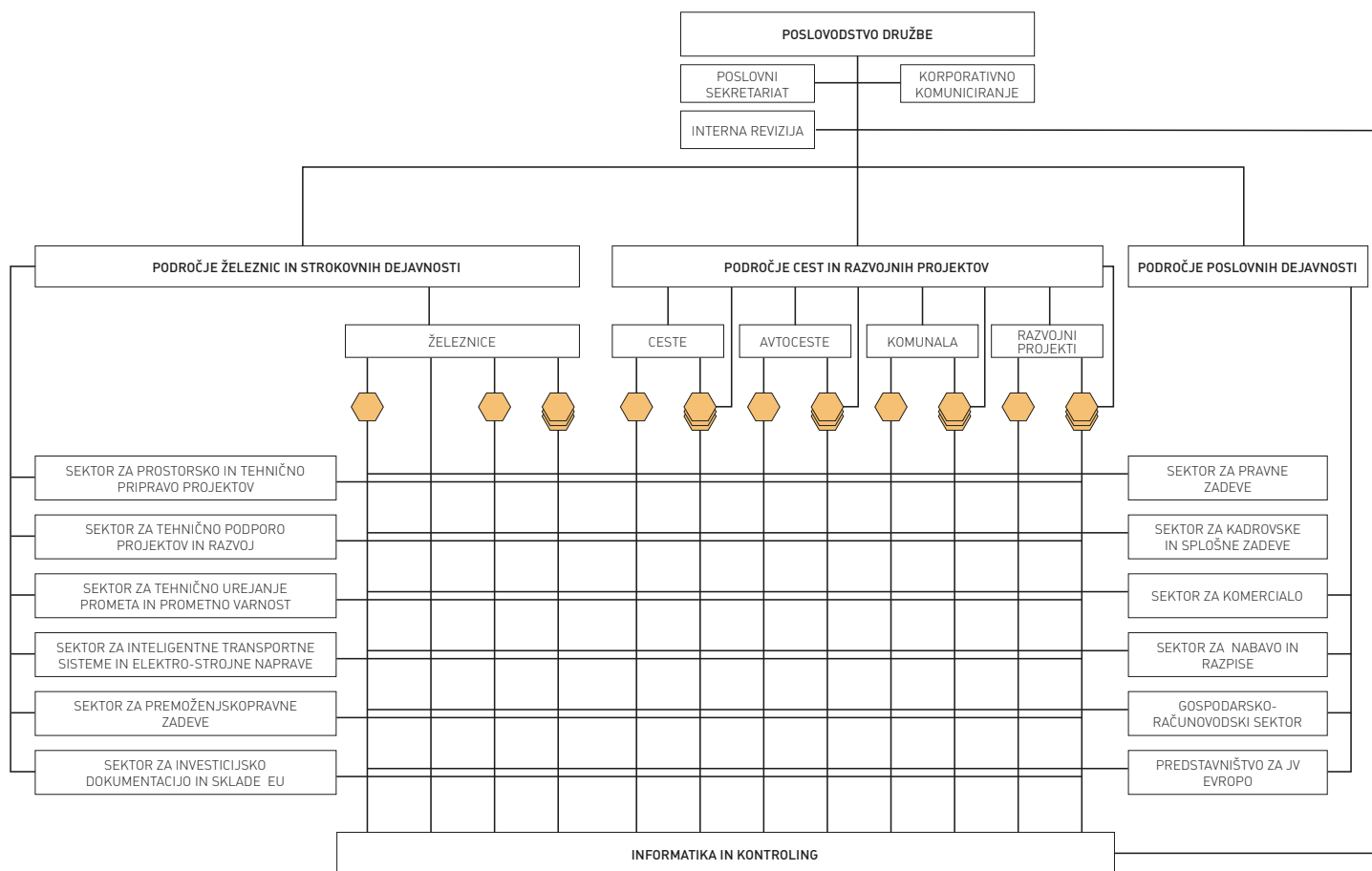
Organiziranost družbe zagotavlja gospodarnost poslovanja, interdisciplinaren pristop pri delu, odzivnost ob spremembah oz. pridobljenih novih poslih, gospodarno izrabo visoko strokovnega kadra in visoko kakovost poslovanja kot tudi celovito vodenje projektov, ki obsega tako organizacijo načrtovanja, pridobivanja tehnične ali projektne dokumentacije, nadzor nad gradnjo in vzdrževanjem investicijskih objektov in s tem izpolnjevanje zahtev naročnikov kot tudi opravljanje strokovnih, skupnih in splošnih dejavnosti. Celovitost ponudbe predstavlja veliko prednost pred konkurenti, saj omogoča poslovanje na najvišji kakovostni ravni in hitro prilagajanje novim nalogam.

\* Člani nadzornega sveta v letu 2018 so bili:

Damir Topolko – predsednik (član do 2. 12. 2018), Rok Jeram (član do 8. 11. 2018), Ljiljana Herga (članica do 2. 12. 2018), Nevenka Žagar Čakš, Bojan Gregorič, Alojzij Boh (član od 8. 11. 2018).

Organizacijsko se je dela v letu 2018 izvajala v okviru naslednjih delovnih področij:

- tehničnih dejavnosti, v okviru katerega delujeta Področje železnic in strokovnih dejavnosti ter Področje cest in razvojnih projektov ter
- področja poslovnih dejavnosti.



Družba izvaja svojo dejavnost na sedežu družbe v Ljubljani, Kotnikova ulica 40, v poslovnih prostorih družbe v Mariboru in Kopru ter na Dimičevi ulici 12 v Ljubljani, poleg tega pa na gradbiščih po Sloveniji in tudi v tujini.



OSEBNA IZKAZNICA **GRADBENI INŠTITUT ZRMK, D.O.O. – HČERINSKA DRUŽBA**



Firma družbe:	Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o.
Skrajšana firma:	GI ZRMK, d. o. o.
Poslovni naslov:	Dimičeva ulica 12, 1000 Ljubljana
Sedež družbe:	Ljubljana, Slovenija
Šifra dejavnosti:	71.129
Glavna dejavnost:	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list št. 17/2008)
Matična številka:	1795490000
Davčna številka:	93205783
Ident. št. za DDV:	SI 93205783
Osnovni kapital:	1.094.660,61 EUR na dan 31. 12. 2018
Zastopnik:	Marijan Prešeren, direktor
Prokuristka:	Eva Hartman

OSEBNA IZKAZNICA **EVROPSKO GOSPODARSKO INTERESNO ZDRUŽENJE – ČEZMEJNA ŽELEZNIŠKA PROGA TRST–DIVAČA**



Firma družbe:	Gruppo Europeo di Interesse Economico
Poslovni naslov:	Linea Ferroviaria transfrontaliera TRIESTE - DIVAČA
Sedež družbe:	Via della Ferrovia 14/1, 34151 - Villa Opicina (TS)
Glavna dejavnost:	Opicina - Opčine, Italija
Matična številka:	Evropsko gospodarsko interesno združenje
Davčna številka:	TS-134668
Ident. št. za DDV:	01233660321
Osnovni kapital:	0,00 EUR na dan 31. 12. 2018
Poslovodstvo:	Roberto Mancini
	Saša Kovačič

# IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. izjavlja, da je bilo upravljanje družbe v letu 2018 skladno z veljavno zakonodajo, aktom o ustanovitvi družbe in akti, ki veljajo v družbi. Družba je sklenila prostovoljno uporabljati določila Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je bil sprejet 17. 5. 2017 (v nadaljevanju: Kodeks) v vseh točkah, kjer je, glede na njeno posebno vlogo kot notranjega izvajalca za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava pri opravljanju storitev investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve, njegova uporaba možna.

Kodeks je javno dostopen na spletni strani:

[https://www.sdh.si/Data/Documents/upravljanje-nalozb/KODEKS%20SDH%20-%20maj%202017\(1\).pdf](https://www.sdh.si/Data/Documents/upravljanje-nalozb/KODEKS%20SDH%20-%20maj%202017(1).pdf)

## Odstopanja družbe od določb kodeksa

Družba izjavlja, da spoštuje določbe Kodeksa z določenimi odstopanji, ki izhajajo iz njenega posebnega statusa, določenega z Aktom o ustanovitvi družbe. Družba je organizirana v obliki družbe z omejeno odgovornostjo in ima enega družbenika, ki je Republika Slovenija. Vlada Republike Slovenije upravlja z deležem Republike Slovenije in uresničuje pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi.\*

Kodeks se ne upošteva pri urejanju tistih vprašanj, ki jih poleg določb glede upravljanja, drugače ureja akt o ustanovitvi družbe in v primerih, ko določena ravnanja niso določena kot zakonska obveznost oziroma jih določa status družbe - z vrednostnimi papirji družbe se ne trguje na organiziranem trgu temveč morebitno odsvojitve deleža družbenika ureja poseben zakon.

Družba ustvarja svoje prihodke z opravljanjem storitev investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo ter drugih storitev kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava in pridobitne dejavnosti na trgu. Opravljanje storitev, ki jih izvaja kot notranji izvajalec, zagotavlja družba po cenah, ki so enake ali nižje od cen za primerljive storitve na trgu.

Družba ni sprejela politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe glede vidikov, kot so spol, starost ter strokovni profil, saj družbenik in nadzorni svet pri imenovanjih sledita tem ciljem kolikor je le mogoče. Nadzorni svet še ni izdelal plana nasledstva za člane posloводства. Nadzorni svet družbe ni sprejel kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta, saj to zagotavlja ustanovitelj.

Družba tudi ne pripravlja in ne objavlja finančnega koledarja, ki bi vseboval predvidene datume pomembnejših objav družbe (skupščine delničarjev, datum izplačila dividend, letnih in medletnih poročil) za poslovno leto, saj glede na to, da je njen edini družbenik Vlada Republike Slovenije, da torej ne gre za delniško družbo, ki bi izplačevala dividende in upošteva poseben, to je in-house status družbe, ocenjuje kot nepotrebno.

Družba ni zaznala kršitev oziroma domnevnih kršitev korporativne integritete v družbi, kljub temu pa je pristopila k vzpostavitvi sistema korporativne integritete v skladu s priporočili.

## Priporočila Slovenskega državnega holdinga – upravljavca posrednih in neposrednih naložb Republike Slovenije

Družba je pri svojem delovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga iz marca 2018 in sicer tam, kjer se po priporočilih od nje pričakuje tako delovanje. Odstopanja od Priporočil so navedena in obrazložena v nadaljevanju.

## Triletno poslovno načrtovanje družbe / skupine / odvisnih družb

Družba ni pripravila triletnih poslovnih načrtov poslovanja skupine, bo pa k temu pristopila v bodoče, upošteva, da tak poslovni načrt že sedaj izdelata tako za družbo kot za odvisno družbo.

\* 10. člen Zakona o cestah (Uradni list RS, št. 109/2010, 48/2012, 36/2014, 46/2015 in 10/2018).



### **Sponzorstvo in donatorstvo**

Družba še ni sprejela pravil v zvezi z dodeljevanjem sponzorstev in donatorstev ter jih posledično tudi ni javno objavila, pravila so v fazi priprave.

### **Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupin**

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti ISO 9001:2008 že od leta 1999 in ga vsako leto dopolnjuje in potrjuje. Zahteve standarda vsebinsko smiselno ne odstopajo od meril evropskega modela odličnosti EFQM (European Foundation for Quality Management), ki se uporabljajo za ocenjevanje razvoja odličnosti oz. izboljševanja kakovosti. Družba pa se je v preteklosti že samoocenjevala po evropskem modelu odličnosti EFQM, vendar to delovanje ni bilo trajno vzpostavljeno.

### **Skupščine družb**

Družba ima le enega družbenika (enoosebna družba), njen osnovni kapital je v 100 % lasti Republike Slovenije, pravice družbenika pa uresničuje Vlada Republike Slovenije, ki upravlja z deležem Republike Slovenije. Objavo gradiv, ki jih Vlada Republike Slovenije obravnava, je v pristojnosti vlade sama, zato družba gradiv za skupščino javno ne objavlja na svoji spletni strani.

Jurij Kač  
generalni direktor

Tadej Veber  
član posloводства





# POSLOVNO POROČILO

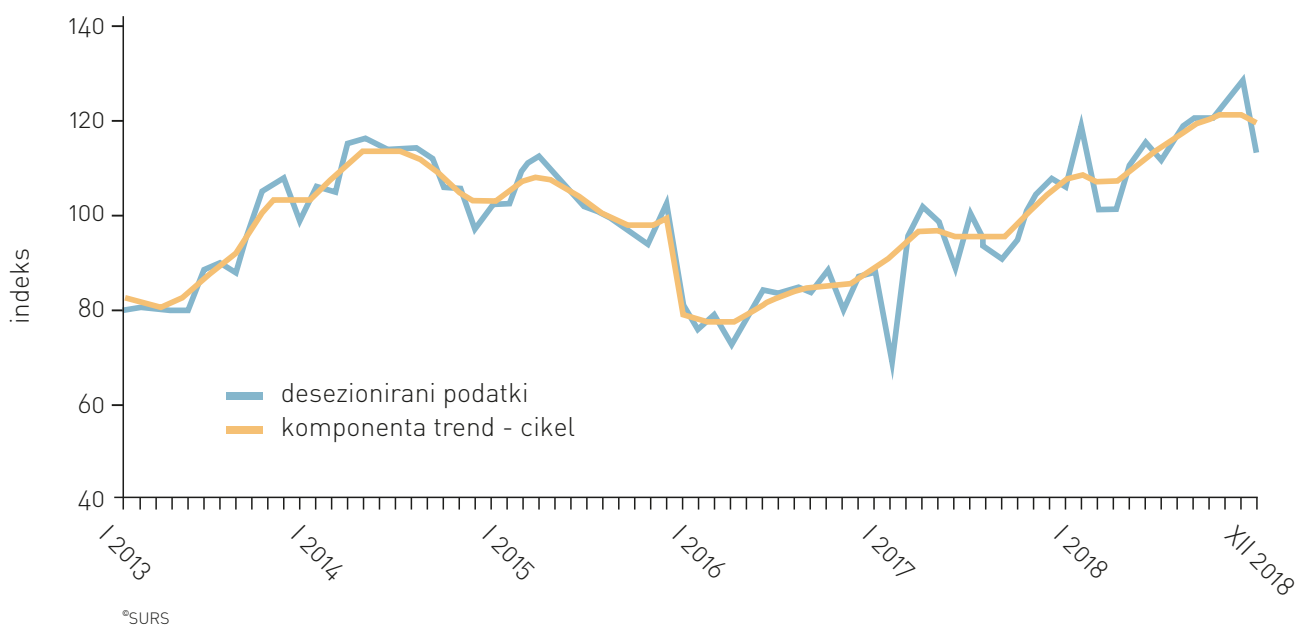
## SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2018

Bruto domači proizvod se je v letu 2018 po prvi oceni statističnega urada realno zvišal za 4,5 odstotka. K visoki gospodarski rasti je pomembno prispevalo zunanje povpraševanje-izvoz, domače trošenje, bruto investicije v osnovna sredstva in končna potrošnja.

Vrednost del v gradbeništvu se je proti koncu lanskega leta nadalje povečala, najbolj v gradnji inženirskih objektov, kar je povezano z javnimi investicijami. Aktivnost v gradnji stavb pa je po znatni rasti v preteklih letih v drugi polovici lanskega leta stagnirala.

Vrednost v celem letu 2018 opravljenih gradbenih del je bila za 19,9 % višja kot v letu 2017; rast je bila za 2,2 odstotne točke višja od rasti v letu pred tem. Vrednost v celem letu 2018 opravljenih gradbenih del na stavbah je bila višja za 17,0 %, na gradbenih inženirskih objektih pa za 21,2 %.

Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija (Ø2015=100)

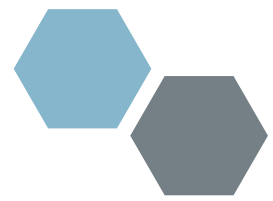


Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija

	$\frac{\text{XII 2018}}{\text{XI 2018}}$	$\frac{\text{XII 2018}}{\text{XII 2017}}$	$\frac{\text{I-XII 2018}}{\text{I-XII 2017}}$	$\frac{\text{XII 2018}}{\text{Ø 2015}}$
<b>gradbenišтво</b>	87,6	105,9	119,9	112,3
stavbe	90,6	94,5	117,0	141,0
gradbeni inženirski objekti	86,7	110,9	121,2	103,4

Vir: SURS

Ob koncu leta 2018 je bilo registriranih brezposelnih 78.534 oseb. Leta 2018 je bilo v povprečju za 11,5 % manj brezposelnih kot leta 2017. Skupna zaposlenost v letu 2018 je bila 1.017.000 oseb, kar je največ od leta 1995, odkar so na voljo podatki. (Vir: Zavod RS za zaposlovanje)



## DEJAVNOST DRUŽBE

Osrednja dejavnost družbe je svetovalni inženiring, kar ji omogoča izvajanje aktivnosti pri vodenju investicij za državo, v skladu z razvojnimi načrti in strateškimi cilji ter nastop na trgu. Pri tem obvladuje celovite svetovalne in inženiring storitve na področju cestne in železniške infrastrukture ter na drugih infrastrukturnih oziroma investicijskih projektih.

Registrirana glavna dejavnost družbe v skladu s Standardno klasifikacijo dejavnosti – SKD 2008 (Uredba o standardni klasifikaciji dejavnosti, Ur. l. RS, št. 69/2007, 17/2008) je 71.129 – Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje.

## POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE

Poslovna politika družbe sledi njeni viziji, poslanstvu, strateškim usmeritvam in ciljem.

### Vizija

Preko dosledne uveljavitve koncepta notranjega izvajalca, s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga infrastrukturna področja (predvsem okoljska in komunalna infrastruktura), v zaostrenih finančnih in posledično investicijskih razmerah v poslovnem okolju, ostati uspešna slovenska družba za svetovanje in inženiring na področju investicij, s potencialom za konkurenčen nastop in pridobivanje poslov na mednarodnih trgih.

### Poslanstvo

Z aktom o ustanovitvi je družbi določen namen oziroma poslanstvo in sicer, da kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve.

### Strateške usmeritve

- Največji Inženir na infrastrukturnih investicijah

Ohraniti vodilno vlogo pri realizaciji strokovno-svetovalnih in konzultantskih storitev na področju cest ter večati tržni delež na področju železnic. Z implementacijo novih storitev slediti potrebam naročnikov na področju upravljanja in gospodarjenja s cestami ter železnicami.

- Pozitivno poslovanje

Realizacija poslovnega načrta, ustvarjanje planiranega dobička, obvladovanje stroškov, racionalizacija poslovanja, zagotavljanje likvidnosti in upravljanje s tveganji.

- Strateško povezovanje

Povezovanje z gospodarskimi družbami, doma in v tujini, s sorodnimi dejavnostmi in referenčnimi posli, za dopolnjevanje nabora storitev in s tem celovitosti ter konkurenčnosti ponudb.

- Širitev na trge JV Evrope

S pomočjo že vrsto let delujočega Predstavnštva za JV Evropo v Beogradu, v zadnjih letih pa tudi s predstavništvom v Podgorici, ustanovljenim zaradi pridobitve EU projekta, smo in nameravamo tudi v prihodnje povečati prepoznavnost in konkurenčnost na področju JV Evrope.

- Kakovost poslovanja, obvladovanje tveganj, organizacija poslovnih procesov

Poslovanje po sistemu ISO 9001 z vzpostavljenim sistemom notranjega nadzora in kontrol, strokovno izvajanje storitev, vlaganja v integrirani informacijski sistem ter obvladovanje tveganj z vzpostavljenim registrom tveganj.

## URESNIČEVANJE POSLOVNIH, STRATEŠKIH IN RAZVOJNIH USMERITEV

Temeljni cilj poslovanja družbe v letu 2018 je dosežen, saj z uveljavljanjem koncepta notranjega izvajanja, ostajamo uspešna družba za svetovalne in inženirske storitve na področju graditve, še posebej pri infrastrukturnih investicijah.

V družbi smo v letu 2018 uspešno uresničevali usmeritve poslovanja, ki izhajajo iz Poslovno finančnega načrta družbe za leto 2018 ter iz akta o ustanovitvi:

- Ministrstvu za infrastrukturo smo pri vodenju investicij zagotavljali naslednje strokovne rešitve:
  - nadaljevali smo inženirsko svetovalne storitve pri projektu vzpostavitve Nacionalnega centra za upravljanje prometa (NCUP),
  - nadaljevali smo z izvajanjem strokovno svetovalnih storitev na področju energetskih izkaznic stavb in na področju energetske sanacija stavb,
  - nadaljevali smo z izvajanjem aktivnosti, povezanimi z integriranim javnim potniškim prometom (IJPP);

Na področju železnic smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo (v nadaljnjem besedilu DRSI), pri tem pa smo:

- vodili in uspešno zaključili nadzor izvedbe GSM-R sistema na celotnem železniškem omrežju, dela se nadaljujejo na nadgradnji vmesnikov za enovit nadzor sistema GSM-R na slovenskem železniškem omrežju,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta in nadzora nadgradnje odseka Zidani Most–Celje,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta izgradnje 2. tira železniške povezave Divača – Koper ter izvajali nadzor na 1,2 km dolgem prvem odseku pri Kopru (t.i. izvlečni tir),
- izvajali storitve tehnične podpore projektne podjetju 2TDK,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta ureditve železniškega vozlišča in postaje Pragersko,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta nadgradnje odseka Maribor–Šentilj–d.m.,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta nadgradnje železniškega predora Karavanke,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta nadgradnje železniškega odseka Ljubljana–Divača,
- vodili postopke priprave na izvedbo projekta uvedbe ETCS nivoja 1 na manjkajočih odsekih,
- izvajali storitve pri izdelavi strokovnih podlag za razvoj koridorskih in regionalnih prog,
- vodili postopke priprave in nadzor nad izvedbo nadgradnje in gradnje postaj in postajališč,
- vodili postopke priprave in izvedbo protihrupnih ukrepov,
- vodili postopke priprave in izvedbo reševanja nivojskih prehodov,
- nadaljevali z izvajanjem inženirsko svetovalnih storitev pri projektu Divača–Trst in Divača–Sežana–d.m., tudi v okviru Evropskega gospodarskega interesnega združenja (EGIZ),
- vodili postopke priprave in izvedbo pri nadgradnji odsekov obstoječe glavne železniške proge Ljubljana–Jesenice–d.m.,
- vodili postopke priprave in izvedbo pri uvedbi daljinskega vodenja prometa na progah JŽI na odsekih Zidani most–Ljubljana in Zidani most–Šentilj–d.m.
- vodili postopke priprave in izvedbo pri izdelavi tehnične, investicijske, okoljske in prostorske dokumentacije v okviru priprave in sprejemanja DPN za investicije v javno železniško infrastrukturo,



- izvajanje storitev za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo,
- vodili postopke priprave in izvedbo recenzij, izvedbo PP in geodetskih opravil in storitev na področju urejanja JŽI.

