


KONSOLIDIRANO  
**LETNO POROČILO**  
SKUPINE DRI

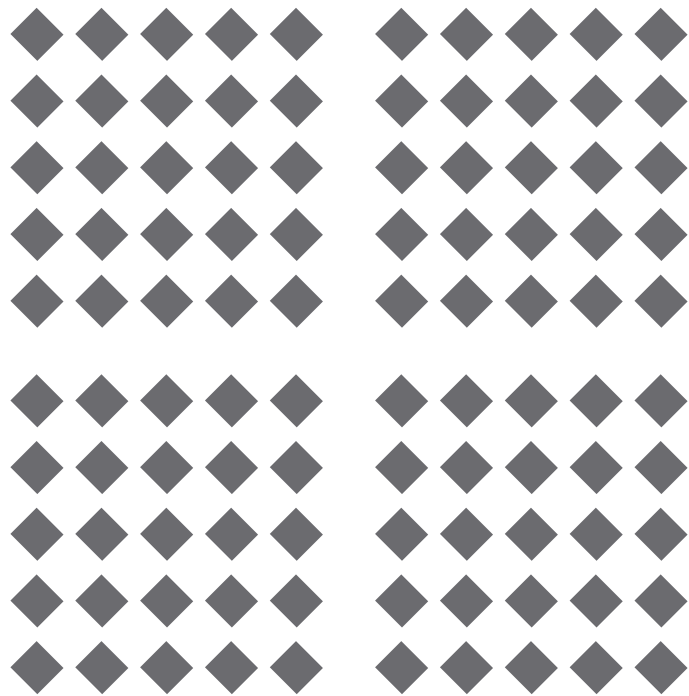


---

2020

 **DRI**





POROČILO POSLOVODSTVA .....	4
POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE .....	6
POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2020 .....	12
SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBAH V SKUPINI .....	15
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE/SKUPINE .....	21
<b>POSLOVNO POROČILO .....</b>	<b>28</b>
SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2020 .....	29
DEJAVNOST .....	30
POSLOVNA POLITIKA .....	30
URESNIČEVANJE POSLOVNIH, STRATEŠKIH IN RAZVOJNIH USMERITEV .....	31
UPRAVLJANJE S TVEGANJI .....	33
PREGLED POSLOVANJA PO PODROČJIH .....	34
ANALIZA POSLOVANJA .....	44
ZAPOSLeni V SKUPINI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV .....	51
VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA .....	51
VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE .....	52
NAČRTI ZA LETO 2021 .....	52
DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA .....	53

<b>RAČUNOVODSKO POROČILO ZA SKUPINO DRI ZA LETO 2020 .....</b>	<b>54</b>
<b>1. REVIDIRANI KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE DRI .....</b>	<b>55</b>
1.1 KONSOLIDIRAN IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA SKUPINE DRI NA DAN 31.12.2020 .....	55
1.2 KONSOLIDIRAN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE DRI ZA LETO 2020 .....	57
1.3 KONSOLIDIRAN IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE DRI ZA LETO 2020 .....	57
1.4 KONSOLIDIRAN IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE DRI ZA LETO 2020 .....	58
1.5 KONSOLIDIRAN IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE DRI ZA LETO 2019 .....	59
1.6 KONSOLIDIRAN IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE DRI ZA LETO 2020 .....	59
<b>2. POJASNILA K REVIDIRANIM KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE DRI .....</b>	<b>60</b>
2.1 SKUPINA DRI V LETU 2020 .....	60
2.2 PODLAGE ZA SESTAVO KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV .....	60
2.3 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE .....	63
2.4 RAČUNOVODSKA POJASNILA IN RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA .....	69
2.5 POGOJNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI .....	82
2.6 RAČUNOVODSKA POJASNILA IN RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA .....	83
2.7 RAČUNOVODSKA POJASNILA IN RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V IZKAZU DENARNIH TOKOV .....	89
2.8 FINANČNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI PO SKUPINAH .....	89
<b>3. FINANČNI INSTRUMENTI IN OBVADOVANJE TVEGANJ .....</b>	<b>90</b>
3.1 KREDITNO TVEGANJE .....	90
3.2 LIKVIDNOSTNO TVEGANJE .....	91
3.3 OBRESTNO TVEGANJE .....	92
3.4 VALUTNO TVEGANJE .....	92
<b>4. UPRAVLJANJE S KAPITALOM .....</b>	<b>92</b>
<b>5. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV .....</b>	<b>93</b>
<b>6. POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI .....</b>	<b>94</b>
DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA .....	96
IZJAVA POSLOVODSTVA .....	98
REVIZORJEVO POROČILO .....	100
VPOGLED V LETNO POROČILO .....	106



# POROČILO POSLOVODSTVA

V skupini DRI (v nadaljevanju tudi skupina) je leto 2020 minilo v znamenju rasti. Prihodki znašajo 31,3 mio EUR in so presegli načrtovane za 2,5 % in so bili za 9,4 % višji kot v letu 2019.

V letu 2020 je bil v skupini realiziran čisti poslovni izid v višini 1.608.085 EUR in je glede na preteklo leto višji za 1,9 % ter za 9,3 % višji od načrtovanega.

V letu 2020 smo dokazali, da se je skupina DRI sposobna hitro in korenito prilagoditi novim pogojem delovanja v času epidemije. Zagotovili smo varno okolje našim zaposlenim, jim priskrbeli zaščitno opremo, s pomočjo tehnologije in prenosa novih znanj pa smo omogočili hiter prehod na nov, hibridni način dela – del ekipe je prisoten v poslovnih prostorih družbe, drugi del pa delo opravlja na daljavo.

Rast smo dosegli s hitrim prilagajanjem zahtevam naročnikov, dobrim načrtovanjem, skrbnim gospodarjenjem z vsemi resursi ter s stalnim vlaganjem v kadre.

V letu 2020 je bil ustvarjen celotni poslovni izid v višini 1.943.490 EUR, ki je za 7,0 % višji od načrtovanega.

Tudi za leto 2021 načrtujemo rast prihodkov in realizacijo v višini 33 mio EUR, kar je za 5,9 % več kot v letu 2020. Na izvedbo poslovnega načrta smo dobro pripravljene, v okviru upravljanja s tveganji pa skrbno proučujemo morebitne negativne vplive epidemije in smo pripravljene na različne scenarije.

V okviru programov gospodarskega okrevanja po epidemiji postaja skupina DRI izjemno pomemben člen tudi pri izpolnjevanju državnega načrta investicij v zdravstvo in infrastrukturo.



Generalni direktor  
Jurij Kač, univ. dipl. ekon.



Član posloводства  
Emanuel Čerček, dipl. ekon.



Član posloводства  
Gregor Majdič, univ. dipl. inž. stroj.



POROČILO  
NADZORNEGA SVETA  
DRUŽBE





## Nadzorni svet

Na osnovi 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družbe za razvoj infrastrukture, d. o. o. (v nadaljevanju Akt o ustanovitvi), je nadzorni svet družbe pripravil pisno poročilo, v katerem so natančno in verodostojno prikazani: aktivnosti nadzornega sveta med poslovnim letom, poročilo o rezultatih preverjanja konsolidiranega letnega poročila in stališče do revizorjevega poročila.

### Sestava in delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet ima skladno s 14. členom Akta o ustanovitvi šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana, ki zastopata interese zaposlenih, pa se imenujeta in razrešujeta skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Nadzorni svet družbe je v letu 2020 deloval v naslednji sestavi:

1. Alojzij Boh (predstavnik ustanovitelja – predsednik, do 10. 4. 2020),
2. Tanja Šarabon (predstavnica ustanovitelja – namestnica predsednika, do 10. 4. 2020),
3. mag. Bojan Kurež (predstavnik ustanovitelja – član, do 10. 4. 2020),
4. Jaka Klajderič (predstavnik ustanovitelja – član, do 10. 4. 2020),
5. Bojan Gregorič (predstavnik zaposlenih – član),
6. Katarina Krafogel (predstavnica zaposlenih – članica).

S sklepom Vlade RS v funkciji ustanovitelja in edinega družbenika družbe so bili z dnem 10. 4. 2020 v nadzorni svet družbe kot predstavniki ustanovitelja imenovani:

1. Ljiljana Herga (od 10. 4. do 5. 5. 2020 članica, 6. 5. 2020 izvoljena za predsednico),
2. Klemen Babnik (od 10. 4. do 5. 5. 2020 član, 6. 5. 2020 izvoljen za namestnika predsednice),
3. dr. Peter Gašperšič (član),
4. Aleš Buležan (član).

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojimi raznolikimi veščinami, izkušnjami in znanjem tvorijo celoto, ki učinkovito in strokovno nadzoruje posle družbe.

Nadzorni svet je v letu 2020 svoje pristojnosti izvajal skladno z zakonodajo, priporočili Združenja nadzornikov Slovenije in drugimi priporočili dobre prakse. Pri svojem delu je upošteval tudi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in spoštoval njegova načela. S svojimi sklepi in odločitvami je podpiral uresničevanje postavljenih poslovnih in strateških ciljev družbe.

Člani nadzornega sveta so pri odločanju o posameznih zadevah na sejah nadzornega sveta upoštevali splošna pravila korporacijskega upravljanja glede konflikta interesov.

Člani nadzornega sveta so skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podpisali in predložili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba objavila na svojih spletnih straneh.

Nadzorni svet skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in svojem poročilu navaja, da so vsi stroški delovanja nadzornega sveta razkriti v konsolidiranem letnem poročilu.

Nadzorni svet je v letu 2020 aktivno spremljal poslovanje družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., in skupine DRI ter odgovorno nadzoroval njuno vodenje na osnovi poročil in informacij, ki jih je pripravilo poslovodstvo družbe, ter tako preverjal realizacijo poslovnega načrta. Redno se je seznanjal s poročili o različnih vidikih poslovanja družbe ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo.

DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d.o.o.  
Kotnikova ulica 40, 1000 Ljubljana | T: 01 30 68 100 | F: 01 30 68 101 | E: dri@dri.si | www.dri.si

Družba je vpisana v register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani | Registracijska številka 1/01932/00  
Matična številka 5269652000 | Davčna številka: SI47991119 | Osnovni kapital: 2.189.473,00 EUR



V letu 2020 se je nadzorni svet sestal na štirih rednih in devetih korespondenčnih sejah. Člani so se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Sejam je glede na vsebino točk dnevnega reda prisostvovalo poslovodstvo družbe in po potrebi strokovni sodelavci družbe, ki so sproti zagotavljali dodatne obrazložitve in informacije, potrebne za odločanje. Nadzorni svet je na vsaki seji preveril realizacijo sklepov, sprejetih na preteklih sejah.

Na sejah je nadzorni svet obravnaval redna poročila o poslovanju in doseženih poslovnih rezultatih tako družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., kot skupine DRI, poročila družbe o komercialnih aktivnostih ter druge tekoče zadeve in pomembna vprašanja, obravnaval in odločal pa je tudi o drugih zadevah, za katere je pristojen na osnovi Zakona o gospodarskih družbah, drugih predpisov in Akta o ustanovitvi.

Nadzorni svet je v okviru svojih pristojnosti med drugim:

- obravnaval in potrdil revidirano letno poročilo DRI upravljanje investicij, d. o. o., za leto 2019, zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in potrdil predloge sklepov v zvezi z revidiranim letnim poročilom za sprejemanje ustanovitelja;
- obravnaval in potrdil revidirano konsolidirano letno poročilo skupine DRI za leto 2019, zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila in potrdil predloge sklepov v zvezi z revidiranim konsolidiranim letnim poročilom za sprejemanje ustanovitelja;
- sprejel poročilo o svojem delu za leto 2020;
- predlagal skupščini podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu za poslovno leto 2019 ter soglašal s predlogom skupščini glede uporabe bilančnega dobička po stanju na dan 31. 12. 2019;
- obravnaval in sprejel Poslovno–finančni načrt z vključeno strategijo razvoja družbe za leto 2021 in skladno z 19. členom Akta o ustanovitvi s tem seznanil zastopnika edinega ustanovitelja družbe;
- se seznanil z uresničevanjem strategije družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., v obdobju 2016–2020;
- se seznanil s strategijo skupine DRI za obdobje 2021–2025;
- se seznanil z vplivom epidemije covid-19 na poslovanje družbe;
- skladno z 12. in 16. členom Akta o ustanovitvi podal predhodna soglasja k poslom, katerih vrednost presega 500.000 EUR (brez DDV), ter predhodna soglasja k vsem garancijam, poroštvom in jamstvom;
- dal soglasje k petletnemu načrtu dela Notranje revizije za obdobje 2021–2025 in k letnemu načrtu dela Notranje revizije za leto 2021 ter se seznanil z letnim poročilom o delu Notranje revizije za leto 2019 in s polletnim poročilom za obdobje 1–6/2020;
- se seznanil s poročilom pooblaščenke za korporativno integriteto;
- skladno s spremenjenim Aktom o ustanovitvi izvedel uvodne aktivnosti v zvezi z imenovanjem tretjega člana poslovodstva;
- se tekoče seznanjal s poročili revizijske komisije nadzornega sveta;
- sprejel letni načrt dela nadzornega sveta za leto 2021;
- podal soglasja k notranjim splošnim aktom družbe.

Poslovodstvo je nadzorni svet obveščalo tudi o drugih vprašanjih, povezanih s poslovanjem, pripravljalo pa je tudi zahtevna dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito dopolnjevali zaključki in predlogi revizijske komisije nadzornega sveta.

Obdobje, v katerem je deloval nadzorni svet v letu 2020, je bilo krajše od enega leta, zato postopek vrednotenja učinkovitosti delovanja ni bil izveden.

### **Komisije nadzornega sveta**

Po razrešitvi dotedanjih članov nadzornega sveta, ki so bili obenem člani revizijske komisije, je nadzorni svet na svoji ustanovni seji skladno z 279. členom ZGD-1 imenoval revizijsko komisijo v novi sestavi: dr. Peter Gašperšič – predsednik, Aleš Buležan – namestnik predsednika (izvoljen na ustanovni seji revizijske komisije), Klemen Babnik – član in dr. Metka Cerar – zunanja neodvisna strokovnjakinja.

Revizijska komisija je izvajala naloge skladno s terminskim in vsebinskim programom dela za leto 2020, pri čemer je o svojem delu redno poročala nadzornemu svetu.

V letu 2020 se je sestala na petih rednih in eni korespondenčni seji. V okviru svojih pristojnosti je revizijska komisija spremljala redno poslovanje družbe in skupine, delo Notranje revizije, obvladovanje tveganj in korporativne integritete, obravnavala je spremembe aktov, ki urejajo njeno delo in funkcije družbe, katerih spremljanje sodi v njeno pristojnost, spremljala je zunanjo revizijo računovodskih izkazov, s predstavniki revizijske družbe Deloitte revizija, d. o. o., je opravila razgovore o področjih in poteku zunanje revizije računovodskih izkazov in konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2019, spremljala je neodvisnost zunanjega revizorja, po zaključeni reviziji je ocenila kakovost dela izvajalca zunanje revizije in ob začetku predrevizije računovodskih izkazov za leto 2020 opravila razgovor z zunanjim revizorjem o področjih revidiranja.

Komisija je obravnavala tudi druga vprašanja in teme iz svoje pristojnosti. Samoocena v letu 2020 ni bila izvedena, saj je bilo obdobje delovanja komisije v aktualni sestavi krajše od enega leta.

Komisija je sodelovala s službo notranje revizije družbe in se seznanjala z njenim delovanjem. Obravnavala je obdobja poročila o delu Notranje revizije, predloge sprememb in dopolnitev dokumentov, ki predstavljajo osnovo za delovanje Notranje revizije (5-letni načrt dela Notranje revizije za obdobje 2021–2025, Letni načrt dela Notranje revizije za leto 2021, sprememba splošnega akta: Pravilnik o delovanju Notranje revizije), ter o svojih ugotovitvah poročala nadzornemu svetu.

### **Poročilo o rezultatih preverjanja konsolidiranega letnega poročila skupine DRI**

Konsolidirano letno poročilo skupine DRI za leto 2020, ki vključuje poslovno poročilo, računovodsko poročilo in mnenje revizorja z dne 11. 5. 2021, je poslovodstvo skladno s tretjim odstavkom 272. člena ZGD posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev oz. potrditev.

Revizijska komisija nadzornega sveta je revidirano konsolidirano letno poročilo skupine DRI obravnavala na seji dne 7. 6. 2021, na kateri je bila prisotna in je na njej poročala pooblaščenka revizorka – predstavnica zunanjega revizorja. Revizijska komisija je o poteku obvezne revizije konsolidiranih računovodskih izkazov skupine za leto 2020 in svojih ugotovitvah pisno poročala nadzornemu svetu družbe.

Konsolidirano letno poročilo skupine je revidirala revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., ki je bila s sklepom Vlade RS dne 20. 12. 2018 imenovana za revidiranje računovodskih izkazov družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., in skupine DRI ter za pregled skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi za obdobje 2018–2021. Konsolidirano letno poročilo je bilo pripravljeno skladno z veljavno zakonodajo, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in Pravilnikom o računovodstvu.

Nadzorni svet je preveril Konsolidirano poročilo družbe za leto 2020 in ga obravnaval v okviru zakonskega roka.

Poročilo poslovodstva družbe in poslovno poročilo celovito predstavljata pogoje in rezultate poslovanja skupine v letu 2020. Opisujeta izpolnjevanje ciljev skupine za leto 2020, uresničevanje njenih poslovnih, strateških in razvojnih usmeritev, pregled poslovanja skupine po posameznih področjih in gospodarsko okolje v poslovnem letu ter analizirata poslovanje skupine v letu 2020. Obravnavata vodenje sistema kakovosti poslovanja, upravljanje s tveganji, razvoj kadrovskega potenciala, vpliv poslovanja na družbeno okolje in načrte za leto 2021.

Nadzorni svet v zvezi s preveritvijo Računovodskega poročila skupine ugotavlja, da so v njem jasno in pregledno predstavljeni vsi zakonsko predpisani računovodski izkazi in da v njem vsebovana razkritja prikazujejo dejansko stanje in rezultate poslovanja skupine DRI. V prilogi k izkazom so podana vsa zahtevana pojasnila:

- priloge k izkazom skladno z Zakonom o gospodarskih družbah,
- razkritja, ki jih zahtevata tako Zakon o gospodarskih družbah kot Mednarodni standardi računovodskega poročanja, in
- dodatna pojasnila skladno z Zakonom o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet se je seznanil s Poročilom neodvisnega revizorja ter mnenjem pooblaščenega revizorja o pregledanih konsolidiranih računovodskih izkazih za poslovno leto 2020.

Družba Deloitte revizija, d. o. o., je revidirala računovodske izkaze družbe in skupine DRI za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2020, ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. 12. 2020, konsolidiran izkaz celotnega vseobsegajočega donosa za leto 2020, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za leto 2020 skupine DRI ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Iz mnenja neodvisnega revizorja izhaja, da konsolidirani računovodski izkazi skupine v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidiran finančni položaj skupine DRI na dan 31. 12. 2020 ter konsolidiran poslovni izid in konsolidirane denarne tokove skupine za tedaj končano leto skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Neodvisni revizor je ugotovil tudi, da so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi, pripravljene skladno z veljavnimi zakoni in predpisi ter da v zvezi z drugimi informacijami niso bile ugotovljene bistveno napačne navedbe.

Nadzorni svet je preveril sestavljeno in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine za poslovno leto 2020 in zavzel pozitivno stališče do revizijskega poročila družbe Deloitte revizija, d. o. o., ter na 62. redni seji dne 1. 7. 2021 konsolidirano letno poročilo skupine potrdil.

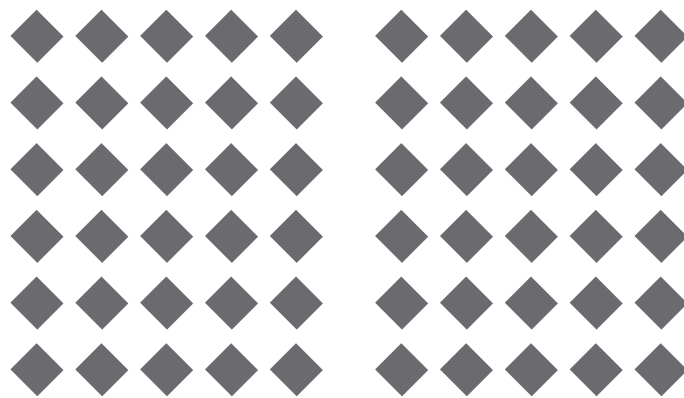
S potrditvijo konsolidiranega letnega poročila je to na osnovi 18. člena Akta o ustanovitvi DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., in 282. člena ZGD-1 sprejeto.

Nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d. o. o., ocenjuje, da sta poslovodstvo DRI upravljanje investicij, d. o. o., in nadzorni svet DRI upravljanje investicij, d. o. o., v letu 2020 delovala dobro in v korist družbe DRI/skupine DRI, kar je razvidno tudi iz doseženih poslovnih rezultatov.

Ljubljana, 1. 7. 2021

Ljiljana Herga,  
predsednica nadzornega sveta







**POUDARKI  
IZ POSLOVANJA  
V LETU 2020**

### **Poslovanje skupine**

- V letu 2020 so prihodki skupine znašali 31,317 mio EUR.
- Odhodki skupine so znašali 29,373 mio EUR.
- Ustvarjen čisti poslovni izid je znašal 1,608 mio EUR.
- Dodana vrednost na zaposlenega je znašala 55.063 EUR.
- V letu 2020 je skupina dosegla 7,44-odstotno čisto dobičkonosnost kapitala.
- Koeficient gospodarnosti poslovanja skupine je v letu 2020 znašal 106,7.
- Financiranje poslovanja je bilo stabilno.

### **Kadri in znanje**

Načrtno zaposlovanje in skrb za razvoj kadrovskega potenciala se odražata v naslednjem:

- na dan 31. decembra 2020 je bilo v skupini zaposlenih 452 delavcev, povprečno 433,28 delavcev (iz delovnih ur);
- na dan 31. decembra 2020 je bila povprečna starost zaposlenih v skupini 47 let;
- akademski naziv, univerzitetno, visoko ali višjo izobrazbo je na dan 31. decembra 2020 imelo 83,41 % zaposlenih;
- kompetenten kader je skupina zagotavljala z izobraževanjem za pridobitev verificirane izobrazbe, kamor uvrščamo tudi opravljanje različnih strokovnih izpitov in pridobitev licenc, ter z usposabljanjem zaposlenih v obliki seminarjev in strokovnih srečanj doma in v tujini.

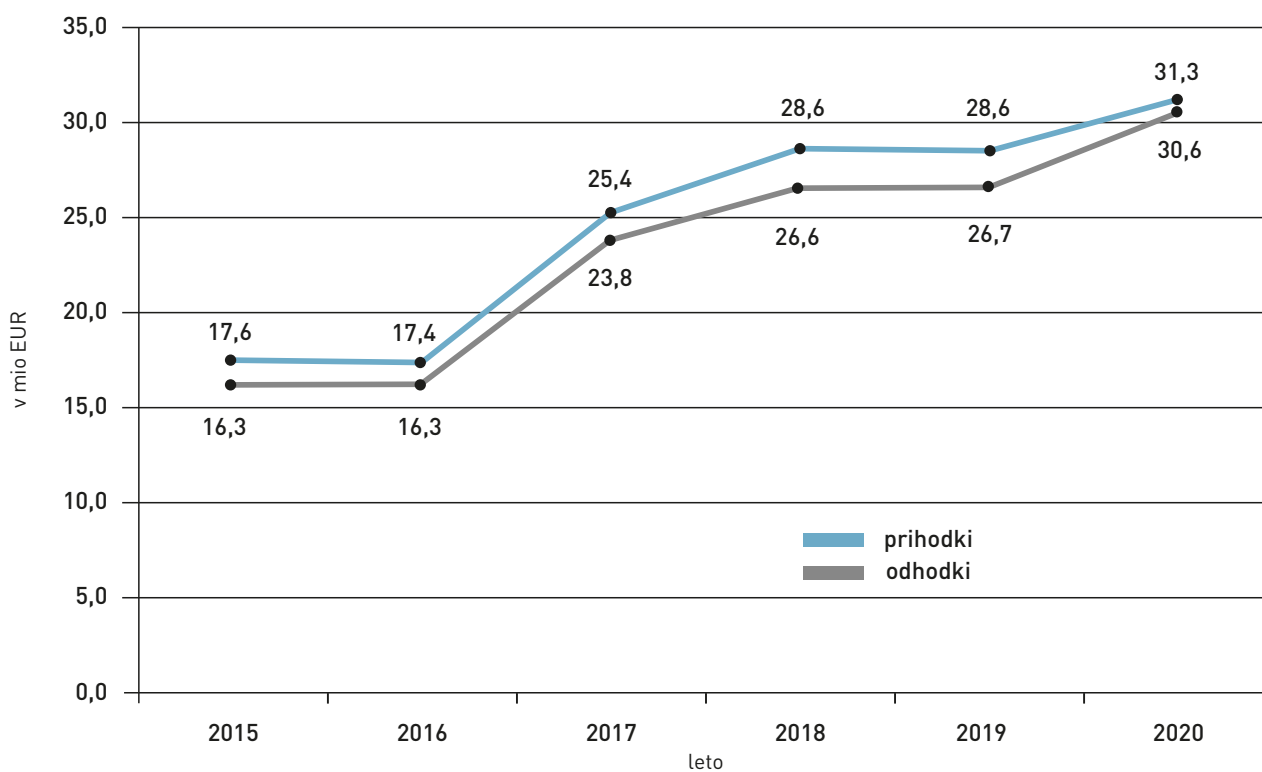
### **Kakovost poslovanja**

Pomembna strateška usmeritev skupine je tudi skrb za kakovost poslovanja. Sistem kakovosti poslovanja stalno nadgrajujemo in v letu 2020 je družba DRI uspešno opravila zunanjo presojo certifikata ISO 9001, družba GI ZRMK pa presojo po ISO 17025, nadaljevali pa smo tudi z nadgrajevanjem sistema upravljanja s tveganji.

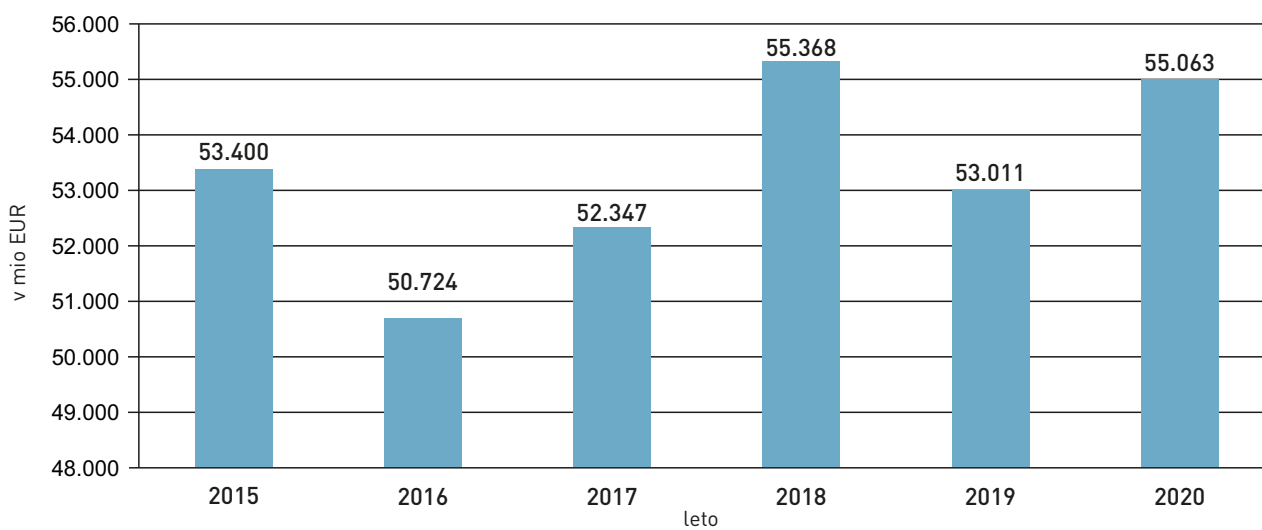
### **Razvoj skupine in razvojni kazalniki**

Za ustrezno podporo poslovnim procesom ter spremljanje rezultatov poslovanja skupina optimalno vzdržuje in stalno nadgrajuje informacijsko infrastrukturo.

### PRIHODKI IN ODHODKI



### DODANA VREDNOST NA ZAPOSLENEGA







SPLOŠNI PODATKI  
O DRUŽBAH  
V SKUPINI

DRI upravljanje investicij, d. o. o. (v nadaljevanju tudi družba), je gospodarska družba, ustanovljena na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in posluje v skladu s predpisi, ki urejajo delovanje gospodarskih družb. Družba kot notranji izvajalec države opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve za organe države ter pravne osebe javnega prava, poleg tega pa ustvarja prihodke tudi z realizacijo poslov na domačem in tujih trgih.

Družba je po statusu gospodarska družba z omejeno odgovornostjo (d. o. o.), njen edini družbenik in lastnik celotnega osnovnega kapitala pa je Republika Slovenija.

Z družbo upravlja edini družbenik – ustanovitelj. Akt o ustanovitvi družbe določa njene organe, ki so: skupščina, nadzorni svet in posloводство. Vlogo skupščine ima Vlada Republike Slovenije. Posloводство pa sestavljajo generalni direktor in dva člana posloводства\*.

## **OSEBNA IZKAZNICA OBVLADUJOČE DRUŽBE**

Firma družbe:	<b>DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o.</b>
Skrajšana firma:	<b>DRI upravljanje investicij, d. o. o.</b>
Sedež družbe:	<b>Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana, Slovenija</b>
Šifra dejavnosti:	<b>71.129</b>
Glavna dejavnost:	<b>Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list RS št. 17/2008)</b>
Matična številka:	<b>5269652</b>
Davčna številka:	<b>47991119</b>
Id. številka za DDV:	<b>SI47991119</b>
Osnovni kapital:	<b>2.189.473,00 EUR na dan 31. 12. 2020</b>
Posloводство:	<b>Jurij Kač, univ. dipl. ekon., generalni direktor Emanuel Čerček, dipl. ekon., član posloводства Gregor Majdič, univ. dipl. inž. stroj., član posloводства</b>
Predsednica nadzornega sveta:	<b>Ljiljana Herga</b>

### **Predstavništvi družbe:**

Predstavništvo DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o. v Beogradu

- Sedež: Terazije 23, 11000 Beograd, Srbija
- Matična številka: 29010455
- Davčna številka: 104794977

DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., Ljubljana, Predstavništvo Podgorica

- Sedež: Josipa Broza Tita 65a, 81000 Podgorica, Črna gora
- Matična številka: 60013353
- Davčna številka: 03124266

\* V letu 2020 je bilo, glede na v letu 2020 veljaven Akt o ustanovitvi, posloводство dvočlansko, in sicer sta ga sestavljala generalni direktor in član posloводства, ki je bil zadolžen za samostojno strokovno področje.

Družba je s svojimi strokovnimi in organizacijskimi izkušnjami ter visoko izobraženimi kadri največja svetovalna in inženiring organizacija na področju Republike Slovenije. Celovito obvladuje svetovalni inženiring in je usposobljena za prevzemanje storitvenih in drugih nalog s področij gradbeništva, ekonomije, prava, strojništva, elektronike, geodezije, informatike ter odnosov z javnostmi, zlasti svetovalnih in inženiring storitev v zvezi z načrtovanjem, gradnjo, vzdrževanjem in upravljanjem (priprava strokovnih osnov) prometne infrastrukture in drugih investicijskih objektov.

Nadzorni svet družbe v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe sestavlja šest članov – štiri imenuje edini družbenik na predlog ministra, pristojnega za infrastrukturo, dva pa sta predstavnik delavcev v skladu z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju.

**Predsednica nadzornega sveta:**

- Ljiljana Herga

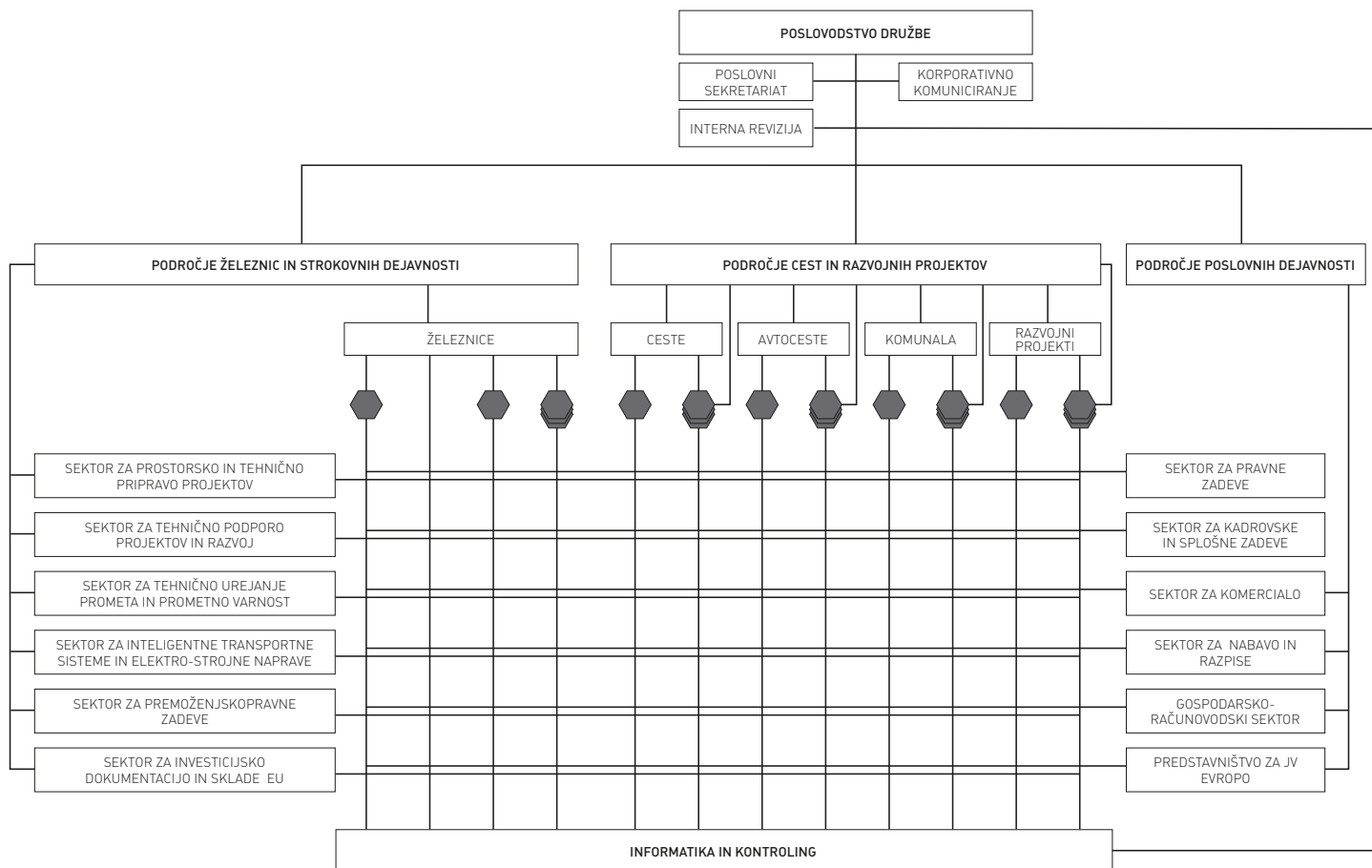
**Člani nadzornega sveta:**

- Klemen Babnik,
- dr. Peter Gašperšič,
- Aleš Buležan,
- Bojan Gregorič,
- Katarina Krafogel.

Dobra organiziranost družbe zagotavlja gospodarnost poslovanja, interdisciplinaren pristop pri delu, odzivnost ob spremembah oz. pridobljenih novih poslih, gospodarno izrabo visoko strokovnega kadra, visoko kakovost poslovanja ter celovito vodenje projektov, ki obsega tako organizacijo načrtovanja in pridobivanja tehnične ali projektne dokumentacije, nadzor nad gradnjo in vzdrževanjem investicijskih objektov in s tem izpolnjevanje zahtev naročnikov kot tudi opravljanje strokovnih, skupnih in splošnih dejavnosti. Celovitost ponudbe predstavlja veliko prednost pred konkurenti, saj omogoča poslovanje na najvišji kakovostni ravni in hitro prilagajanje novim nalogam.

Organizacijsko so se v letu 2020 dela izvajala:

- na področju tehničnih dejavnosti, v okviru katerih delujeta Področje železnic in strokovnih dejavnosti ter Področje cest in razvojnih projektov ter
- na Področju poslovnih dejavnosti.



Družba izvaja svojo dejavnost na sedežu družbe v Ljubljani, Kotnikova ulica 40, v poslovnih prostorih družbe v Ljubljani, Kotnikova ulica 28, v Mariboru in Kopru, v prostorih v najemu na Dimičevi ulici 12 v Ljubljani ter na gradbiščih po Sloveniji in tudi v tujini.

## OSEBNA IZKAZNICA:

### GRADBENI INŠTITUT ZRMK, D. O. O. – HČERINSKA DRUŽBA



Firma družbe:	Gradbeni inštitut ZRMK d. o. o.
Skrajšana firma:	GI ZRMK d. o. o.
Poslovni naslov:	Dimičeva ulica 12, 1000 Ljubljana
Sedež družbe:	Ljubljana, Slovenija
Šifra dejavnosti:	71.129
Glavna dejavnost:	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (SKD 2008; Uradni list št. 17/2008)
Matična številka:	1795490000
Davčna številka:	93205783
Identifikacijska številka za DDV:	SI 93205783
Osnovni kapital:	1.094.660,61 EUR na dan 31. 12. 2020
Zastopnik:	Marijan Prešeren, direktor
Prokuristka:	Eva Hartman
Nadzorni svet:	mag. Klemen Grebenšek, predsednik nadzornega sveta mag. Borut Žličar Saša Kovačič

Delo v družbi je organizirano po načelu kibernetičnega pristopa, to je horizontalnega povezovanja posameznih oblik notranje organiziranosti. V okviru tega so postavljeni štiri centri dejavnosti:

- Center za materiale in konstrukcije,
- Center za bivalno okolje, gradbeno fiziko in energije,
- Center za geotehniko in geologijo,
- Center za prometnice in infrastrukturo

in tri enote:

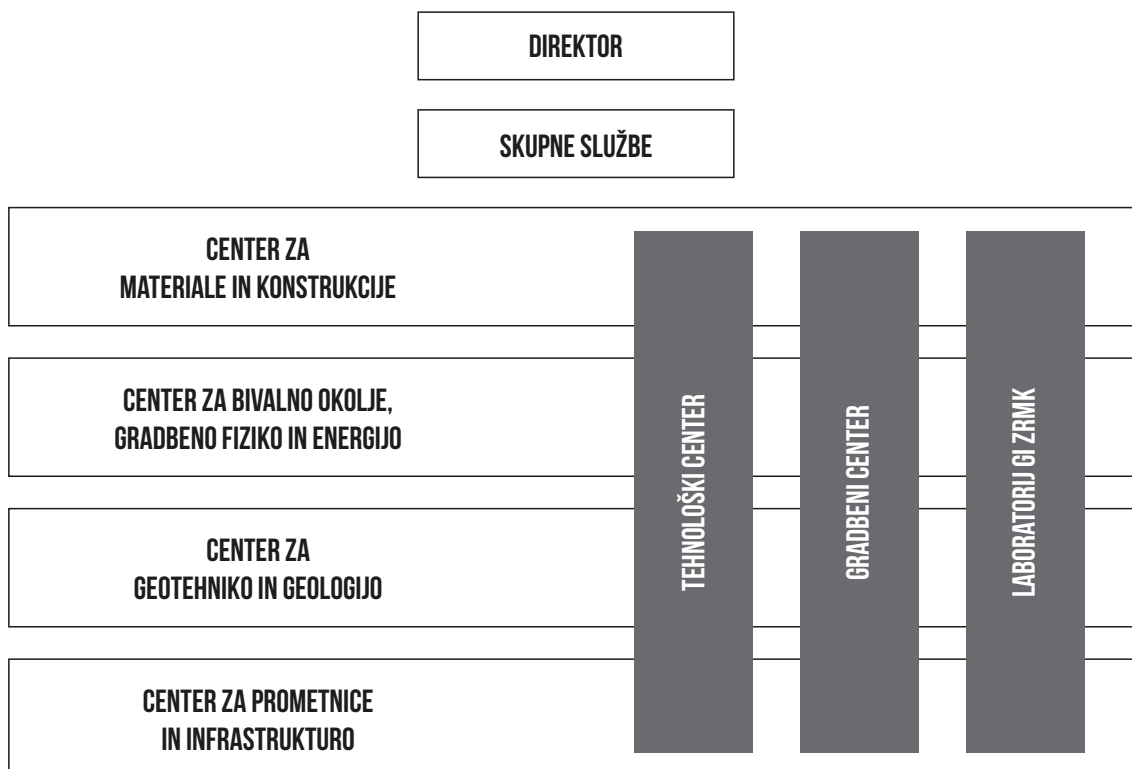
- Tehnološki center,
- Gradbeni center,
- Laboratorij GI ZRMK,

ki servisirajo vse centre in v katere se zaposleni vključujejo po potrebi v skladu z naravo dela.