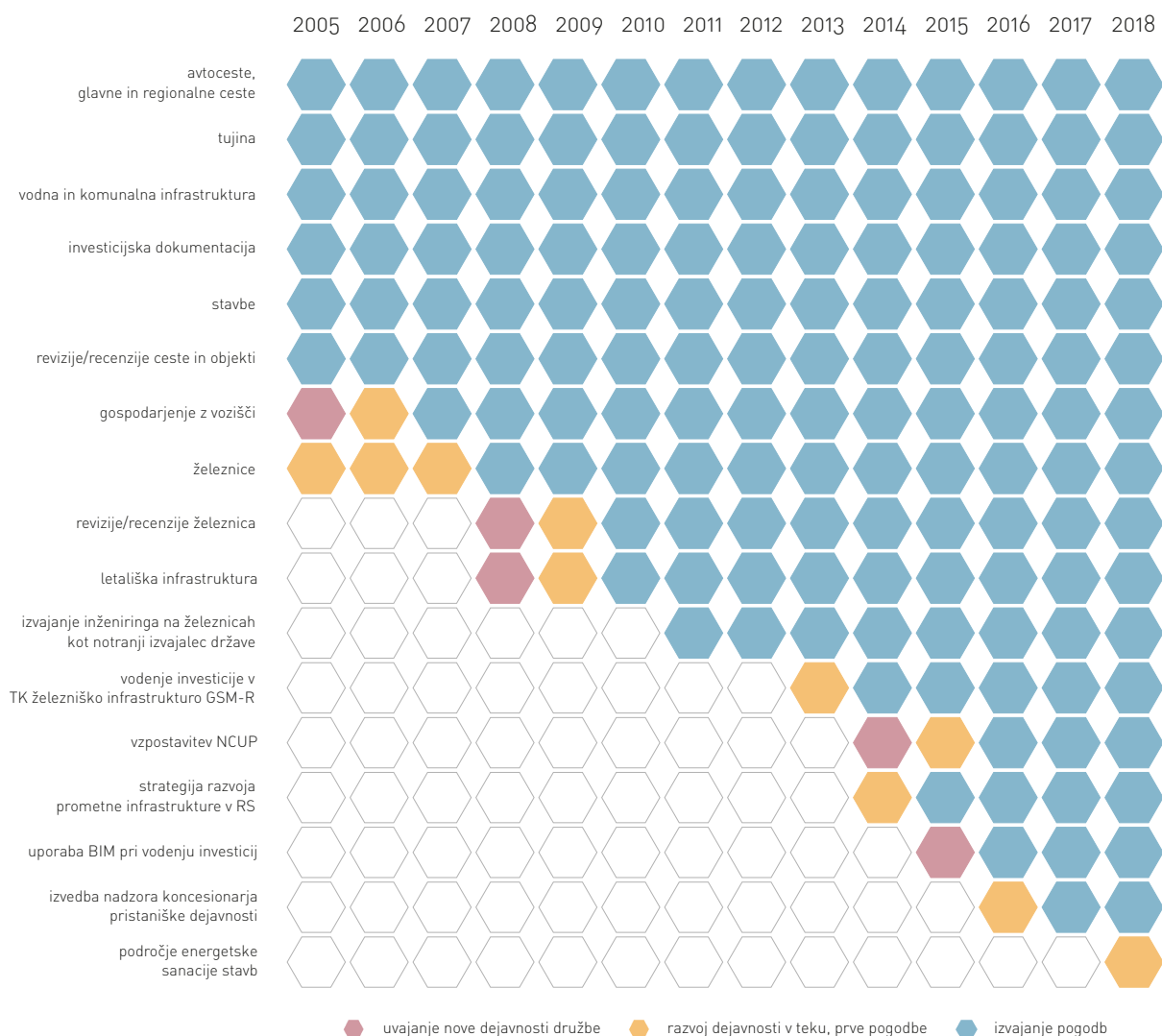
Na področju državnih cest smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo ter izvajali nadzor pri naslednjih večjih projektih:

- novogradnja severne razbremenilne ceste na Bledu,
- izgradnja krožišča Preval nad Novo Gorico,
- rekonstrukcija ceste Mežica–Črna na Koroškem,
- izgradnja etape obvoznice Krško, z izgradnjo mostu pri Žadovinku,
- izgradnja mostov čez Dravo v Vuhredu in na Ptuju,
- investicijska obnova vozišč na 62 odsekih v skupni dolžini 130 km,
- izvedba 33 investicijskih ukrepov za izboljšanje prometne varnosti,
- izvedba kolesarskih povezav v skupni dolžini 30 km.

Ohranili smo vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za naročnika Družba za avtoceste v Republiki Sloveniji (DARS):

- izvajali smo inženirsko svetovalne storitve pri pripravi projektov, nadzoru gradnje in obnov ter pri zaključevanju projektov,
  - uspešno smo pridobili projektanta za pripravo projektne tehnične dokumentacije tudi na 3. razvojni osi-sever,
  - sodelovali smo pri postopku oddaje del za izvedbo druge cevi predora Karavanke,
  - izvajali inženirske storitve pri odstranitvi cestninskih postaj,
  - zaključili z izvajanjem inženirskih storitev nadzora in predaje trase v promet na odseku AC Draženci–Gruškovje,
  - izvajali storitve pri pripravi gradenj v naslednjih letih (Koseze-Kozarje, priključek Dragomer, sanacija viaduktov na štajerskih AC odsekih,...),
- izvajali smo aktivnosti na projektih okoljske infrastrukture, posebej tiste, ki so sofinancirane iz sredstev EU: zbirni kanal C0 in nadgradnja centralne čistilne naprave za naročnika MO Ljubljana,
  - prisotni smo na tujih trgih, kjer smo v Srbiji izvajali neodvisen tehnični nadzor na odsekih novogradenj avtocest E75 in E80 (naročnik Koridori Srbije) in podobne storitve na državni cestni mreži (naročnik Putevi Srbije). V Črni gori smo izvajali inženirske storitve in strokovni nadzor nad gradnjo čistilne naprave in kanalizacijskega sistema v Beranah (naročnik Direkcija za javne radove Črne gore).

Pregled izvajanja dejavnosti in razvoj novih dejavnosti v preteklih letih je prikazan v spodnji preglednici:



Osnovni dejavnosti, ki ju družba izvaja od njene ustanovitve, to je izvajanje svetovalnega inženiringa na področju avtocest in državnih cest, s postopnim osvajanjem novih dejavnosti z vse večjim tržnim deležem, smo v letu 2011 dodali izvajanje inženiringa pri investicijah na železniški infrastrukturi kot notranji izvajalec, v letu 2013 smo razvoju naših storitev dodali vodenje investicij v telekomunikacijsko železniško infrastrukturo, GSM-R, v letu 2014 pa smo posegli na novo področje pri vzpostavljanju pravnih in vsebinskih okvirjev za vzpostavitev Nacionalnega centra za upravljanje s prometom (NCUP) ter pri izdelavi državne strategije vlaganj v prometno infrastrukturo (Strategija razvoja prometne infrastrukture v RS), kjer smo prvič opravljali storitve za celovit prometni sistem. V letu 2015 smo pričeli uvajati tehnologijo BIM v inženirsko delo pri obvladovanju investicijskih projektov, v letu 2016 smo pričeli izvajati storitve na področje pomorske infrastrukture, v letu 2017 pa smo pričeli z izvajanjem sistemskih nalog na področju integriranega javnega potniškega prometa. V letu 2018 pa smo v sodelovanju s hčerinsko družbo GI ZRMK posegli na področje energetske sanacije stavb.

Na železniškem področju smo nadaljevali z delom po uveljavljenem konceptu notranjega izvajalca inženiringa na investicijah v javno železniško infrastrukturo, ki smo jih dopolnili v letu 2017 še s



storitvami na razpršenih ukrepih po celotni mreži pri reševanju hrupnih obremenitev, reševanju problematike nivojskih prehodov ter ureditve postaj in postajališč, v letu 2018 pa med storitve dodali še spremljavo objektov v garancijski dobi.

Ohranili smo tudi svojo vlogo pri strateških vprašanih vlaganj v prometno infrastrukturo, saj smo sodelovali pri pripravi 6-letnih drsnih planov na podlagi Resolucije o nacionalnem programu in nudili ministrstvu podporo pri strateških vprašanih razvoja TEN-T koridorjev.

## UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Družba je v letu 2018 nadaljevala z vzpostavljenim sistemsko procesnim pristopom upravljanja s tveganji. V družbi se zavedamo, da je sposobnost družbe pri doseganju njenih ciljev pogojena z notranjimi in zunanjimi dogodki, ki lahko vplivajo na uresničevanje strateških usmeritev družbe, njeno poslovno uspešnost in dolgoročno stabilno poslovanje. Zato ima družba vzpostavljen proces „Obvladovanje tveganj“, ki ga izvaja in nadgrajuje v okviru sistema vodenja kakovosti. V sklopu procesa obvladovanja tveganj so izdelana navodila in metodologija za ocenjevanje in obvladovanje tveganj. Za vsa prepoznana tveganja so določeni skrbniki tveganj, ki v okviru svojih delovnih procesov spremljajo posamezna tveganja in v skladu z navodili ocenjujejo verjetnost in posledice morebitnih negativnih vplivov, ki izvirajo iz notranjih in zunanjih dogodkov. Prepoznavanje tveganj se izvaja na vseh ravneh v družbi in sicer v povezavi skrbnik procesa - vodstvo družbe, kjer se skupaj odzovejo z ustrezno ocenitvijo tveganja in vpeljavo ter izvedbo ustreznih ukrepov za njegovo obvladovanje. Vsa morebitna nova prepoznana tveganja se dodajo na seznam tveganj, ki se vodi v sklopu Registra tveganj.

Skrbniki tveganj so v letu 2018 procese nenehno spremljali ter izvajali ukrepe in preverjali njihovo primernost oziroma ustreznost za obvladovanje tveganj. Sistematična analiza tveganj in izvedenih ukrepov po posameznih tveganjih se je izvajala vsako tromesečje, kar je tudi osnovni namen, da s pomočjo sistematične analize dosežemo obvladljiv in celovit pregled nad upravljanjem tveganj v družbi. O upravljanju s tveganji se je četrtletno poročalo tudi lastniku.

Pozornost, ki jo namenjamo prepoznanim tveganjem, se razlikuje glede na oceno stopnje tveganja. Ocenjevanje tveganj je določeno s petstopenjsko lestvico verjetnosti pojavitve tveganja in posledicami. Tveganjem, ki so ocenjena s stopnjo srednja ali srednja-visoka ali visoka, se je namenjala posebna pozornost ter sprejem ukrepov varovanja pred tveganji, s ciljem zmanjšati stopnjo verjetnosti nastanka dogodka ter minimalizirati posledice ob nastanku dogodka.

Pri nizki oceni stopnje tveganja se spremlja izvajanje ukrepov za njeno obvladovanje, dodatne pozornosti pa se obvladovanju tveganj ne posveča, se pa v procesih stalno izvajajo notranje kontrole. Poslovni procesi in kontrolni mehanizmi omogočajo, da se zazna novo situacijo, ki terja presojo stopnje tveganja in dodatne ukrepe za obvladovanje posameznih tveganj. Celovito obvladovanje tveganj je vpeto v celotno organizacijsko strukturo in v poslovne procese na vseh ravneh v družbi.

V letu 2018 smo celovito obvladovali vsa tveganja, navedena v Registru tveganj:

- poslovna tveganja, ki izhajajo iz osnovne dejavnosti družbe;
- tržna tveganja, ki izhajajo iz trga na katerem družba deluje;
- operativna tveganja, ki izhajajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti;
- likvidnostna tveganja, ki izhajajo iz neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v družbi.

V nadaljevanju so navedena tveganja po sklopih in ukrepih, ki so se izvajali v letu 2018.

## Poslovno tveganje

	TVEGANJE	STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
P01	Zagotavljanje ustreznega tržnega deleža v državi	nizka srednja	Analiza tržišča, usmerjena komercialna aktivnost v specifične posle, raziskava trga in priprava ponudb za „in-house“ pogodbe, informiranje vodstva.
P02	Pridobivanje novih poslov v tujini in rast tržnega deleža v državah jugovzhodne Evrope	nizka srednja	Večja komercialna aktivnost na trgih JVE, usmeritev na javna naročila in tudi zasebne investitorje, boljše povezovanje s partnerji (zlasti lokalnimi).
P03	Izvajanje projektov na področju železnic in strokovnih dejavnosti	srednja	Stalno spremljanje in nadzor izvajanja aktivnosti, pravočasen sprejem korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P04	Izvajanje projektov na področju cest in razvojnih projektov	srednja	Stalno spremljanje in nadzor izvajanja aktivnosti, pravočasen sprejem korektivnih ukrepov, odzivanje na reklamacije, prenos dobre prakse.
P05	Zagotavljanje ustreznega deleža storitev po „in-house“ pogodbah	nizka srednja	Analiza deleža storitev in prilagajanje ponudbene cene v skladu s tržno ceno, informiranje vodstva.
P06	Obvladovanje odvisnih družb	nizka srednja	Redno spremljanje poslovanja odvisnih družb, dosledno izvajanje obveznih ravnanj oseb, ki sodelujejo v postopkih oddaje javnih naročil

## Tržno tveganje

	TVEGANJE	STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
T01	Doseganje ustreznih prodajnih cen na trgu	nizka srednja	Priprava predračunov za ponudbe po načelu, da ponudbena cena dosega vsaj stroškovno ceno, določanje ponudbene cene na podlagi ocene konkurence in tržnih cen v preteklosti, spremljava obnašanja konkurence, informiranje poslovodstva.
T02	Zmanjševanje proračunskih sredstev za investicije v infrastrukturo	nizka srednja	Spremljava sprejemanja proračuna, iskanje poslovnih priložnosti na trgih zunaj Slovenije in pri neproračunskih investitorjih.





## Operativno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
001	Organiziranje in vodenje dela na področju železnic in strokovnih dejavnosti	srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovsko prilagajanje organiziranosti.
002	Organiziranje in vodenje dela na področju cest in razvojnih projektov	srednja	Redno poročanje vodij in pretok informacij, spremljanje stanja napredovanja realizacije del, analiza porabe resursov, kadrovsko prilagajanje organiziranosti.
003	Obvladovanje kadrov	nizka srednja	Spremljanje fluktuacije na področju zaposlovanja, izobraževanje in usposabljanje kadrov, vzpostavitev pogojev za prenos znanja, postavljanje ciljev in spremljanje realizacije zastavljenih ciljev, štipendiranje perspektivnih študentov.
004	Obvladovanje informatike	srednja	Posodabljanje opreme, nameščanje popravkov in nadgradenj SW, varnostno kopiranje podatkov, zagotavljanje nadomestne opreme, izobraževanje.
005	Obvladovanje kakovosti	nizka	
006	Obvladovanje računovodskih procesov	nizka	
007	Obvladovanje zakonodaje	nizka	
008	Drobljenje naročil	nizka srednja	Operativno planiranje nabav in dosledno spremljanje plana izvajanja javnih naročil.
009	Obvladovanje rokov pri reševanju revizijskih zahtevkov v postopkih javnega naročanja	nizka srednja	Tekoča spremljava in analiza evidenc, obveščanje naročnika preko komisije za oddajo del in tekoče obveščanje področnega direktorja.

## Likvidnostno tveganje

TVEGANJE		STOPNJA TVEGANJA	OBVLADOVANJE TVEGANJA
L01	Zagotavljanje kratkoročne likvidnosti	nizka	
L02	Zagotavljanje dolgoročne likvidnosti	nizka	

## PREGLED POSLOVANJA DRUŽBE PO PODROČJIH

### Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest



#### Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju avtocest

V letu 2018 so bile strokovno svetovalne storitve po pogodbah z DARS še vedno zelo pomemben vir prihodkov družbe. V okviru investicijskega dela Poslovnega plana DARS smo bili v letu 2018 zadolženi za inženirske storitve pri realizaciji novogradenj in obnov v skupni vrednosti 153 milj. EUR. Opravljali smo strokovno svetovalne storitve na področjih vodenja projektov za pridobitev prostorske in tehnične dokumentacije, okoljske dokumentacije, urejanja premoženjsko-pravnih zadev, skrbi za sistematičen pristop pri zagotavljanju spremljanja stanja okolja, nadzora nad izvajanjem okoljskih monitoringov in vodenja izdelave in recenzij projektne dokumentacije. Na področju gradnje, vzdrževanja in obnavljanja AC smo v okviru projektov in strokovnih služb izvajali strokovno nadzorstvo nad izvedbo del v smislu kontrole rokov, količin in kvalitete del ter skladnosti del s projektno dokumentacijo.

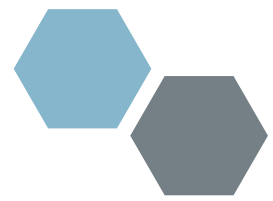
V letu 2018 smo za potrebe izgradnje predora Karavanke–vzhodna cev pridobili dopolnitev varnostne dokumentacije in novelacijo načrta zaščite in reševanja za 1. fazo. Usklajevale so se rešitve za izdelavo načrtov sanacije obstoječe cevi predora Karavanke. Pridobljeno bilo še eno delno gradbeno dovoljenje. Potekale so aktivnosti, vezane na postopke oddaje del za izvajalca gradnje in za izvajalca zunanje kontrole kakovosti. Podpisana je bila pogodba s koordinatorjem za varnost in zdravje pri delu ter pripravljena razpisna dokumentacija za geološki in geotehnični monitoring.

Dopolnjevana je bila tudi vsa potrebna dokumentacija za rušenje cestninskih postaj ob uvedbi elektronskega cestninskega sistema za tovorna vozila, pridobljeni dve gradbeni dovoljenji za rušenje ter pripravljena dokumentacija za pridobitev izvajalca del – 2. faza. Za razširitev AC Kozarje–Koseze v 6-pasovnico je bil izdelan PVO in oddana vloga za OVS. Pridobivala so se soglasja k PGD projektni dokumentaciji. Za novi izven-nivojski priključek Dragomer so se pridobivala še nekatera soglasja k PGD projektni dokumentaciji. Na zahtevo soglasodajalca so bile izdelane poplavne karte za priključek Dragomer, potekale pa so tudi aktivnosti v zvezi z dopolnitvijo OVS.

Na področju prostorske dokumentacije smo nadaljevali delo na projektih, za katere državni prostorski načrti še niso sprejeti: hitra cesta Koper-Dragonja, AC na odseku Postojna (oz. Divača)–Jelšane, Ptuj-Markovci ter na odsekih severnega dela 3. razvojne osi od Slovenj Gradca do Dravograda in na odseku Otiški vrh–Holmec. Vodili, organizirali in koordinirali smo pripravo projektne in okoljske dokumentacije v postopku pridobivanja okoljevarstvenega soglasja za državno cesto od A1 priključek Šentrupert do Velenja jug in za širitev AC Koseze–Kozarje, priključek Dragomer in obvoznico Vodice. Vodili smo postopke za izvedbo predhodnih arheoloških raziskav za izvajanje naloge »Arheološka po-izkopavalna dela na odsekih AC« ter vodili, organizirali in koordinirali izvedbo monitoringov hrupa in prehajanja živali na avtocestah in hitrih cestah.

V letu 2018 smo izvajali storitve vezane na izdelavo investicijske dokumentacije, vlog za EU sredstva in prometnega planiranja, kjer so izpostavljeni sledeči projekti:

- Izdelava investicijskega programa za odseka Markovci-Gorišnica in Gorišnica-Ormož;
- Usklajevanje in vodenje priprave investicijske dokumentacije za preureditve priključkov na ljubljanskem obroču (Letališka cesta in Leskovškova);
- Usklajevanje investicijske dokumentacije za III. razvojno os in sicer za severni del in južni del vključno z vodenjem priprave tako imenovanih širših družbenih koristi;
- Pripravili smo pregled aktualnih prometnih obremenitev za potrebe gospodarjenja z avtocestami ter za popolnitev TEN tec baze podatkov;



- Izdelali analizo stroškov in koristi (CBA) za projekt tretje razvojne osi južni del (etapa 1 in 2) ter pripravili predlog vloge za dodelitev EU sredstev;
- Vodili naloge na področju prometnega planiranja in ekonomike projektov za več projektov: ljubljanski obroč, Postojna-Jelšane, Koper-Šmarje-Dragonja, Ptuj-Ormož, Slovenj Gradec-Dravograd-Otiški Vrh-Holmec;
- Pripravili več zaključnih poročil o ugotavljanju rezultatov in učinkov izvedenih AC projektov.

Na področju premoženjsko-pravnih zadev so se za naročnika DARS v letu 2018 izvajale naloge pridobivanja nepremičnin za gradnjo avtocest, naloge v zvezi s premoženjskopravno ureditvijo razmerij z lastniki nepremičnin, vknjižbo sprememb v zemljiški knjigi. Sodelovali smo pri pripravi odgovorov in vlog preko državnega pravobranilstva v postopkih razlastitve zaradi odvzema ali omejitve lastninske pravice. V veliki meri smo za naročnika DARS v letu 2018 izvajali aktivnosti za dokončno premoženjskopravno ureditev že izvedenih in prometu predanih avtocestnih odsekov. Na področju investicij oz. novogradenj pa so se aktivnosti izvajale predvsem za naslednje projekte: tretja razvojna os jug (hitre ceste od avtoceste A2 Ljubljana-Obrežje pri Novem mestu do priključka Maline), tretja razvojna os sever (priključek Velenje jug do priključka Slovenj Gradec jug in priključek Šentrupert do priključka Velenje jug), odsek Koseze-Kozarje (razširitev), ureditve Leskovškove in Letališke ceste, pridobljeno pa je bilo tudi gradbeno dovoljenje za manjkajoči del obvoznice Mengeš.

Na področju geodezije smo za naročnika DARS v letu 2018 izvedli nadzor nad izvedbo prenosa lege gradbene parcele za 56,3 km avtocest in hitrih cest z deviacijami (del 3 razvojna os sever, Koseze-Kozarje, del Markovci-Gorišnica), v letu 2018 pa je bil za naročnika DARS tudi končan projekt »Izdelava elaboratov za razmejitev parcel v okviru posameznih AC odsekov, po pristojnih upravljavcih«. Projekt je bil pričet v letu 2015 v sklopu katerega se je izvedlo 335 km avtocest, hitrih cest in ostalih odsekov v okviru NPJA. Po pooblastilu naročnika smo v letu 2018 sodelovali v 95 postopkih geodetskih storitev in sodnih postopkih določitve meje.

Na 3. razvojni osi jug (1. in 2. etapa) je bil v letu 2018 zaključen arhitekturni natečaj za mosta čez Krko ter izdelana PGD dokumentacija za traso in IDP za mosta čez Krko. Na ARSO je bila vložena vloga za izdajo okoljevarstvenega soglasja, na MOP pa je bila vložena vloga za izdajo gradbenega dovoljenja. OVS in gradbeno dovoljenje sta v pridobivanju. Za 3. in 4. etapo je bil v letu 2018 izdelan gradbeno tehnični elaborat preveritve faznosti gradnje ter pripravil se je predlog projektne naloge za izdelavo projektne dokumentacije. Na 3. razvojni osi sever je bila v letu 2018 sklenjena pogodba za izdelavo projektne dokumentacije za 2. odsek 3 razvojne osi sever. Na tem delu so se izvajale aktivnosti vezane na parcelacijo, odkupe zemljišč in predhodne arheološke raziskave ter pridobivanje PGD/DGD projektne dokumentacije.

V letu 2018 smo intenzivno izvajali aktivnosti pri pridobivanju projektne dokumentacije za rekonstrukcijo priključka na Leskoškovo in Letališko cesto. Izdelana in potrjena je IDP dokumentacija. Pričete so vse aktivnosti za pridobitev zemljišč.

Obseg strokovno svetovalnih storitev na področju upravljanja, vzdrževanja, zagotavljanja prometne varnosti in obnovitvenih del na AC in HC v upravljanju DARS, se iz leta v leto povečuje.

V sklopu večjih obnovitvenih del smo v letu 2018 sodelovali pri nadaljevanju obnove odseka AC Unec – Postojna z viaduktom Ravbarkomanda, odseka HC Vipava-Ajdovščina-Selo z viaduktom Lijak. Obnovljen je bil tudi odsek HC Hrušica-Lipce z viaduktoma Podmežakla 1D in 2D ter AC Dobruška vas – Drnovo ter prometna preureditev razcepa Malence. V sklopu nadzora vzdrževanja je bilo na AC in HC uspešno zamenjanih več kilometrov asfaltnih površin. V sklopu vzdrževanja je bilo izvedeno tudi več manjših projektov. V letu 2018 so se izvajala dela na odpravi napak na aktivni protihrupni zaščiti. Uspešno smo nadzirali izvedbo rušitve cestninskih postaj na sklopih 1 in 3. V letu 2018 smo opravljali strokovno svetovalne storitve pri pridobivanju projektne dokumentacije PZI ter IZN za potrebe investicijskega obnavljanja v letu 2018.

Na področju upravljanja smo za upravljavca DARS pripravili več strokovnih nalog: posodobitev stanja v sistemu PMS, nadaljevali smo z vzpostavitvijo sistema BMS, pripravili PN za razpis za preglede objektov, pripravili projektno nalogo za pridobitev izvajalca za pregled zadrževalnikov, izvedli predstavitev navodil vzdrževalnih del za premostitvene objekte predstavnikom AC baz, izdelali analizo Varovanje pred padcem z objektov in pridobili projektanta za paket prvih viaduktov, ki bodo opremljeni z dodatno ograjo, izvedli celovito analizo odvodnje cestiščnih vod vseh predorov na omrežju DARS ter izvajali druge zahtevnejše naloge.



### Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju glavnih in regionalnih cest

V letu 2018 smo v družbi za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo, Direkcijo Republike Slovenije za infrastrukturo, po pogodbah izvajali:

- svetovalne storitve, ki vključujejo tehnično, pravno in ekonomsko svetovanje, spremljavo in druga strokovno tehnična opravila pri 358 ukrepih na cestah, 44 geotehničnih ukrepih ter pri ukrepih na 72 premostitvenih objektih,
- inženirske storitve, ki obsegajo pripravo in sodelovanje pri oddaji javnih naročil, nadzor nad gradnjo po Zakonu o graditvi objektov, sodelovanje pri pridobitvah uporabnih dovoljenj in spremljavo ter zagotovitev odprave pomanjkljivosti v garancijski dobi na 124 projektih.

V sklopu inženirskih storitev pri nadzoru nad izvajanjem koncesij pri rednem vzdrževanju državnih cest smo zagotavljali takojšnjo prevoznost ob elementarnih dogodkih ter inženirske storitve pri izvajanju zimske službe. V obseg teh storitev spadajo tudi naloge, ko so povezane:

- s krpanjem vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 44.757 ton asfaltov na 197 odsekih v skupni površini 287.272 m<sup>2</sup>,
- z obnovo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri obnovi 32 odsekov makadamskih vozišč v skupni dolžini 172 km,
- s posodobitvijo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri modernizaciji 4 odsekov v skupni dolžini 13,55 km,
- z obnovo objektov odvodnjavanja: izvajali smo nadzor pri obnovah in ureditvah odvodnjavanja na 30 objektih odvodnjavanja,
- s popravili zidov: izvajali smo nadzor pri manjših popravilih 45 zidov v skupni dolžini 1.408 m,
- s sanacijami nevarnih mest: izvajali smo nadzor pri sanaciji nevarnih mest na 15 odsekih,
- s sanacijami tekom zime poškodovanih vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 11.135 ton asfaltov na 58 odsekih, v skupni površini 62.125 m<sup>2</sup>.
- z obnovo talnih obeležb: izvajali smo nadzor pri obnovi 2.569 km osnih črt, 917 km robnih črt, 3.341 m širokih črt ter 113.987 m<sup>2</sup> prečnih črt;
- z varnostnimi ograjami: izvajali smo nadzor pri postavljanju 20.532 m novih ograj in pri popravilih 20.141 m dotrajanih in poškodovanih ograj,
- z vertikalno signalizacijo: izvajali smo nadzor pri postavitvi 24.424 smernikov, pri zamenjavi 13.740 prometnih znakov ter odstranitvi 1.279 prometnih znakov,
- vzpostavitvi prevoznosti po 35 elementarnih dogodkih na 266 odsekih državnih cest,
- z vzdrževanjem cestno-vremenskih postaj: izvajali smo nadzor pri vzdrževanju 28 cestno-vremenskih postaj ter pri nadgradnji cestno vremenskega informacijskega sistema.



V sklopu investicijskih vzdrževalnih del pri obnovi dotrajanih in poškodovanih vozišč smo uspešno izvedli nadzor pri preplastitvah, ojačitvah in rekonstrukcijah na 62 odsekih državnih cest v skupni dolžini 130 km.

DRI je izvajal nadzor v sklopu zaščite brežin pred padanjem kamenja in skal na vozišče, izvedenih je bilo 1500 m podajno lovilnih sistemov in nameščenih 29.830 m<sup>2</sup> varovalnih mrež iz pocinkanega pletiva. Nameščenih je bilo 2.816 m<sup>2</sup> visoko nateznih sidranih mrež.

S strokovnimi storitvami smo sodelovali pri delu, da je bilo v centru za upravljanje in vodenje prometa navezanih 58 naprav. Optimizacija delovanja naprav (spremembe krmilnih programov; podaljševanje faz, nov režim delovanja, dodajanje zavijalcev ipd.) je bila opravljena na 20 napravah. Dokončano je bilo 25 nadgradenj programske in strojne opreme semaforških naprav s katero se omogoči operaterju CUVP podaljševanje zelene faze v primeru izrednih prometnih razmer. V okviru vzdrževanja SSN so bile dokončane obnove sistemov razsvetljave predorov Godovič in Kupovo, Tržič 1,2,3. Vzpostavljen je bil sistem izmeničnega prometa Hrastnik 1 in 2, z optično povezavo. Na Tržaški cesti v MB so bile zamenjane tri semaforške naprave in na petih križiščih uveden sistem video detekcije vozil. Prenovljena je bila razsvetljava na objektih Suha, Podtabor, obvoznica Šk. Loka, Drnovo, Kronovo..., obnovljenih je bilo 10 osvetljenih peš prehodov na področju CE.

Na področju upravljanja in vodenja prometa ter nadzora delovanja naprav in informacijskega sistema CUVP smo izvajali stalen 24-urni nadzor nad delovanjem svetlobno signalnih naprav in sistemov v predorih Sten ter Ljubelj. Nadaljevali smo z povezovanjem naprav (semaforjev, črpališč, znakov Vi-vozite, ipd.) na G+R cestah na CUVP za potrebe nadzora delovanja in upravljanja naprav. Pričeli smo z vzpostavitvijo katastra za javno razsvetljava na G+R cestah.

Na področju tehničnega urejanja prometa in prometne varnosti smo v letu 2018 izdali 542 nalogov za ureditev prometne signalizacije in opreme, opravili številne preglede projektne dokumentacije (465), elaboratov zapor cest (944), prometnih ureditev, pripravili 1358 dovoljenj za zapore in sklepov, soglasij za uporabo ceste za prireditve, izvedli številne recenzije in presoje varnosti projektnih dokumentacij (73), pripravili prometne elaborate in testna polja (12) ter različna strokovna navodila. Pripravljali smo podlage za spremembo Zakona o cestah in Pravilnika o prometni signalizaciji in prometni opremi na cestah ter Pravilnika o kolesarskih površinah. Sodelovali smo pri pripravi novih tehničnih specifikacij (smernic) Ministrstva za infrastrukturo. V okviru terenskih in komisijjskih ogledov ter testnih polj smo izboljšali prometno varnostne ureditve. Izvajali smo kontrolo osnih pritiskov in dimenzij tovornih vozil ter aktivno vodili tovorni promet na javnih cestah. Kot konzultanti in inženirji za DRSI in DARS smo izdelali številne projektne naloge (31), usmerjali projektante in spremljali izvedbo projektov do predaje izvedene investicije v uporabo. Naročnikom smo nudili stalno podporo preko svetovalnih in inženirskih storitev: 26 zaključenih gradbišč s področja investicij prometna varnost, nudenje konzultantskih storitev v fazi izdelave projektne dokumentacije in na aktivnih gradbiščih (skupaj 169 projektov).

## Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju železnic



### 2. tir Divača—Koper

Izvajali smo aktivnosti svetovanja in inženiringa pri:

- Pri pripravi vloge za razpis CEF – Blending call 2017. 30.11.2017 so objavljeni izidi s katerimi je odobreno sofinanciranje za gradnjo predorov T1 do T7, v višini 109.029.725 EUR;
- Pri pripravi pogodbe (Grand Agreement) za sofinanciranje izvedbe predorov T1 do T7 iz sredstev CEF – Blending call 2017, ki je bila podpisana 31.05.2018, v višini 109.029.725 EUR;
- Pri izvedbi tehničnega pregleda zgrajenega 1,2 km drugega tira med postajo Koper tovorna in območjem ENP Dekani ter obnovljenega obstoječega tira na tem odseku.

21.07.2018 uveljavljen Zakon o izgradnji, upravljanju in gospodarjenju z drugim tirom železniške proge Divača-Koper. V začetni fazi smo sodelovali pri pripravi primopredajnega zapisnika med DRSI in novim investitorjem 2TDK.

Sodelovali smo pri aktivnostih glede širitve premera predorskih cevi za kar je 31.8.2018 ARSO izdal odločbo, s katero je presodil, da za povečanje premera servisnih cevi predorov T1, T2 in T8 na prerez enak glavnim cevem ni potrebno izvesti ponovne presoje vplivov na okolje in pridobitev novega oziroma dopolnjenega okoljevarstvenega soglasja.

Pripravljeni so bili odgovori na vprašanja novinarjev, poslancev in zainteresirane javnosti glede stanja aktivnosti pri izvedbi obravnavanega projekta ter glede vrednosti investicije in načina financiranja izgradnje drugega tira.

## **2. tir Divača—Koper - izvlečni tir**

Izvajali smo in zaključili storitve inženiringa pri izvedbi 1,2 km nove proge, nadgradnje obstoječe proge, SV in EE naprav ter PENP Hrastovlje.

### **Nadgradnja Divača—Trst**

Izvajali smo aktivnosti v okviru EGIZ-a, kjer je bilo izdano končno poročilo o ukrepu po Odločbi „C(2015) 7014 final“ ter izvajali aktivnosti, ki so se nanašale na pripravo podlag za projektiranje nadgradnje obstoječe proge.

### **Nadgradnja Ljubljana—Divača**

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri pripravi investicijske dokumentacije (DIIP) in oddajo ter spremljanje projektiranja za več sklopov nadgradnje (medpostajni odseki, izvennivojski dostopi, ENP).

### **Modernizacija Pragersko—Hodoš**

Izvajali smo nadzor nad odpravo pomanjkljivosti v garancijski dobi.

### **Nadgradnja in delno novogradnja odseka Šentilj—Maribor**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih:

- Sofinanciranje (vloga za EU sredstva posredovana na EK), investicijske dokumentacije (INVP potrjen) ter okoljske dokumentacije (uskklajevanje PVO).
- Izdelave projektne dokumentacije vključno z recenzijami in verifikacijo (PGD, PZI za gradnjo odseka železniške proge Počehova – Pesnica).
- Javno naročanje (PHO na odseku Pesnica–Šentilj–d.m., nadgradnja železniških postaj Tezno, Maribor in odseka Maribor–Počehova, pasivne protihrupne zaščite, sprememba konfiguracije obstoječih SV naprav,...).
- Premožensko - pravne zadeve (odkupi objektov, parcelacije, cenitve, odkupi)
- Nadzor nad izvedbo (nadgradnja na odseku Pesnica–Šentilj – d.m., nadgradnja ŽP Tezno, ŽP Maribor in odseka Maribor–Počehova, sprememba konfiguracije obstoječih SV naprav)

### **Nadgradnja odseka Zidani Most—Celje**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih:

- Javno naročanje (most čez Savinjo, nadgradnja ŽP Rimske Toplice in odseka Zidani Most–Rimske Toplice).
- Premožensko – pravne zadeve (odkupi zemljišč za most čez Savinjo ter ureditev izvennivojskega križanja v Rimskih Toplicah).



- Nadzor nad izvedbo (nadgradnja ŽP Celje in ŽP Laško, nadgradnja dveh medpostajnih odsekov Rimske Toplice–Laško in Laško–Celje, PHO, sprememba konfiguracije obstoječih SV naprav, ZKK, predelava nevarnih odpadkov na postaji Celje)

#### **Nadgradnja vozlišča Pragersko**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih sofinanciranja in investicijske dokumentacije (vloga za sofinanciranje, INVP), javnega naročanja (izvedba nadgradnje, ZKK in arheologija), pridobivanja nepremičnin in projektne dokumentacije (PGD/PZI vključno z recenzijami in verifikacijo, PVO).

#### **Nadgradnja predora Karavanke**

- Investicijske dokumentacije (priprava CBA za obstoječo in drugo cev, sodelovanje pri ŠV-PIZ Ljubljana-Kranj-Jesenice-d.m)
- Izdelave izvedbenega načrta vključno s sprotno recenzijo in verifikacijo, recenzija IDP
- Javno naročanje (Izdelava IzN obstoječe cevi, IDP druge cevi, raziskovalna dela (vrtanja, analize materialov, geološke raziskave,...), geodezija, prevajalske storitve, NOBO, DEBO, IZP postaje Jesenice,...).
- Pravne zadeve (priprava sporazumov, dopolnilni dogovor, poslovnik).

#### **Uvedba ETCS nivoja 1 – koridor X**

Izvajali smo storitve inženiringa v sklopu izdelave projekte dokumentacije (izvedbenega načrta) ter izvedbe del na odseku železniške proge d.m.–Dobova-Zidani most.

#### **Uvedba daljinskega vodenja prometa**

Izvajali smo storitve inženiringa na sklopih investicijske dokumentacije (PIZ), javnega naročanja (priprave razpisne dokumentacije za SV naprave Zidani Most–Šentilj, centre vodenja prometa, podatkovno omrežje in strežniško infrastrukturo, SCADO ter za pridobitev IzN-jev za izven nivojske dostope na železniških postajah) ter projektne dokumentacije (IDZ za ureditev centrov vodenja prometa ter IDZ za umestitev izven nivojskih dostopov na postajah).

#### **Protihrupna zaščita na javni železniški infrastrukturi**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih izdelave novelacij strateških kart hrupa in konkretnih ukrepov (izvedbeni načrti za protihrupne ograje). Nadaljevana so dela pri odkupih in pri JN za izvedbo PH ukrepov.

#### **Nadgradnje, novogradnje in ureditve postaj in postajališč**

Izvajali smo storitve inženiringa na sklopu izvedbe del za ureditev sedmih obstoječih ljubljanskih železniških postajališč ter za gradnjo treh novih železniških postajališč Dolgi most, Lavrica in Novo mesto - Šmihel.

#### **Ukrepi za zavarovanje nezavarovanih železniških prehodov**

- Sofinanciranja (sodelovanje z občinami).
- Javno naročanje (gradnja mostu čez potok Močnik, izdelava IzN za zavarovanje NPr Levec 4).
- Premožensko – pravne zadeve (sklepanje pogodb z lastniki zemljišč za gradnjo mostu čez potok Močnik, odkupi zemljišč za poljsko pot zaradi ukinitve NPr 465+500 na glavni železniški progi št. 10 d.m.–Dobova-Ljubljana).
- Nadzor nad izvedbo (Gradnja podvoza zaradi ukinitve NPr Podklanec, podvoz Ljubljanska ulica v Mariboru).

## Uvedba digitalnega radijskega sistema (GSM-R) na slovenskem železniškem omrežju

Zaključili nadzor izvedbe GSM-R sistema na celotnem železniškem omrežju, dela se nadaljujejo na nadgradnji vmesnikov za enovit nadzor sistema GSM-R na slovenskem železniškem omrežju ter pri spremljanju v garancijski dobi.

## Inženirske storitve v okviru priprave in sprejemanja državnih prostorskih načrtov

V letu 2018 smo za naročnika DRSI nadaljevali tudi z izvajanjem nadzora in koordinacije aktivnosti za pridobitev projektne dokumentacije in drugih strokovnih podlag za državne prostorske načrte s področja javne železniške infrastrukture. V okviru teh nalog smo izvajali inženirsko svetovalne storitve, povezane s pripravo državnih prostorskih načrtov za progo Ljubljana–Kranj–Jesenice, gradnjo dvotirnosti 2. tira in nadgradnjo obstoječega tira proge Maribor–Šentilj in za Tivolski lok.

Poleg tega smo v letu 2018:

- Vodili in koordinirali izdelavo študije za koridorske proge, ki celovito zajema predloge potrebnih ukrepov na JŽI v okviru TEN-T omrežja. Vsebuje nabor ukrepov za povečanje prepustnosti oz. odpravo ozkih grl do leta 2030.
- Vodili pripravo študije upravičenosti z idejnimi zasnovami za nadgradnjo vozlišča Židani Most.
- Izvajali storitve za izvedbo preučitev potrebnih nadgradenj in posodobitev za regionalne proge v RS, vključno s potrebnimi preureditvami postaj (denimo Ljubljana) ter s preveritvijo potrebne povezave letališča Jožeta Pučnika na železniško omrežje.
- Izdelali smo investicijsko dokumentacijo (DIIP, PIZ, INVP) za različne projekte na JŽI:
- Izdelali smo Študijo upravičenosti oz. CBA uvedbe sistema ETCS ter izločitev iz obratovanja sistema razreda B.
- Izdelali smernice za železniško področje (polni naziv: Smernice za železniške strukturne in funkcionalne podsisteme; Prometno-tehnološke smernice za načrtovanje in zasnovu železniške infrastrukture).
- Izdelali smo strokovne podlage za optimizacijo procesov vodenja železniškega prometa in plan ukrepov ter strokovne podlage za prilagoditev/spremembe voznih redov, usklajenost voznega reda vlakov - avtobusov, priključnih vlakov, cene vozovnic.

Sodelovali smo tudi pri izdelavi strokovnih podlag za spremembe in dopolnitve nacionalne zakonodaje; podzakonskih aktov glede na sprejetje sprememb in dopolnitev oz. sprejema obeh železniških zakonov.

## Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini



### Domači trg

Na področju komunalne infrastrukture smo v letu 2018 nadaljevali z izvajanjem inženirsko svetovalnih storitev pri projektih:

- oskrba s pitno vodo na območju Sodražica–Ribnica–Kočevje,
- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja: nadgradnja sistema odvajanja komunalne odpadne vode v občinah Medvode in Vodice ter izgradnja povezovalnega kanala C0 v Mestni občini Ljubljana,
- nadgradnja centralne čistilne naprave Ljubljana,





ter pričeli z izvajanjem projekta

- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja-del 3: dograditev javne kanalizacije v aglomeracijah nad 2000 PE v Mestni občini Ljubljana.

Ti projekti so sofinancirani iz sredstev EU v okviru kohezijske politike za obdobje 2014 - 2020. Naši inženirji izvajajo svetovalne storitve po pogodbenih določilih FIDIC in strokovni nadzor nad gradnjo po Gradbenem zakonu.

Poleg zgoraj naštetih kohezijskih projektov smo leta 2018 za naročnika Občino Medvode, pričeli izvajati nadzor nad obnovo vodovoda, gradnjo meteorne kanalizacije in rekonstrukcije ceste Vikrče-Tacen.

V letu 2018 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo izvajali inženirske storitve in druge strokovne naloge pri izvajanju Koncesijske pogodbe za opravljanje pristaniških dejavnosti, vodenje, razvoj in redno vzdrževanje pristaniške infrastrukture na območju koprškega tovornega pristanišča. Kot notranji izvajalec smo za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo, Uprava RS za pomorstvo, opravljali tudi inženirske storitve in druge strokovne naloge pri izgradnji poslovnih prostorov Uprave RS za pomorstvo.

V letu 2018 smo kot notranji izvajalec za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo nadaljevali storitve v zmanjšanem obsegu vezane na vzpostavitev in delovanje Nacionalnega centra za upravljanje prometa (NCUP).

Za naročnika DRSI in DARS smo v letu 2018 izvajali ocene stanja in meritve vozišč po MSI, vključno z analizami in izdelavo zaključnih poročil. Pripravljali smo podlage za dolgoročne načrte obnov in gospodarjenje z vozišči (PMS) za DARS ter razvijali sistem PMS za DRSI. Skladno s plani smo nadaljevali tudi z razvojem in uvajanjem sistema gospodarjenja z objekti (BMS) za oba upravljavca cest. Izvajali smo tudi meritve nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju za DRSI z napravo FWD vključno z analizo nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju in izračunom preostale življenjske dobe ter potrebne debeline ojačitve. DRSI je nabavila novo merilno opremo georadar, za kar so se naši sodelavci izobrazili ter tudi že izvedli testne preiskave nekaterih odsekov vozišč.

V letu 2018 smo vodili delo recenzijskih komisij in izvajali recenzije projektne in tehnične dokumentacije za naročnika DARS (novogradnje in delno obnove), za naročnika DRSI (za cestne in za železniške projekte ter kolesarske povezave). Dela po pogodbi za revizijo NSRAO za naročnika ARAO, ki še niso zaključena, ker dokončni popravki projektov s strani projektanta še niso bili predani: rok je bil podaljšan.

Za Naročnika IKEA smo nadaljevali s storitvami za trgovski objekt v Ljubljani, za Generalni sekretariat Vlade RS smo izvajali nadzor pri energetske sanaciji objekta na Gregorčičevi, za JGZ Brdo pri prenovi dela Vile Bled, za naročnika LIDL pa za trgovski objekt v Rožni dolini v Novi Gorici.

Nadaljevali smo z izvajanjem nadzora nad gradbenimi, strojnimi, elektro in telekomunikacijskimi deli, vključno s postopki za pridobitev uporabnih dovoljenj, ter izvajali naloge koordinatorja za varnost in zdravje pri delu pri izvedbi baznih postaj za naročnika A1.

V letu 2018 smo po pogodbi z DRSI izvajali strokovno svetovalne storitve za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo. Vzpostavljene so bile vse organizacijske in zakonske osnove, TO za prometno varnost je pod našim vodstvom obravnaval tri smernice, pripravljale so se projektne naloge in izdelovale specifikacije, ustanovljenih je bilo tudi nekaj novih TO, nabavili smo avstrijske specifikacije in standardne popise del ter razpisno dokumentacijo za prevajanje, pripravljali plane in poročila za naročnika.

Na področju EU sofinanciranje smo v letu 2018:

- Izdelali vloge in vso potrebno spremljajočo dokumentacijo za dodelitev EU sredstev iz kohezijskega sklada oz. sklada za regionalni razvoj in sicer za projekte Divača–Koper – 2 tir, Maribor Šentilj, vozlišče Pragersko, ter III os južni del 1. in 2. etapa.
- Pri vseh projektih smo skupaj z naročnikom sodelovali pri usklajevanjih dokumentacije z MzI, SVRK, Jaspers, EU komisijo.
- Izvajali smo podporo pri sodelovanju RS v okviru evropskih koridorjev jedrnega omrežja in v okviru TEN-T delovnih programov. Pripravljali smo podlage – listo projektov in analizo indikatorjev ter pregled aktualnih prometnih obremenitev za potrebe gospodarjenja z avtocestami ter za popolnitev EU - TEN tec baze podatkov (avtocestni in železniški promet).
- Pripravili smo predloge oz. posamezne strokovne podlage za razvoj železniškega prometa in infrastrukture v RS za naslednjo finančno perspektivo 2021-2027.
- Izvajali smo strokovno svetovalne storitve za izdelavo Nacionalnih izvedbenih načrtov posameznih TSI (tehničnih specifikacij za interoperabilnost); INF-infrastruktura, ENE-energija in CCS-vodenje-upravljanje in signalizacija na progi in na vozilih, ki so bili posredovani v priglasitev na Evropsko komisijo oz. DG MOVE.

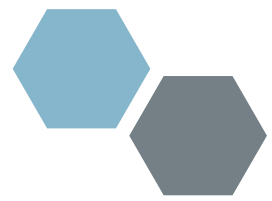


#### Tuji trgi in mednarodno sodelovanje

V letu 2018 smo za naročnika Ministrstvo za trajnostni razvoj in turizem Črne gore, Direkcija za javne gradnje, nadaljevali izvajanje inženirskih storitev po pogodbenih določilih FIDIC in strokovnega nadzora nad gradnjo čistilne naprave in kanalizacijskega sistema v Beranah, Črna Gora.

V Srbiji smo tudi v letu 2018 nadaljevali izvajanje neodvisnega nadzora (super-nadzor) na odsekih novogradenj avtocest na koridorjih proti Makedoniji in proti Bolgariji, ki nam ga je naročnik razširil s izvedbo končnih pregledov cest IRI.

V Srbiji smo po novi pogodbi za naročnika Putevi Srbije začeli z deli na projektu Project Performance Monitoring, pri katerem izvajamo kontrolo izpolnjevanja kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Republiki Srbiji.



## ANALIZA POSLOVANJA

### Prihodki iz poslovanja družbe

Družba je v letu 2018, na podlagi opravljenih del po pogodbah za prodajo svetovalnih in inženirskih storitev pri realizaciji letnega programa gradnje in vzdrževanja avtocest in s sodelovanjem pri realizaciji programov na glavnih in regionalnih cestah, realizirala 14,6 mio EUR oziroma 61 % poslovnih prihodkov. Pomemben delež ustvarjenih poslovnih prihodkov v preteklem letu predstavljajo tudi dela na področju železniške infrastrukture in sicer 6,3 mio EUR oziroma 26,1 %. Del poslovnih prihodkov je bil ustvarjen z opravljanjem storitev po drugih pogodbah doma in v tujini. Po teh pogodbah je bilo realiziranih za 3 mio EUR poslovnih prihodkov oziroma 12,5 %. Ostali poslovni prihodki znašajo 0,1 mio EUR oziroma v deležu 0,2 %.

Finančni prihodki in drugi prihodki znašajo 40.099 EUR oziroma 0,2 % vseh prihodkov družbe.

### Poslovanje družbe

V EUR		Realizacija jan. - dec. 2018	Struktura v %	Plan jan. - dec. 2018	Struktura v %	Indeks real./plan	Realizacija jan. - dec. 2017	Struktura v %	Indeks l.18/17
1	Poslovni prihodki								
	- od tega ceste	14.641.310	61,00	14.449.100	63,05	101,3	13.342.162	62,45	109,7
	- od tega železnice	6.270.760	26,13	5.780.000	25,22	108,5	5.925.056	27,73	105,8
	- drugo	2.993.407	12,47	2.647.700	11,55	113,1	1.870.768	8,76	160,0
	- ostalo - popravki prihodkov	19.384	0,08	0	0,00	0,0	92.510	0,43	21,0
	- ostalo (npr. prodaja OS ...)	37.743	0,16	25.000	0,11	0,0	37.080	0,17	101,8
	Skupaj poslovni prihodki	23.962.604	99,83	22.901.800	99,93	104,6	21.267.576	99,55	112,7
2	Finančni prihodki	19.172	0,08	15.000	0,07	127,8	79.125	0,37	24,2
3	Drugi prihodki	20.927	0,09	0	0,00		17.175	0,08	121,8
<b>A</b>	<b>Skupaj prihodki 1-3</b>	<b>24.002.703</b>	<b>100,00</b>	<b>22.916.800</b>	<b>100,00</b>	<b>104,7</b>	<b>21.363.876</b>	<b>100,00</b>	<b>112,4</b>
1	Materialni stroški	560.169	2,51	674.600	3,12	83,0	563.079	2,83	99,5
2	Stroški storitev	4.801.557	21,53	5.403.900	25,02	88,9	4.766.474	23,98	100,7
3	Stroški amortizacije	660.039	2,96	740.000	3,43	89,2	616.159	3,10	107,1
4	Stroški dela	16.183.885	72,56	14.675.000	67,95	110,3	13.842.564	69,64	116,9
5	Drugi stroški	89.764	0,40	103.300	0,48	86,9	79.789	0,40	112,5
	Skupaj stroški 1-5	22.295.414	99,96	21.596.800	100,00	103,2	19.868.065	99,96	112,2
6	Prevrednotovalni odhodki	223	0,00	0	0,00		0	0,00	
7	Odhodki od financiranja	7.628	0,03	1.000	0,00	762,8	8.545	0,04	89,3
8	Drugi odhodki	5	0,00	0	0,00		4	0,00	
<b>B</b>	<b>Skupaj odhodki 1-8</b>	<b>22.303.270</b>	<b>100,00</b>	<b>21.597.800</b>	<b>100,00</b>	<b>103,3</b>	<b>19.876.614</b>	<b>100,00</b>	<b>112,2</b>
			dob./prih.		dob./prih.			dob./prih.	
<b>C</b>	<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>1.699.433</b>	<b>7,08</b>	<b>1.319.000</b>	<b>5,76</b>	<b>128,8</b>	<b>1.487.262</b>	<b>6,96</b>	<b>114,3</b>
	Davek od dohodka	292.228	1,22	250.610	1,09	116,6	287.837	1,35	101,5
	Odloženi davki	11.708		0			-3.802	-0,02	-307,9
<b>D</b>	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.395.497</b>	<b>5,81</b>	<b>1.068.390</b>	<b>4,66</b>	<b>130,6</b>	<b>1.203.227</b>	<b>5,63</b>	<b>116,0</b>

V letu 2011 je bila družba preoblikovana v notranjega izvajalca države za izvajanje pomembnih investicijskih projektov. V letu 2018 je družba pretežno del svoje dejavnosti izvedla za državo in sicer so prihodki znašali 17.766.729 EUR oziroma v deležu 74,4 % čistih prihodkov od prodaje. Upoštevajoč tudi delež storitev za družbe, ki so v 100% lasti države (DARS d.d., 2TDK,...) pa ta delež znaša 96,3 %.