Družba opravlja svojo dejavnost na sedežu družbe v Ljubljani, Dimičeva ulica 12, v poslovnih prostorih družbe v Mariboru in Tolminu ter na gradbiščih v Sloveniji in tudi v tujini.

Družba s svojimi strokovnimi in organizacijskimi izkušnjami ter visoko izobraženimi kadri deluje na področju razvoja in raziskav s področja graditve ter zagotavlja vodilno vlogo razvojno-tehnološkega inštituta za področje graditeljstva. Družba poslovnim partnerjem nudi reševanje kompleksnih nestandardnih problemov v obliki celovitih rešitev na področjih razvoja, tehničnega svetovanja, projektiranja in zagotavljanja kakovosti gradbenih materialov in izvedbe del.

Organigram družbe GI ZRMK d. o. o.:



## OSEBNA IZKAZNICA:

EVROPSKO GOSPODARSKO INTERESNO ZDRUŽENJE - ČEZMEJNA ŽELEZNIŠKA PROGA TRST—DIVAČA



<b>Firma družbe:</b>	Gruppo Europeo di Interesse Economico Linea Ferroviaria transfrontaliera TRIESTE-DIVAČA
<b>Poslovni naslov:</b>	Via della Ferrovia 14/1, 34151 - Villa Opicina (TS)
<b>Sedež družbe:</b>	Opicina - Opčine, Italija
<b>Glavna dejavnost:</b>	Evropsko gospodarsko interesno združenje
<b>Matična številka:</b>	TS-134668
<b>Davčna številka:</b>	01233660321
<b>Identifikacijska številka za DDV:</b>	01233660321
<b>Osnovni kapital:</b>	0,00 EUR na dan 31. 12. 2020
<b>Poslovodstvo:</b>	Roberto Mancini Saša Kovačič



IZJAVA  
O UPRAVLJANJU  
DRUŽBE/SKUPINE

Poslovodstvo družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., izjavlja, da je bilo upravljanje skupine DRI, ki jo sestavljata družbi DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o. (v nadaljevanju DRI in družba DRI), in Gradbeni inštitut ZRMK d. o. o. (v nadaljevanju GI ZRMK), v letu 2020 v skladu z veljavno zakonodajo, aktoma o ustanovitvi družb in ostalimi akti, ki veljajo v družbah oziroma skupini. Družba DRI je sklenila prostovoljno uporabljati določila Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je bil sprejet 28. novembra 2019 (v nadaljevanju Kodeks), v vseh točkah, v katerih je, glede na njeno posebno vlogo notranjega izvajalca za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava pri opravljanju storitev investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve, njegova uporaba možna. Glede na navedeno družba/skupina v nekaterih delih odstopa od Kodeksa, kar bo razkrito v nadaljevanju (imenovanje članov nadzornega sveta in zagotavljanje njihove neodvisnosti, vloga pristojnega ministrstva pri upravljanju in nadzorovanju poslovanja družbe idr.). Družba vse cilje razkriva v objavljenih dokumentih na svoji spletni strani ali v javnih objavah. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih, internih aktih in pravilnikih. Vse operativne poslovne odločitve za doseganje ciljev se izvajajo v okviru letnega poslovnega načrta in ob upoštevanju strateških usmeritev družbe.

Kodeks je javno dostopen na spletni strani:

[Kodeks korporativnega upravljanja november 2019.pdf \(sdh.si\)](#)

Ob upoštevanju nastanka skupine z dnem 21. decembra 2016 in usmeritev po poenotenju poslovanja oziroma poslovne kulture po vzoru DRI se tudi GI ZRMK od nastanka skupine dalje postopoma približuje upravljavski shemi DRI.

Ustanovitelj in edini družbenik družbe DRI je Republika Slovenija. Vlada Republike Slovenije upravlja z deležem Republike Slovenije in uresničuje pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi. Upravljanje družbe je dvotirno – poleg skupščine ima še dvočlansko poslovodstvo\* in nadzorni svet. Pristojnosti posameznih organov so določene z zakonom, ki ureja gospodarske družbe, podrobneje pa jih opredeljujeta Akt o ustanovitvi družbe ter Poslovnik nadzornega sveta.

Skupščina družbe odloča o statusnih spremembah družbe, delitvi dobička ter imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta. V pristojnosti nadzornega sveta so nadzor nad delom poslovodstva, imenovanje in razrešitev članov poslovodstva ter sprejem (konsolidiranega) letnega poročila. Poslovodstvo vodi posle družbe.

Sestava poslovodstva družbe:

- Jurij Kač, generalni direktor,
- Tadej Veber, član poslovodstva – do 31. 1. 2021,
- Emanuel Čerček, član poslovodstva – od 25. 1. 2021,
- Gregor Majdič, član poslovodstva – od 15. 4. 2021.

Članom poslovodstva niso podeljena nobena posebna pooblastila poleg tistih, ki jih določata zakon in Akt o ustanovitvi družbe.

Družbo GI ZRMK vodi direktor Marijan Prešeren. Prokuristka družbe je Eva Hartman.

Predsednik/-ca nadzornega sveta:

- Ljiljana Herga – od 10. 4. 2020,
- Alojzij Boh – do 9. 4. 2020.

Člani nadzornega sveta:

- dr. Peter Gašperšič – od 10. 4. 2020,
- Klemen Babnik – od 10. 4. 2020,
- Aleš Buležan – od 10. 4. 2020,

\* Po spremembi Akta o ustanovitvi družbe iz decembra 2020 je poslovodstvo lahko do tri-člansko.



- Bojan Gregorič – predstavnik zaposlenih,
- Katarina Krafogel – predstavnica zaposlenih,
- Jaka Klajderič – do 9. 4. 2020,
- mag. Bojan Kurež – do 9. 4. 2020,
- Tanja Šarabon – do 9. 4. 2020.

Člani revizijske komisije nadzornega sveta:

- dr. Peter Gašperšič, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta – od 6. 5. 2020,
- mag. Bojan Kurež, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta – do 9. 4. 2020,
- Klemen Babnik – od 6. 5. 2020,
- Aleš Buležan – od 6. 5. 2020,
- dr. Metka Cerar (zunanja članica),
- Alojzij Boh – do 9. 4. 2020,
- Jaka Klajderič – do 9. 4. 2020.

Razen revizijske komisije nadzorni svet v letu 2020 ni oblikoval drugih notranjih komisij.

Predsednik nadzornega sveta GI ZRMK:

- mag. Klemen Grebenšek.

Člana nadzornega sveta GI ZRMK:

- mag. Borut Žličar,
- Saša Kovačič.

Družbi nimata oblikovanih posebnih pravil o imenovanju in zamenjavi članov organa vodenja ali nadzora, niti o spremembah Akta o ustanovitvi.

Politika raznolikosti se v skupini ne izvaja; kdaj in kako bo oblikovana, še ni odločeno.

Družbi imata vzpostavljen sistem upravljanja s tveganji, ki zagotavlja prepoznavanje pomembnih tveganj, ocenjevanje tveganj, vpeljavo ustreznih ukrepov za njihovo obvladovanje ter poročanje o tveganjih na vseh ravneh v skupini. V poglavju Upravljanje s tveganji tega letnega poročila skupine DRI je to področje podrobneje predstavljeno.

Sistem notranje kontrole je skupek različnih usmeritev in politik, ki jih vzpostavi in sprejme poslovodstvo z namenom, da bi kar najbolje upravljalo s tveganji, povezanimi z računovodskim poročanjem. Namen sistema notranje kontrole je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z izvajanjem naslednjih vrst notranjih kontrol:

- kontrola pravilnosti računovodskih podatkov, ki jo zagotavljamo na različne načine, na primer z usklajevanjem postavk s poslovnimi partnerji;
- kontrola popolnosti zajemanja podatkov (npr. zaporedje dokumentacije, številčenje dokumentov);
- kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti (npr. ločeno izvajanje evidentiranja in plačevanja);
- kontrola omejitve dostopa (pravice dostopa do računovodskih evidenc so selektivno dodeljene);
- kontrola nadziranja.

Računovodski proces je informacijsko podprt, zato so vse zgoraj naštetih vrste notranje kontrole povezane tudi s sistemi kontrole, vgrajenimi v okvir informacijske tehnologije, ki obsegajo tako

kontrolno omejitev dostopa do omrežja, podatkov in aplikacij kot tudi kontrolno točnosti in popolnosti zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja notranjih kontrol preverjamo z notranjim revizorjem in pooblaščenimi zunanjimi revizorji v okviru redne revizije računovodskih izkazov.

Sistem skladnosti poslovanja in korporativne integritete je bil nadgrajen z imenovanjem pooblaščenca za korporativno integriteto na podlagi Etičnega kodeksa družbe. Vzpostavljen je sistem, ki omogoča prijavo neetičnih ravnanj in ukrepanje ob ugotovljenih kršitvah, vodenje evidence prijav, ugotovljenih kršitev in ukrepov ter tudi zaščito prijaviteljev. Družba DRI pripravlja tudi načrt integritete.

## **Odstopanja skupine od določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države**

Skupina izjavlja, da spoštuje določbe Kodeksa z določenimi odstopanji, ki izhajajo iz posebnega statusa DRI, določenega z Aktom o ustanovitvi družbe. Družbi v skupini sta organizirani v obliki družbe z omejeno odgovornostjo in imata po enega družbenika: družbenik DRI je Republika Slovenija, družbenik GI ZRMK pa DRI. Vlada Republike Slovenije upravlja z deležem Republike Slovenije in uresničuje pravice Republike Slovenije kot družbenika v družbi.

Za družbo DRI ustanovitelj samostojno odloča o vprašanih, ki v skladu z zakonom in Aktom o ustanovitvi družbe zadevajo upravljanje družbe. Zaradi družbinega statusa notranjega izvajalca je nosilec določenih pravic v razmerju do družbe tudi minister ali ministrica (v nadaljevanju minister), pristojen za infrastrukturo, ki je te pravice dolžan izvrševati v skladu s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika. Tako lahko denimo od posloводства zahteva, da mu nemudoma posreduje informacijo o poslovanju družbe ali posameznem poslu oziroma da mu dovoli vpogled v katerokoli listino, ki se nanaša na poslovanje družbe.

Ustanovitelj:

- imenuje člane nadzornega sveta;
- podeli nezaupnico generalnemu direktorju oziroma posameznemu članu posloводства;
- sprejme (konsolidirano) letno poročilo, če ga ni potrdil že nadzorni svet, in odloči o uporabi bilančnega dobička;
- imenuje rednega letnega revizorja;
- imenuje posebnega revizorja za pregled vodenja poslov in za pregled nad delom nadzornega sveta;
- sprejme Akt o ustanovitvi družbe in spremembe tega akta;
- odloča o spremembah osnovnega kapitala, statusnih spremembah ali prenehanju družbe;
- poda soglasje k pridobivanju in razpolaganju (odsvojitvi in obremenitvi) s kapitalskimi deleži ali delnicami v odvisnih družbah, katerih vrednost presega 500.000,00 EUR (brez DDV);
- poda soglasje k statusnim in kapitalskim spremembam v odvisnih družbah;
- odloča o drugih zadevah na obrazložen predlog nadzornega sveta ali posloводства;
- s sklepom odloči o omejitvah poslovanja posloводства;
- odloča o drugih zadevah v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe, zakonom, ki ureja gospodarske družbe, ali drugim zavezujočim predpisom.

Ministrstvo, pristojno za infrastrukturo, ima v zvezi s spremljanjem kapitalske naložbe v DRI naslednje posebne pristojnosti:

- lahko predlaga ustanovitelju, da se izvede nadzor in pregled dela družbe, ki lahko obsega vse ukrepe pregleda, nadzora, revizije oziroma podrobne kontrole posameznih poslov, dela ali celotnega poslovanja družbe in se v primeru pogodbeno naročene revizije izvede na stroške družbe; tak nadzor je lahko napovedan ali nenapovedan, posloводство pa je dolžno pri nadzoru sodelovati in zagotoviti pooblaščenim predstavnikom ustanovitelja neoviran pregled

poslovnih knjig in dokumentacije družbe, premoženjskih predmetov, blagajne, zalog, vrednostnih papirjev, blaga in preostalega premoženja družbe ter neposredno komunikacijo z zaposlenimi tudi brez navzočnosti poslovodstva. Pravica do pregleda obsega tudi pravico do vseh podatkov oziroma informacij o poslovanju družbe, ustno ali na ustreznem nosilcu podatkov, vključno s fotokopijami listin, zapisi v elektronski obliki ter zvočnimi posnetki. Pravica do pregleda in nadzora se nanaša tudi na odvisne družbe DRI upravljanje investicij, Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o., katerih edini lastnik je ta družba in so organizirane v obliki družbe z omejeno odgovornostjo. V tem primeru navedeno pravico do pregleda in nadzora posredno izvaja poslovodstvo odvisne družbe, ki je dolžno zagotoviti vse pogoje za njeno učinkovito izvajanje;

- lahko neposredno od družbe zahteva, da mu predloži vso dokumentacijo in posreduje vse informacije, ki bi lahko bile povezane ali so povezane s poslovanjem družbe. Poslovodstvo predloži zahtevano dokumentacijo oziroma informacije najkasneje v roku osmih dni po pozivu, gradivo pa se pošlje v vednost tudi nadzornemu svetu družbe.

Kodeksa se ne upošteva pri urejanju tistih vprašanj, ki jih, poleg določb glede upravljanja, drugače ureja Akt o ustanovitvi družbe in v primerih, ko posamezna ravnanja niso določena kot zakonska obveznost oziroma jih določa status družbe – z vrednostnimi papirji družbe se ne trguje na organiziranem trgu, temveč morebitno odsvojitve deleža družbenika ureja poseben zakon.

Družba DRI ustvarja svoje prihodke z opravljanjem storitev investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo ter drugih storitev kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava in pridobitne dejavnosti na trgu. Storitve, ki jih izvaja kot notranji izvajalec, družba zagotavlja po cenah, ki so enake ali nižje od cen za primerljive storitve na trgu.

Nadzorni svet družbe DRI ni izvedel vrednotenja učinkovitosti dela za leto 2020, saj v sedanjih (listi) sestavi ni deloval še niti eno leto. Prav tako vrednotenja učinkovitosti dela za leto 2020 ni izvedel niti nadzorni svet GI ZRMK, saj ta na vsaki seji pregleda izpolnjevanje sklepov in ugotovljeno je, da so bili doslej vsi izvedeni. Prav tako je nadzorni svet GI ZRMK zasedal več, kot je minimalno predpisano število sej.

Skupina ni oblikovala in sprejela politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe z vidikov spola, starosti in strokovnega profila, saj družbenik in nadzorni svet pri imenovanjih sledita tem ciljem, kolikor je le mogoče. Nadzorna sveta še nista izdelala plana nasledstva za člane poslovodstva oziroma direktorja. Nadzorni svet družbe DRI ni pripravil kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta, saj to zagotavlja ustanovitelj. Postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta in oblikovanje predloga skupščinskega sklepa o imenovanju članov nadzornega sveta poteka na način, kot ga zagotavlja Vlada Republike Slovenije v okviru seznanjanja javnosti s svojim delom. Nadzorni svet DRI ima šest članov, od tega štiri predstavnike ustanovitelja ter dva predstavnika delavcev v skladu z zakonom, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju. Nadzorni svet GI ZRMK ima tri člane. Nadzorna sveta obeh družb se imenuje za dobo štirih let. Štirje člani nadzornega sveta DRI se imenujejo na predlog ministra, pristojnega za infrastrukturo. Dva člana sta predstavnika zaposlenih. Zaradi statusa notranjega izvajalca predlaga minister, pristojen za infrastrukturo, člane nadzornega sveta, ki so predstavniki ustanovitelja, iz vrst javnih uslužbencev, praviloma zaposlenih na ministrstvih, pristojnih za spremljanje kapitalske naložbe v družbi in finančnega premoženja države, pri katerih ne sme biti nasprotja interesov v skladu z zakonom, ki ureja gospodarske družbe.

Nadzorni svet ima naslednje pristojnosti:

- spremlja in nadzoruje vodenje poslov družbe;
- do konca tekočega leta na predlog poslovodstva potrjuje letni poslovno-finančni načrt in strategijo razvoja družbe;
- imenuje in razrešuje poslovodstvo oziroma člane poslovodstva družbe;

- predhodno obravnava in daje mnenje k vsem predlogom odločitev, ki jih bo obravnaval ustanovitelj;
- poslovodstvu oziroma ustanovitelju daje svoje mnenje oziroma predloge tudi v zvezi z vsemi drugimi vprašanji poslovanja družbe;
- ustanovitelju lahko predlaga, naj sprejme odločitve iz svoje pristojnosti ali se opredeli do določenih vprašanj;
- pregleduje in preverja knjige in dokumentacijo družbe, njeno blagajno, shranjene vrednostne papirje in zaloge blaga ter druge stvari;
- poslovodstvu daje predhodno soglasje k poslom, katerih vrednost presega 500.000,00 EUR (brez DDV);
- daje predhodno soglasje k pridobitvi, odsvojitvi in obremenitvi deleža ali delnic v drugih družbah;
- daje predhodno soglasje k odločanju o statusnih in kapitalskih spremembah v odvisnih družbah;
- daje predhodno soglasje na vse garancije, poročstva, jamstva, posojila ter kreditne posle;
- daje predhodno soglasje na obremenjevanje in razpolaganje z nepremičninami;
- daje predhodno soglasje na vse notranje splošne akte, kot so akti notranje organizacije dela in sistemizacije delovnih mest, akti plačnega sistema, pravilniki in drugo;
- potrjuje (konsolidirano) letno poročilo s predlogom za delitev čistega dobička obračunskega obdobja;
- ustanovitelju predlaga delitev bilančnega dobička;
- daje soglasje k imenovanju letnega revizorja;
- imenuje revizijsko komisijo nadzornega sveta;
- ima druge pristojnosti in naloge, ki jih določa Akt o ustanovitvi družbe ali zakonodaja.