Doseženi prihodki so v primerjavi z realiziranimi v letu 2017 višji za 12,4 %, glede na poslovno-finančni načrt pa višji za 4,7 %. Prihodki, ustvarjeni z izvajanjem del:

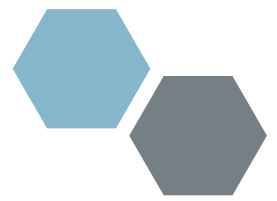
- na avtocestnem programu (naročnik DARS), so glede na preteklo leto višji za 3,9 %, glede na poslovno-finančni načrt pa višji za 0,1 %,
- na državnih cestah (naročnik DRSI) so glede na preteklo leto višji za 13 % in višji od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu za 2 %,
- na železnicah (naročnik DRSI) so glede na preteklo leto višji za 5,8 % in višji od načrtovanih v poslovno-finančnem načrtu za 8,5 %,
- na ostalih poslih (drugi naročniki) so glede na preteklo leto višji za 60 % in glede na poslovno-finančni načrt pa višji za 13,1 %.

Odhodki so realizirani v višini 22.303.270 EUR, ki presega realizirane v letu 2017 za 12,2 % in so višji od načrtovanih za 3,3 %. Višja realizacija odhodkov glede na načrtovane, je posledica aktivnosti, ki se odražajo v realizaciji višjih prihodkov.

V strukturi stroškov najpomembnejšo vrsto stroškov predstavljajo stroški dela. Stroški dela so realizirani za 16,9 % višje kot v letu 2017, in so za 10,3 % višji od načrtovanih za leto 2018. Na podlagi izračuna povprečnega števila zaposlenih iz opravljenih ur, se je število zaposlenih v letu 2018 glede na leto 2017 zvišalo za 12,8 %.

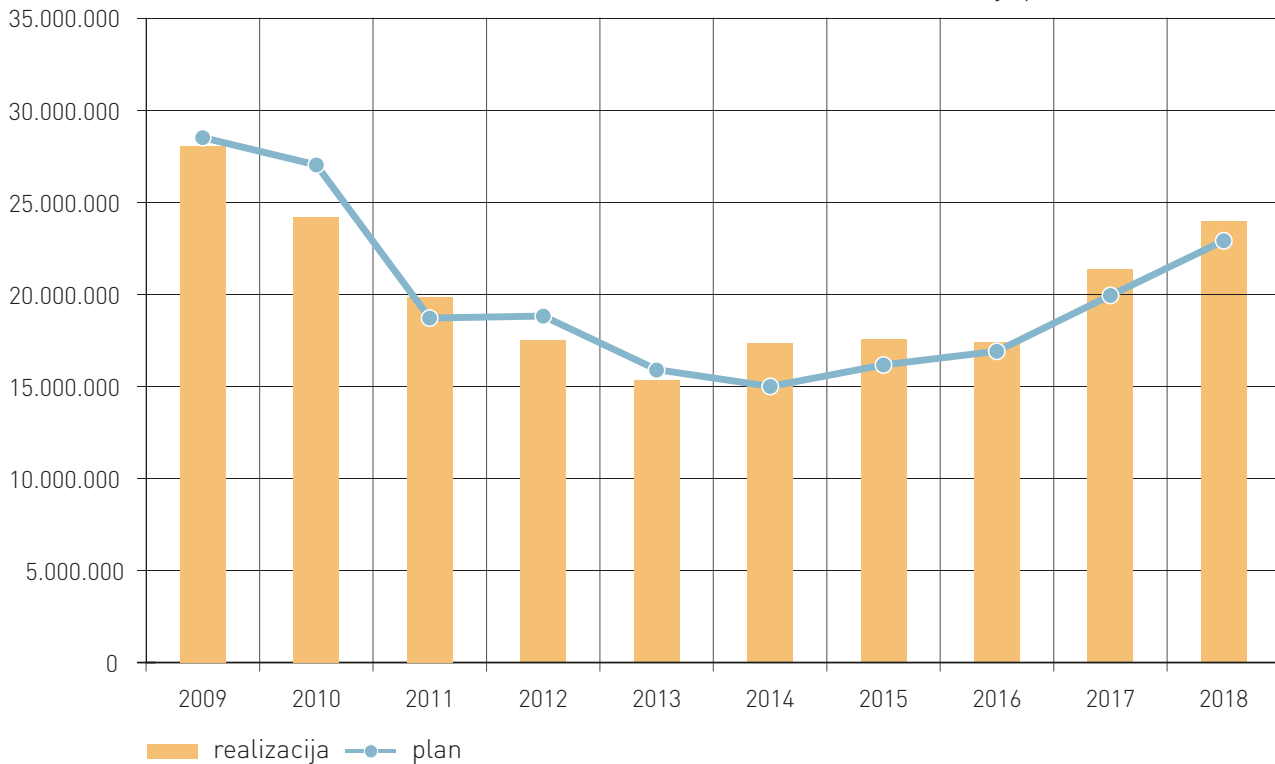
Drugi po pomembnosti so stroški storitev in so realizirani v višini kot v letu 2017 (+0,7 %) in v primerjavi s planom realizirani za 11,1 % nižje kot je bilo načrtovano.

V nadaljevanju je prikazana tudi večletna primerjava načrtovanih in dejanskih rezultatov poslovanja oziroma primerjava pomembnih kategorij s preteklim obdobjem tako glede poslovnega izida, finančnega stanja in denarnih tokov.



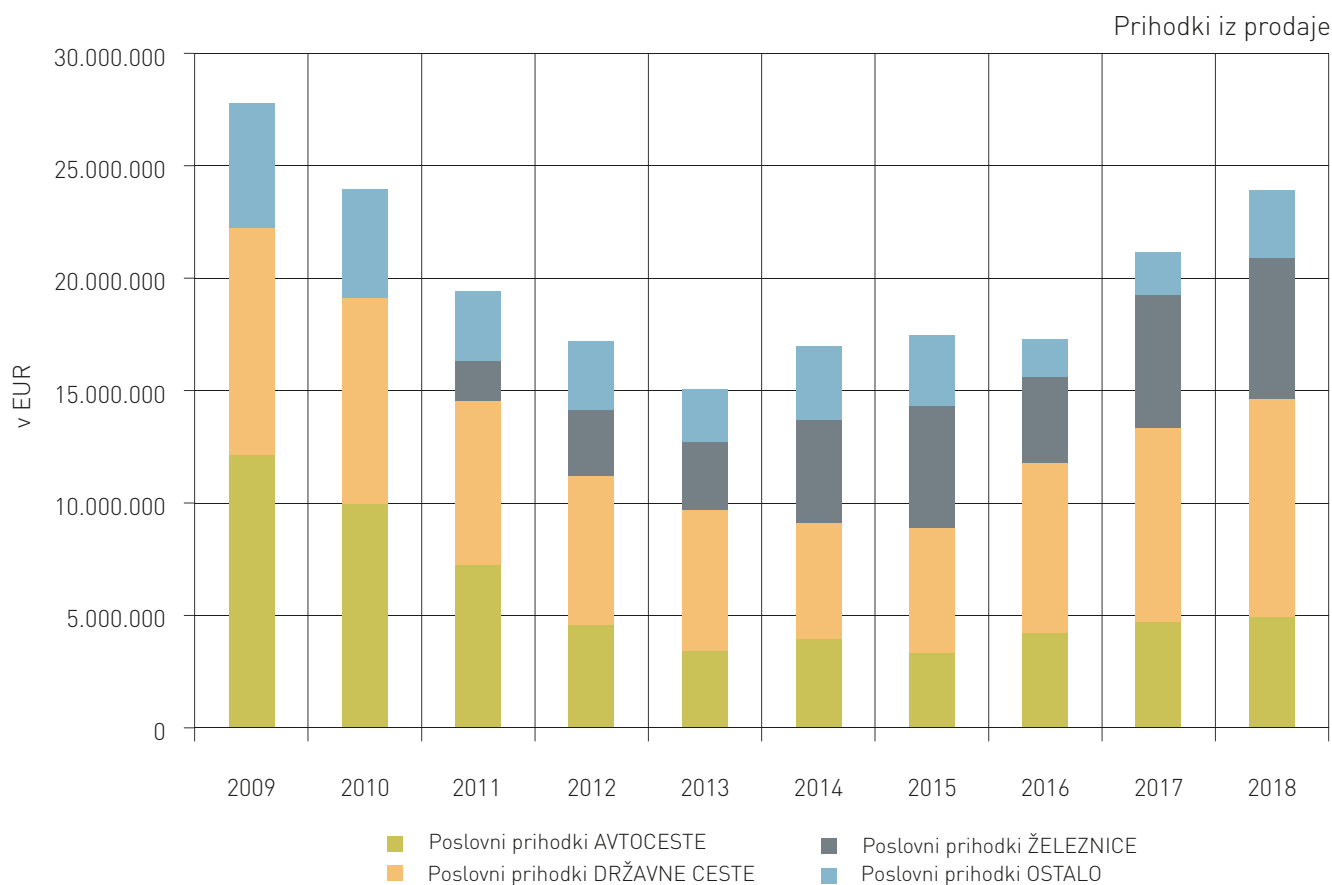
## Prihodki v primerjavi s planom:

Plan in realizacija prihodkov v DRI v EUR



Razlika med načrtovano in realizirano višino prihodkov kaže na preseganje prihodkov v letu 2008, v letih 2009 in 2010 so bili prihodki nižji od načrtovanih, kar je bilo posledica zmanjšanja investicijske dejavnosti pri takrat obeh glavnih naročnikih kot splošnega zmanjševanja investicij. V letu 2011 so realizirani prihodki presegli načrtovane predvsem zaradi previdnega načrtovanja prihodkov v poslovno-finančnem načrtu družbe. Nadaljnje zmanjševanje investicijske dejavnosti v letih 2012 in 2013 je razlog, da načrtovani prihodki v teh dveh letih niso bili realizirani, čeprav je načrtovanje že upoštevalo trende kot jih je kazalo poslovno okolje, vendar je vsako usklajevanje investicijske dejavnosti tekom leta prineslo še dodatno zmanjšanje investicij. V letih od 2014 do 2018 pa se trend investicijske dejavnosti odraža tudi v realizaciji višjih prihodkov od načrtovanih.

## Prihodki po letih:



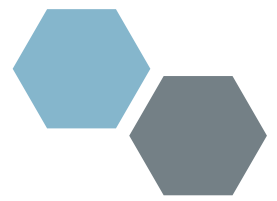
V letu 2018:

- avtoceste - 4,9 mio EUR,
- državne ceste - 9,7 mio EUR
- železnice - 6,3 mio EUR
- ostalo - 3,0 mio EUR

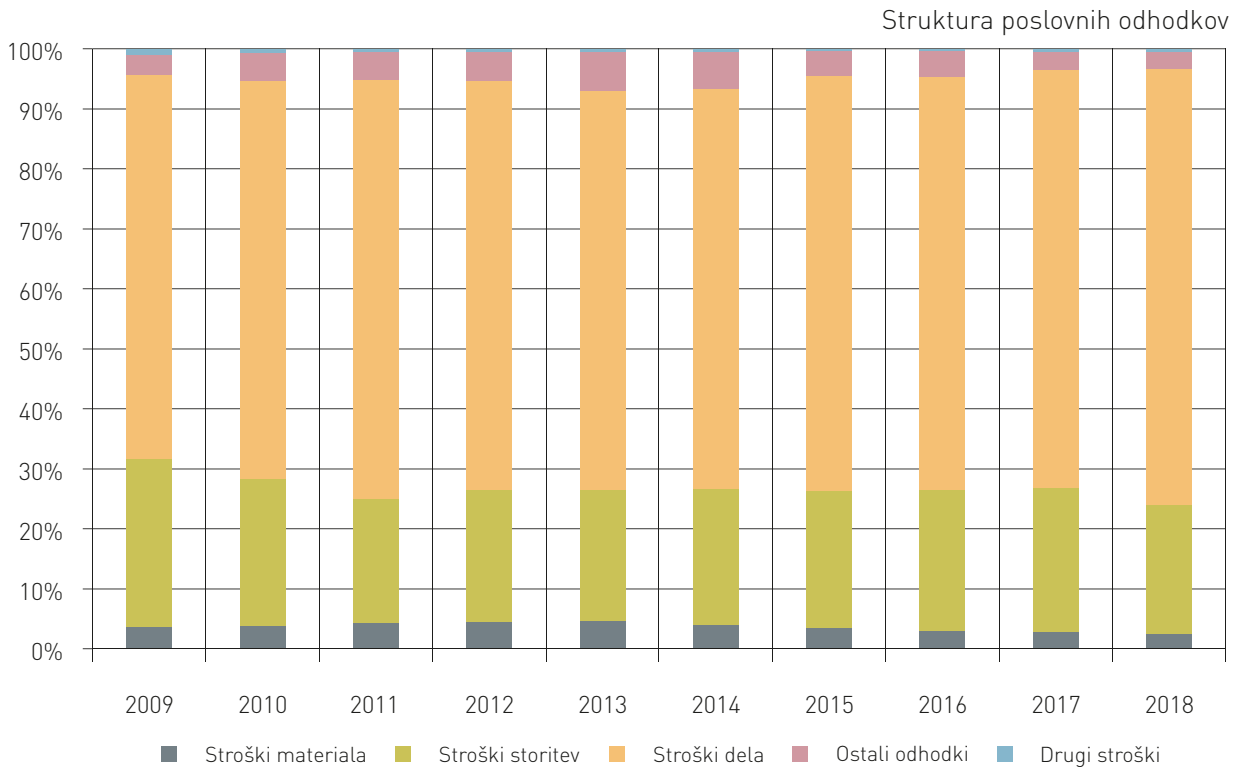
Prihodki od prodaje so po letu 2008 (31 mio EUR) upadali na obeh cestnih programih. Trend naraščanja se v povezavi z investicijsko dejavnostjo na cestnem področju ponovno pojavlja od leta 2014 dalje.

Od leta 2011 dalje postaja eno izmed pomembnejših področij delovanja opravljanje storitev na področju železnic. Realizacija na področju železnic je leta 2012 glede na leto 2011 porasla in v letu 2013 ostaja v višini kot leta 2012, v letu 2014 in 2015 je bil nadaljevanj trend naraščanja storitev. V letu 2016 pa je bil zabeležen upad storitev na tem področju, saj je bila večina projektov še v fazi priprave na izvedbo, v letu 2017 in 2018 pa se izvedba realizacije projektov odraža v večji realizaciji prihodkov področja železnic.

Ostali prihodki so se zmanjševali od leta 2009 do leta 2013, nato pa je v letih 2014 in 2015 zaznan trend naraščanja, v letu 2016 ponovno upad prihodkov in v letih 2017 in 2018 rast prihodkov od ostalih storitev.



## Poslovni odhodki po strukturi:



V letu 2018 je bila struktura odhodkov iz poslovanja sledeča:

- stroški dela - 72,6 %,
- stroški storitev - 21,5 %,
- stroški materiala - 2,5 %,
- ostali odhodki - 3,0 %
- drugi stroški - 0,4 %.

DRI opravlja inženirsko svetovalne storitve, čemur je prilagojena izobrazbena struktura zaposlenih, partnerjev v skupnem nastopanju in zunanjih sodelavcev, zato je pretežni del odhodkov evidentiran med stroški dela in med stroški storitev. V manjšem delu med stroške storitev spadajo tudi stroški storitev za vzdrževanje poslovnih prostorov in opreme, varovanje in čiščenje objektov ipd.

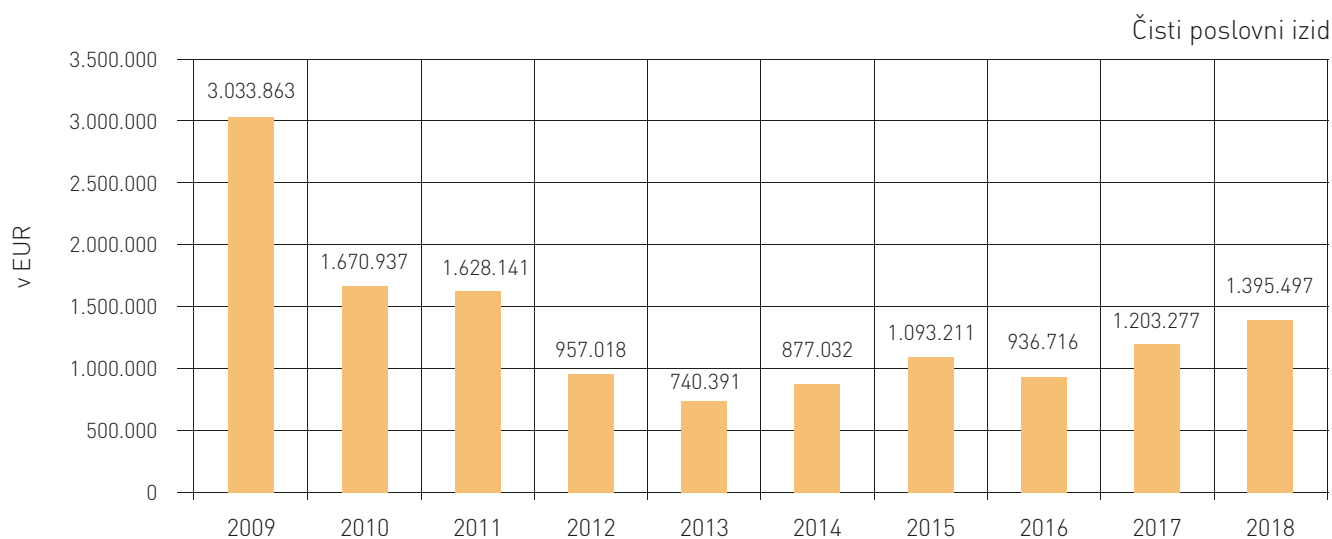
### Dodana vrednost

Dodana vrednost, izračunana kot razmerje med ustvarjenimi prihodki, zmanjšanimi za stroške materiala in storitev na zaposlenega ter drugih odhodkov, je v letu 2018 znašala 56.216 EUR, kar je za 3 % več kot v predhodnem letu.

### Celotni poslovni izid in čisti poslovni izid

V letu 2018 je bil ustvarjen celotni poslovni izid v višini 1.699.433 EUR, kar je za 14,3 % več kot je znašal v letu 2017 in je za 28,8 % višji od planiranega.

### Čisti poslovni izid po letih:



V letu 2018 je bil realiziran čisti poslovni izid v višini 1.395.497 EUR in je glede na preteklo leto višji za 16 % ter je za 30,6 % višji od planiranega.

### Kazalniki gospodarnosti

izraženo v %

	2018	2017
Koeficient gospodarnosti poslovanja (poslovni prihodki / poslovni odhodki)	107,5	107,0
Stopnja čiste dobičkonosnosti prihodkov (čisti dobiček / prihodek)	5,8	5,6

Kazalniki gospodarnosti imajo v letu 2018 nekoliko višje vrednosti kot v letu 2017, kar je posledica predvsem višjega čistega poslovnega izida.

### Kazalnik dobičkovnosti

izraženo v %

	2018	2017
Koeficient čiste donosnosti kapitala (čisti poslovni izid obračunskega obdobja / povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida obračunskega obdobja))*	6,8	6,1

\*izračun po SRS 2016 - PSR št. 8.31.a)

Koeficient čiste dobičkovnosti je v letu 2018 višji zaradi doseženega višjega čistega poslovnega izida v primerjavi z letom 2017.





## Sredstva in viri sredstev

### Bilančna vsota:

	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2018
Bilančna vsota v EUR	22.744.532	22.547.873	23.612.456	24.809.507	24.996.379	26.450.443
Indeks tekoče leto / predhodno leto		99	105	105	101	106

V primerjavi z letom 2013 v letu 2014 beležimo zmanjšanje bilančne vsote, v naslednjih letih pa povečanje.

### Struktura sredstev in obveznosti do virov sredstev:

v EUR	31. 12. 2015	Struktura v %	31. 12. 2016	Struktura v %	31. 12. 2017	Struktura v %	31. 12. 2018	Struktura v %
<b>SREDSTVA</b>	23.612.456	100,0	24.809.507	100,0	24.996.379	100,0	26.450.443	100,0
Dolgoročna sredstva	9.377.993	39,7	9.973.826	40,2	9.896.895	39,6	10.129.420	38,3
Kratkoročna sredstva	14.008.179	59,3	14.526.486	58,5	14.822.900	59,3	15.782.311	59,7
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	226.284	1,0	309.195	1,3	276.584	1,1	538.712	2,0
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	23.612.456	100,0	24.809.507	100,0	24.996.379	100,0	26.450.443	100,0
Kapital	19.903.137	84,3	20.301.976	81,8	20.473.465	81,9	20.630.641	78,0
Rezervacije in dolgoročne PČR	1.093.285	4,6	1.085.689	4,4	1.205.083	4,8	1.237.214	4,7
Dolgoročne obveznosti			36.927	0,2	36.927	0,2	36.927	0,1
Kratkoročne obveznosti	1.967.224	8,3	2.781.828	11,2	2.547.971	10,2	3.274.153	12,4
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	648.810	2,7	603.087	2,4	732.933	2,9	1.271.508	4,8
<b>Obratni kapital (*)</b>	11.618.429		11.413.839		11.781.653		11.738.435	
Dolgoročno financiranje kratkoročnih sredstev v %	82		77		78		72	

(\*) Kapital + Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev - Dolgoročna sredstva

Medletna primerjava strukture sredstev kaže na postopno večanje vrednosti dolgoročnih sredstev, ki je posledica vlaganj v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva ter v letu 2016 z nakupom 100 % deleža družbe GI ZRMK, d.o.o..

Obseg kratkoročnih sredstev iz leta v leto narašča.

V letih 2016, 2017 in 2018 je primerjalno na preteklo leto prišlo do povečanja vrednosti kapitala, ker dobiček tekočega leta presega izplačan dobiček ustvarjen v preteklem letu.

Analiza financiranja kratkoročnih sredstev z dolgoročnimi viri pokaže, da je bilo v letu 2018 kar 72 % kratkoročnih sredstev financiranih iz lastnih virov.

**Kazalniki financiranja:**

izraženo v %

	2018	2017
Delež lastniškosti financiranja (kapital / obveznosti do virov sredstev)	78,0	81,9
Delež dolgoročnosti financiranja (kapital + dolgoročni dolgovi + rezervacije + dolgoročni PČR / obveznosti do virov sredstev)	82,8	86,9
Delež kratkoročnosti financiranja (kratkoročni dolgovi + kratkoročni PČR / obveznosti do virov sredstev)	17,2	13,1

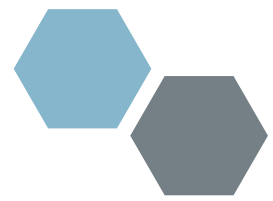
Kazalniki stanja financiranja, po stanju konec leta 2018, imajo nižje vrednosti kot v preteklem letu vendar še vedno izkazujejo visoko stopnjo varnosti finančnega stanja družbe. 82,8 % virov sredstev je namreč dolgoročnih, od tega v veliki meri lastni viri – kapital.

**Kazalniki investiranja:**

izraženo v %

	2018	2017
Delež osnovnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti / sredstva)	34,6	35,6
Delež dolgoročnosti investiranja (osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti + dolgoročne finančne naložbe in terjatve / sredstva)	37,7	38,9
Delež odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (popravek vrednosti sredstev / nabavna vrednost sredstev)	45,5	46,0
Delež kratkoročnosti investiranja (kratkoročna sredstva in kratkoročni AČR/ sredstva)	61,7	60,4

Kazalniki investiranja (naložbenja) v letu 2018 kažejo na nekoliko nižjo vrednost dolgoročnih sredstev. Družba je v letu 2018 vlagala v neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva nekoliko več kot je amortizacija tekočega leta vendar je kazalnik nižji na račun višjih kratkoročnih sredstev v strukturi sredstev.