Predstavniku ministrstva, pristojnega za infrastrukturo, ki je skrbnik kapitalske naložbe v DRI, se predloži vse gradivo za sejo nadzornega sveta na enak način in v rokih kot članom nadzornega sveta. Na seje nadzornega sveta se zaradi spremljanja kapitalske naložbe vedno vabi tudi njenega skrbnika.

Družbi oziroma skupina tudi ne pripravlja in ne objavlja finančnega koledarja, ki bi vseboval predvidene datume pomembnejših objav družbe (skupščine delničarjev, izplačila dividend, letnih in medletnih poročil) za poslovno leto, saj se glede na to, da je edini družbenik DRI Vlada Republike Slovenije in DRI edini družbenik GI ZRMK, da torej ne gre za delniški družbi, ki bi izplačevali dividende, in ob upoštevanju posebnega, to je in-house statusa družbe DRI, to ocenjuje kot nepotrebno.

Družba DRI v letnem poročilu ne objavlja prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta, ki sta predstavnika delavcev, saj sta podala izjavi, da nasprotujeta objavi teh podatkov. Skupina ne razkriva prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta in prokuristke GI ZRMK, saj so podali izjave, da take objave ne želijo. Skupina ne razkriva niti udeležbe posameznih članov nadzora po posameznih sejah, saj se teh le izjemoma ne udeleži kateri od članov. V letu 2020 poleg osnovnega plačila za opravljanje funkcije, sejnin in potnih stroškov za udeležbo na sejah drugih stroškov ni bilo.

### **Priporočila Slovenskega državnega holdinga – upravljavca posrednih in neposrednih naložb Republike Slovenije**

Skupina DRI je pri svojem delovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga iz marca 2018, in sicer tam, kjer se po priporočilih od nje pričakuje tako delovanje. Odstopanja od teh priporočil so navedena in obrazložena v nadaljevanju. V avgustu 2020 je Slovenski državni holding, d. d., sicer sprejel nova priporočila, vendar se skupina v letu 2020 po teh,

kolikor odstopajo od priporočil iz marca 2018, ni ravnala, saj so slednja veljala pretežni del leta 2020. Odstopanja od Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga iz leta 2018 so navedena in obrazložena v nadaljevanju.

Nabava blaga in storitev, sponzorstvo in donatorstvo

Družba/skupina ni določila ločenih vsot za sponzorstva in donatorstva, ampak samo skupno vsoto ter najvišji znesek, ki ga lahko prejme posamezni sponzoriranec/doniraneec.

Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupine

Skupina DRI ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti ISO 9001:2008, ki ga vsako leto dopolnjuje in potrjuje. Zahteve standarda vsebinsko smiselno ne odstopajo od meril evropskega modela odličnosti EFQM (European Foundation for Quality Management), ki se uporabljajo za ocenjevanje razvoja odličnosti oz. izboljševanja kakovosti.

Skupščine družb

Družba DRI ima le enega družbenika (enoosebna družba), njen osnovni kapital je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije. Skupščino družbe predstavlja Vlada Republike Slovenije, ki z objavami na svoji spletni strani zagotavlja tudi javnost in dostopnost obvestil o skupščinah družbe.

Tudi družba GI ZRMK ima le enega družbenika, to je družba DRI. Gradiva za skupščino GI ZRMK niso bila javno objavljena, saj je bilo obravnavano le letno poročilo, ki je javno objavljeno na spletni strani AJ PES.



Generalni direktor  
Jurij Kač, univ. dipl. ekon.



Član posloводства  
Emanuel Čerček, dipl. ekon.



Član posloводства  
Gregor Majdič, univ. dipl. inž. stroj.



# POSLOVNO POROČILO

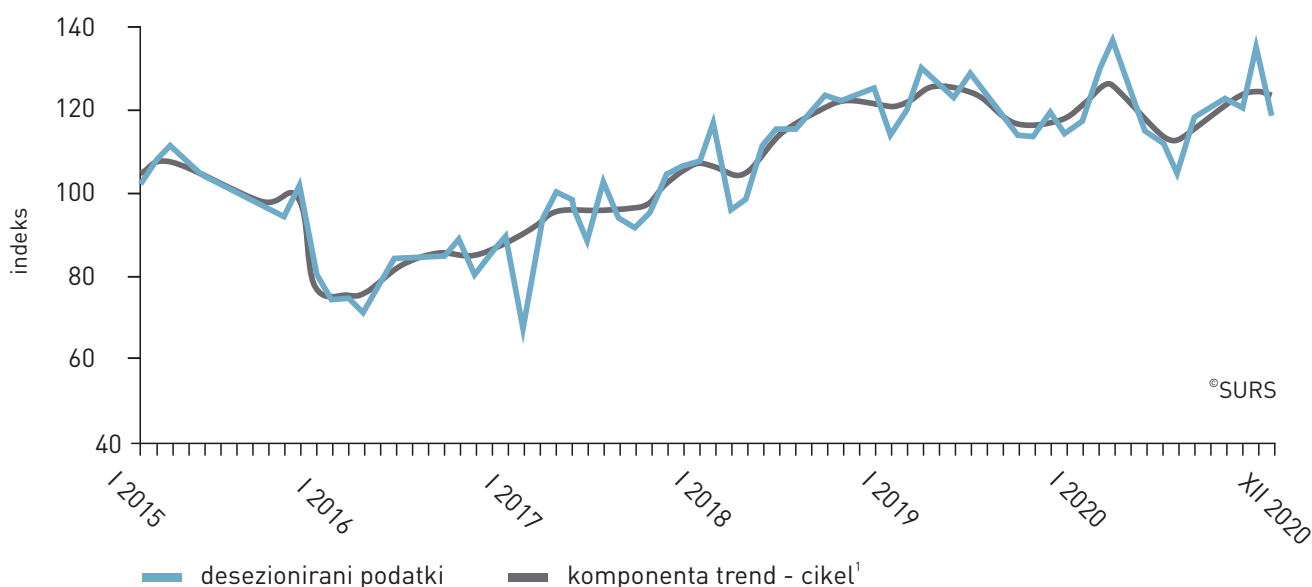


## SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2020

Bruto domači proizvod se je v letu 2020 po oceni Statističnega urada RS realno znižal za 5,5 %. Pandemija in z njo povezane omejitve so (in bodo še) močno vplivale na slovensko gospodarstvo.

Vrednost v celem letu 2020 opravljenih gradbenih del je bila za 0,4 % višja od vrednosti del, opravljenih v letu 2019; rast pa je bila za 2,9 odstotne točke nižja kot v letu pred tem. Vrednost v letu 2020 opravljenih gradbenih del na stavbah je bila glede na leto 2019 nižja za 3,3 %, na gradbenih inženirskih objektih pa za 2,4 % višja kot v letu 2019 % (SURS).

Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija (Ø2015=100)



<sup>1</sup>Pri komponenti trend-cikel so zadnji podatki nezanesljivi (problem končnih točk).

Vir: SURS

Realni indeksi vrednosti opravljenih gradbenih del, Slovenija

	$\frac{\text{XII 2020}}{\text{XI 2020}}$	$\frac{\text{XII 2020}}{\text{XII 2019}}$	$\frac{\text{I-XII 2020}}{\text{I-XII 2019}}$	$\frac{\text{XII 2020}}{\text{Ø 2015}}$
<b>gradbeništvo</b>	<b>86,9</b>	<b>99,8</b>	<b>100,4</b>	<b>117,7</b>
stavbe	92,0	96,6	96,7	152,7
gradbeni inženirski objekti	82,8	101,3	102,4	105,8

Vir: SURS

Decembra 2020 je bilo v Sloveniji registriranih 87.283 brezposelnih oseb, kar je za 15,9 % več kot decembra 2019. V letu 2020 so bile na Zavodu RS za zaposlovanje v povprečju prijavljene 85.003 brezposelne osebe, kar je za 14,6 % več kot v letu 2019 (Zavod RS za zaposlovanje).

## DEJAVNOST

Osrednja dejavnost skupine je svetovalni inženiring, kar ji omogoča izvajanje aktivnosti pri vodenju investicij za državo, v skladu z razvojnimi načrti in strateškimi cilji, ter nastop na trgu. Pri tem obvladuje celovite svetovalne in inženiring storitve na področju cestne in železniške infrastrukture ter na drugih infrastrukturnih oziroma investicijskih projektih.

## POSLOVNA POLITIKA

Poslovna politika skupine sledi njeni viziji, poslanstvu, strateškim usmeritvam in ciljem.

### Vizija

Z dosledno uveljavitvijo koncepta notranjega izvajalca, s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga infrastrukturna področja (predvsem okoljsko in komunalno infrastrukturo) ter stavbe v zaostrenih finančnih in posledično investicijskih razmerah v poslovnem okolju ostati uspešna slovenska družba/skupina za svetovanje in inženiring na področju investicij, s potencialom za konkurenčen nastop in pridobivanje poslov na mednarodnih trgih.

### Poslanstvo

Z aktoma o ustanovitvi družb v skupini je določen namen oziroma poslanstvo, in sicer da kot notranji izvajalec za državo, njene organe in pravne osebe javnega prava opravlja storitve investicijskega inženiringa, vodenja investicij v javno infrastrukturo in druge svetovalne storitve. Poslanstvo zajema tudi nadaljevanje več kot 70-letne tradicije Gradbenega inštituta ZRMK na področjih tehnološkega razvoja, raziskav, kakovosti in uvedbe aplikacij v gradbeno prakso.

### Strateške usmeritve

#### ▪ Največji Inženir na infrastrukturnih investicijah

Ohraniti vodilno vlogo pri realizaciji strokovno-svetovalnih in konzultantskih storitev na področju cest ter večati tržni delež na področju železnic. Z uvedbo novih storitev slediti potrebam naročnikov na področju upravljanja in gospodarjenja s cestami ter železnicami in stavbami.

#### ▪ Pozitivno poslovanje

Realizacija poslovnega načrta, ustvarjanje načrtovanega dobička, obvladovanje stroškov, racionalizacija poslovanja, zagotavljanje likvidnosti in upravljanje s tveganji.

#### ▪ Strateško povezovanje

Povezovanje z gospodarskimi družbami, doma in v tujini, s sorodnimi dejavnostmi in referenčnimi posli za dopolnjevanje nabora storitev in s tem celovitost ter konkurenčnost ponudb.

#### ▪ Širitev dejavnosti na gradnjo javnih stavb

Izdelava investicijske dokumentacije, pomoč pri pripravi javnih razpisov, svetovalni inženiring in nadzor pri gradnji in obnovi javnih stavb (objekti, pri katerih so investitor ministrstva, kot so bolnišnice, domovi za ostarele ipd.).

#### ▪ Širitev na trge JV Evrope

S pomočjo že vrsto let delujočega predstavništva za JV Evropo v Beogradu, v zadnjih letih pa tudi s pomočjo predstavništva v Podgorici, ustanovljenega zaradi pridobitve projekta EU, smo in nameravamo tudi v prihodnje večati prepoznavnost in konkurenčnost na območju JV Evrope.

V lanskem letu smo tako začeli z izvajanjem nadzora na projektu Vranduk–Ponirak v Bosni in Hercegovini.



- Kakovost poslovanja, obvladovanje tveganj, organizacija poslovnih procesov

Poslovanje po sistemu ISO 9001 z vzpostavljenim sistemom notranjega nadzora in kontrol, strokovno izvajanje storitev, vlaganja v integriran informacijski sistem ter obvladovanje tveganj z vzpostavljenim registrom tveganj. Poslovanje laboratorija GI ZRMK pa je od leta 2012 akreditirano po ISO 17025.

## URESNIČEVANJE POSLOVNIH, STRATEŠKIH IN RAZVOJNIH USMERITEV

Temeljni cilj poslovanja skupine DRI v letu 2020 je bil dosežen, saj z uveljavljanjem koncepta notranjega izvajanja ostajamo uspešna skupina za svetovalne in inženirske storitve na področju gradnje, še posebej pri infrastrukturnih investicijah.

V skupini smo v letu 2020 uspešno uresničevali usmeritve poslovanja, ki izhajajo iz Poslovno-finančnega načrta družb in skupine za leto 2020 ter Akta o ustanovitvi družbe.

Ministrstvu za infrastrukturo (MZI) smo pri vodenju investicij zagotavljali naslednje strokovne rešitve:

- nadaljevali smo z inženirsko-svetovalnimi storitvami pri projektu vzpostavitve Nacionalnega centra za upravljanje prometa (NCUP);
- nadaljevali smo z izvajanjem strokovno svetovalnih storitev na področjih energetskih izkaznic stavb ter energetske sanacije stavb;
- po izteku poskusnega obratovanja v juliju 2020 smo pridobili novo, petletno obratovalno dovoljenje za upravljanje Letališča Edvarda Rusjana Maribor;
- začeli smo z izdelavo investicijske dokumentacije v sklopu projekta ELENA.

Na področju železnic smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo (v nadaljevanju DRSI) in 2TDK, d. o. o., pri tem pa smo:

- izvajali nadzor nad izvedbo nadgradnje medpostajnega odseka Zidani Most–Rimske Toplice ter postaje Rimske Toplice, izvennivojskega križanja pri Marija Gradcu z mostom čez Savinjo ter spremljajočimi aktivnostmi (konfiguracije SV, protihrupne zaščite, storitve upravljavca, zunanja kontrola kakovosti, TSI verifikacije);
- izvajali inženirske storitve na podlagi sprejetega sklepa o začetku postopka za izdelavo DPN drugega tira železniške povezave Divača–Koper;
- izvajali pripravljalne aktivnosti za pridobitev gradbenega dovoljenja in podpis pogodbe za izvedbo del ureditve železniškega vozlišča in postaje Pragersko;
- izvajali pripravljalne storitve inženiringa na odseku Maribor–Šentilj – d. m. za-PHZ, ureditev križanj ter nove trase s predorom in viaduktom; izvajali smo nadzor nad nadgradnjo postaje Maribor in ureditvami križanj ter spremljajočimi aktivnostmi (konfiguracije SV, protihrupne zaščite, storitve upravljavca, zunanja kontrola kakovosti, TSI verifikacije);
- izvajali pripravljalne storitve inženiringa skupaj z avstrijskim investitorjem ter jeseni začeli z nadzorom nad deli nadgradnje železniškega predora Karavanke;
- izvajali pripravljalne storitve inženiringa ter jeseni začeli z nadzorom nad deli nadgradnje železniških odsekov enotirne proge Kranj–Podnart in Podnart–Lesce Bled;
- izvajali aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov, pridobivanju soglasij in dovoljenj ter pripravi razpisov na projektu nadgradnje železniškega odseka Ljubljana–Divjača;
- izvajali storitve pri izdelavi strokovnih podlag za razvoj regionalnih prog ter na tej osnovi pripravili strokovne podlage za pobudo za pripravo DPN za dvotirnost kamniške in dolenske proge;

- vodili postopke priprave in nadzor nad izvedbo nadgradnje in gradnje postaj in postajališč;
- vodili postopke priprave in izvedbo protihrupnih ukrepov;
- vodili postopke priprave in izvedbo reševanja nivojskih prehodov;
- nadaljevali z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev pri projektu Divača–Trst in Divača–Sežana – d. m., tudi v okviru Evropskega gospodarskega interesnega združenja (EGIZ);
- izvajali storitve inženiringa pri izvedbi del po več pogodbah celovitega projekta daljinskega vodenja prometa med Zidanim Mostom in Šentiljem ter Ljubljano in Zidanim Mostom;
- izvajali storitve inženiringa pri prilagoditvi ETSC zaradi nadgradenj in uvedbi ETCS nivoja 1 na manjkajočih odsekih;
- vodili postopke priprave in izvedbo pri izdelavi tehnične, investicijske, okoljske in prostorske dokumentacije v okviru priprave in sprejemanja DPN za investicije v javno železniško infrastrukturo;
- izvajali storitve za organiziranje, koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo;
- vodili postopke priprave in izvedbo recenzij, izvedbo PP in geodetskih opravil in storitev na področju urejanja JŽI.

Na področju železnic smo nadaljevali z delom po uveljavljenem konceptu notranjega izvajalca inženiringa pri investicijah v javno železniško infrastrukturo.

Za naročnika 2TDK, d. o. o., smo:

- izvajali nadzor nad izgradnjo dostopnih cest in konzultantske storitve pri izdelavi PZI na področju zemljišč, vlog za pridobitev evropskih sredstev ter pri pripravi razpisov za glavna dela na projektu Drugi tir Divača–Koper.

Na področju državnih cest smo ohranili vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo ter izvajali nadzor pri naslednjih večjih projektih:

- ureditev ceste skozi naselje Ribčev Laz;
- preplastitev ceste Razdrto–Podnanos: druga in tretja etapa;
- most čez Savo v Tacnu;
- ureditev ceste Zavratec–Škocjan skozi Bučko;
- rekonstrukcija ceste Mežica–Črna na Koroškem z izgradnjo kolesarske poti;
- modernizacija cest Lokve–Čepovan in Predmeja–Lokve;
- rekonstrukcija ceste Cezlak–Pesek;
- obvoznica Kidričevo.

Ohranili smo vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih ter inženirskih storitev za naročnika Družba za avtoceste v Republiki Sloveniji, d. d. (DARS):

- izvajali smo inženirsko-svetovalne storitve pri pripravi projektov, pri premoženjskopravnem urejanju razmerij pred in po gradnji, pri nadzoru gradnje in obnov ter pri zaključevanju projektov (tretja razvojna os – sever: prvi in drugi odsek, tretja razvojna os – jug: prva in druga etapa ter tretja in četrta etapa, rekonstrukcija AC priključka Arja vas, rekonstrukcija HC priključka na Leskoškovo cesto ter rekonstrukcija AC priključka na Letališko cesto, GC Markovci–Gorišnica in GC Gorišnica–Ormož);

- sodelovali smo v postopkih oddaje del naročanja za izvedbo druge cevi predora Karavanke, tretje razvojne osi – sever: sklop D Gaberke, tretje razvojne osi – jug: prva in druga etapa;
- izvajali inženirske storitve pri odstranitvi cestninskih postaj;
- zaključili s postopki in pridobili uporabno dovoljenje za odsek AC Draženci–MMP Gruškovje, II.a etapa;
- na AC odsekih od Maribora do Pinc in na AC odseku Slivnica–Draženci so bila zaključena vsa dela iz naslova odprave napak v desetletni garancijski dobi.

Ostalo:

- izvajali smo aktivnosti pri projektih okoljske infrastrukture, ki so sofinancirani s sredstvi EU, zaključili dva projekta in nadaljevali s svetovalnimi in inženirskimi storitvami pri desetih projektih za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode;
- prisotni smo na tujih trgih: v Srbiji smo za naročnika Putevi Srbije nadaljevali z deli za kontrolo izpolnjevanja kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Srbiji, v Črni gori smo izvajali s pogodbo določen nadzor v času garancijske dobe, v Bosni in Hercegovini pa začeli z deli na avtocestnem odseku Vranduk–Ponirak;
- po izteku poskusnega obratovanja v juliju 2020 smo pridobili novo, petletno obratovalno dovoljenje za upravljanje Letališča Edvarda Rusjana Maribor;
- za Ministrstvo za notranje zadeve (MNZ) smo začeli izdelovati investicijsko dokumentacijo za nov objekt na območju nekdanjega kompleksa Litostroj, v načrtu pa imamo tudi izvedbo nadzora nad samo izvedbo objekta.