#### Kazalniki vodoravne finančne sestave:

izraženo v %

	2018	2017
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (kapital / osnovna sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti)	225,7	230,1
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva / kratkoročne obveznosti)	29,1	41,4
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti)	155,2	179,5
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti)	482,0	581,8

Vsi kazalci vodoravnega finančnega ustroja kažejo na visoko stopnjo kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe.

#### Denarni tok:

v EUR

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Začetno stanje denarnih sredstev	817.087	842.183	926.205	907.840	678.681	1.055.186
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>						
Prebitek prejemkov pri poslovanju	1.371.097	1.188.628	2.756.876	1.513.746	1.928.765	2.098.329
<b>B. Denarni tokovi pri investiranju</b>						
Prebitek izdatkov pri investiranju	353.613	-364.215	-2.336.725	-1.196.300	-552.260	-998.350
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>						
Prebitek izdatkov pri financiranju	-1.699.614	-740.391	-438.516	-546.606	-1.000.000	-1.203.227
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>						
	842.183	926.205	907.840	678.681	1.055.186	951.938

Družba, kot storitvena organizacija, denarne prejeme ustvarja iz rednega poslovanja in jih kot izdatke porablja za investiranje in financiranje. Izdatki za investiranje so predvsem namenjeni investiranju v neopredmetena sredstva in osnovna sredstva ter za kratkoročno vezavo depozitov za tekoče uravnavanje likvidnosti in zagotavljanje likvidnostne rezerve. V letih 2016 in 2017 se kot izdatki pri investiranju izkazujejo tudi izdatki za nakup dolgoročne finančne naložbe. Izdatki pri financiranju so izplačila lastniku. Gre za izplačila dobička po sklepu družbenika.

**Kazalniki denarnega toka:**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Pribitek prejemkov pri poslovanju / Čisti prihodki iz prodaje	9,10%	7,00%	15,90 %	8,75%	9,12%	8,78%
Pribitek prejemkov pri poslovanju / Dolgoročna sredstva	13,50%	12,60%	29,40 %	15,18%	19,49%	20,72%
Pribitek prejemkov pri poslovanju / Kratkoročne poslovne obveznosti	65,00%	68,00%	140,10%	59,93%	75,70%	64,09%

Kazalniki denarnega toka so nižji od doseženih v letu 2017, vendar vsi kazalniki, v vseh prikazanih letih, kažejo na dobro likvidnost družbe.



## Kazalniki poslovanja:

v EUR

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>I. Izbrani podatki iz izkaza poslovnega izida</b>						
Čisti prihodki od prodaje	15.011.178	16.885.039	17.391.491	17.298.595	21.137.987	23.887.143
Denarni tok iz poslovanja (EBITDA)**	1.597.106	1.936.446	1.860.004	1.756.269	2.015.670	2.327.229
EBITDA marža	10,60%	11,50%	10,70%	10,20%	9,50%	9,70%
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)*	666.094	941.758	1.214.016	1.083.121	1.399.511	1.666.967
Marža iz poslovanja	4,40%	5,60%	7,00%	6,30%	6,60%	7,00%
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	740.391	877.032	1.093.211	936.716	1.203.227	1.395.497
Neto marža	4,90%	5,20%	6,30%	5,40%	5,70%	5,80%
<b>II. Izbrani podatki iz bilance stanja</b>						
Povprečna sredstva	23.295.224	22.646.203	23.080.165	24.210.982	24.902.943	25.723.411
Neto ROA***	3,20%	3,87%	4,70%	3,87%	4,83%	5,43%
Povprečni kapital	18.968.678	19.172.771	19.569.835	20.102.557	20.387.721	20.552.053
Neto ROE****	3,90%	4,57%	5,60%	4,66%	5,90%	6,80%
<b>III. Število zaposlenih in izbrani kazalci glede na število zaposlenih</b>						
Število zaposlenih *****	246,61	252,21	247,99	256,38	293,82	331,46
Stroški dela	9.607.256	10.876.993	11.237.517	11.215.626	13.842.564	16.183.885
Dolgoročna sredstva	10.138.637	9.426.776	9.377.993	9.973.826	9.896.895	10.129.420
Čisti prihodki od prodaje na zaposlenega	60.870	66.948	70.130	67.472	71.942	72.066
Stroški dela na zaposlenega	38.957	43.127	45.314	43.746	47.112	48.826
Čisti poslovni izid na zaposlenega	3.002	3.477	4.408	3.654	4.095	4.210
Dolgoročna sredstva na zaposlenega	41.112	37.377	37.816	38.903	33.684	30.560
Dodana vrednost na zaposlenega	46.663	51.523	53.400	50.961	54.543	56.216
Povprečna plača na zaposlenega/mesec	2.527,00	2.741,49	2.950,83	2.833,16	3.018,87	3.164,16

\* EBIT: poslovni prihodki - poslovni odhodki

\*\* EBITDA: poslovni prihodki-poslovni odhodki + odpisi vrednosti

\*\*\* Neto ROA: čisti poslovni izid / povprečna sredstva

\*\*\*\* Neto ROE: čisti poslovni izid / povprečni kapital, ROE izračunan po SRS 2016 bi za leto 2018 znašal 6,82% in za leto 2017 6,08%

\*\*\*\*\* Povprečno število zaposlenih je izračunano na osnovi obračunanih delovnih ur v obdobju. (V obračunanih delovnih urah niso zajete refundirane ure in ure, ki se nanašajo na starševski dopust.)

\*\*\*\*\* Dodana vrednost na zaposlenega je izračunana kot vsi prihodki zmanjšani za odhodke brez upoštevanja odhodkov za plače, če bi dodano vrednost izračunali po SRS 2016, bi za leto 2018 znašala 55.847 EUR na zaposlenega in za leto 2017 53.973 EUR na zaposlenega.

## LIKVIDNOST IN SOLVENTNOST

Finančno stanje družbe v letu 2018 ostaja na visoki ravni. Družba je z ustvarjenimi lastnimi sredstvi poravnavala svoje obveznosti do dobaviteljev, zaposlenih in drugih ter zagotavljala kriterije kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti, kar potrjujejo tudi ugodne vrednosti kazalnikov likvidnosti, ki so navedeni v analizi poslovanja. Zagotavljanje likvidnosti se ohranja z načrtovanjem denarnih tokov iz poslovanja, zagotavljanjem rednih plačil zapadlih terjatev naročnikov, tekočim prilagajanjem poslovnih izdatkov ter izvajanjem ustrezne finančne politike. Družba tekoče spremlja likvidnostno situacijo glede na predvidene denarne prilive in odlive ter jo mesečno in letno primerja z načrtovano likvidnostjo.

Družba posebno skrb namenja aktivnostim za tekoče poplačilo terjatev ob njihovi zapadlosti ter skrbi za zapiranje terjatev tudi s kompenzacijami, asignacijami in drugimi postopki. V družbi se izvajajo aktivnosti tudi na področju preverjanja bonitete poslovnih partnerjev ter spremljanjem stanja in kvalitete terjatev iz poslovanja. Uspešno usklajevanje plačilnih pogojev s poslovnimi partnerji in naročniki prikazuje višina koeficienta obračanja terjatev do kupcev, ki se v letu 2018 ohranja na nivoju leta 2017.

Družba je imela odprte transakcijske račune pri treh bankah, s katerimi poslovno sodeluje v okviru izvajanja plačilnega prometa, pri depozitnih in garancijskih poslih, kar ji zagotavlja večjo fleksibilnost pri izdaji bančnih garancij in razpršenost presežkov denarnih sredstev. Na področju garancijskega poslovanja ni bilo zaznani večjih sprememb, tarife pridobivanja in vzdrževanja bančnih garancij so bile na ravni iz predhodnih let. Depozitno poslovanje je v preteklem letu zaznamovalo še vedno obdobje nizkih obrestnih mer, zato je bila izvajana dodatna osredotočenost na tekoče spremljanje gibanja obrestnih mer na finančnih trgih. Z usklajevanjem plačilnih pogojev in plačil so bile zagotovljene ustrezne likvidnostne rezerve, zato najem posojil ni bil potreben.

## ZAPOSLENI V DRUŽBI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV

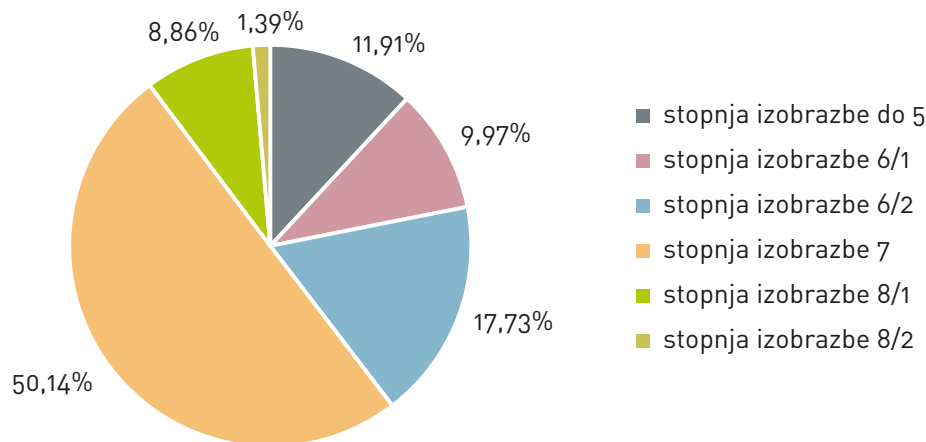
Strategija na področju upravljanja s kadri je sledila strategiji družbe in je bila usmerjena v zagotavljanje kompetentnih kadrov za izvedbo nalog, storitev investicijskega inženiringa in vodenja investicij v javno infrastrukturo, kot notranjega izvajalca za državo in njene organe, kot tudi za ohranitev položaja družbe na trgu. Kadrovska politika družbe je bila usmerjena v to, da družba izvedbo posla v pretežni meri zagotovi z lastnim kadrom, zato se je, v skladu s poslovnim načrtom, tudi v letu 2018 občutno povečalo število zaposlenih. Notranjo organiziranost smo prilagajali aktualnim projektom in jo s tem tudi optimizirali tako, da smo zagotavljali polno zasedenost kadrovske kapacitete, upoštevaje, da so zaposleni morali obvladovati večje število projektov istočasno.

Povprečno število zaposlenih koncem posameznega meseca v letu 2018 je bilo 339, kar je za dva delavca več od načrtovanega s poslovnim načrtom za leto 2018. Večje povprečno število zaposlenih je posledica povečanega obsega poslovanja, ki ga vnaprej ni bilo mogoče predvideti.

V družbi je bilo na dan 31. 12. 2018 zaposlenih 1,39% sodelavcev z doktoratom (8/2), 8,86% delavcev z magistrskim nazivom (8/1), 50,14% sodelavcev z univerzitetno izobrazbo (7), 17,73% z visokošolsko strokovno izobrazbo (6/2), 9,97% z višješolsko izobrazbo (6/1), ter 11,91% sodelavcev s peto oz. nižjo stopnjo izobrazbe.



Izobrazbena struktura na dan 31. 12. 2018



Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih je potekalo v skladu s Planom usposabljanj za leto 2018 in sicer izobraževanje v okviru šolskega sistema z namenom pridobiti formalno izobrazbo oz. znanje in usposabljanje v raznih drugih oblikah, kot so seminarji, kongresi in strokovna srečanja. Pri tem je družba zasledovala cilj nenehnega razvoja zaposlenih in zagotavljanja kompetenc za izvedbo najrazličnejših nalog. Družba je bila tudi v letu 2018 vključena v kompetenčni center za razvoj kadrov v sodobnem trajnostnem gradbeništvu (KOC Sotrag), v okviru katerega so se črpala evropska sredstva za sofinanciranje usposabljanj na področjih, kjer je v družbi izkazan primanjkljaj zelenih kompetenc.

Kompetentni kadri morajo imeti poleg ustrezne strokovne izobrazbe tudi opravljene strokovne izpite in pridobljene licence, ki so pogoj za izvajanje del. V letu 2018 so bili sodelavci, ki so izpolnili pogoje (4) napoteni na opravljanje strokovnega izpita za pridobitev licenc za nadzornega inženirja, na novo smo zagotovili vpis sodelavcev (10) v imenik pooblaščenih inženirjev, predvsem s področja gradbene stroke.

Zaradi bistvenih sprememb celotnega področja gradbene zakonodaje, je bilo povečano število usposabljanj s tega področja, saj je podrobno poznavanje zakonodaje in postopkov nujno za kompetentno izvajanje del. Na to temo so bila organizirana tudi štiri interna usposabljanja za večje število sodelavcev.

Na področju usposabljanj je bil velik poudarek podan tudi na pridobivanju znanj za uporabo BIM-a, tako je sodelavec nadaljeval z izobraževanjem za pridobitev certifikata „Global BIM Management Certification Program“, ter svoje znanje prenesel večjemu številu sodelavcev na internem usposabljanju. Več sodelavcev je bilo napotnih na delavnice uporabe BIM-a na konkretnem projektu v izvajanju – spremljava z uporabo BIM-a v praksi.

Glede na izkazan primanjkljaj znanj na področju uporabe programskih orodij, je bilo v družbi organiziranih več (12) tečajev za nadgradnjo teh znanj, predvsem za programska orodja Excel, MS Project in AutoCAD.

Izvajali so se tudi individualni tečaji angleškega jezika, predvsem s poudarkom na razširitvi besednega zaklada s področja infrastrukturnih projektov, za sodelavce, ki izvajajo dela, pri katerih je nujna uporaba angleškega jezika. Za sodelavce, za katere se predvideva komuniciranje z mediji je bilo izvedeno skupinsko, kot tudi individualno usposabljanje na temo javnega nastopanja oz. komunikacije z mediji.

Kar devet sodelavcev je pridobilo tudi dodatne nacionalne poklicne kvalifikacije in sicer za »Izvajanje in vodenje investicijskih procesov« [3], „Strokovnjak/strokovnjakinja za oddajo javnih naročil v Republiki Sloveniji“ [2] in „Strokovnjak/strokovnjakinja za uporabo pogodb FIDIC“ [4].

Zaposleni so z namenom nadgradnje znanj v povezavi z novostmi v stroki in zakonodaji sodelovali na številnih strokovnih srečanjih in seminarjih, ter strokovnih ekskurzijah doma in v tujini.

V letu 2018 se je izobraževalo 84 % vseh zaposlenih, kar je nekoliko več od načrtovanega. Vzrok je predvsem v spremembi zakonodaje in povečanega števila vključitev zaradi nadgradnje znanj programskih orodij in BIM-a.

Družba je štipendirala skupaj enajst študentov Univerze v Ljubljani, Fakultete za gradbeništvo in geodezijo, Fakultete za strojništvo, Ekonomske fakultete in Univerze v Mariboru, Fakultete za gradbeništvo, prometno inženirstvo in arhitekturo.

Z letom 2018 smo v družbi ponovno uvedli letne razgovore, ki služijo kot sistematični pogovor oz. pregled in ocena dosedanjega dela posameznega sodelavca, skupna ocena realizacije ciljev in nalog ter skupna ocena uspešnosti sodelavca in vodje.

Z uvedbo letnih razgovorov so se še izboljšali rezultati analize merjenje organizacijske klime, ki se je, že tretje leto, izvajalo v novembru 2018. Iz analize izhaja, da so povečini kategorije dobro ocenjene, še vedno pa je nekaj prostora za izboljšave, predvsem na področju kariernega razvoja.

V skladu z Izjavo o varnosti z oceno tveganja smo zagotavljali potrebno osebno varovalno opremo, izvajali periodične zdravniške preglede ter zagotavljali varna in ustrezna delovna mesta, ter izvajali promocijo zdravja na delovnem mestu.

## POSLOVNI PARTNERJI DRUŽBE

### Naročniki, kupci storitev družbe

Naš najpomembnejši naročnik, z 68-odstotnim deležem prometa v letu 2018, je Direkcija RS za infrastrukturo, ki zajema področje državnih cest in železniške infrastrukture. Za tega naročnika smo izvajali storitve pri gradnji, obnavljanju, vzdrževanju in upravljanju glavnih in regionalnih cest ter storitve na področju železniške infrastrukture.

Delež prometa iz opravljanja storitev pri gradnji, obnavljanju in vzdrževanju avtocest za naročnika DARS d.d. je znašal 22 %. Po zaključku izgradnje avtocestnega križa se obseg prometa s tem naročnikom že nekaj let ohranja na tej ravni, zajema pa zlasti storitve pri obnovah in vzdrževanju obstoječih cest ter priprave na gradnjo tretje razvojne osi.

Med večjimi naročniki – lokalnimi skupnostmi – velja omeniti zlasti Mestno občino Ljubljana, Mestno občino Velenje, občine Slovenske Konjice, Postojna, Krško, Žužemberk in Loška dolina ter Domžale. Zanje izvajamo inženirske storitve pri gradnji komunalne infrastrukture, državnih cest ter stavb.

Drugi večji naročniki so še Ministrstvo za infrastrukturo, Ministrstvo za javno upravo, 2TDK, IKEA Slovenija, Generalni sekretariat Vlade RS, Telekom Slovenije, Uprava RS za pomorstvo, Ministrstvo za okolje in prostor, A1 Slovenija, Interenergo, LIDL Slovenija in Ministrstvo za zdravje.

Med tujimi naročniki smo po pogodbah v letu 2018 izvajali storitve za Javno podjetje Koridori Srbije, Upravo javnih del v Črni gori, ter za EGIZ Trst–Divača.

### Drugi poslovni partnerji

Interdisciplinarne svetovalne in inženirske storitve zajemajo širok spekter storitev, v katerega se vključujejo različne stroke od gradbeništva, prava, strojništva, elektronike, geodezije ter specializiranih znanj.





Družba s svojimi referencami, s katerimi se izkazuje na domačih in tujih trgih, lahko konkurira za najzahtevnejše posle. Seveda pa sama z obstoječimi kadri ne zagotavlja vseh strok in specialnosti, zato je vedno pomembno povezovanje z drugimi gospodarskimi družbami za skupen nastop in dopolnjevanje referenčnih pogojev ter kadrovskih potencialov.

Na slovenskem trgu se povezujemo z družbami, ki imajo ustrezna znanja. Na področju železniške stroke se povezujemo s partnerji SŽ - Infrastruktura, d.o.o., na področju projektiranja in izgradnje vodovodnih sistemov z družbami, ki imajo znanja in izkušnje s tovrstno tehnologijo, na področju urejanja voda pa s strokovnjaki in družbami zlasti za izvedbo recenzij. Na področju tujih poslov, zlasti na trgih Zahodnega Balkana, se povezujemo z referenčnimi lokalnimi družbami in posamezniki.

Za izpolnitev pričakovanj naročnikov družba sklepa naslednje oblike poslovnih povezav:

- skupno nastopanje (joint venture),
- podizvajska pogodbeno razmerja,
- občasno in začasno sodelovanje z uveljavljenimi zunanjimi sodelavci,
- pogodbeno razmerja z raziskovalnimi in izobraževalnimi organizacijami (inštituti, fakultete, laboratoriji),

pri čemer družba upošteva pravila javnega naročanja.

## NALOŽBE V LETU 2018

Politika naložbe je v letu 2018 sledila usmeritvam, opredeljenim v poslovnem načrtu družbe. Družba je zamenjala, posodobila in dopolnila tista manjkajoča opredmetena osnovna sredstva, ki jih za svoje delo potrebuje, stalno pa je skrbela za redno vzdrževanje in brezhibno delovanje obstoječih sredstev.

Izvedene so bili investicije v posodobitev voznega parka, v nadgradnjo in zamenjavo informacijske strojne opreme in programske opreme - licenc ter dopolnitev pisarniške in merilne opreme, s čimer se ohranja dobra infrastruktura družbe, ki prispeva tudi k hitrejšem, varnem in učinkovitejšem izvajanju delovnih procesov.

V povezavi z načrtovano posodobitvijo voznega parka je družba v letu 2018 nadomestila 30 lastnih iztrošenih osebnih vozil z najemom novih in izvedla nakup dodatnih 20 avtomobilov v povezavi z načrtovanim povečanjem števila zaposlenih. Ob najemu in nakupu novih vozil je 30 starih vozil, ki so bila last družbe, odtujila z odprodajo.

V povezavi s poslovnim načrtom za leto 2018 je družba realizirala za 889.362 EUR investicij v osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva; predvsem za informacijsko strojno in programsko opremo - licence, vozila in pisarniško ter merilno opremo.

Naložbe so bile v letu 2018 financirane iz lastnih virov in sicer iz amortizacije in ustvarjenih dobičkov iz preteklih let, ki so bili razporejeni v druge rezerve iz dobička.

Družba je ob nabavi novih vozil, odtujila tudi neuporabna ekonomsko zastarela in iztrošena vozila. V povezavi s prodajo vozil je družba realizirala 34.751 EUR prihodkov, v zvezi z interno dražbo zastarele in odpisane informacijske strojne opreme pa je realizirala 2.779 EUR prihodkov.

## VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA

### Vodenje sistema kakovosti poslovanja po standardu ISO 9001

Družba ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti poslovanja ISO 9001 od leta 1999. Izvaja ga neprekinjeno, po potrebi ga dopolnjuje in potrjuje. V letu 2018 je bila posebna pozornost usmerjena k

prehodu na novo verzijo standarda ter izboljševanju kakovosti naših storitev in zadovoljstvu naročnikov (na podlagi sledljivosti delovnih procesov v kvalitativnem in kvantitativnem pogledu), saj je to garant za dolgoročno poslovno sodelovanje in zagotavljanje pozitivne podobe družbe. Skrbeli smo za optimizacijo in racionalizacijo izvajanja poslovnih procesov ter stimulirali storilnost, inovativnost in ustvarjalnost.

V letu 2018 smo v družbi z našimi zaposlenimi - registriranimi presojevalci - uspešno opravili 20. notranjo presojo in 19. zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti. V letu 2018 smo dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti in zaključili s prehodom na novo verzijo standarda. Zunanja presoja ni prepoznala nobene neskladnosti, dala je 7 priporočil, od katerih je bila večina priporočil prepoznana in upoštevana kot izboljšanje obstoječega sistema vodenja kakovosti poslovanja.

## VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE

DRI ima pri opravljanju svetovalnega inženiringa za naročnike javnega in zasebnega sektorja številne stike z različnimi deležniki, ki so posredno ali neposredno vključeni v proces delovanja družbe. Zaradi vpetosti v številna družbena in naravna okolja kot družbeno odgovorno podjetje spodbujamo razvoj vsakega okolja, v katerem delujemo. Načela trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti vključujemo tako v naše redno poslovanje kot v storitve, ki jih izvajamo za naročnike.

Glede na močno vpetost infrastrukturnih projektov v naravno in družbeno okolje je bilo upoštevanje vseh deležnikov investicijskega ciklusa ter iskanje ravnotežja med gospodarskimi, družbenimi in okoljskimi vidiki cilj, ki smo ga zasledovali tudi v letu 2018. Posebno pozornost smo namenili tudi socialni komponenti družbene odgovornosti.

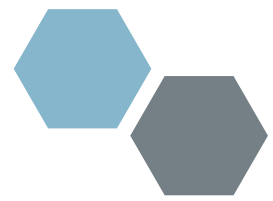
V letu 2018 smo kot sponzorji ali donatorji podprli predvsem razvoj stroke, kulturnih, športnih in humanitarnih dejavnosti. Za sponzoriranje strokovnih, vzgojno-izobraževalnih in športnih dogodkov smo namenili skupaj 27.019,01 EUR, za donacije na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju pa 5.087,20 EUR.

Kot največja strokovno svetovalna inženiring organizacija v Sloveniji na področju razvoja, raziskav in izobraževanja sodelujemo tudi s številnimi znanstvenimi in izobraževalnimi ustanovami ter podpiramo sodelovanje zaposlenih v različnih strokovnih in civilnih združenjih ter njihovo udejstvovanje na strokovnih dogodkih.

## NAČRTI ZA LETO 2019

Strategija razvoja družbe sloni na uveljavitvi koncepta notranjega izvajalca, s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga področja (okoljska in vodna infrastruktura, komunalna infrastruktura, energetika).

Vse od statusnega preoblikovanja v notranjega izvajalca za državo v letu 2011 in postopnega uvajanja sprememb poslovnega modela družbe za družbo DRI upravljanje investicij, d.o.o. postajajo vse bolj ključni projekti, ki jih sklepamo kot notranji izvajalec za državo. To ni model zgolj poslovnega preživetja družbe, temveč model, s katerim smo uspeli ohraniti celovitost in multidisciplinarnost investicijske stroke na enem mestu ter postali center z investicijami in gradbeništvo povezane stroke. Po zaslugi tega modela je DRI upravljanje investicij, d.o.o. sposobna prevzeti inženiring pri vodenju najbolj zahtevnih investicijskih projektov države. S preoblikovanjem DRI je bila »državi« podana možnost za specializacijo in dvig kakovosti, izvaja se sistematičen razvoj strokovnih kompetenc, povečuje se preglednost, podana je možnost za poenotenje in standardizacijo postopkov k investicijskim projektom s strani države oziroma različnih javnih investitorjev v njenem imenu. Hkrati se preko DRI krepi pogajalska moč države kot investitorja v odnosu do projektantov in izvajalcev gradbenih del.



Družba bo kot nosilka še naprej centralizirala investicijske procese v državi ter ostala glavna opora državi pri vseh večjih investicijah. Na ta način bo družba zadržala in krepila ustrezno strokovno kadrovsko sestavo, s katero bo lahko multidisciplinarno obvladovala vodenje različnih vrst investicij: na področju prometne infrastrukture, pri okoljskih projektih, stavbah, energetiki in ostalih vrstah investicij.

S pridobitvijo poslov iz področja energetske sanacije stavb se že kažejo sinergijski učinki nakupa Gradbenega inštituta ZRMK. Družba DRI upravljanje investicij, d.o.o. z nakupom dejavnosti in blagovne znamke GI ZRMK uresničuje cilj širitve nabora referenčnih storitev in kadrov ter s tem večjo celovitost nujenih svetovalno-inženirskih storitev, ki jih zagotavlja svojim naročnikom.

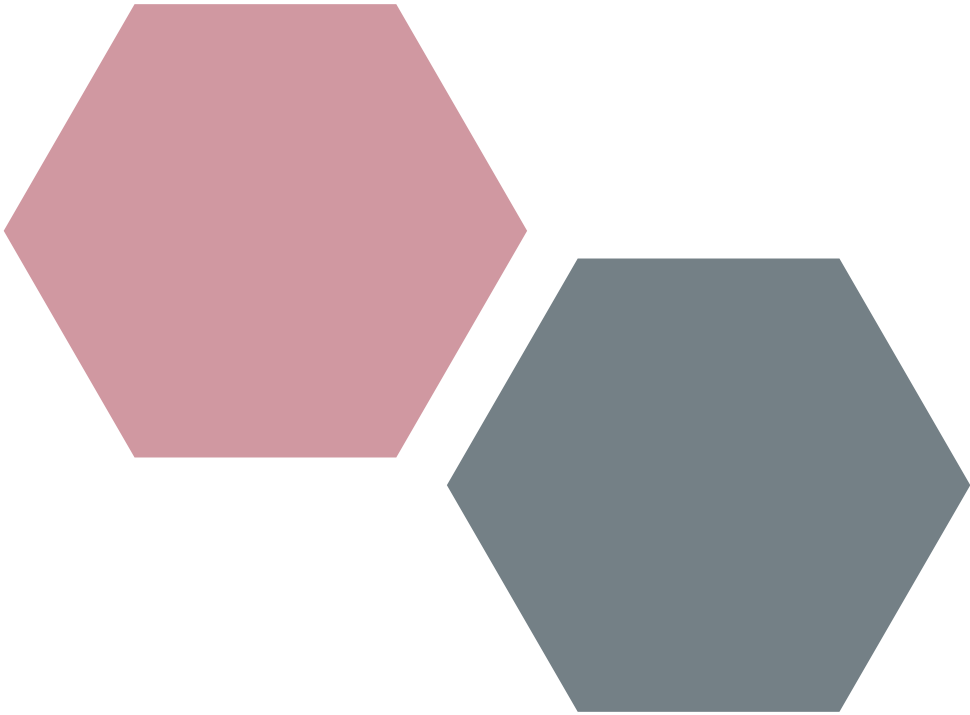
Kakovost storitev svetovalnega inženiringa oz. tehničnega svetovanja je vezana izključno na strokovnjake, ki te storitve izvajajo. Družba bo svojim zaposlenim zagotavljala potrebno opremo za učinkovito in varno delo.

Zagotavljali bomo polno zaposlenost lastnih kadrov, izvajali storitve svetovalnega inženiringa na projektih, ki so v izvajanju [železnice, ceste, komunala], krepili bomo našo dejavnost na področju priprave projektov na izvedbo (umeščanje v prostor, pridobivanje projektne dokumentacije).

Smelo načrtujemo leto 2019, to bo že šesto zaporedno poslovno leto s planirano rastjo prihodkov.

Naročnikom iz državnega javnega sektorja bomo še nadalje promovirali prednosti organiziranja in izvajanja storitev s strani DRI upravljanje investicij, d.o.o. kot notranjega izvajalca. Utrjevali bomo zavedanje, da je za državo zelo pomemben proces gospodarjenja z obstoječim infrastrukturnim fondom, kjer je DRI upravljanje investicij, d.o.o. pomemben dejavnik pri svetovalnem inženiringu pri rednem in investicijskem vzdrževanju, obnovah, rekonstrukcijah in nadgradnjah javne infrastrukture v Republiki Sloveniji.

V letu 2018 tako načrtujemo 25,4 milijona EUR prihodkov 1,28 milijona EUR čistega poslovnega izida. V strukturi predvidevamo, da bo na področju cest delež prihodkov 60,6 %, na področju železnic pa 23,5 %.



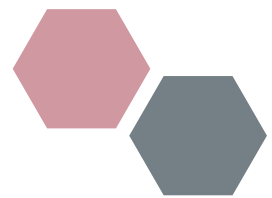
# računovodsko poročilo

# 1. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE

## 1.1 Bilanca stanja

v EUR

		Pojasnilo	31.12.2018	31.12.2017	Indeks
			(1)	(2)	(1)/(2)
	<b>SREDSTVA</b>				
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva</b>		10.129.420	9.896.895	102
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	2.2 a)	395.060	318.560	124
1.	Dolgoročne premoženjske pravice		372.744	311.189	120
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		22.316	7.371	303
II.	Opredmetena osnovna sredstva	2.2 b)	7.893.612	7.709.478	102
1.	Zemljišča in zgradbe		6.287.163	6.525.646	96
	b) Zgradbe		6.287.163	6.525.646	96
2.	Proizvajalne naprave in stroji		1.568.631	1.149.773	136
3.	Druge naprave in oprema		37.818	34.059	111
III.	Naložbene nepremičnine	2.2 c)	850.332	870.941	98
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	2.2 d)	830.563	830.532	100
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		830.563	830.532	100
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini		828.263	828.263	100
	c) Druge delnice in deleži		2.300	2.269	101
VI.	Odložene terjatve za davek	2.2 e)	159.853	167.384	96
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva</b>		15.782.311	14.822.900	106
III.	Kratkoročne finančne naložbe	2.2 f)	10.700.000	10.250.000	104
2.	Kratkoročna posojila		10.700.000	10.250.000	104
	b) Kratkoročna posojila drugim		10.700.000	10.250.000	104
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	2.2 g)	4.130.373	3.517.714	117
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		2.495	915	273
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		3.975.323	3.381.648	118
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		152.555	135.151	113
V.	Denarna sredstva	2.2 h)	951.938	1.055.186	90
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.2 i)	538.712	276.584	195
	<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>		26.450.443	24.996.379	106



		Pojasnilo	31.12.2018	31.12.2017	Indeks
			(1)	(2)	(1)/(2)
	<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>				
A.	<b>Kapital</b>	2.2 j)	20.630.641	20.473.465	101
I.	Vpoklicani kapital		2.189.473	2.189.473	100
	1. Osnovni kapital		2.189.473	2.189.473	100
II.	Kapitalske rezerve		1.461.121	1.461.121	100
III.	Rezerve iz dobička		15.624.341	15.137.759	103
	1. Zakonske rezerve		218.947	218.947	100
	5. Druge rezerve iz dobička		15.405.394	14.918.812	103
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		(39.791)	(4.698)	847
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		-	486.583	-
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.395.497	1.203.227	116
B.	<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</b>	2.2 k)	1.237.214	1.205.083	103
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.151.470	1.028.044	112
2.	Druge rezervacije		48.817	33.931	144
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		36.927	143.108	26
C.	<b>Dolgoročne obveznosti</b>		36.927	36.927	100
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	2.2 l)	36.927	36.927	100
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		36.927	36.927	100
Č.	<b>Kratkoročne obveznosti</b>		3.274.153	2.547.971	129
III.	<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	2.2 m)	3.274.153	2.547.971	129
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		83.044	80.000	104
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.087.447	870.921	125
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		71.960	116.101	62
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		2.031.702	1.480.949	137
D.	<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>	2.2 n)	1.271.508	732.933	173
	<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		26.450.443	24.996.379	106
	<b>ZUNAJBILANČNA EVIDENCA</b>	2.3	13.071.392	13.602.308	96

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

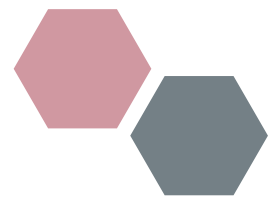
## 1.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnilo	2018 (1)	2017 (2)	Indeks (1)/(2)
1.	Čisti prihodki iz prodaje	23.887.143	21.137.987	113
	- na domačem trgu iz razmerij do drugih	23.487.660	20.735.891	113
	- na tujem trgu	399.483	402.096	99
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	75.461	129.589	58
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	5.361.726	5.329.553	101
	a) Stroški materiala in trgovskega blaga	560.169	563.079	99
	b) Stroški storitev	4.801.557	4.766.474	101
6.	Stroški dela	16.183.885	13.842.564	117
	a) Stroški plač	12.585.520	10.644.042	118
	b) a) Stroški socialnih zavarovanj	920.932	769.289	120
	b) b) Stroški pokojninskih zavarovanj	1.124.172	962.556	117
	c) Drugi stroški dela	1.553.261	1.466.677	106
7.	Odpisi vrednosti	660.262	616.159	107
	a) Amortizacija	660.039	616.159	107
	b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	223	-	-
8.	Drugi poslovni odhodki	89.764	79.789	113
9.	Finančni prihodki iz deležev	-	61.603	-
	a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	-	61.603	-
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	17.867	16.821	106
	b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	17.867	16.821	106
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.305	701	186
	b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	1.305	701	186
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	7.628	8.545	89
	b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	219	11	1.991
	c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	7.409	8.534	87
15.	Drugi prihodki	20.927	17.175	122
16.	Drugi odhodki	5	4	125
17.	Davek iz dobička	292.228	287.837	102
18.	Odloženi davki	11.708	[3.802]	- 308
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.395.497	1.203.227	116

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.





### 1.2.1 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

		2018	2017
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.395.497	1.203.227
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	(35.093)	(31.738)
	- sprememba presežka iz prevrednotenja – aktuarska izguba/dobiček	(35.093)	(31.738)
24.	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	1.360.404	1.171.489

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

### 1.3 Izkaz denarnih tokov

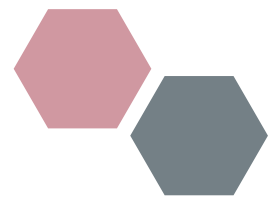
v EUR

		Prejemki/Izdatki	Prejemki/Izdatki
		2018	2017
A.	Denarni tokovi pri poslovanju		
a)	Postavke izkaza poslovnega izida	2.000.149	1.703.882
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	23.947.093	21.248.372
	Poslovni odhodki brez amortizacije, prevrednotovalnih odhodkov in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(21.643.008)	(19.260.455)
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih dogodkih	(303.936)	(284.035)
b)	Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odločenih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	98.180	224.883
	Začetne manj končne poslovne terjatve	(604.767)	(168.278)
	Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	(277.073)	37.053
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	11.708	(3.802)
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	436.875	142.408
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	531.437	217.502
c)	Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	2.098.329	1.928.765
B.	Denarni tokovi pri investiranju		
a)	Prejemki pri investiranju	(398.295)	367.299
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	17.836	17.143
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	33.869	36.213
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	(450.000)	313.943

v EUR

		Prejemki/Izdatki	Prejemki/Izdatki
		2018	2017
b)	Izdatki pri investiranju	(600.055)	(919.559)
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(92.177)	(6.015)
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(507.878)	(719.384)
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-	(194.160)
c)	Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	(998.350)	(552.260)
C.	Denarni tokovi pri financiranju		
a)	Prejemki pri financiranju	-	-
b)	Izdatki pri financiranju	(1.203.227)	(1.000.000)
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	(1.203.227)	(1.000.000)
c)	Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	(1.203.227)	(1.000.000)
Č.	Končno stanje denarnih sredstev	951.938	1.055.186
x)	Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	(103.248)	376.505
y)	Začetno stanje denarnih sredstev	1.055.186	678.681

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.



## 1.4 Izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala za leto 2018:

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	14.918.812	(4.698)	486.583	1.203.227	20.473.465
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	14.918.812	(4.698)	486.583	1.203.227	20.473.465
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(1.203.227)	0	(1.203.227)
g)	Izplačilo dividend						(1.203.227)		(1.203.227)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	(35.093)	0	1.395.497	1.360.404
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							1.395.497	1.395.497
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					(35.093)			(35.093)
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	486.583	0	716.644	(1.203.227)	(0)
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						1.203.227	(1.203.227)	0
f)	Druge spremembe v kapitalu				486.583		(486.583)		(0)
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	(39.791)	0	1.395.497	20.630.641
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>						0	1.395.497	1.395.497

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Dodatek k izkazu gibanja kapitala - bilančni dobiček

v EUR

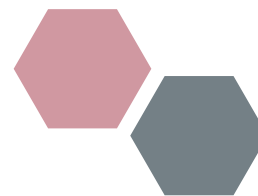
		2018	2017
a)	Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.395.497	1.203.227
b)	Preneseni dobiček / Prenesena izguba	-	486.583
	Bilančni dobiček (a+b+c-č-d)	1.395.497	1.689.810

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Izkaz gibanja kapitala 2017:

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	14.918.812	29.848	547.059	936.716	20.301.976
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	14.918.812	29.848	547.059	936.716	20.301.976
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(1.000.000)	0	(1.000.000)
g)	Izplačilo dividend						(1.000.000)		(1.000.000)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	(31.738)	0	1.203.227	1.171.489
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							1.203.227	1.203.227
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					(31.738)			(31.738)
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	(2.808)	939.524	(936.716)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						936.716	(936.716)	0
f)	Druge spremembe v kapitalu					(2.808)	2.808		0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	2.189.473	1.461.121	218.947	14.918.812	(4.698)	486.583	1.203.227	20.473.465
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>						486.583	1.203.227	1.689.810



## 2. RAČUNOVODSKE USMERITVE IN POJASNILA

### 2.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov in računovodske usmeritve

Družba DRI upravljanje investicij, d.o.o. je pripravila računovodske izkaze: bilanco stanja na dan 31. 12. 2018, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala za leto 2018 v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ZGD-1, v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 in v skladu s Pravilnikom o računovodstvu družbe (v nadaljevanju: pravilnik). Pri tem je upoštevala temeljne računovodske predpostavke in splošna načela za vrednotenje postavk v teh izkazih.

Tako sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki nastanka poslovnih dogodkov in časovne neomejenosti delovanja družbe. Prav tako pa so bila upoštevana tudi načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti poslovnih dogodkov.

Pri merjenju gospodarskih kategorij je v zvezi s prevrednotenjem upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovi pa večjo vrednost od dveh možnih, izvirne in tržne vrednosti.

Poleg letnega poročila družbe DRI pripravlja tudi konsolidirano letno poročilo skupine, ki je izdano ločeno. Konsolidacija oziroma uskupinjevanje:

- v uskupinjevanje je vključena družba GI ZRMK, d.o.o.,
- v uskupinjevanje ni vključeno Evropsko gospodarsko interesno združenje Čezmejna železniška proga Trst–Divača (v nadaljevanju EGIZ Trst–Divača). V EGIZ Trst–Divača ima družba DRI upravljanje investicij, d.o.o. 50 % upravljaljske pravice. V skladu z 8. točko 56. člena Zakona o gospodarskih družbah, njegova vključitev ni pomembna za resničen in pošten prikaz finančnega položaja in poslovnega izida. Vključitev sredstev in obveznosti EGIZ Trst–Divača, v sorazmernem delu glede na upravljaljske pravice, v skupinske računovodske izkaze bi pomenila za 0,19 % višja sredstva in obveznosti, za 0,32 % višje prihodke in nominalno za 10 EUR večji čisti poslovni izid.

Konsolidirano letno poročilo se bo po sestavitvi nahajalo na sedežu družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o., Kotnikova ulica 40, Ljubljana.

Slovenski računovodski standardi družbam omogočajo izbor med več načini izkazovanja in vrednotenja postavk v računovodskih izkazih ter izbor med več oblikami in vsebinami računovodskih izkazov. Družba v letu 2018 ni spreminjala vrednotenja in izkazovanja postavk v računovodskih izkazih.

Pomembnejše določbe, ki se nanašajo na vrednotenje posameznih postavk, so:

- Neopredmetena sredstva se v družbi vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Ob pridobitvi se evidentirajo po nabavnih vrednostih, kasneje pa se vrednost korigira za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. Neopredmetena sredstva predstavljajo predvsem računalniške licence in se začnejo amortizirati s prvim dnem naslednjega meseca, ko so na razpolago za uporabo.

Neopredmetena sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijska stopnja je določena glede na dobo uporabnosti licenc in znaša 10 %. Skladno z računovodskimi usmeritvami družbe se ne kapitalizirajo računalniške pravice, če so kupljene za krajše obdobje. Takšne računalniške pravice se evidentirajo kot odloženi stroški (glede na obdobje, na katerega se nanašajo).

Skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 med dolgoročna sredstva spadajo poleg neopredmetenih sredstev tudi dolgoročne aktivne časovne razmejitev; v družbi so to pravice za uporabo računalniških programov in drugi stroški, ki se nanašajo na obdobje daljše od enega leta.

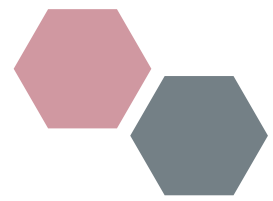
- Ob začetnem pripoznavanju družba ovrednoti osnovno sredstvo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo njegova nakupna cena in morebitne nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi osnovnega sredstva za uporabo. Nadaljnje vrednotenje se izvaja po modelu nabavne vrednosti.

Za opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine je pričetek amortiziranja prvi dan naslednjega meseca potem, ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo. Družba preverja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev - zgradb zaradi ugotavljanja njihove morebitne slabitve in/ali odprave slabitve. Družba je kot model vrednotenja opredmetenih sredstev izbrala model nabavne vrednosti.

Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na dobo koristnosti posameznih vrst opredmetenih osnovnih sredstev, ki se vsako leto preverja na osnovi empiričnih podatkov.

Skupina osnovnih sredstev	Amortizacijska stopnja v %
Zgradbe in nepremičnine	2,0 - 5,0
Računalniška oprema	33,0
Prevozna sredstva	12,5
Pisarniško pohištvo	12,5
Ostala oprema in drobn inventar	16,6 - 33,0

- Finančne naložbe v odvisne družbe se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Družba enkrat letno preverja znake slabitev finančne naložbe v odvisno družbo. Morebitne slabitve se evidentirajo v poslovni izid. V letu 2018 znaki slabite niso bili ugotovljeni. Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, skladno s pravilnikom, družba vodi kratkoročne depozite z dogovorjenim rokom vračila. Merijo se po odplačni vrednosti.
- Pri prevrednotenju sredstev (terjatev) in dolgov (obveznosti), izraženih v tujih valutah je upoštevano, da se pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovih pa večjo vrednost od dveh možnih, izvirne in tržne vrednosti. Tako je družba ob koncu leta obveznosti, izražene v tuji valuti prevrednotila v domačo valuto po srednjem tečaju ECB na dan 31. 12. 2018.
- Terjatve se pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi v povezavi z njimi in je mogoče izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve se ob začetnem pripoznavanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali zmanjšajo zaradi utemeljenih in priznanih reklamacij storitev. Ker v preteklih letih ni vsakoletno evidentiran odpis terjatev se individualno preverja ustreznost velikosti izkazanih terjatev. Terjatve se slabi, če je očitno, da vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, praviloma v primerih, ko so izpolnjeni naslednji pogoji: zapadlost terjatev presega 120 dni glede na datum bilanciranja in/ali so v času priprave izkazov pri kupcih, do katerih so izkazane terjatve, izvedeni insolventni postopki.
- Družba med denarnimi ustrezniki vodi tista sredstva, ki se zanesljivo, zlahka, preprosto in hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvorijo v naprej znan znesek denarnih sredstev. Družba kot takšne opredeljuje naslednja sredstva: sredstva v blagajni, sredstva v tuji valuti v blagajni, izdane čeke, prejete čeke, druge unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na računih, depozite na odpoklic, devizna sredstva na računih in denarna sredstva na posebnih računih oziroma za posebne namene.
- Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital oziroma osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let (ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let), rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in še ne razdeljeni čisti dobiček (ali



še ne poravnana čista izguba) poslovnega leta. Vpoklicani kapital družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. je evidentiran kot osnovni kapital družbe skladno z aktom o ustanovitvi družbe. Deleži v dobičku, ki so namenjeni za izplačilo dobička družbeniku, se pripoznajo kot obveznosti v obdobju v katerem so bili odobreni na skupščini. Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so po stanju 31. 12. 2005 v skladu z do tedaj veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. S prehodom na SRS 2006 je bil splošni prevrednotovalni popravek prenesen med kapitalske rezerve. Zakonske in druge rezerve so izkazane v skladu s pozitivno zakonodajo in sklepi skupščine.

- Dolgoročne rezervacije: oblikujejo se za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju daljšem od leta dni. Družba oblikuje rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom, kot sklad za pokrivanje tveganj v okviru rezervacij za čas do pogodbenega izpolnjevanja obveznosti in rezervacije za jubilejne nagrade ter odpravnine ob upokojitvi, skladno s SRS 10. Merilo za oblikovanje rezervacij za dana jamstva je povprečni procent zadržane realizacije s strani naročnika v preteklih petih letih (vključno z letom za katerega se pripravljajo računovodski izkazi). Procent zadržane realizacije se izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) in prihodki doseženimi pri teh naročnikih (po vrstah storitev iz posameznih pogodb) v posameznem letu.
- Časovne razmejitve zajemajo odložene stroške (odhodke) in prehodno nezaračunane prihodke. Časovne razmejitve iz naslova odloženih prihodkov zaradi nepotrjene višine obračunanih prihodkov s strani naročnikov se oblikujejo v dejanski višini nepriznanih obračunanih storitev. Rezervacije za dana jamstva iz naslova prihodkov od prodaje storitev je namenjen pokrivanju tveganj. Ostale časovne razmejitve se pripoznajo, če in v kolikor se predpostavlja, da bodo stroški, odhodki oziroma prihodki v naslednjih obračunskih obdobjih v resnici nastali. Časovne razmejitve se opredeljujejo kot kratkoročne, če se bodo uporabljale v letu dni oziroma kot dolgoročne, če se bodo uporabljale v daljšem časovnem obdobju.
- Prihodki od prodaje se izkazujejo, če so izpolnjeni tile pogoji:
  - da je verjetno, da bodo gospodarske koristi, povezane s poslom, pritekale v družbo in da je višino gospodarskih koristi mogoče zanesljivo oceniti,
  - družba na kupca prenese vse pomembne koristi in tveganja, ki izhajajo iz lastništva,
  - družba ne sodeluje pri poslovanju niti toliko, kolikor je običajno zaradi lastništva, niti dejansko ne odloča o prodanih proizvodih oziroma storitvah,
  - stroške, ki so nastali ali bodo nastali v zvezi s poslom je mogoče zanesljivo izmeriti.
- Za izkazovanje prihodkov na osnovi delno dokončanih storitev se uporablja naslednje kriterije:
  - za dokumente naročila prodaja, kjer se opravljena dela ne zaračunavajo v višini dejansko opravljenih del in
  - za dokumente naročila prodaja nad vrednostjo 50.000,00 EUR.

Skrbniki dokumentov naročil za pripravo računovodskih izkazov ocenijo stopnjo dokončnosti del za pogodbe, ki so opredeljene navedenih kriterijih. Za razliko med zaračunanimi storitvami in dejansko izvedenimi deli se izkazuje prihodke za delno dokončane storitve.

- Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

## 2.2 Razkritja in pojasnila k bilanci stanja

Bilančna vsota na dan 31. 12. 2018 znaša 26.450.443 EUR, kar pomeni povečanje glede na stanje 31. 12. 2017 za 6 %.