## UUPRAVLJANJE S TVEGANJI

Družba DRI je v letu 2020 nadaljevala z vzpostavljenim sistemsko-procesnim pristopom upravljanja s tveganji. V družbi se zavedamo, da je sposobnost družbe pri doseganju njenih ciljev pogojena z notranjimi in zunanji dogodki, ki lahko vplivajo na uresničevanje strateških usmeritev družbe, njeno poslovno uspešnost in dolgoročno stabilno poslovanje. Zato ima družba vzpostavljen proces Obvladovanje tveganj, ki ga izvaja in nadgrajuje v okviru sistema vodenja kakovosti. V sklopu procesa obvladovanja tveganj so izdelana navodila in metodologija za ocenjevanje in obvladovanje tveganj. Za vsa prepoznana tveganja so določeni skrbniki tveganj, ki v okviru svojih delovnih procesov spremljajo posamezna tveganja in v skladu z navodili ocenjujejo verjetnost in posledice morebitnih negativnih vplivov, ki izvirajo iz notranjih in zunanjih dogodkov. Prepoznavanje tveganj se izvaja na vseh ravneh v družbi, in sicer v povezavi skrbnik procesa–vodstvo družbe, v kateri se skupaj odzovejo z ustreznimi ocenitvijo tveganja in vpeljavo ter izvedbo ustreznih ukrepov za njegovo obvladovanje. Vsa morebitna nova prepoznana tveganja se dodajo na seznam tveganj, ki se vodi v sklopu Registra tveganj. V letu 2020 je bilo prepoznano novo tveganje P07 na področju poslovnih tveganj, ki je povezano z zagotavljanjem in obvladovanjem tehnološke sposobnosti družbe.

Na ravni skupine se je za leto 2020 nadaljevalo z načrtovanjem in spremljanjem procesov obvladovanja tveganj, kot ga ima DRI, tudi v GI ZRMK.

## **PREGLED POSLOVANJA PO PODROČJIH**

### **DRI**

#### **Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju cest**

##### **Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju avtocest**

V letu 2020 so bile strokovno svetovalne storitve po pogodbah z DARS še vedno zelo pomemben vir prihodkov družbe. V okviru investicijskega dela Poslovnega plana DARS smo bili v letu 2020 zadolženi za inženirske storitve pri realizaciji novogradenj in obnov v skupni vrednosti 213 mio EUR.

S svojimi storitvami smo sodelovali pri izvedbi razpisov in postopkov v skladu z zakonodajo o javnem naročanju za pridobitev projektne dokumentacije, študij, strokovnih elaboratov in za izvedbo gradbenih del.

Na zgrajenih avtocestnih odsekih, za katere garancijski rok še ni potekel, smo vodili postopke za odpravo napak v desetletni garancijski dobi.

Izvajali smo strokovno svetovalne storitve pri pripravi projektov, pridobivanju mnenj in soglasij ter vodili nadzor pri izdelavi projektne dokumentacije, izdelavi presoje vplivov na okolje in pridobivanju zemljišč ter ustreznih dovoljenj za gradnjo.

Na področju prostorske dokumentacije smo nadaljevali izvajanje strokovno svetovalnih storitev na projektih, za katere državni prostorski načrti še niso sprejeti: hitra cesta Koper–Dragonja, AC na odseku Postojna–Jelšane, Ptuj–Markovci ter na odsekih severnega dela tretje razvojne osi od Slovenj Gradca do Dravograda in na odseku Otiški vrh–Holmec ter za širitev ljubljanskega obroča in vpadnih avtocest (pobuda v mirovanju), SMP Karavanke in za DC Podgora–Letuš.

Nadaljevali smo z aktivnostmi pri pripravi Pobude za ekodukt na AC odseku Unec–Postojna. Vodili, organizirali in koordinirali smo pripravo projektne in okoljske dokumentacije v postopku pridobivanja okoljevarstvenega soglasja za državno cesto od A1 – priključek Šentrupert do Velenja jug in za širitev AC Koseze–Kozarje, priključek Dragomer. Vodili smo postopke za izvedbo predhodnih arheoloških raziskav za izvajanje naloge Arheološka poizkopavalna dela na odsekih AC ter vodili, organizirali in koordinirali izvedbo monitoringov hrupa in prehajanja živali na avtocestah in hitrih cestah.

Na področju investicijske dokumentacije smo v letu 2020 izvajali skupine storitev, ki obsegajo:

- vodenje in koordiniranje izdelave in izdelavo investicijske dokumentacije;
- vodenje in usklajevanje ekonomsko-finančnih vrednotenj v okviru postopkov umeščanja tras novih projektov v prostor.

V letu 2020 smo tudi izdelali strateško študijo za zagotavljanje dodatnih parkirnih površin ob slovenskih avtocestah.

Na področju premoženjskopравnih zadev so se za naročnika DARS v letu 2020 izvajale naloge pridobivanja nepremičnin za gradnjo avtocest, naloge v zvezi z odmero zemljišč, naloge v zvezi s premoženjskopравno ureditvijo razmerij z lastniki nepremičnin ter naloge na področju vknjižbe sprememb v zemljiško knjigo. Sodelovali smo z državnim pravobranilstvom pri pripravi odgovorov in vlog v postopkih razlastitve zaradi odvzema ali omejitve lastninske pravice ter izvajali aktivnosti za dokončno premoženjskopравno ureditev že izvedenih in prometu predanih avtocestnih odsekov.

Na področju geodezije smo za naročnika DARS v letu 2020 izvedli nadzor nad izvedbo upravnega dela prenosa lege gradbene parcele (izdaja odločb) za približno 62 km avtocest in hitrih cest z deviacijami (del tretje razvojne osi – sever, del tretje in četrte etape tretje razvojne osi – jug). Po pooblastilu naročnika smo v letu 2020 sodelovali v 40 postopkih geodetskih storitev in sodnih postopkih določitve meje.

Na področju priprave projektne dokumentacije in dovoljenj za gradnjo smo izvajali strokovno svetovalne storitve v fazi izdelave projektne dokumentacije, pridobivanja nepremičnin in pridobivanja dovoljenj za gradnjo na tretji razvojni osi – jug in tretji razvojni osi – sever.

Izgradnja tretje razvojne osi postopoma postaja največji gradbeni projekt v državi. Naši strokovnjaki so vključeni v različnih fazah priprav na gradnjo in začetek gradnje. Pri prvi in drugi etapi tretje razvojne osi – jug smo v letu 2020 sodelovali pri izdelavi PGD, DGD in PZI projektne dokumentacije. Izvajali smo strokovno svetovalne storitve pri pridobivanju nepremičnin (odkup objektov in zemljišč), pri dopolnitvi presoje vplivov na okolje in pri pridobivanju integralnega gradbenega dovoljenja za traso HC ter gradbenega dovoljenja za prestavitev magistralnega plinovoda, pri izvedbi predhodnih arheoloških preiskav in pri izvajanju postopka javnega naročila za izbiro izvajalca za izvedbo del. V letu 2020 smo zaključili izvajanje storitev pri prvi fazi razpisa za priznanje sposobnosti izvajalcem del, začeli pa smo aktivnosti pri drugi fazi razpisa za pridobitev ponudb izvajalcev del, katerim je bila priznana sposobnost v prvi fazi razpisa.

Na tretji in četrti etapi tretje razvojne osi – jug smo začeli izvajanje strokovno svetovalnih storitev pri pridobivanju (DGD/PZI) projektne dokumentacije ter izvajanju geološko-geomehanskih raziskav.

Na prvem odseku tretje razvojne osi – sever smo v letu 2020 izvajali aktivnosti v zvezi z izdelavo (DGD/PZI) projektne dokumentacije ter izvajanjem geološko-geomehanskih raziskav. Izvajali smo storitve v zvezi z izdelavo PVO ter pridobivanjem OVS, pridobivanje nepremičnin ter sodelovali v pripravi investicijskega programa.

Na drugem odseku tretje razvojne osi smo strokovno svetovalne storitve izvajali pri pridobivanju projektne dokumentacije ter pri izvedbi geološko-geomehanskih raziskav. Svoje delo smo zelo okrepili pri postopkih javnega naročanja izvajanja del. Celoten odsek je razdeljen na osem sklopov (od A do H), na sklopu D – Gaberke je bil zaključen postopek izbora izvajalca, začela se je gradnja, pri kateri izvajamo inženirske storitve nadzora.

V letu 2020 smo intenzivno izvajali aktivnosti pri pripravi projektne dokumentacije za rekonstrukcijo HC priključka na Leskoškovo in AC priključka na Letališko cesto. Začeli smo s pripravo razpisne dokumentacije za izvedbo naročila za gradnjo.

Za rekonstrukcijo AC priključka Arja vas smo v letu 2020 izvajali storitve pri pridobivanju projektne dokumentacije, parcelaciji zemljišč ter izdelavi investicijske dokumentacije.

V sklopu večjih obnovitvenih del smo v letu 2020 z izvedbo inženirskih storitev nadzora sodelovali pri preplastitvah voziščne konstrukcije na odsekih Brezje–Podtabor, Podtabor–Kranj Z, na priključku Naklo, na odsekih Drnovo–Brežice, Vučja vas–Murska Sobota, Murska Sobota–Lipovci, Lipovci–Turnišče, na priključkih Murska Sobota in Lipovci, na odsekih Selo–Vogrsko, Vogrsko–Šempeter in na priključku Vogrsko.

V sklopu preureditve cestninskih postaj po vzpostavitvi sistema DarsGo smo storitve izvajali pri zaključevanju pogodb za rušitev in preureditev cestninskih postaj na celotnem AC omrežju ter začeli z izvajanjem inženirskih storitev pri rušitvi in preureditvi cestninske postaje Dragotinci.

V letu 2020 smo opravljali strokovno svetovalne storitve pri pridobivanju projektne dokumentacije za potrebe investicijskega obnavljanja v letih 2020, 2021 in 2022. V sklopu ESO in ITS del smo v letu 2020 izvajali strokovno svetovalne storitve pri sanaciji voziščne konstrukcije z nadgradnjo elektro-strojne opreme vzhodne in zahodne cevi predora Golovec ter zamenjavi obstoječe razsvetljave v pokritem vkopu Strmec, pri nadgradnji hidrantnega omrežja v predorih Kastelec in Dekani, pri izvedbi montaže optičnega kabla na relacijah ACB Ljubljana–ACB Postojna in ACB Ljubljana–ACB Hrušica, pri izvedbi sistema nadzora in vodenja prometa (SNVP) na odseku Brezovica–Divača, severna, vzhodna, južna ljubljanska obvoznica in Zadobrova–Lukovica (periferna oprema) ter pri integraciji nove spremenljive prometno informacijske signalizacije v nadzorne centre za vodenje prometa.

Na področju upravljanja smo za upravljavca DARS pripravili več strokovnih nalog: posodobitev stanja v sistemu PMS, izvedli smo meritve vizualne ocene stanja vozišč na celotnem omrežju, zaključili smo z vzpostavitvijo sistema BMS, ki bo v prihodnje služil načrtovanju, uvajali smo novo različico programske opreme dTIMS, sodelujemo pri pripravi metodologije za izvajanje spremljanja stanja AC infrastrukture in pripravi enovite oblike ocenjevanja stanja objektov, koordiniramo spremljanje stanja geotehničnih objektov, objektov za odvodnjavanje in predorov (večletne pogodbe, izvajalec IRGO, ZAG in partnerji) in izvajamo interventne preglede na poziv.

#### **Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju glavnih in regionalnih cest**

V letu 2020 smo v družbi za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo, Direkcija Republike Slovenije za infrastrukturo, na področju investicij v ceste po pogodbah izvajali:

- svetovalne storitve, ki vključujejo tehnično, pravno in ekonomsko svetovanje, spremljanje in druga strokovno tehnična opravila pri 408 ukrepih na cestah (novogradnje, rekonstrukcije, ureditve), 83 geotehničnih ukrepih, 186 ukrepih na premostitvenih objektih ter pri 32 projektih, namenjenih vzpostavitvi kolesarskih povezav v skupni dolžini 350 km kolesarskih površin (novogradnje, rekonstrukcije, ureditve);
- inženirske storitve, ki obsegajo pripravo in sodelovanje pri oddaji javnih naročil, nadzor nad gradnjo po Gradbenem zakonu, sodelovanje pri pridobitvi uporabnih dovoljenj in spremljanje ter zagotovitev odprave pomanjkljivosti v garancijski dobi na 25 projektih ter na dveh objektih za vzpostavitev kolesarske povezave.

V sklopu inženirskih storitev pri nadzoru nad izvajanjem koncesij pri rednem vzdrževanju državnih cest smo zagotavljali takojšnjo prevoznost ob elementarnih dogodkih ter inženirske storitve pri izvajanju zimske službe. V obseg teh storitev spadajo tudi naloge, ki so povezane:

- s krpanjem vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 111.226 ton asfaltov na 327 odsekih v skupni površini 860.361 m<sup>2</sup>, porabljenih je bilo še 1.148 ton hladne asfaltne mase;
- z obnovo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri obnovi 30 odsekov makadamskih vozišč v skupni dolžini 223 km;
- s posodobitvijo makadamskih vozišč: izvajali smo nadzor pri modernizaciji dveh odsekov v skupni dolžini 795 m;
- z obnovo objektov odvodnjavanja: izvajali smo nadzor pri obnovah in ureditvah odvodnjavanja na 32 objektih;
- s popravili zidov: izvajali smo nadzor pri manjših popravilih 46 zidov v skupni dolžini 1.563 m,
- s sanacijami nevarnih mest: izvajali smo nadzor pri sanaciji nevarnih mest na 11 odsekih;
- s sanacijami med zimo poškodovanih vozišč: izvajali smo nadzor pri vgradnji 12.098 ton asfaltov na 61 odsekih v skupni površini 69.588 m<sup>2</sup>;
- z obnovo talnih obeležb: izvajali smo nadzor pri obnovi 2.403 km osnih črt, 1.261 km robnih črt, 2.852 m širokih črt ter 93.052 m<sup>2</sup> prečnih črt;
- z varnostnimi ograjami: izvajali smo nadzor pri postavljanju 7.165 m novih ograj in pri popravilih 20.527 m dotrajanih in poškodovanih ograj;
- z vertikalno signalizacijo: izvajali smo nadzor pri postavitvi 30.703 smernikov, pri zamenjavi 6.069 prometnih znakov ter odstranitvi 3.215 prometnih znakov, na novo pa je bilo postavljenih 3.019 znakov;
- z vzpostavitvijo prevoznosti po 30 elementarnih dogodkih na 288 odsekih državnih cest;

- z vzdrževanjem cestno-vremenskih postaj: izvajali smo nadzor pri vzdrževanju 35 cestno-vremenskih postaj ter pri nadgradnji cestno-vremenskega informacijskega sistema.

V sklopu investicijskih vzdrževalnih del pri obnovi dotrajanih in poškodovanih vozišč smo uspešno izvedli celovite inženirske storitve pri preplastitvah, ojačitvah in rekonstrukcijah na 34 odsekih državnih cest v skupni dolžini 35,67 km.

V sklopu del za zaščito državnih cest pred padajočim kamenjem in skalnimi podori smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri:

- vzdrževalnih delih na obstoječih zaščitnih objektih v smislu odstranjevanja nakopičenega materiala za ograjami in zamenjave poškodovanih elementov ograj ter
- izvedbi novih zaščitnih sistemov, in sicer je bilo postavljenih 2.563 m podajno-lovilnih sistemov za zaščito cest pred naleti skalnih blokov iz zalednih brežin, nameščenih 8.303 m<sup>2</sup> visokonatezних sidranih mrež na obcestnih brežinah, nameščenih 55.005 m<sup>2</sup> navadnih heksagonalnih mrež na obcestnih brežinah in postavljenih 352 m togih ograj (palisad).

Na področju umeščanja in vzpostavitve državne kolesarske infrastrukture smo prevzeli vodilno vlogo pri izvajanju svetovalnih storitev za Direkcijo RS za infrastrukturo ter do konca leta 2020 vložili vlogo za gradbeno dovoljenje za gradnjo naslednjih večjih objektov, ki bodo sofinancirani s strani kohezijskih sredstev EU:

- kolesarska povezava skozi Hudo luknjo, ki poteka po trasi opuščene železniške proge med Dravogradom in Velenjem. Na 10 km dolgi trasi kolesarska pot poteka skozi tri obnovljene stare železniške predore, predvideni so nov 140-metrski predor, štirje novi nadvozi čez glavno cesto in pet novih brvi za kolesarje; ocenjena vrednost investicije je 10,8 mio EUR;
- kolesarska povezava med Bledom in Bohinjem, ki poteka skozi sotesko Jelovice in Pokljuke, delno ob železniški progi, v skupni dolžini 15 km; ocenjena vrednost investicije 15,3 mio EUR.

V CUVP se obseg nadzora in upravljanja naprav povečuje z vse večjim številom naprav, ki so povezane v sistem CUVP. V okviru zagotavljanja povezljivosti skrbimo za več kot 600 komunikacij za 680 posamičnih naprav in dva večja predorska sistema. Storitve za naročnika zagotavljamo v režimu 24/7 vse dni v letu.

Pri okoljskih projektih smo izvajali svetovalne in inženirske storitve s področja zmanjševanja negativnih vplivov državnih cest na okolje, ki med drugim zajemajo ukrepe s področja zmanjševanja hrupa ter preprečevanja povoženja dvoživk in divjadi.

Za naročnika DRSI smo v okviru in house pogodbe poleg vodenja in nadziranja investicij, pri katerih imajo v seznamu NRP nekateri projekti več posameznih investicij (primer Ureditev avtobusnih postajališč, Ukrepi za povečanje prometne varnosti 2020–2025 itd.), izvajali tudi storitve na področju upravljanja z državnimi cestami in tehničnega urejanja prometa: izdajali smo naloge za ureditev prometne signalizacije in opreme, opravili številne preglede projektne dokumentacije, elaboratov o zaporah cest, prometnih ureditev, pripravili dovoljenja za zapore in sklepe, soglasja za uporabo ceste za prireditve, izvedli številne recenzije projektnih dokumentacij, koordinirali smo vodenje (prepovedi) za tovorna vozila ter pripravljali različna strokovna navodila (vodenje prometa po glavnih in regionalnih cestah – kažipotna signalizacija, dodatno označevanje prehodov za pešce, monitoring poizkusne signalizacije za večjo varnost motoristov, smernice za varnost motoristov, konkretni predlogi za spremembo Pravilnika o prometni signalizaciji in prometni opremi na cestah).

V okviru in house pogodbe smo izvajali konzultantske in inženirske storitve s področja investicij za prometno varnost, tako na za projektiranje (več kot 150 projektov) kot gradnjo (15 zaključenih gradbišč). Konzultantske storitve smo izvajali pri projektiranju 498 km državnih kolesarskih povezav.

Na področju premoženjskoprnega urejanja smo v letu 2020 izvajali nadzor nad pridobivanjem potrebnih nepremičnin za realizacijo projektov, ki se na glavnih in regionalnih cestah, poleg dokončnega premoženjskoprnega urejanja razmerij po izvedenem posegu, izvajajo na podlagi vsakoletnega proračuna.

## **Izvajanje svetovalnih in inženiring storitev na področju železnic**

### **Drugi tir Divača–Koper (naročnik 2TDK)**

Izvajali smo nadzor nad izgradnjo dostopnih cest in objekta premostitve doline Glinščice ter konzultantske storitve pri izdelavi PZI, na področjih zemljišč, okoljskih zadev, vlog za pridobitev evropskih sredstev ter pri pripravi razpisov za glavna dela.

### **Divača–Koper – dopolnitev DPN za vzporedni tir**

Na podlagi sprejetega sklepa o začetku postopka za izdelavo DPN smo izvajali inženirske storitve pri usklajevanju z NUP in pripravi strokovnih podlag.

### **Nadgradnja Divača–Trst**

Izvajali smo aktivnosti čezmejnega sodelovanja v okviru EGIZ in pripravili podlage za naročilo posameznih delov projektne dokumentacije za nadgradnjo proge in postaje Sežana.

### **Nadgradnja Ljubljana–Divača**

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov za štiri medpostajne odseke, izvenivojske dostope na treh postajah, pri napajanju in dveh ENP ter pri pridobivanju gradbenih dovoljenj. Pripravljena je bila razpisna dokumentacija za nadgradnjo odseka Ljubljana–Brezovica in podvoza Ivanje selo.

### **Nadgradnja železniške postaje Ljubljana**

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri pridobivanju nepovratnih sredstev CEF ter izdelavi DIIP in razpisu za projektiranje prve faze ureditev.

### **Nadgradnja Ljubljana–Jesenice**

Izvajali smo aktivnosti inženiringa pri izdelavi izvedbenih načrtov, investicijske dokumentacije in oddaje del ter izvajali nadzor pri nadgradnji odsekov Kranj–Podnart in Podnart–Lesce Bled. Izvajale so se tudi pripravljalne aktivnosti za druge ureditve: podvoz Acroni, NPr Jesenice, NPr Radovljica, postaja Škofja Loka.

### **Modernizacija Pragersko–Hodoš**

Izvajali smo nadzor nad odpravo pomanjkljivosti v garancijski dobi.

### **Nadgradnja in delno novogradnja odseka Šentilj–Maribor**

Izvajali smo pripravljalne in zaključne storitve inženiringa pri vseh ureditvah ter izvajali nadzor nad izvajanjem del nadgradnje postaje Maribor, PHZ, ureditev križanj s cestami (sklop 2 in 4) ter nove trase s predorom Pekel in viaduktom Pesnica.

### **Nadgradnja odseka Zidani Most–Celje**

Izvajali smo zaključne storitve inženiringa pri prvih dveh fazah nadgradnje in nadzor nad izvedbo nadgradnje medpostajnega odseka Zidani Most–Rimske Toplice ter postaje Rimske Toplice in mostu čez Savinjo pri Laškem.

### **Nadgradnja vozlišča Pragersko**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa za pridobitev gradbenega dovoljenja.



### **Nadgradnja predora Karavanke**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih usklajevanja z avstrijskim investitorjem, predvsem pri projektiranju in oddaji del ter pri pridobivanju soglasij in zagotovitvi sofinanciranja, ter jeseni začeli z nadzorom nad deli nadgradnje predora in ureditvami pred predorom.

### **Uvedba ETCS nivoja 1 – koridor X**

Izvajali smo storitve inženiringa pri izvedbi del na odseku železniške proge Pragersko–Maribor–Tezno – d. m.–Dobova–Zidani Most ter usklajevanje nadaljevanja del na odsekih med Zidanim Mostom in Šentiljem.

### **Prilagoditve ETCS**

Izvajali smo pripravljalne aktivnosti in nadzor nad izvedbo del na odseku Poljčane–Slovenska Bistrica.

### **Uvedba daljinskega vodenja prometa Zidani Most–Šentilj – d. m. in Ljubljana–Zidani Most**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa na sklopih investicijske dokumentacije in javnega naročanja ter storitve koordinacije in nadzora na več pogodbah – nadgradnja SV naprav (med Zidanim Mostom in Slovensko Bistrico), center vodenja prometa, podatkovno omrežje in strežniška infrastruktura, SCADA, video nadzor, požarna varnost ter pridobitev IZN za izvennivojske dostope na devetih železniških postajah.

### **Protihrupna zaščita na javni železniški infrastrukturi**

Izvajali smo pripravljalne storitve inženiringa pri novelaciji strateških kart hrupa in konkretnih ukrepov ter izvajali nadzor nad izvedbo PHO v Zalogu.

### **Nadgradnje, novogradnje in ureditve postaj in postajališč**

Izvajali smo pripravljalne aktivnosti za nadgradnjo postaj Grosuplje (razpis za izvedbo), Domžale (razpis za projektiranje), Sevnica in Krško.

### **Ukrepi za zavarovanje nezavarovanih železniških prehodov**

Izvajali smo aktivnosti na zavarovanju in ukinitvah ter pri izvedbi povezovalnih cest na več lokacijah po Sloveniji.

### **Uvedba digitalnega radijskega sistema (GSM-R) na slovenskem železniškem omrežju**

Izvajali smo koordinacijo in nadzor pri nadgradnji vmesnikov za enovit nadzor sistema GSM-R ter pri spremljanju v garancijski dobi GSM-R sistema.

### **Inženirske storitve v okviru priprave in sprejemanja državnih prostorskih načrtov**

V letu 2020 smo za naročnika DRSI nadaljevali tudi z izvajanjem nadzora in koordinacije aktivnosti za pridobitev projektne dokumentacije in drugih strokovnih podlag za državne prostorske načrte s področja javne železniške infrastrukture. V okviru teh nalog smo izvajali inženirsko-svetovalne storitve, povezane s pripravo državnih prostorskih načrtov za progo Ljubljana–Kranj–Jesenice in za Tivolski lok in pripravo pobud za začetek umeščanja v prostor drugega tira kamniške in dolenske proge.

Poleg tega smo v povezavi z omrežjem javne železniške infrastrukture v letu 2020:

- vodili in koordinirali izdelavo študije potrebnih nadgradenj in posodobitev za regionalne proge v RS, vključno s potrebnimi preureditvami postaj (denimo Ljubljana) ter s preveritvijo potrebne povezave Letališča Jožeta Pučnika Ljubljana na železniško omrežje;
- sodelovali smo pri pripravi vladnega gradiva za sprejem Vizije 2050+;

- izdelovali smo posebne strokovne podlage: načrt/metodologijo za pripravljenost na ekstremne vremenske pojave zaradi klimatskih sprememb ter za zmanjšanje trkov na železnici zaradi prehajanja živali, presojali upravičenost za vzpostavitev vlakov z nagibno tehniko ter vodili izdelavo naloge za določitev kriterijev za obrabno odpornost tolčenca;
- izvajali smo podporo pri sodelovanju RS v okviru evropskih koridorjev jedrnega omrežja in v okviru TEN-T delovnih programov.

## **Izvajanje drugih svetovalnih in inženiring storitev doma in v tujini**

### **Domači trg**

Na področju komunalne infrastrukture smo v letu 2020 v okviru inženirsko-svetovalnih storitev nadaljevali z izvajanjem projektov:

- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja: nadgradnja sistema odvajanja komunalne odpadne vode v občinah Medvode in Vodice ter izgradnja povezovalnega kanala C0 v Mestni občini Ljubljana;
- nadgradnja Centralne čistilne naprave Ljubljana;
- odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja – del 3: dograditev javne kanalizacije v aglomeracijah večjih od 2000 PE v Mestni občini Ljubljana;
- komunalna in prometna ureditev območij sočasno z gradnjo kanalizacije po projektu odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika ljubljanskega polja – del 3: dograditev javne kanalizacije v aglomeracijah v Mestni občini Ljubljana, večjih od 2000 PE.

Na področju vodnogospodarskih ureditev smo za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode, nadaljevali z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev na projektu:

- protipoplavna ureditev porečja Gradaščice – etapa 1B;

ter začeli z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev na projektih:

- protipoplavna ureditev porečja Gradaščice – etapa 1A;
- protipoplavna ureditev porečja Gradaščice – etapa 2.

Ti projekti so sofinancirani iz sredstev EU v okviru kohezijske politike za obdobje 2014–2020. Naši inženirji izvajajo svetovalne storitve po pogodbenih določilih FIDIC in strokovni nadzor nad gradnjo po Gradbenem zakonu.

V letu 2020 smo za naročnika Ministrstvo za okolje in prostor, Direkcija RS za vode, v sklopu krovne pogodbe zaključili projekta sanacija pragu pri Savskem logu v Kranju in ureditev Ligojščice v Horjulu ter nadaljevali z izvajanjem svetovalnih in inženirskih storitev pri naslednjih vodoinfrastrukturnih projektih:

- sanacija pregrade Vogršček s pripadajočimi objekti,
- ureditev Merinščice, Podgrajščice in Cerknice do vtoka v Bolsko ter izvedba zadrževalnika na Merinščici,
- sanacija brežine reke Vipave v Mirnu,
- ureditev potoka Potok v naseljih Potok in Draga pri Dornberku;

ter začeli z izvajanjem inženirsko-svetovalnih storitev na projektih:

- hudourniški pritoki Gradaščice v zaledju,
- ureditev Sevnice,

- sanacija hudournika Reka (pregrada Krvavec),
- ureditev reke Vipave v Vipavi – ureditev na izvirihi,
- ureditev reke Vipave v Vipavi – ureditev od mostu na Vojkovi ulici do glavne ceste,
- rekonstrukcija visokovodnega nasipa v Gornji Radgoni.

Tudi v letu 2020 smo za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo v povečanem obsegu nadaljevali izvajanje storitev, povezanih z vzpostavitvijo in delovanjem Nacionalnega centra za upravljanje prometa (NCUP).

S pogodbo o upravljanju Letališča Edvarda Rusjana Maribor je družba sprejela v upravljanje in se zavezala neprekinjenemu delovanju letališča, opredeljenega kot kritična infrastruktura državnega pomena na področju letalskega prometa. Po izteku poskusnega obratovanja v juliju 2020 smo pridobili novo, časovno omejeno petletno obratovalno dovoljenje. V sklopu upravljanja Letališča Edvarda Rusjana Maribor zagotavljamo vse obvezne letališke službe in storitve zemeljske oskrbe potnikov, sprejema in oskrbe zrakoplovov ter nadzora in celovitega upravljanja letališča, ki zajema tudi vzdrževanje infrastrukture, strojev, vozil, svetlobnih navigacijskih sistemov in ostale opreme.

S strani Javne agencije za civilno letalstvo je bilo v letu 2020 opravljenih več različnih nadzorov obratovanja in zagotavljanja delovanja letališča po vseh predpisanih in potrjenih tehnoloških postopkih in načrtih v letališkem priročniku z revizijami in revidiranim programom varovanja ter uvedbo Evropske uredbe o poročanju. Opravljeni nadzori upravljanja, vodenja varovanja (Security) in varnosti (Safety) niso pokazali odstopanj od zakonodaje, standardov in normativov ter so bili zato s strani Agencije za civilno letalstvo zaključeni.

Čez letališče je bilo v letu 2020 prepeljanih 3.069 potnikov, 157.271 kg blaga, opravljenih je bilo 10.414 premikov zrakoplovov ter 2.499 letal oz. zrakoplovov, kamor je všteti tudi več kot 300 ambulantnih letov helikopterjev iz baze helikopterske nujne medicinske pomoči, stacionirane na letališču, ter letov v okviru programa Evrotransplant. Sodelovali smo pri repatriaciji slovenskih državljanov v času epidemije, izvajali so se trenajzhi leti in šolanja pilotov, zagotavljala se je oskrba helikopterske policijske enote, zagotovili pa smo tudi pogoje za izvedbo prvega poskusnega leta na vodikov pogon, v katerem sodelujeta slovenska družba Pipistrel in Univerza v Mariboru.

Za naročnika DRSI in DARS smo v letu 2020 izvajali ocene stanja in meritve vozišč po MSI, vključno z analizami in izdelavo zaključnih poročil. Pripravljali smo podlage za dolgoročne načrte obnov in gospodarjenje z vozišči (PMS) za DARS ter nadaljevali razvoj sistema PMS za DRSI. V skladu z načrti smo zaključili razvoj sistema gospodarjenja z objekti (BMS) za DARS, za DRSI pa nadaljevali z razvojem. Izvajali smo tudi meritve nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju za DRSI z napravo FWD, vključno z analizo nosilnosti voziščnih konstrukcij na mrežnem nivoju in izračunom preostale življenjske dobe ter potrebne debeline ojačitve. Z novo merilno opremo DRSI za določevanje debelin voziščnih plasti georadar smo preverjali debeline vozišč po nalogih in potrebah DRSI. S sklenjeno pogodbo za najem georadarja in napravo FWD pa smo meritve opravljali tudi za druge naročnike – DARS, 2TDK, MORS in ostale.

V letu 2020 smo vodili delo recenzijskih komisij in izvajali recenzije projektne in tehnične dokumentacije za naročnika DARS, in sicer za novogradnje, po novi pogodbi pa tudi za obnove, ter za naročnika DRSI (za cestne in za železniške projekte ter kolesarske povezave).

Za naročnika DRSI smo izdajali mnenja o statičnih presoajah za izredne prevoze.

V marcu 2020 smo za naročnika IKEA zaključili pogodbo s storitvami pri izgradnji trgovskega objekta v Ljubljani. Za naročnika Ministrstvo za javno upravo smo izvajali nadzor nad obnovo stavbe Gregorčičev drevored 3 v Postojni – Upravna enota Postojna.

V sklopu inženirskih pogodb smo organizirali in izvajali komisijske preglede pred predajo del v promet (za DRSI in DARS).

V letu 2020 smo po pogodbi z DRSI izvajali strokovno svetovalne storitve za organiziranje,

koordiniranje in vodenje izdelave tehničnih specifikacij za prometno infrastrukturo. V izvedbo je bilo oddanih več tehničnih specifikacij iz različnih tehničnih odborov, opravljen je bil tudi že en postopek notifikacije dokumenta v EU. Koordinacijski odbor se lani ni sestal zaradi menjave sestave.

Za naročnika Holding Kobilarna Lipica, d. o. o., smo izvajali svetovalne in inženirske storitve pri prenovi hotelskega kompleksa Maestoso v Lipici. Kot in house izvajalec smo za naročnika Ministrstvo za infrastrukturo izvajali svetovalne storitve pri prenovi dveh poslovno-stanovanjskih objektov v Lescah in Pivki. Za MZI smo kot in house izvajalec pripravili investicijsko dokumentacijo v sklopu projekta ELENA, z MZ sodelujemo pri prenovi bolnišnice v Celju, z MNZ pa se dogovarjamo o pripravi investicijske dokumentacije za novogradnjo pri Litostroju.

Nadaljevali smo z izvajanjem nadzora nad gradbenimi, strojnimi, elektro in telekomunikacijskimi deli, vključno s postopki za pridobitev uporabnih dovoljenj, ter izvajali naloge koordinatorja za varnost in zdravje pri delu pri izvedbi baznih postaj za naročnika A1.

Na področju sofinanciranja s strani EU smo v letu 2020:

- usklajevali vloge in vso potrebno spremljajočo dokumentacijo za dodelitev sredstev EU iz kohezijskega sklada oz. sklada za regionalni razvoj, in sicer za projekte nadgradnja predora Karavanke, ŽOLP – projektiranje, nadgradnja vozlišča Pragersko, tretja razvojna os – jug;
- pri vseh projektih smo skupaj z naročnikom sodelovali pri usklajevanju dokumentacije z MZI, SVRK, pri nekaterih vlogah smo sodelovali tudi z Jaspersom in predstavniki EK.

### Tuji trgi in mednarodno sodelovanje

V letu 2020 smo za naročnika Ministrstvo za trajnostni razvoj in turizem Črne gore, Direkcija za javne gradnje, izvajali samo še s pogodbo predviden nadzor v času garancijske dobe in opravili končni obračun izvedenih del z izvajalcem.

V Srbiji smo za naročnika Putevi Srbije nadaljevali z deli na projektu, pridobljenem v letu 2018 (Project Performance Monitoring), pri katerem izvajamo nadzor nad izpolnjevanjem kazalnikov po zahtevah kreditodajalcev pri projektu rehabilitacije cestnega omrežja v Republiki Srbiji. Naročnik se je odločil, da naše storitve neodvisnega nadzora razširi še na druge projekte, in nam je rok izvedbe podaljšal do konca leta 2021.

V letu 2020 smo začeli z vodenjem inženirskih storitev nadzora pri gradnji avtocestnega odseka Vranduk–Ponirak (severno do Zenice). Nadzor izvajamo kot vodilni partner, skupaj s sarajevsko družbo Divel, d. o. o. Zaradi pandemije covid-19 nam je bilo v prvi polovici leta prehajanje meja povsem onemogočeno, v drugi polovici pa je bilo zelo oteženo. Zato je partnerska družba Divel v skladu z dogovorom prevzela večji del nalog in odgovornosti, dokler se možnosti potovanja med državami ne normalizirajo.

## GIZRMK

V poslovnem letu 2020 so se za družbo Gradbeni inštitut ZRMK, d. o. o., v povezavi s spremembo lastništva praktično izpolnile postavljene spremembe v strategiji delovanja.

Z investiranjem v programsko opremo se je močno dvignila sposobnost reševanja nalog statičnih in dinamičnih analiz najzahtevnejših konstrukcij, z novim programskim orodjem na področju geotehnike in geologije pa se je začelo s 3D modeliranjem rešitev. Z investicijami v laboratorijsko opremo se je dvignila tudi raven storitev na področju preiskav asfaltov in bitumnov.

Velik del strategije in ciljev GI ZRMK je slonel na pridobivanju primernih obsegov del in s tem ohranjanjem referenc, kar je družbi z izpolnjenim oz. preseženim planom tudi uspelo.

Družbi je v popolnosti uspelo povečati tudi delež tržnih projektov na področju dejavnosti energije v stavbah.

GI ZRMK v povezovanju z obvladujočo družbo združeno ponuja najcelovitejšo podporo pri razvoju in vodenju investicij na področju državne infrastrukture. Sodelovanje se je v preteklem letu še okrepilo, in sicer na področjih svetovanja pri obnovah stavbnega fonda, ugotavljanja njegove statične in potresne varnosti,

energetske sanacije stavb ter strokovne pomoči pri vodenju energetskih izkaznic, nudenju takojšnje tehnične pomoči ob nastanku naravnih nesreč, izvajanju recenzij in revizij projektnih dokumentacij itd.

GI ZRMK bo še naprej pomemben nosilec razvoja in raziskav. Ker ima družba široko paleto dejavnosti, ki jih drugi inštituti in institucije ne premorejo, želi svoj položaj utrjevati kot vodilni razvojno-tehnološki inštitut s področja graditeljstva.

V okviru Centra za materiale in konstrukcije je družba nadaljevala izvajanje protipotresnega inženiringa v Posočju in rednih pregledov objektov na avtocestah in državnih cestah za naročnika DARS in DRSI. Pomembna novost je bilo izvajanje glavnih pregledov na premostitvenih objektih, ki zahtevajo višjo raven pregledovanj. Center je v letu 2020 v povečanem obsegu izvajal konstrukcijske preglede obstoječih stavb in najzahtevnejše seizmične analize stavb. V letu 2020 pa je bil prvič vključen v monitoring predorov, s katerim je razširil svoje področje delovanja.

Aktivnosti Centra za bivalno okolje, gradbeno fiziko in energijo so bile leta 2020 v večji meri usmerjene na razvojno-raziskovalno področje, v okviru katerega je bil center vključen pri treh RR projektih. V letu 2020 je bil center prek obvladujoče družbe DRI vključen tudi v pospešeno izdelovanje strokovne dokumentacije, pretežno financirane iz projekta ELENA, ki je obsegalo izdelavo in recenzije razširjenih energetskih pregledov (REP), izdelavo in recenzije projektne dokumentacije za prenavo javnih stavb in druge naloge v okviru prijav naročnikov za kohezijska sredstva pri prenavi stavb. Center pa že vrsto let sodeluje z Eko skladom, za katerega opravlja strokovno pomoč pri izvajanju javnih pozivov za sofinanciranje in kreditiranje gradnje skoraj ničenergijskih stavb.

Center za geotehniko in geologijo je v zadnjem obdobju sodeloval pri dveh večjih projektih za naročnika DARS, in sicer na cestah tretje razvojne osi – sever Velenje–Slovenj Gradec in tretje razvojne osi – jug Osrednek–Maline. Za naročnika DARS center izvaja tudi večletni projekt izvedbe geotehničnega monitoringa objektov po končani gradnji HC Razdrto–Vipava. V letu 2020 je bil center vključen tudi v GG preiskave na področju železniške infrastrukture in na ostalem cestnem omrežju pri aktivnostih za državno kolesarsko omrežje.