### a) Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V letu 2018 je prišlo do naslednjih sprememb pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah:

v EUR

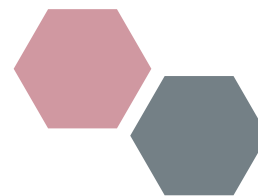
	Materialne pravice - licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2018	939.396	7.371	946.767
Povečanja	132.018	20.403	152.421
Zmanjšanja		-5.458	-5.458
<u>Stanje 31.12.2018</u>	<u>1.071.414</u>	<u>22.316</u>	<u>1.093.730</u>
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2018	628.208	0	628.208
Amortizacija	70.462		70.462
Povečanja			
Zmanjšanja			
<u>Stanje 31.12.2018</u>	<u>698.670</u>	<u>0</u>	<u>698.670</u>
Knjigovodska vrednost			
Stanje 1.1.2018	311.188	7.371	318.559
<u>Stanje 31.12.2018</u>	<u>372.744</u>	<u>22.316</u>	<u>395.060</u>

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri neopredmetenih sredstvih in dolgoročnih časovnih razmejitvah za leto 2017.

v EUR

	Materialne pravice - licence	Dolgoročne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2017	939.396	11.814	951.210
Povečanja		6.523	6.523
Zmanjšanja		-10.966	-10.966
<u>Stanje 31.12.2017</u>	<u>939.396</u>	<u>7.371</u>	<u>946.767</u>
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2017	546.834	0	546.834
Amortizacija	81.374		81.374
Povečanja			
Zmanjšanja			
<u>Stanje 31.12.2017</u>	<u>628.208</u>	<u>0</u>	<u>628.208</u>
Knjigovodska vrednost			
Stanje 1.1.2017	392.562	11.814	404.376
<u>Stanje 31.12.2017</u>	<u>311.188</u>	<u>7.371</u>	<u>318.559</u>





Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev v družbi predstavljajo pravice do uporabe programske opreme za računalniško obdelavo podatkov in druge odložene stroške, ki se nanašajo na časovno obdobje daljše od leta. Skladno s sprejetimi računovodskimi usmeritvami se kapitalizirajo licence, ki so plačane v naprej za neomejeno časovno obdobje, vendar z omejeno dobo koristnosti zaradi zastaranja. Licence, ki ne ustrezajo temu pogoju, se evidentirajo kot dolgoročno/kratkoročno odloženi stroški.

Družba v letu 2018 neopredmetenih sredstev ni prevrednotovala.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitev znašajo 22.316 EUR, od tega so dolgoročno odloženi stroški računalniških licenc 19.158 EUR in odloženi stroški zavarovanja 3.158 EUR iz katerih bodo koristi izhajale v obdobju daljšem od enega leta.

#### b) Opredmetena osnovna sredstva

Spremembe pri opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2018 prikazuje sledeča tabela:

v EUR

	Zgradbe	Oprema	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 1.1.2018	9.972.111	3.868.210	62.972	13.903.293
Povečanja		749.973	7.372	757.345
Zmanjšanja		-565.048	-1.754	-566.802
Stanje 31.12.2018	9.972.111	4.053.135	68.590	14.093.836
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 1.1.2018	3.446.464	2.718.437	28.913	6.193.815
Amortizacija	238.483	326.872	3.613	568.968
Zmanjšanja		-560.805	-1.754	-562.559
Stanje 31.12.2018	3.684.947	2.484.504	30.772	6.200.224
<b>Knjigovodska vrednost</b>				
Stanje 1.1.2018	6.525.647	1.149.773	34.059	7.709.478
Stanje 31.12.2018	6.287.164	1.568.631	37.818	7.893.612

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri opredmetenih osnovnih sredstvih za leto 2017.

v EUR

	Zgradbe	Oprema	Drobni inventar in druga oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 1.1.2017	9.972.111	3.884.626	62.986	13.919.723
Povečanja		604.356	541	604.897
Zmanjšanja		-620.772	-555	-621.327
Stanje 31.12.2017	9.972.111	3.868.210	62.972	13.903.293
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 1.1.2017	3.207.982	3.066.958	25.981	6.300.921
Amortizacija	238.483	272.207	3.487	514.177
Zmanjšanja		-620.728	-555	-621.283
Stanje 31.12.2017	3.446.465	2.718.437	28.913	6.193.815
<b>Knjigovodska vrednost</b>				
Stanje 1.1.2017	6.764.129	817.668	37.005	7.618.802
Stanje 31.12.2017	6.525.646	1.149.773	34.059	7.709.478

V skladu s planom za leto 2018 je družba dopolnjevala in nadomeščala opremo za opravljanje dejavnosti.

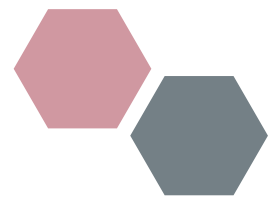
Nobeno opredmeteno osnovno sredstvo ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

#### c) Naložbene nepremičnine

V letu 2018, primerjalno z letom 2017, je prišlo do naslednjih sprememb pri naložbenih nepremičninah:

v EUR

	Naložbene nepremičnine	
	2018	2017
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 1.1.	1.319.138	1.319.138
<u>Stanje 31.12.</u>	<u>1.319.138</u>	<u>1.319.138</u>
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 1.1.	448.197	427.589
Amortizacija	20.609	20.608
<u>Stanje 31.12.</u>	<u>468.806</u>	<u>448.197</u>
<b>Knjigovodska vrednost</b>		
Stanje 1.1.	870.941	891.549
<u>Stanje 31.12.</u>	<u>850.332</u>	<u>870.941</u>



V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 ima družba kot naložbene nepremičnine evidentirane zgradbe, namenjene počitnikovanju zaposlenih. Kot naložbene nepremičnine se obravnavajo zato, ker se na njihovi osnovi pridobivajo prihodki iz uporabe. Proste kapacitete se praviloma tržijo.

Naložbene nepremičnine - počitniški objekti so bili nabavljeni na lokaciji Kranjska gora, Čičare v letu 1993 in na lokaciji Hrvaška (Lovište) v letu 1990. Za nepremičnine na Hrvaškem družba ne razpolaga z listinami, sposobnimi za vpis nepremičnin v zemljiško knjigo.

V okviru naložbenih nepremičnin so evidentirani tudi poslovni prostori na lokaciji Kotnikova 28 v Ljubljani, ker so oddani v najem. Prekinitev pogodbe o oddaji poslovnih prostorov v najem bo realizirana v začetku leta 2019. Družba namerava te prostore v nadaljevanju uporabljati za opravljanje poslovne dejavnosti, zato bo ta naložbena nepremičnina v letu 2019 prekvalificirana v opredmetena osnovna sredstva – zgradbe. Knjigovodska vrednost prostorov na dan 31.12.2018 znaša 839.433 EUR.

Družba je v letu 2018 z naložbenimi nepremičninami, namenjenim počitnikovanju zaposlenih, ustvarila za 18.400 EUR prihodkov od najemnin in za 35.822 EUR neposrednih stroškov.

Z oddanimi poslovnimi prostori v najem je družba ustvarila za 86.107 EUR prihodkov od najemnin in za 22.031 EUR neposrednih stroškov. Z najemom poslovnih prostorov je bila oddana v najem tudi oprema. Prihodki od najema opreme znašajo 13.086 EUR in neposredni stroški 5 EUR.

Poštена vrednost naložbenih nepremičnin – poslovnih prostorov je bila s strani pooblaščenice cenilke preverjena v letu 2015. V povezavi s SRS 17.3, 17.5 in 17.6, po pregledu notranjih in zunanjih virov informacij v letu 2018, pomenja za ponovno oceno naložbene nepremičnine na dan 31.12.2018 ne obstajajo.

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin – počitniških objektov na dan 31.12.2018 znaša 10.899 EUR in se ocenjuje, da je poštena vrednost le-teh višja.

Nobena naložbena nepremičnina ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

#### d) Dolgoročne finančne naložbe

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Deleži v družbah v skupini	828.263	828.263
Drugi dolgoročni deleži	2.300	2.269
<b>Skupaj</b>	<b>830.563</b>	<b>830.532</b>

Naložba v deleže podjetij v skupini predstavlja ocenjeno vrednost 100 % lastniškega kapitala družbe Gradbeni inštitut ZRMK d.o.o., po stanju na dan 31.12.2016, skupaj s stroški posla. Celotni kapital družbe na dne 31.12.2018 znaša 1.206.348 EUR in čisti poslovni izid za leto 2018 230.774 EUR.

Drugi dolgoročni deleži predstavljajo ustanovni vložek v Fundacijo Piranesi in dolgoročni depozit dan NLB d.d., nakazan kot jamstvo za izdano dolgoročno bančno garancijo za dobro izvedbo del.

Depozit dan NLB d.d. se prevrednotuje in sicer za pripasane obresti. Obrestna mera za depozit je v okviru tržnih obrestnih mer za tovrstne finančne naložbe.

Poštena vrednosti za druge dolgoročne deleže, ni mogoče izmeriti, zato je ne navajamo.

Tveganje pri naložbah ni varovano, ker gre za naložbe manjših vrednosti.

Poslovodstvo in člani nadzornega sveta v letu 2018 niso prejeli nikakršnih posojil.

## e) Odložene terjatve za davek

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Odložene terjatve za davek	159.853	167.384
<b>Skupaj</b>	<b>159.853</b>	<b>167.384</b>

Konec leta je družba ovrednotila odložene davke na osnovi porabe oblikovanih rezervacij, odprave rezervacij in oblikovanja rezervacij ter pri tem upoštevala nominalno davčno stopnjo 19 %, ki velja v letu 2019.

Gibanje za leto 2018 je sledeče:

v EUR

	Skupaj
Stanje 31.12.2017	167.384
Oblikovanja	13.943
Oblikovanja v breme kapitala	4.177
Poraba	-25.651
Odprava	-
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>159.853</b>

## f) Kratkoročne finančne naložbe

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročna posojila drugim	10.700.000	10.250.000
<b>Skupaj</b>	<b>10.700.000</b>	<b>10.250.000</b>

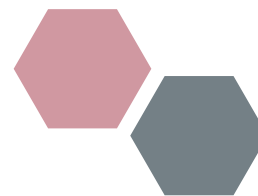
Med kratkoročnimi finančnimi naložbami so izkazani depoziti pri bankah z dogovorjenim rokom vračila. Depoziti pri bankah so pripoznani v višini kot izhajajo iz depozitnih pogodb.

Obrestne mere za depozite se gibljejo v okviru tržnih obrestnih mer za tovrstne kratkoročne finančne naložbe.

Med depoziti ni izkazanih zapadlih in še neudenarljivih depozitov.

Kratkoročni depoziti pri bankah so izpostavljeni tveganju, da banke niso zmožne izvršiti izplačila depozitov v višini in rokih kot so pogodbeno dogovorjeni. Tveganje izvršitve izplačila ni zavarovano.

Poštene vrednosti za dane depozite bankam ni mogoče ugotoviti, pričakuje pa se vračilo depozitov v roku in višini, skupaj z obrestmi, kot je pogodbeno dogovorjeno.



## g) Poslovne terjatve

V okviru poslovnih terjatev ima družba evidentirane kratkoročne poslovne terjatve, ki obsegajo:

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	2.495	915
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	4.079.944	3.600.267
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	15.000	15.000
Oslabitev kratkoročnih terjatev do kupcev	-119.621	-233.619
Kratkoročni dani predujmi	54.556	1.819
Terjatve v zvezi z DDV	53.902	66.684
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	44.097	66.648
<b>Skupaj</b>	<b>4.130.373</b>	<b>3.517.714</b>

Pretežni del poslovnih terjatev do kupcev v državi predstavljajo terjatve do Direkcije RS za infrastrukturo v višini 2.138.534 EUR, terjatve do DARS d.d. v višini 1.149.361 EUR in terjatve do Ministrstva za infrastrukturo v višini 338.994 EUR.

Od celotnih terjatev do kupcev, brez upoštevanja slabitev, je na dan 31. 12. 2018 90,9 % nezapadlih terjatev, 0,3 % terjatev je zapadlih do 30 dni in 8,8 % terjatev je zapadlih več kot 30 dni. Zapadle terjatve nad 30 dni po večini izhajajo iz terjatev do Vegrada-AM d.o.o.-v stečajju in Vegrad d.d.-v stečajju.

V okviru nezapadlih terjatev je za 7.878 EUR zadržanih sredstev, ki bodo zapadli v plačilo po izvedbi vseh pogodbeno dogovorjenih storitev.

Ker je bil v preteklih petih letih evidentiran zanemarljiv odpis terjatev, je družba v letu 2018 individualno preverila ustreznost velikosti izkazanih terjatev in ni oblikovala dodatnega popravka vrednosti terjatev.

V letu 2018 je bilo odpisanih za 113.998 EUR predhodno slabljenjih terjatev, ker se je brez poplačila priznanih terjatev zaključil stečaj GREP-a in tožba do naročnika Občina Sežana. Iz odpisa terjatev družba izkazuje prihodke od odprave popravkov vrednosti terjatev za poračunan DDV v višini 19.834 EUR.

Terjatve v zvezi z DDV izhajajo iz terjatev za vstopni DDV v Sloveniji po prejetih računih za mesec december 2018, ki so bili prejeti v letu 2019, v višini 53.902 EUR.

Med ostalimi kratkoročnimi terjatvami so evidentirane terjatve za obresti iz poslovnih terjatev in danih depozitov v višini 4.486 EUR, terjatve do državnih inštitucij iz naslova nadomestil plač v višini 25.865 EUR in druge terjatve v višini 13.746 EUR.

Terjatve so pripoznane v višini kot so izkazane v ustreznih knjigovodskih listinah. Kasneje se terjatve ne prevrednotujejo, razen terjatev izraženih v tuji valuti, ki se konec leta uskladijo z rastjo tečaja z namenom ohranjanja realne vrednosti. Po stanju na dan 31. 12. 2018 so vse terjatve izkazane v evrih, zato valutnega tveganja ni.

Poslovne terjatve niso zavarovane.

Med poslovnimi terjatvami ni nikakršnih terjatev do posloводства in nadzornega sveta.

Terjatve so izpostavljene tveganju prerekanja ustreznosti kvalitete in količine opravljenih del. Družba obvladuje tovrstna tveganja z oblikovanjem jamstvenega sklada.

## h) Denarna sredstva

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Denarna sredstva v glavni blagajni	371	104
Denarna sredstva na računih pri bankah v Sloveniji	949.979	802.991
Denarna sredstva na računih pri bankah v tujini	1.588	2.091
Depoziti na odpoklic	-	250.000
<b>Skupaj</b>	<b>951.938</b>	<b>1.055.186</b>

Denarna sredstva se izkazujejo v znesku, izhajajočem iz ustreznih knjigovodskih listin. Denarna sredstva se ne prevrednotijo, razen denarnih sredstev izraženih v tuji valuti, ki se na dan 31.12. prevrednotijo po srednjem tečaju ECB za tuje valute.

## i) Aktivne časovne razmejitve

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročno odloženi stroški	175.042	111.444
Kratkoročno nezaračunani prihodki	363.432	165.049
DDV od prejetih predujmov	238	91
<b>Skupaj</b>	<b>538.712</b>	<b>276.584</b>

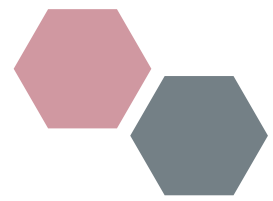
Kratkoročno odloženi stroški znašajo 175.042 EUR in predstavljajo razmejene oziroma obračunane stroške, ki se nanašajo na leto 2018.

Kratkoročno nezaračunani prihodki so izkazani v višini 363.432 EUR. Od tega znašajo kratkoročno vračunani prihodki iz naslova opravljenih nezaračunanih storitev za leto 2014 7.865 EUR, za leto 2016 33.309 EUR, za leto 2017 11.517 EUR in za leto 2018 304.906 EUR ter vračunani prihodki od obresti za depozite pri bankah 5.826 EUR in ostalo 9 EUR.

Gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2018 je sledeče:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
Stanje 31.12.2017	111.444	165.049	91	276.584
Oblikovanja	138.858	310.741	238	449.837
Poraba	-75.261	-108.652	-91	-184.004
Odprava	-	-3.705	-	-3.705
Stanje 31.12.2018	175.041	363.433	238	538.712



Za primerjavo navajamo tudi gibanje aktivnih časovnih razmejitev za leto 2017:

v EUR

	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	DDV od prejetih predujmov	Skupaj
Stanje 31.12.2016	92.781	215.186	1.228	309.195
Oblikovanja	111.444	75.042	91	186.577
Poraba	-92.781	-125.179	-1.228	-219.188
Odprava	-	-	-	0
Stanje 31.12.2017	111.444	165.049	91	276.584

#### j) Kapital

Stanje kapitala je sledeče:

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Osnovni kapital	2.189.473	2.189.473
Kapitalske rezerve	1.461.121	1.461.121
Zakonske rezerve	218.947	218.947
Druge rezerve iz dobička	15.405.394	14.918.812
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednost – aktuarski dobiček	-43.968	-4.698
Popravek vrednotenja rezerv iz vrednotenja po pošteni vrednosti – odloženi davki	4.177	-
Preneseni čisti poslovni izid	-	486.583
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.395.497	1.203.227
Skupaj	20.630.641	20.473.465

Kapitalske rezerve predstavljajo splošni prevrednotovalni popravki kapitala po stanju 31. 12. 2005 v skladu z do tedaj veljavnimi SRS, ki so vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002.

Zakonske rezerve so oblikovane v višini 10 % osnovnega kapitala, skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah. Druge rezerve iz dobička so izkazane skladno s sklepi skupščine o uporabi bilančnega dobička.

Po SRS 10.35 se aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi pripoznajo neposredno v kapitalu. Rezerve, nastale iz aktuarskih izgub od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi so po stanju na dan 31.12.2018 evidentirane v višini -43.967 EUR. Rezerve iz aktuarskih izgub zmanjšujejo odloženi davki v višini 4.177 EUR.

k) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Stanje in gibanje rezervacij v letu 2018 prikazuje naslednja tabela:

v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
Stanje rezervacij 1.1.2018	332.135	695.909	62.300	1.090.344
Oblikovanja	31.328	85.575	19.878	136.781
Oblikovanja - obresti	2.190	5.219		7.409
Poraba	-40.155			-40.155
Aktuarski dobički/izgube		39.269		39.269
Odprava	-	-	-	0
Stanje rezervacij 31.12.2018	325.498	825.972	82.178	1.233.648
Dolgoročni del rezervacij	325.498	825.972	48.812	1.200.283
Kratkoročni del rezervacij	-	-	33.365	33.365

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri rezervacijah za leto 2017:

v EUR

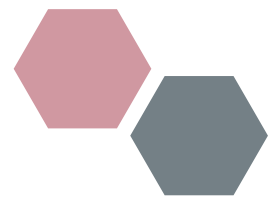
	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
Stanje rezervacij 1.1.2017	302.008	624.494	64.443	990.945
Oblikovanja	73.335	61.234	11.360	145.929
Oblikovanja - obresti	2.562	5.970		8.532
Poraba	-45.771	-27.526		-73.297
Aktuarski dobički/izgube		31.737		31.737
Odprava	-		-13.503	-13.503
Stanje rezervacij 31.12.2017	332.135	695.909	62.300	1.090.344
Dolgoročni del rezervacij	332.135	695.909	33.931	1.061.975
Kratkoročni del rezervacij	-	-	28.369	28.369

Skladno z zahtevami Slovenskih računovodskih standardov 2016 - SRS 10 družba obračunava rezervacije za zasluške zaposlencev, kot so jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Izračun rezervacij je pripravljen s strani pooblaščenega aktuarja. Pri izračunu so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- 1,05-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2017 je bila 0,75-odstotna diskontna stopnja), ki izhaja iz podatkov o donosnosti 10-letnih državnih obveznic Republike Slovenije,
- izračunane veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih,
- pričakovano dolgoročno rast jubilejnih nagrad in odpravnin z upoštevanjem 1,0-odstotno letno rastjo plač (za leto 2017 je bila prav tako upoštevana 1,0-odstotna letna rast plač) in upoštevanjem neobdavčenega zneska za odpravnine v višini 4.063 EUR ter za jubilejne nagrade 460 EUR, 689 EUR in 919 EUR za 10, 20, 30 letni jubilej,





- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna od njihove starosti,
- smrtnost na osnovi razpoložljivih tablic smrtnosti slovenske populacije.

Družba je v letu 2018 oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade v višini 34.518 EUR (od tega za obresti 2.190 EUR) iz naslova diskontiranja oblikovanih rezervacij po stanju iz leta 2017 in zaradi sprememb stanj v letu 2018. Pri odpravninah ob upokojitvi je v letu 2018 izračunanih za 39.269 EUR aktuarskih izgub in zaradi sprememb stanj v letu 2018 oblikovanih dodatnih rezervacij v višini 90.794 EUR (od tega za obresti 5.219 EUR).

Na podlagi aktuarskega izračuna je v naslednji tabeli prikazana analiza občutljivosti na spremembo diskontne obrestne mere in spremembo rasti plač:

v EUR

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5%	45.324,39	11.680,62
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5%	-41.682,22	-11.006,21
Povečanje rasti plač za 0,5 %/letno	47.502,63	11.627,26
Zmanjšanje rasti plač za 0,5%/letno	-43.575,41	-11.064,68

Družba je v letu 2018 dodatno oblikovala rezervacije za prodajo svojih storitev z jamstvom v višini 19.878 EUR. Rezervacije za dana jamstva konec leta 2018 znašajo 82.178 EUR, od tega znaša dolgoročni del rezervacij 48.812 EUR, kratkoročni del pa 33.365 EUR.

Družba je oblikovala rezervacije za dana jamstva v višini povprečnega procenta zadržane realizacije s strani naročnikov v preteklih petih letih (vključno z letom, za katero se pripravljajo računovodski izkazi). Procent zadržane realizacije se izračuna kot razmerje med zadržanimi, neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov in prihodki doseženimi pri teh naročnikih v posameznem letu.

Dolgoročne rezervacije za dana jamstva za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti se oblikujejo v višini povprečnega procenta pretekane realizacije iz prejšnjega odstavka, od prihodkov tekočega leta.

50 % oblikovanih rezervacij je davčno priznan odhodek, kar je upoštevano pri obračunu davka od dohodka pravnih oseb.

Družba ocenjuje, da obstajajo tveganja le pri rezervacijah za dana jamstva. Tveganje je ocenjeno kot nizko, ker po empiričnem izkustvu do unovčevanja jamstev v 20-ih letih ni prišlo.

Rezervacije niso dodatno zavarovane.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve znašajo 36.927 EUR in se nanašajo na dolgoročno vračunano delovno uspešnost posloводства.

#### l) Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne poslovne obveznosti znašajo 36.927 EUR in se nanašajo na obveznost družbe za izplačilo delovne uspešnosti posloводства v letu 2020.

#### m) Kratkoročne poslovne obveznosti

V okviru kratkoročnih poslovnih obveznosti ima družba po stanju na dan 31. 12. evidentirane naslednje poslovne obveznosti:

	v EUR	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	83.044	80.000
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.082.531	863.518
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	4.915	7.403
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v državi	1.319	507
Kratkoročne obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov v tujini	70.641	115.594
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.698.693	1.085.348
Kratkoročne obveznosti do države	309.592	376.385
Druge kratkoročne obveznosti	23.418	19.216
<b>Skupaj</b>	<b>3.274.153</b>	<b>2.547.971</b>

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so obveznosti do zunanjih izvajalcev, ki izvajajo storitve pri realizaciji programa dela družbe in obveznosti do dobaviteljev za obratovalne stroške družbe in nakup osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev.

Dolgovi oziroma poslovne obveznosti družbe niso zavarovani.

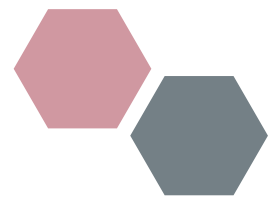
Izkazane obveznosti do dobaviteljev so nezapadle po stanju na dan 31. 12. 2018.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih in posloводства se nanašajo na plače za mesec december 2018 in druge prejemke ter povračila stroškov v zvezi z delom za december 2018 v višini 1.478.221 EUR in obveznosti delodajalca za prispevke v zvezi s plačami in drugimi prejemki iz delovnega razmerja za december 2018 v višini 220.472 EUR.

Kratkoročne obveznosti do države predstavljajo obveznosti za plačilo DDV za mesec december 2018, povečan za obračun DDV v zvezi s samoobdavčitvijo z DDV in zmanjšanje obveznosti za obračunan DDV v dobropisih, kar skupaj znaša 302.709 EUR ter za obveznost za plačilo DDV (PDV) v Bosni in Hercegovini v višini 115 EUR. V okviru kratkoročnih obveznosti do države so izkazane tudi obveznosti za davek iz dobička v višini 4.391 EUR in davki ter prispevki na osnovi podjemnih pogodb v višini 2.377 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti se nanašajo na obveznosti za plačilo prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za mesec december 2018 v višini 17.787 EUR, obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb ter obveznosti iz poslovnih kartic v višini 5.630 EUR.

V okviru obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb je izkazana neto obveznost v višini 3.187 EUR do članov nadzornega sveta za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta za mesec december 2018.



n) **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve**

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Vnaprej vračunani stroški	883.709	650.173
Kratkoročno odloženi prihodki	280.947	70.358
Odloženi, obračunani DDV v zvezi z insolventnimi postopki	671	671
Kratkoročni del odloženega obračunanega DDV	106.181	11.731
<b>Skupaj</b>	<b>1.271.508</b>	<b>732.933</b>

Vračunani stroški se nanašajo predvsem na stroške vračunanih neizkoriščenih dopustov za leto 2018 v znesku 456.088 EUR, kratkoročni del rezervacij za dana jamstva v višini 33.362 EUR, vračunano akontacijo davka od dohodka za mesec december 2018 v višini 23.986 EUR, stroške nezaračunanih storitev JV partnerja v višini 306.484 EUR, stroške revizije in aktuarskega izračuna v višini 16.322 EUR, vračunani kratkoročni del delovne uspešnosti posloводства v višini 36.927 EUR in druge vračunane stroške v višini 10.540 EUR, ki se nanašajo na leto 2018 in bodo obračunani v letu 2019.