V okviru Centra za prometnice in infrastrukturo so bile v letu 2020 realizirane aktivnosti pri izvajanju zunanje/notranje kontrole kakovosti (ZKK) na novograjenih objektih in rekonstrukcijah za različne naročnike. Med večje projekte sodi izvajanje ZKK v okviru modernizacije železniških povezav Zidani Most–Celje in Zidani Most–Radeče in pri nadgradnji železniške proge Maribor–Šentilj. Na področju železniške infrastrukture je bil center z izvajanjem zunanje kontrole kakovosti na dostopnih cestah in viaduktu Glinščica vključen tudi v pripravo na gradnjo drugega tira Divača–Koper. Center je v okviru svojih nalog pripravil tudi vrsto poročil o stanju voziščnih konstrukcij in elaboratov dimenzioniranj voziščnih konstrukcij, uveljavil pa se je tudi na področju kontrole kakovosti stanja talnih obeležb na voziščnih konstrukcijah, za kar se je tudi v popolnosti tudi opremil.

Družba je dejavnost Gradbenega centra v letu 2020 izvajala v okrnjenem obsegu, kar je posledica prilagoditve zdravstvenim ukrepom zaradi pojava novega koronavirusa. Kljub splošnemu epidemiološkemu stanju je center realiziral strokovno-svetovalno dejavnost na sejmu DOM in podaljšanja veljavnosti ZKG (Znak kakovosti v graditeljstvu). Gradbeni center je v letu 2020 za podelitev Znaka kakovosti v graditeljstvu, znaka za okolje in nadstandardne blagovne znamke ocenjeval dve storitvi, in sicer sta znak prejela MIK Celje za sodobno vgradnjo zunanjega stavbnega pohištva z integriranim prezračevalnim sistemom Mikrovent in Kronoterm za najnovejšo toplotno črpalko Adapt.

## ANALIZA POSLOVANJA

V prikaz skupinskih kategorij so vključeni podatki za leta od 2017 do 2020 ter za leti 2015 in 2016. Prva konsolidacija je bila izvedena po stanju 31. decembra 2016. Skupine pred letom 2016 ni bilo.

### Prihodki skupine DRI

Družba DRI je v letu 2020 na podlagi opravljenih del po pogodbah za prodajo svetovalnih in inženirskih storitev pri realizaciji letnega programa gradnje in vzdrževanja avtocest in s sodelovanjem pri realizaciji programov na glavnih in regionalnih cestah realizirala 16,6 mio EUR oziroma v deležu 53,1 % prihodkov skupine. Pomemben delež ustvarjenih poslovnih prihodkov v preteklem letu predstavljajo tudi dela na področju železniške infrastrukture, in sicer 6,6 mio EUR oziroma v deležu 21,2 % prihodkov skupine. Del poslovnih prihodkov je bil ustvarjen z opravljanjem storitev po drugih pogodbah doma in v tujini, v okviru katerih je bilo realiziranih za 4,4 mio EUR oziroma v deležu 14 % poslovnih prihodkov skupine. Ostali poslovni prihodki znašajo 0,05 mio EUR oziroma v deležu 0,2 %.

Družba GI ZRMK je v letu 2020 na podlagi opravljenih del za naročnike realizirala za 3,3 mio EUR oziroma v deležu 10,6 % prihodkov skupine in 0,3 mio EUR oziroma v deležu 0,9 % ostalih poslovnih prihodkov.

Finančni prihodki in drugi prihodki so znašali 14.296 EUR oziroma 0,1 % vseh prihodkov skupine.

### Poslovanje skupine

		Realizacija jan.–dec. 2020 v EUR	Struktura v %	Plan– jan.–dec. 2020 v EUR	Struktura v %	Indeks real./plan	Realizacija jan.–dec. 2019 v EUR	Struktura v %	Indeks L.20/19
1	Poslovni prihodki	31.302.260	99,95	30.539.500	99,95	102,5	28.595.521	99,94	109,5
2	Finančni prihodki	14.296	0,05	15.000	0,05	95,3	17.190	0,06	83,2
<b>A</b>	<b>Skupaj prihodki 1–2</b>	<b>31.316.556</b>	<b>100,00</b>	<b>30.554.500</b>	<b>100,00</b>	<b>102,5</b>	<b>28.612.711</b>	<b>100,00</b>	<b>109,4</b>
1	Materialni stroški	776.275	2,64	721.000	2,51	107,7	722.571	2,71	107,4
2	Stroški storitev	6.640.451	22,61	6.468.669	22,51	102,7	6.272.760	23,53	105,9
3	Stroški amortizacije	1.500.793	5,11	1.499.155	5,22	100,1	1.279.388	4,80	117,3
4	Stroški dela	20.283.777	69,06	19.877.000	69,17	102,0	18.196.167	68,24	111,5
5	Drugi stroški	127.190	0,43	141.000	0,49	90,2	146.484	0,55	86,8
	Skupaj stroški 1–5	29.328.486	99,85	28.706.824	99,89	102,2	26.617.370	99,83	110,2
6	Prevrednotovalni odhodki	2.436	0,01	0	0,00		11.419	0,04	21,3
7	Odhodki od financiranja	42.144	0,14	31.176	0,11	135,2	34.367	0,13	122,6
<b>B</b>	<b>Skupaj odhodki 1–7</b>	<b>29.373.066</b>	<b>100,00</b>	<b>28.738.000</b>	<b>100,00</b>	<b>102,2</b>	<b>26.663.156</b>	<b>100,00</b>	<b>110,2</b>
<b>C</b>	<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>1.943.490</b>	<b>dob./prih. 6,21</b>	<b>1.816.500</b>	<b>dob./prih. 5,95</b>	<b>107,0</b>	<b>1.949.555</b>	<b>dob./prih. 6,81</b>	<b>99,7</b>
	Davek od dohodka	347.314	1,11	345.135	1,13	100,6	382.433	1,34	90,8
	Odloženi davki	-11.909		0			-10.719		111,1
<b>D</b>	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.608.085</b>	<b>5,13</b>	<b>1.471.365</b>	<b>4,82</b>	<b>109,3</b>	<b>1.577.841</b>	<b>5,51</b>	<b>101,9</b>

Doseženi prihodki so realizirani za 2,5 % višje od načrtovanih in so za 9,4 % višji kot v letu 2019.

Odhodki so za 2,2 % višji od načrtovanih in za 10,2 % višji kot v letu 2019.

V strukturi stroškov najpomembnejšo vrsto stroškov predstavljajo stroški dela (delež 69,1 %). Stroški dela so realizirani za 2 % višje od načrtovanih za leto 2020 in so za 11,5 % višji kot v letu 2019.

Drugi po pomembnosti so stroški storitev (delež 22,6 %) in so realizirani za 2,7 % višje, kot so bili načrtovani, in so za 5,9 % višji kot v letu 2019.

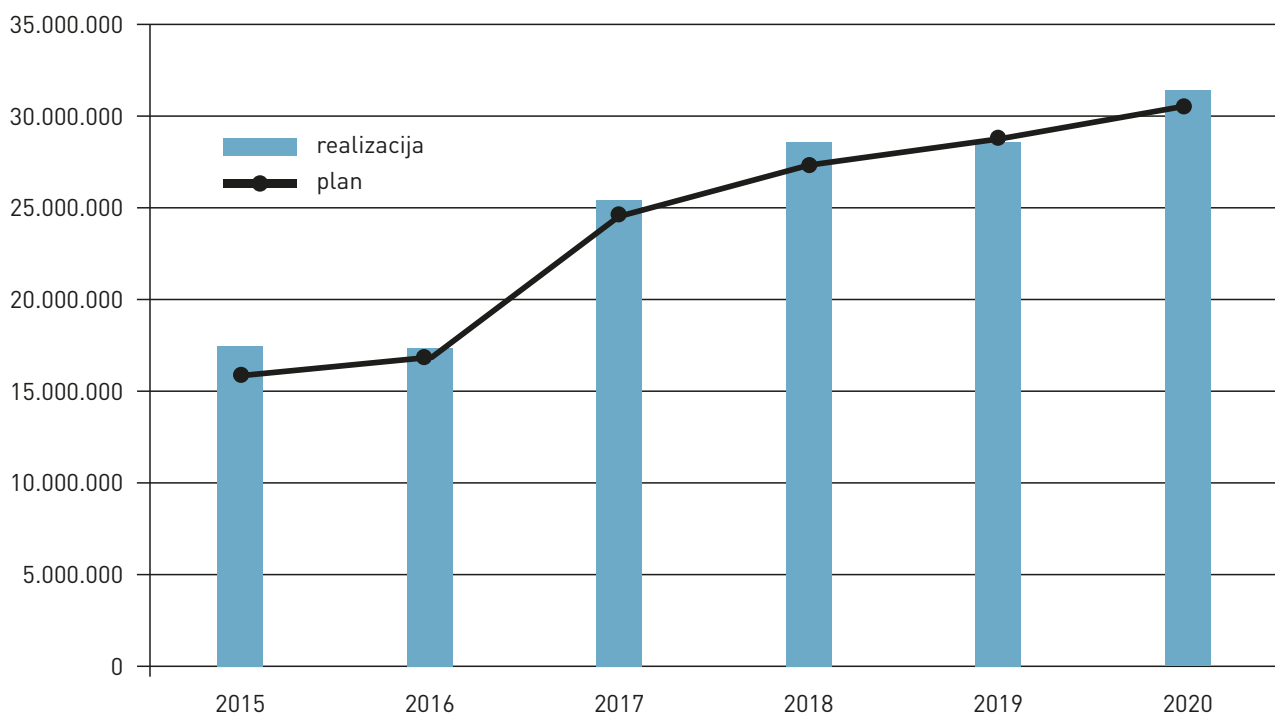
V letu 2020 je skupina pretežno del svoje dejavnosti izvedla za državo in družbe v državni lasti. Podrobnejši pregled realizacije, deležev in primerjave s preteklim letom prikazuje naslednja tabela:

Zap. št.		Realizacija 1-12/2019 v EUR	Delež od zap. 1 za l. 19 v %	Realizacija 1-12/2020 v EUR	Delež od zap. 1 za l. 20 v %	Indeks l. 20/19
1	Čisti prihodki od prodaje	28.219.495		30.966.278		109,7
2	Čisti prihodki od dejavnosti za državo	18.414.257	65,25	20.508.706	66,23	111,4
3	Čisti prihodki od dejavnosti za državo in družb v 100-odstotni lasti države	24.677.106	87,45	28.163.573	90,95	114,1
4	Čisti prihodki po in house pogodbah	13.381.952	47,42	14.930.340	48,21	111,6

V nadaljevanju je prikazana primerjava načrtovanih in dejanskih rezultatov poslovanja oziroma primerjava pomembnih kategorij s preteklim obdobjem glede poslovnega izida, finančnega stanja in denarnih tokov. Prvo konsolidiranje skupine DRI je bilo pripravljeno na osnovi vrednosti naložbe v GI ZRMK, d. o. o., po stanju na dan 31. decembra 2016, tako da kategorije poslovnega izida za leti 2015 in 2016 vsebujejo podatke družbe DRI (kot primerljive kategorije).

### Prihodki v prerjavi s planom:

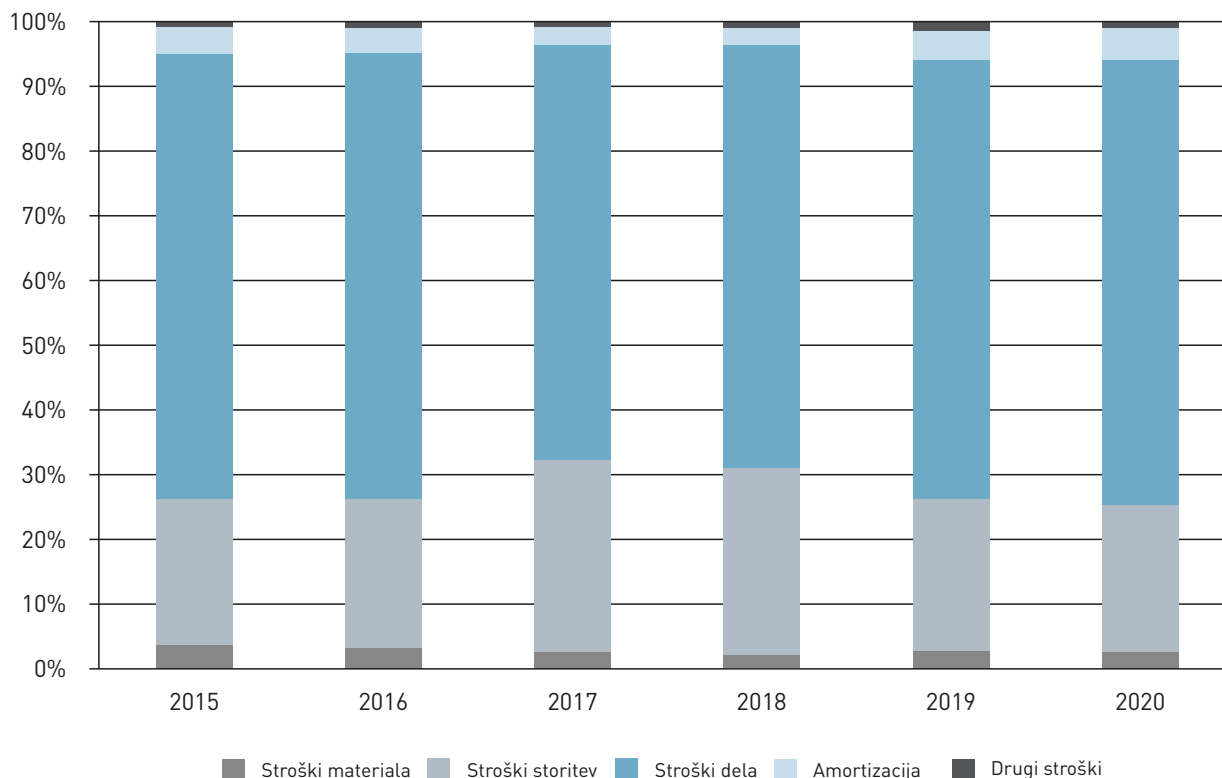
#### PLAN IN REALIZACIJA PRIHODKOV V EUR



Prikaz prihodkov v letih 2015 in 2016 ne vključuje družbe GI ZRMK. Trend večanja investicijske dejavnosti v državi pa se odraža v vsakoletno višji realizaciji prihodkov.

## Poslovni odhodki po strukturi:

### STRUKTURA POSLOVNIH ODHODKOV



letu 2020 je bila struktura odhodkov iz naslova poslovanja takšna:

- stroški dela: 69,1 %,
- stroški storitev: 22,6 %,
- stroški materiala: 2,6 %,
- stroški amortizacije: 5,1 %,
- drugi odhodki: 0,6 %.

Skupina DRI opravlja inženirsko-svetovalne storitve, čemur je prilagojena izobrazbena struktura zaposlenih, partnerjev v skupnem nastopanju in zunanjih sodelavcev, zato je pretežni del odhodkov evidentiran med stroški dela in med stroški storitev. Med slednje v manjšem obsegu spadajo tudi stroški drugih storitev, ki so bili realizirani za vzdrževanje poslovnih prostorov in opreme, varovanja, stroški bančnih storitev, zavarovanja, ipd.

### Dodana vrednost

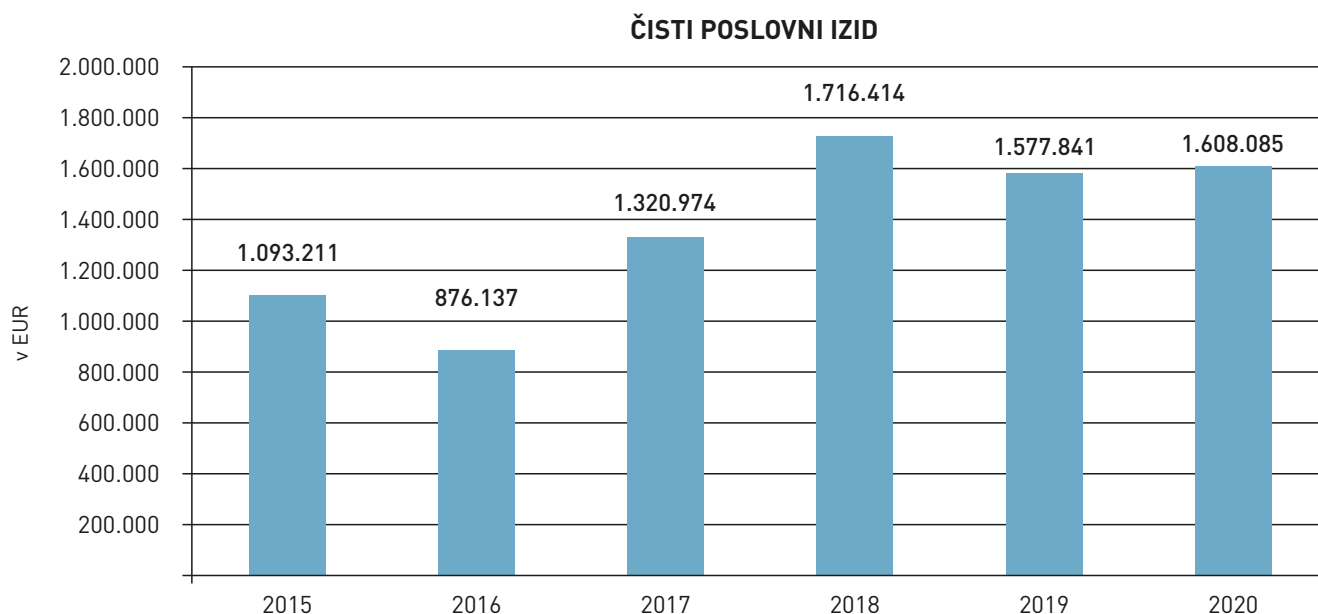
Dodana vrednost skupine, izračunana kot razmerje med ustvarjenimi prihodki, zmanjšanimi za stroške materiala in storitev, na zaposlenega, je v letu 2020 znašala 55.063 EUR, kar je za 3,9 % več kot v preteklem letu.

### Celotni poslovni izid in čisti poslovni izid

V letu 2020 je bil ustvarjen celotni poslovni izid skupine v višini 1.943.490 EUR, kar je za 7 % več od načrtovanega in za 0,3 % manj kot v letu 2019.



## Čisti poslovni izid po letih:



V letu 2020 je bil realiziran čisti poslovni izid skupine v višini 1.608.085 EUR, kar je za 9,3 % več od načrtovanega in za 1,9 % več kot v letu 2019.

## Kazalniki gospodarnosti

v %

	2020	2019
Koeficient gospodarnosti poslovanja (poslovni prihodki/poslovni odhodki)	106,7	107,4
Stopnja čiste dobičkonosnosti prihodkov (čisti dobiček/prihodek)	5,2	5,5

## Kazalnik dobičkovnosti

v %

	2020	2019
Koeficient čiste donosnosti kapitala – ROE (čisti poslovni izid obračunskega obdobja/povprečni kapital)	7,44	7,48

## Sredstva in viri sredstev

### Bilančna vsota skupine:

	31. 12. 2015*	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2020
Bilančna vsota v EUR	23.612.456	25.640.682	26.371.080	27.826.059	28.463.142	31.543.596
Indeks za tekoče leto/preteklo leto		109	103	106	102	111

\* Brez GI ZRMK.