Kratkoročno odloženi prihodki v višini 277.174 EUR se nanašajo na nepotrjene zaračunane prihodke po izdanih situacijah in računih, v višini 3.773 EUR pa se nanašajo na neplačane zamudne obresti iz poslovnih razmerij.

Gibanje pasivnih časovnih razmejitev za leto 2018 je sledeče:

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
Stanje 31.12.2017	199.668	28.370	422.136	67.521	2.837	12.402	732.933
Oblikovanja	277.899	4.992	456.088	209.653	1.458	106.182	1.056.272
Poraba	-83.309	-	-	0	-507	-11.731	-95.547
Odprava	0	0	-422.136	-	-15	-	-422.151
Stanje 31.12.2018	394.258	33.362	456.088	277.174	3.773	106.853	1.271.508

Za primerjavo navajamo tudi gibanje pasivnih časovnih razmejitev za leto 2017:

v EUR

	Vnaprej vračunani stroški	Kratkoročni del vračunanih stroškov za dana jamstva	Vračunani stroški za neizkoriščen dopust	Kratkoročno odloženi prihodki	Kratkoročno odloženi prihodki za obresti	Odloženi, obračunani DDV	Skupaj
Stanje 31.12.2016	116.764	60.096	380.865	28.856	4.104	12.402	603.087
Oblikovanja	198.712	2.524	422.136	50.471	2.837	11.731	688.411
Poraba	-63.239	-	-	-11.806	-504	-11.731	-87.280
Odprava	-52.569	-34.250	-380.865	-	-3.600	-	-471.284
Stanje 31.12.2017	199.668	28.370	422.136	67.521	2.837	12.402	732.933

## 2.3 Razkritja zunajbilančnih sredstev in obveznosti

Zunajbilančna sredstva in obveznosti na dan 31.12. predstavljajo:

v EUR

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Osebni avtomobili, ki niso last družbe (knjigovodska vrednost)	1.463.358	1.236.285
Mobilni telefoni pod 500 EUR (knjigovodska vrednost)	21.422	16.220
Prejete garancije za dobro izvedbo del	1.374.638	1.750.338
Prejete garancije za plačilo avansa	83.215	-
Prejete menice za dobro izvedbo del	186.971	146.945
Obveznosti za izdane garancije za dobro izvedbo del	7.775.057	8.335.417
Obveznosti za izdane garancije za resnost ponudbe	10.000	16.800
Obveznosti za izdane garancije za izplačilo zadržanih sredstev	39.400	39.400
Obveznosti za izdane garancije za plačila	23.970	23.970
Obveznosti za izdane garancije za vračilo avansa	115.576	115.576
Obveznosti za izdane menice za resnost ponudbe	-	5.500
Obveznosti za izdane menice za dobro izvedbo del	1.012.578	856.370
Obveznost iz danih poroštev za GI ZRMK za okvirni kredit	-	120.000
Obveznost iz danih poroštev za GI ZRMK za izdane garancije	965.207	939.487
<b>Skupaj</b>	<b>13.071.392</b>	<b>13.602.308</b>

Računovodske usmeritve glede izkazovanja zunaj bilančnih sredstev se v letu 2018 niso spremenile.

## 2.4 Razkritja in pojasnila k izkazu poslovnega izida

a) Stroški po funkcionalnih skupinah

Stroški po funkcionalnih skupinah	2018	2017	Indeks
Stroški prodajanja - izvajanja storitev	16.378.338	14.434.944	113
Stroški splošnih dejavnosti	5.917.076	5.433.122	109

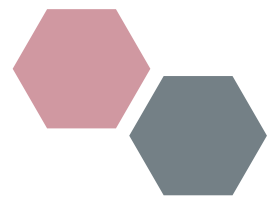
Stroški po funkcionalnih skupinah so razdeljeni na podlagi evidence stroškov po stroškovnih mestih. Razmerje med stroški opravljanja storitev in stroški splošnih dejavnosti je 73 : 27.

b) Čisti prihodki iz prodaje

v EUR

	2018	2017
Prihodki iz prodaje na domačem trgu	23.487.660	20.735.891
Prihodki iz prodaje na tujem trgu	399.483	402.096
<b>Skupaj</b>	<b>23.887.143</b>	<b>21.137.987</b>

Čisti prihodki od prodaje so v primerjavi z letom 2018 v nominalnem znesku višji za 2.749.156 EUR (+13 %); od tega so prihodki višji na področju dejavnosti cest za 1.299.148 EUR, na področju železnic za 345.704 EUR in po ostalih dejavnostih doma in v tujini za 1.104.304 EUR.



V letu 2018 je družba pretežni del svoje dejavnosti izvedla za državo, prihodki so znašali 17.766.729 EUR oziroma v deležu 74,4 % od čistih prihodkov od prodaje. Upoštevajoč tudi delež storitev za družbe, ki so v 100% lasti države (DARS d.d., 2TDK,...) pa ta delež znaša 96,3 %.

Prihodki do povezanih oseb so znašali 15.224 EUR in so bili zaračunani EGIZ Trst-Divača v višini 13.805 EUR in GI ZRMK v višini 1.419 EUR.

#### c) Drugi poslovni prihodki

v EUR

	2018	2017
Prihodki od odprave rezervacij za dana jamstva	-	13.503
Prihodki od odprave časovnih razmejitev	-	47.340
Prihodki doseženi na podlagi subvencij in dotacij	18.334	31.666
Prihodki od odprave popravkov vrednosti terjatev	19.384	-
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	37.743	37.080
Skupaj	75.461	129.589

#### d) Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški materiala so naslednji:

v EUR

	2018	2017
Stroški potrošnega materiala	39.667	28.687
Stroški energije	386.990	370.696
Stroški materiala za vzdrževanje	9.307	11.731
Stroški drobnega inventarja	13.839	14.326
Stroški pisarniškega mat. in strok. literature	105.837	133.406
Ostali materialni stroški	4.529	4.233
Skupaj	560.169	563.079

Stroški storitev so naslednji:

v EUR

	2018	2017
Stroški inženirskih storitev – proizvodne storitve	2.004.310	2.381.437
Stroški storitev vzdrževanja	436.965	433.836
Stroški najemnin	526.315	324.856
Povračila stroškov v zvezi z delom	147.981	113.234
Stroški poštnih in telekomunikacijskih storitev	91.199	117.597
Stroški intelektualnih storitev, izobraževanja, varstva pri delu in osebnih storitev	283.107	175.845
Stroški zavarovanja	100.145	100.003
Stroški sejmov, reklame in reprezentance, sponzorstva in donatorstva	134.181	176.278
Stroški podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in sejin ter prejemkov za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta	99.267	104.496
Stroški drugih neproizvodnih storitev	394.387	342.850
Stroški kadrovskega inženiringa	413.297	320.958
Stroški plačilnega prometa in bančnih provizij	106.845	119.942
Stroški članarin	43.681	43.782
Stroški rezervacij za dana jamstva	19.878	11.360
<b>Skupaj</b>	<b>4.801.557</b>	<b>4.766.474</b>

Stroški inženirskih storitev se nanašajo na zunanje sodelavce, podizvajalce in joint-venture partnerje, ki sodelujejo pri realizaciji programov do naročnikov družbe.

Število zaposlenih, ki so v letu 2018 opravljali delo za družbo na podlagi pogodb v zvezi z agencijo za posredovanje delovne sile, je bilo 14,7.

Stroški storitev od povezanih oseb (od GI ZRMK) so bili v letu 2018 realizirani v višini 278.031 EUR.

Stroški članov nadzornega sveta, za leto 2018, za opravljanje funkcije, udeležbo na sedmih sejah in šestih korespondenčnih sejah nadzornega sveta znašajo 86.033 EUR in prejemki članov revizijske komisije nadzornega sveta, za opravljanje funkcije od 6.6.2018 dalje in udeležbo na treh rednih sejah znašajo 7.304 EUR. Stroški izobraževanja članov nadzornega sveta znašajo 2.808 EUR.

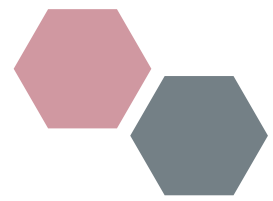
Celotni stroški za izvedbo revizije računovodskih izkazov v letu 2018 znašajo 16.000 EUR.

#### e) Stroški dela

v EUR

	2018	2017
Plače in nadomestila plač zaposlenim	12.585.520	10.644.042
Dajatve na plače za zagotavljanje socialnih zavarovanj	2.045.104	1.731.845
Drugi stroški dela	1.553.261	1.466.677
<b>Skupaj</b>	<b>16.183.885</b>	<b>13.842.564</b>

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust v višini 389.060 EUR (v letu 2017 333.915 EUR), stroške prevoza na delo v višini 380.574 EUR (v letu 2017 308.200 EUR), stroške regresa za prehrano zaposlenih med delom v višini 432.191 EUR (v letu 2017 387.246 EUR), stroške družbe za



dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 131.281 EUR (v letu 2017 129.008 EUR), stroške oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 116.902 EUR (v letu 2017 134.569 EUR) in druge stroške v višini 103.253 EUR (v letu 2017 173.739 EUR).

Skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 družba obračunava rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna.

Med stroški dela so vračunani tudi neizkoriščeni dopusti za leto 2018. Neto učinek na stroške plač, od oblikovanih stroškov časovnih razmejitev za leto 2018 in odpravljenih stroškov časovnih razmejitev za leto 2017, povečuje stroške dela za 33.953 EUR (v letu 2017 za 41.270 EUR).

V okviru stroškov dela stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašajo 1.124.172 EUR in obračunani stroški za dodatno pokojninsko zavarovanje 131.281 EUR, skupaj 1.255.453 EUR (v letu 2017 stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašajo 962.556 EUR in stroški prispevkov za dodatno pokojninsko zavarovanje 129.008, skupaj 1.091.564 EUR).

Stanje zaposlenih na zadnji dan leta 2018 je 361 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih na podlagi obračunanih delovnih ur v obdobju od 1.1. do 31.12.2018 je 331,46 zaposlenih. V obračunanih delovnih urah niso zajete refundirane ure in ure za starševski dopust.

Prejemki posloводства so v letu 2018 znašali 283.581 EUR.

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah so v letu 2018 znašali skupaj 1.754.771 EUR.

Družba zaslužkov v razširjenem dobičku ni izplačevala.

#### f) Odpisi vrednosti

v EUR

	2018	2017
Amortizacija neopredmetenih sredstev	70.462	81.374
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	568.968	514.177
Amortizacija naložbenih nepremičnin	20.609	20.608
Prevrednotovalni poslovni odhodki opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	223	-
<b>Skupaj</b>	<b>660.262</b>	<b>616.159</b>

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

#### g) Drugi poslovni odhodki

v EUR

	2018	2017
Stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča	51.736	50.987
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na praksi in odhodki za neposlovne namene	26.810	15.842
Prispevek za usposabljanje invalidov	11.218	12.960
<b>Skupaj</b>	<b>89.764</b>	<b>79.789</b>

#### h) Finančni prihodki iz deležev

V letu 2018 družba ne izkazuje finančnih prihodkov iz deležev. V letu 2017 finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini izhajajo iz razlike med ocenjeno pošteno vrednostjo družbe GI ZRMK po stanju 31.12.2016 in končno vrednostjo kupnine in so znašali 61.603 EUR.

#### **i) Finančni prihodki iz danih posojil**

Finančni prihodki iz danih posojil izhajajo iz obresti za depozite pri bankah v višini 17.867 EUR (v letu 2017 16.821 EUR).

#### **j) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev**

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih so sestavljeni iz plačanih zamudnih obresti v višini 1.057 EUR (v letu 2017 701 EUR). V letu 2018 so v okviru finančnih prihodkov izkazane tudi pozitivne tečajne razlike v višini 248 EUR.

#### **k) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti**

Finančne odhodke iz poslovnih obveznosti sestavljajo odhodki od drugih finančnih obveznosti za obresti od aktuarskega izračuna rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 7.409 EUR (v letu 2017 8.532 EUR) in odhodki za zamudne obresti v višini 30 EUR (v letu 2017 13 EUR). V letu 2018 so v okviru finančnih prihodkov izkazane tudi negativne tečajne razlike v višini 189 EUR.

#### **l) Drugi prihodki**

Drugi prihodki v višini 20.927 EUR (v letu 2017 17.175 EUR) se nanašajo na:

- prejete odškodnine v vrednosti 14.120 EUR (v letu 2017 7.664 EUR),
- zavarovalni bonus v vrednosti 6.800 EUR (v letu 2017 9.504 EUR) in
- ostalo – izravnave in podobno 7 EUR (v letu 2017 7 EUR).

#### **m) Drugi odhodki**

Drugi odhodki v višini 5 EUR (v letu 2017 4 EUR) se nanašajo na druge odhodke v višini 5 EUR – izravnave ipd.

#### **n) Davek iz dobička (Davek od dohodka pravnih oseb) in odloženi davki**

Davek od dohodkov pravnih oseb je izračunan na podlagi prihodkov in odhodkov iz izkaza poslovnega izida za leto 2018, zmanjšan in povečan za ustrezno prilagajanje davčne osnove in posledično davka v letu 2018. Davek je izračunan v višini 292.228 EUR.

Odhodki iz poslovnega izida so bili znižani za davčno nepriznane odhodke v skupni vrednosti 418.841 EUR.

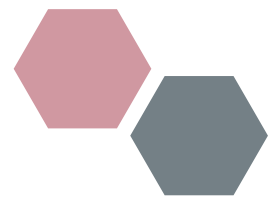
Največji del nepriznanih odhodkov za leto 2018 se nanaša na zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo v primeru, ko niso obdavčeni po zakonu o dohodnini in znašajo 267.688 EUR. To so predvsem obračunani stroški za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 203.225 EUR, obračunani stroški nezgodnega zavarovanja v višini 18.907 EUR in drugi neposlovni stroški povezani z zaposlenimi v višini 45.556 EUR.

Pomemben del nepriznanih odhodkov predstavlja tudi zmanjšanje odhodkov za nepriznani del oblikovanih rezervacij v višini 72.095 EUR, nepriznani del reprezentančnih stroškov in stroškov nadzornega sveta v višini 72.468 EUR in obračunani stroški donacij v višini 5.087 EUR.

Pri izračunu davka od dohodkov pravnih oseb so bile upoštevane tudi davčne olajšave v skupni višini 425.589. Izkoriščene davčne olajšave se nanašajo na priznano davčno olajšavo za izplačani del prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 201.978 EUR, na olajšave povezane z investicijami v osnovna sredstva v višini 169.944 EUR, olajšave povezane z zaposlovanjem invalidov v višini 48.579 EUR in olajšave za plačane donacije v znesku 5.087 EUR.

Davek od dohodka pravnih oseb za leto 2018 je obračunan po stopnji 19 % od davčne osnove 1.538.042 EUR in znaša 292.228 EUR.





Odhodek za davek iz dobička v izkazu poslovnega izida poleg obračunanega davka od dohodka za leto 2018, predstavljajo tudi odloženi davki in sicer neto učinek med izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju 31.12.2018 in izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju na dan 31.12.2018 povečuje davke za 11.708 EUR. Odloženi davki izhajajo iz oblikovanja rezervacij za dana jamstva, iz oblikovanja rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnin ob upokojitvi, iz oblikovanja popravka vrednosti terjatev in obračunane amortizacije za osnovna sredstva, ki presega davčno priznano amortizacijo. Pri izračunu odloženih davkov je bila upoštevana davčna stopnja kot je predvidena za leto 2019 in sicer 19%.

## 2.5 Razkritja in pojasnila pri izkazu denarnih tokov

### a) Razkritja in pojasnila

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici II slovenskega računovodskega standarda številka 22, na osnovi podatkov iz bilance stanja na dan 31. 12. 2018 in bilance stanja na dan 31. 12. 2017, na osnovi izkaza poslovnega izida za leto 2018 in na osnovi denarnih tokov pri investiranju in financiranju po podatkih iz poslovnih knjig družbe.

Na končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 951.938 EUR na dan 31. 12. 2018 je vplivalo:

- začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 1.055.186 EUR,
- prejemki in izdatki iz poslovanja, pri katerih je bilo v letu 2018 za 2.098.329 EUR več prejemkov,
- prejemki in izdatki iz investiranja, pri katerih je bilo v letu 2018 za 998.350 EUR več izdatkov in
- izdatki iz financiranja, pri katerih je bilo v letu 2018 za 1.203.227 EUR izdatkov.

## 2.6 Razkritja in pojasnila pri izkazu gibanja kapitala

### a) Razkritja in pojasnila

Vlada Republike Slovenije je kot ustanoviteljica in edina družbenica družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o., na 185. redni seji dne 26.7.2018, med drugim sprejela naslednji sklep ustanovitelja:

„Vlada Republike Slovenije je določila, da se bilančni dobiček leta 2017, ki znaša 1.689.810,00 EUR

- v višini 1.203.227,00 EUR nameni za izplačilo ustanovitelju. Plačilo se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih v višini po 401.075,66 EUR, pri čemer se prvi obrok plača v naslednjem mesecu po sprejemu sklepa. Obroki se plačujejo med 20. in 25. dnevom v mesecu.
- preostanek dobička v višini 486.583 EUR se razporedi v druge rezerve iz dobička.“

Družba je izplačilo dobička kot ga nalaga sklep v celoti izvedla v letu 2018 in po stanju 31. 12. 2018 ne izkazuje nobenih obveznosti iz tega naslova.

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je izračunan kot razlika med vsemi prihodki in odhodki in davki iz dobička.

Ugotovljen bilančni dobiček v višini 1.395.497 EUR izkazuje stanje čistega poslovnega izida leta 2018.



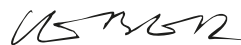


## DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA

V obdobju od 31. 12. 2018 do izdelave poročila je družba prejela predlog sporazuma za prekinitve pogodbe z naročnikom Ministrstvo za infrastrukturo, ki vpliva na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe. Učinek prekinitve pogodbe je ustrezno vključen v to poročilo.



Jurij Kač  
generalni direktor



Tadej Veber  
član posloводства

# POSLOVODSKA PREDSTAVITVENA LISTINA



Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. izjavlja, da v celoti potrjuje računovodske izkaze prikazane v pričujočem letnem poročilu in pripadajoča pojasnila, prikazana pod poglavjem Računovodske usmeritve in pojasnila.

Ljubljana, 23. 4. 2019

Jurij Kač  
generalni direktor

Tadej Veber  
član posloводства

# Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana  
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o.

### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2018, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2018 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju 'SRS').

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Druga zadeva

Računovodske izkaze družbe za leto, končano 31. decembra 2017 je revidiral drug revizor, ki je 28. marca 2018 izdal neprilagojeno mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na <http://www.deloitte.com/si>.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), ki sta članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji, ki nudi storitve revizije, davčnega, poslovnega, finančnega in pravnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj, ki jih zagotavlja več kot 100 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2018. Deloitte Slovenija



### **Odgovornosti posloводства in nadzornega sveta za računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

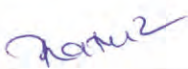
Med izvajanjem revidiranja v skladu pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.  
Dunajska 165  
1000 Ljubljana

Tina Kolenc Praznik  
Pooblaščenca revizorka



Ljubljana, 23. april 2019

**Deloitte.**

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3





# PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA

Družba DRI upravljanje investicij, d.o.o. na dan 31. 12. 2018 izkazuje bilančni dobiček v višini 1.395.497 EUR, kar je tudi čisti poslovni izid leta 2018.

Poslovodstvo družbe predlaga naslednjo razporeditev bilančnega dobička za leto 2018 in sprejem sklepov kot sledi:

1. Bilančni dobiček, ki po stanju na dan 31. 12. 2018 znaša 1.395.497,00 EUR se:
  - uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku v višini 697.748,50 EUR,
  - razporedi v druge rezerve iz dobička v višini 697.748,50 EUR.
2. Razporeditev bilančnega dobička se knjiži v letu 2019, po sklepu družbenika.
3. Izplačilo udeležbe na dobičku se izvede v treh zaporednih mesečnih obrokih v višini 232.582,83 EUR in sicer od 20. do 25. v mesecu, v naslednjih treh mesecih po sprejemu sklepa.

Obrazložitev:

Družba je v letu 2018 iz naslova pogodb, ki jih je neposredno sklenila kot notranji (in-house) izvajalec države, realizirala za 13.100.879 EUR prihodkov oziroma v deležu 54,8 % od poslovnih prihodkov.

Družba predlaga izplačilo dobička v višini 697.748,50 EUR, kar predstavlja sorazmeren delež celotnega ustvarjenega dobička glede na realizirane prihodke po in-house pogodbah.

Preostali bilančni dobiček v višini 697.748,50 EUR se razporedi v druge rezerve iz dobička in se nameni za nadaljnji razvoj družbe.

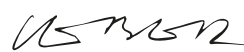
Predlagano izplačilo udeležbe na dobičku omogoča stabilno poslovanje družbe, ob predpostavki, da se bodo že sklenjene pogodbe realizirale po pogodbeno dogovorjeni dinamiki in da bo realizirana vloga družbe pri vodenju investicij v državno infrastrukturo, kjer je družbi namenjena vloga notranjega izvajalca države.

Izplačilo dobička bo vplivalo na likvidnostne razmere pri poslovanju družbe v letu 2019, zato se predlaga izplačilo dobička v treh obrokih.

Pri oblikovanju predloga izplačila bilančnega dobička je bila upoštevana struktura virov financiranja, obseg kapitala ter solventnost in likvidnost.



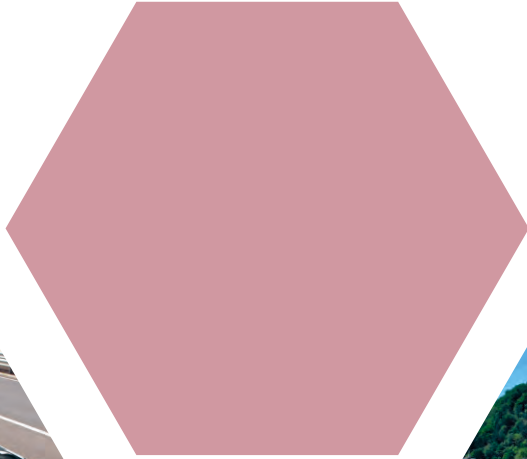
Jurij Kač  
generalni direktor



Tadej Veber  
član poslovodstva



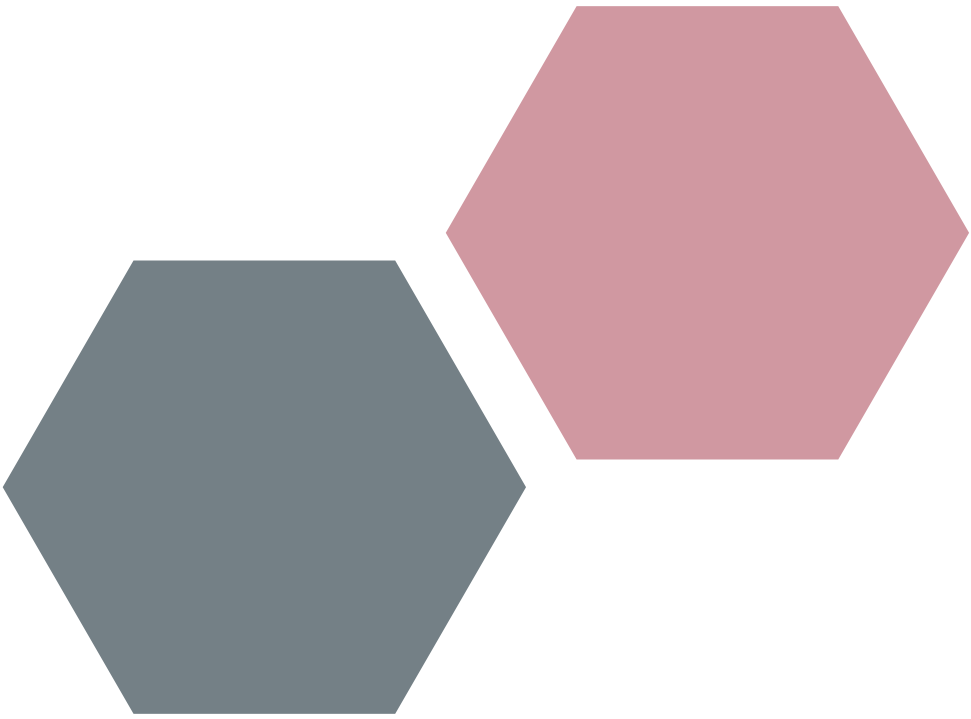




## LETNO POROČILO DRI 2018

produkcija: DRI upravljanje investicij, d. o. o.  
oblikovanje: Tomaž Polenšek  
fotografije: arhiv DRI

Ljubljana, julij 2019



DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.

Kotnikova ulica 40  
SI-1000 Ljubljana

[info@dri.si](mailto:info@dri.si) [www.dri.si](http://www.dri.si)