## Struktura sredstev in obveznosti do virov sredstev skupine:

v EUR	DOSEŽENO 31. 12. 2016	DOSEŽENO 31. 12. 2017	DOSEŽENO 31. 12. 2018	DOSEŽENO 31. 12. 2019	Struktura v %	DOSEŽENO 31. 12. 2020	Struktura v %
<b>SREDSTVA</b>	<b>25.640.682</b>	<b>26.371.080</b>	<b>27.826.059</b>	<b>28.463.141</b>	<b>100,00</b>	<b>31.543.596</b>	<b>100,00</b>
Nekratkoročna sredstva	9.597.470	9.525.482	9.767.722	11.143.730	39,15	11.976.183	37,97
Kratkoročna sredstva	16.043.212	16.845.597	18.058.337	17.319.411	60,85	19.567.413	62,03
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>25.640.682</b>	<b>26.371.080</b>	<b>27.826.059</b>	<b>28.463.141</b>	<b>100,00</b>	<b>31.543.596</b>	<b>100,00</b>
Kapital	20.241.397	20.530.634	21.008.726	21.195.816	74,47	22.054.324	69,92
Rezervacije in nekratkoročne obveznosti	1.435.651	1.531.118	1.569.138	2.654.508	9,33	3.571.841	11,32
Kratkoročne obveznosti	3.963.634	4.309.328	5.248.194	4.612.817	16,21	5.917.431	18,76
<b>Obratni kapital*</b>	<b>12.079.578</b>	<b>12.536.270</b>	<b>12.810.142</b>	<b>12.706.594</b>		<b>13.649.982</b>	
<b>Dolgoročno financiranje kratkoročnih sredstev v %</b>	<b>75</b>	<b>74</b>	<b>71</b>	<b>73</b>		<b>70</b>	

(\*) Kapital + rezervacije in nekratkoročne obveznosti – nekratkoročna sredstva

Analiza financiranja kratkoročnih sredstev z dolgoročnimi viri pokaže, da je bilo v letu 2020 70 % kratkoročnih sredstev financiranih iz lastnih virov.

### Kazalniki financiranja:

v %

	2020	2019
Delež lastniškosti financiranja (kapital/obveznosti do virov sredstev)	69,9	74,5
Delež dolgoročnosti financiranja (kapital + nekratkoročne obveznosti+ rezervacije/obveznosti do virov sredstev)	81,2	83,8
Delež kratkoročnosti financiranja (kratkoročne obveznosti/obveznosti do virov sredstev)	18,8	16,2

Kazalniki stanja financiranja po stanju konec leta 2020 imajo nekoliko nižje vrednosti kot v preteklem letu, vendar še vedno izkazujejo visoko stopnjo varnosti finančnega stanja skupine. Kar 81,2 % virov sredstev je namreč dolgoročnih, od tega v veliki meri lastnih virov – kapital (69,9 %).

## Kazalniki investiranja:

v %

	2020	2019
Delež osnovnosti investiranja (neopredmetena sredstva, nepremičnine, naprave in oprema ter naložbene nepremičnine/sredstva)	36,7	37,7
Delež dolgoročnosti investiranja (neopredmetena sredstva, nepremičnine, naprave in oprema ter naložbene nepremičnine + nekratkoročne finančne naložbe in terjatve/sredstva)	37,3	38,4
Delež odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (popravek vrednosti sredstev/nabavna vrednost sredstev)	45,5	46,0
Delež kratkoročnosti investiranja (kratkoročna sredstva/sredstva)	62,0	60,8

## Kazalniki vodoravne finančne sestave:

v %

	2020	2019
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (kapital/opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva in naložbene nepremičnine po knjigovodski vrednosti)	190,6	197,30
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva/kratkoročne obveznosti)	133,3	29,4
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (denarna sredstva + kratkoročne terjatve/kratkoročne obveznosti)	232,0	129,6
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti)	330,7	375,5

## Kazalniki poslovanja:

v EUR

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>I. Izbrani podatki iz izkaza poslovnega izida</b>						
Čisti prihodki od prodaje	17.391.491	17.298.595	24.992.676	28.279.263	28.219.495	30.966.278
Denarni tok iz poslovanja (EBITDA)**	1.891.433	1.726.436	2.222.896	2.801.047	3.257.539	3.474.567
EBITDA marža	10,82 %	9,95 %	8,87 %	9,89 %	11,52 %	11,22 %
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)*	1.249.016	1.090.792	1.539.008	2.062.554	1.966.733	1.971.338
Marža iz poslovanja	7,14 %	6,29 %	6,14 %	7,28 %	6,96 %	6,35 %
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.093.211	876.137	1.320.974	1.716.414	1.577.841	1.608.085
Neto marža	6,25 %	5,05 %	5,27 %	6,06 %	5,58 %	5,18 %
<b>II. Izbrani podatki iz bilance stanja</b>						
Povprečna sredstva	23.080.165	24.626.569	26.005.881	27.098.569	28.144.600	30.003.369
Neto ROA***	4,74 %	3,56 %	5,08 %	6,33 %	5,61 %	5,36 %
Povprečni kapital	19.569.835	20.072.267	20.386.016	20.769.680	21.102.271	21.625.070
Neto ROE****	5,59 %	4,36 %	6,48 %	8,26 %	7,48 %	7,44 %
<b>III. Število zaposlenih in izbrani kazalniki glede na število zaposlenih</b>						
Število zaposlenih*****	247,99	256,38	338,42	368,98	407,14	433,28
Stroški dela	11.237.517	11.215.626	15.309.390	17.492.053	18.196.167	20.283.777
Nekratkoročna sredstva	9.377.993	9.597.470	9.525.482	9.767.722	11.143.730	11.976.183
Čisti prihodki od prodaje na zaposlenega	70.130	67.472	73.851	76.642	69.312	71.469
Stroški dela na zaposlenega	45.314	43.746	45.238	47.407	44.693	46.814
Čisti poslovni izid na zaposlenega	4.408	3.417	3.903	4.652	3.875	3.711
Dolgoročna sredstva na zaposlenega	37.816	37.435	28.147	26.472	27.371	27.641
Dodana vrednost na zaposlenega*****	53.400	50.724	52.347	55.368	53.011	55.063
Povprečna plača na zaposlenega/mesec	2.950,83	2.833,16	2.868,04	3.083,31	2.861,05	3.009,41

\* EBIT: poslovni prihodki – poslovni odhodki

\*\* EBITDA: poslovni prihodki – poslovni odhodki + amortizacija. Če amortizacijo zmanjšamo za strošek amortizacije pravic do uporabe sredstev, bi EBITDA znašal 2.822.627 EUR in EBITDA marža 9,12 % (v letu 2019 bi EBITDA znašal 2.761.164 EUR in EBITDA marža 9,78 %).

\*\*\* Neto ROA: čisti poslovni izid/povprečna sredstva.

\*\*\*\* Neto ROE: čisti poslovni izid/povprečni kapital.

\*\*\*\*\* Povprečno število zaposlenih je izračunano na osnovi obračunanih delovnih ur v obdobju (pri tem niso zajete refundirane ure in ure, ki se nanašajo na starševski dopust.)

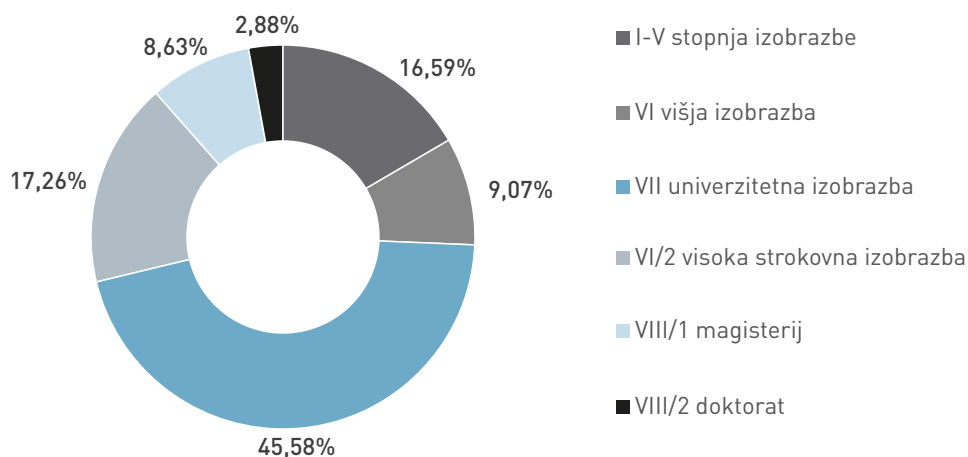
\*\*\*\*\* Dodana vrednost na zaposlenega je izračunana kot razmerje vseh prihodkov, zmanjšanih za stroške materiala in storitev na zaposlenega.

## ZAPOSLENI V SKUPINI, RAZVOJ ČLOVEŠKIH POTENCIALOV

Strategija na področju upravljanja s kadri je sledila strategiji družb v skupini in je bila usmerjena v zagotavljanje kompetentnih kadrov za izvedbo nalog, opredeljenih s poslovnima načrtoma družb v skupini. Notranja organiziranost se je prilagajala aktualnim projektom na način, da se je zagotavljalo polno zasedenost kadrovskih kapacitet ob upoštevanju, da so zaposleni morali obvladovati tudi večje število projektov istočasno. Kadrovska politika skupine je bila usmerjena v to, da skupina izvedbo poslov v pretežni meri zagotovi z lastnim kadrom. Z namenom zaježitve širjenja okužbe s covidom-19 se je v večji meri organiziralo delo na domu.

Povprečno je bilo v skupini v letu 2020 zaposlenih 445 delavcev.

Na dan 31. decembra 2020 je bilo v skupini zaposlenih 2,88 % delavcev z doktoratom, 8,63 % delavcev z magistrskim nazivom, 45,58 % delavcev z univerzitetno izobrazbo, 17,26 % delavcev z visokošolsko izobrazbo, 9,07 % delavcev z višješolsko izobrazbo ter 16,59 % delavcev s peto in nižjo stopnjo izobrazbe.



Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih je potekalo v skladu z načrtom usposabljanj za leto 2020 družb v skupini, in sicer izobraževanje v okviru šolskega sistema z namenom pridobiti formalno izobrazbo oz. znanje ter usposabljanje v raznih drugih oblikah, kot so seminarji, kongresi in strokovna srečanja. Pri tem je skupina sledila cilju nenehnega razvoja zaposlenih in zagotavljanja kompetenc za izvedbo najrazličnejših nalog.

Kompetentni kadri morajo imeti poleg ustrezne strokovne izobrazbe opravljene strokovne izpite in pridobljene licence, ki so pogoj za izvajanje del. Zaposleni, ki so izpolnili pogoje, so bili napoteni na opravljanje strokovnega izpita in se jim je zagotovil vpis v ustrezne imenike.

## VODENJE SISTEMA KAKOVOSTI POSLOVANJA

### Vodenje sistema kakovosti poslovanja po standardu ISO 9001

Skupina ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti poslovanja ISO 9001. Vsakoletno se sistem potrjuje oziroma preverja in po potrebi dopolnjuje. V letu 2020 je bila posebna pozornost ponovno namenjena izboljševanju kakovosti storitev in zadovoljstvu naročnikov (na podlagi sledljivosti delovnih procesov v kvalitativnem in kvantitativnem pogledu), saj je to jamstvo za dolgoročno poslovno sodelovanje in zagotavljanje pozitivne podobe družbe/skupine. Skrbelo se je za optimizacijo in racionalizacijo izvajanja poslovnih procesov ter za stimulacijo storilnosti, inovativnosti in ustvarjalnosti.

V letu 2020 smo v družbi DRI uspešno opravili 21. zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti, v družbi GI ZRMK pa redno letno zunanjo presojo kakovosti po ISO 17025.

V letu 2020 smo dopolnjevali in nadgrajevali dokumentacijo sistema kakovosti (poslovniki, pravilnike, delovne procese).

## **VPLIV POSLOVANJA NA DRUŽBENO OKOLJE**

Skupina DRI ima pri opravljanju svetovalnega inženiringa za naročnike iz javnega in zasebnega sektorja številne stike z različnimi deležniki, ki so posredno ali neposredno vključeni v proces delovanja skupine. Zaradi vpetosti v številna družbena in naravna okolja kot družbeno odgovorno podjetje (skupina) spodbujamo razvoj vsakega okolja, v katerem delujemo. Načela trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti vključujemo tako v naše redno poslovanje kot v storitve za naročnike.

Glede na močno vpetost infrastrukturnih projektov v naravno in družbeno okolje je bilo upoštevanje vseh deležnikov investicijskega ciklusa ter iskanje ravnotežja med gospodarskimi, družbenimi, okoljskimi in tudi zdravstvenimi vidiki cilj, ki smo mu sledili tudi v letu 2020. Posebno pozornost pa smo namenili tudi socialni komponenti družbene odgovornosti.

Kot največja strokovno svetovalna skupina za inženiring v Sloveniji na področju razvoja, raziskav in izobraževanja sodelujemo tudi s številnimi znanstvenimi in izobraževalnimi ustanovami ter podpiramo sodelovanje zaposlenih v različnih strokovnih in civilnih združenjih ter njihovo udejstvovanje na strokovnih dogodkih.

## **NAČRTI ZA LETO 2021**

Strategija razvoja skupine DRI sloni na uveljavitvi koncepta notranjega izvajalca s celovito obravnavo prometne infrastrukture ter razširitvijo in razpršitvijo aktivnosti tudi na druga področja (okoljska in vodna infrastruktura, komunalna infrastruktura, energetika).

Vse od statusnega preoblikovanja DRI v notranjega izvajalca za državo v letu 2011 in postopnega uvajanja sprememb poslovnega modela postajajo vse bolj ključni projekti, ki jih družba/skupina izvaja kot notranji izvajalec za državo in bo kot nosilka še naprej centralizirala investicijske procese v državi ter ostala njena glavna opora pri vseh večjih investicijah. V letu 2021 bo poseben poudarek na povečanih vlaganjih države v investicije na področjih infrastrukture in zdravstva.

S pridobitvijo poslov s področja energetske sanacije stavb se že kažejo sinergijski učinki nakupa Gradbenega inštituta ZRMK, d. o. o. Družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., z nakupom dejavnosti in blagovne znamke GI ZRMK uresničuje cilj širitve nabora referenčnih storitev in kadrov ter s tem večje celovitosti nujenih svetovalno-inženirskih storitev, ki jih zagotavlja svojim naročnikom.

Kakovost storitev svetovalnega inženiringa oz. tehničnega svetovanja je vezana izključno na strokovnjake, ki te storitve izvajajo. Skupina DRI bo svojim zaposlenim zagotavljala potrebno opremo za učinkovito in varno delo.

Zagotavljali bomo polno zaposlenost lastnih kadrov, izvajali storitve svetovalnega inženiringa na projektih v izvajanju (železnice, ceste, komunala) in krepili našo dejavnost na področju priprave projektov na izvedbo (umeščanje v prostor, pridobivanje projektne dokumentacije).

Za leto 2021 skupina načrtuje, da bo realizirala 33,2 mio EUR prihodkov in 1,464 mio EUR čistega poslovnega izida.

## DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA

V obdobju od 31. decembra 2020 do izdelave letnega poročila skupina DRI ni zabeležila poslovnih dogodkov, ki bi lahko kakorkoli pomembno vplivali na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe.




Generalni direktor  
Jurij Kač, univ. dipl. ekon.




Član posloводства  
Emanuel Čerček, dipl. ekon.



Član posloводства  
Gregor Majdič, univ. dipl. inž. stroj.



# RAČUNOVODSKO POROČILO



ZA SKUPINO DRI ZA LETO 2020



# 1 REVIDIRANI KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE DRI

## 1.1 KONSOLIDIRAN IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA SKUPINE DRI NA DAN 31.DECEMBRA 2020

v EUR

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>SREDSTVA</b>		<b>31.543.596</b>	<b>28.463.142</b>
<b>NEKRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>11.976.183</b>	<b>11.143.730</b>
Neopredmetena sredstva	2.4 a)	347.167	370.567
Nekratkoročno odloženi stroški	2.4 b)	10.089	24.921
Nepremičnine, naprave in oprema	2.4 c)	11.216.452	10.361.936
Naložbene nepremičnine	2.4 d)	8.882	9.457
Nekratkoročne finančne naložbe	2.4 e)	186.284	187.082
Nekratkoročne poslovne terjatve	2.4 f)	1.143	1.143
Odložene terjatve za davek	2.4 g)	206.166	188.625
<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>19.567.413</b>	<b>17.319.411</b>
Kratkoročno dana posojila in depoziti	2.4 h)	5.300.832	10.800.000
Kratkoročne poslovne terjatve	2.4 i)	5.844.339	4.624.801
Pogodbena sredstva	2.4 j)	336.816	387.438
Predujmi in druga kratkoročna sredstva	2.4 k)	199.205	152.351
Denar in denarni ustrezniki	2.4 l)	7.886.221	1.354.821

v EUR

	Pojasnilo	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>31.543.596</b>	<b>28.463.142</b>
<b>KAPITAL</b>		<b>22.054.324</b>	<b>21.195.816</b>
Osnovni kapital	2.4 m)	2.189.473	2.189.473
Kapitalske rezerve	2.4 m)	1.461.121	1.461.121
Rezerve iz dobička	2.4 m)	16.461.712	15.660.055
Rezerve za pošteno vrednost	2.4 m)	-77.073	-24.776
Preneseni čisti poslovni izid	2.4 m)	419.976	341.058
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.4 m)	1.599.115	1.568.886
<b>REZERVACIJE IN NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>3.566.875</b>	<b>2.654.508</b>
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.4 n)	1.455.482	1.252.085
Druge rezervacije	2.4 o)	72.432	83.690
Nekratkoročne finančne obveznosti	2.4 p)	1.760.784	1.017.691
Nekratkoročne poslovne obveznosti	2.4 q)	278.177	301.042
<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>5.922.397</b>	<b>4.612.818</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	2.4 r)	699.718	605.436
Kratkoročne poslovne obveznosti	2.4 s)	4.063.391	3.273.533
Pogodbene obveznosti	2.4 t)	265.232	5.524
Obveznosti za odmerjeni davek od dobička	2.4 u)	31.233	62.489
Predujmi in druge kratkoročne obveznosti	2.4 v)	862.823	665.836

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 1.2 KONSOLIDIRAN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE DRI ZA LETO 2020

v EUR

	Pojasnilo	2020	2019	Indeks
		(1)	(2)	(1)/(2)
<b>Čisti prihodki od prodaje</b>		<b>30.966.278</b>	<b>28.219.495</b>	<b>110</b>
Prihodki, doseženi na domačem trgu	2.6 w)	29.977.641	27.672.632	108
Prihodki, doseženi na tujem trgu	2.6 w)	988.637	546.863	181
Drugi poslovni prihodki	2.6 x)	335.982	376.026	89
Stroški blaga, materiala in storitev	2.6 y)	7.416.726	6.995.331	106
Stroški dela	2.6 z)	20.283.777	18.196.167	111
Amortizacija	2.6 aa)	1.500.793	1.279.388	117
Slabitve in odpisi	2.6 bb)	2.436	11.419	21
Drugi poslovni odhodki	2.6 cc)	127.190	146.484	87
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>		<b>1.971.338</b>	<b>1.966.732</b>	<b>100</b>
Finančni prihodki	2.6 dd)	14.296	17.190	83
Finančni odhodki	2.6 ee)	42.144	34.367	123
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>		<b>1.943.490</b>	<b>1.949.555</b>	<b>100</b>
Davek od dobička	2.6 ff)	347.314	382.433	91
Odloženi davki	2.6 ff)	-11.909	-10.719	111
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>1.608.085</b>	<b>1.577.841</b>	<b>102</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 1.3 KONSOLIDIRAN IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE DRI ZA LETO 2020

v EUR

	2020	2019
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>1.608.085</b>	<b>1.577.841</b>
Postavke, ki ne bodo nikoli prerazvrščene v izkaz poslovnega izida	-53.748	13.660
Aktuarski dobički/izgube	-53.748	13.660
Postavke, ki so lahko ali bodo prerazvrščene v izkaz poslovnega izida	0	0
<b>Skupaj drugi vseobsegajoči donos</b>	<b>-53.748</b>	<b>13.660</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos</b>	<b>1.554.337</b>	<b>1.591.501</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 1.4 KONSOLIDIRAN IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE DRI ZA LETO 2020

v EUR

	2020	2019
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
Poslovni izid poslovnega leta	1.608.085	1.577.841
Prilagoditve za:		
– amortizacijo	1.500.793	1.279.388
– odhodke od prevrednotenja osnovnih sredstev in terjatev	2.436	11.419
– dobiček od prodaje osnovnih sredstev	-8.659	-16.350
– neto finančne prihodke/odhodke	30.234	11.092
– odhodke za davke	335.405	371.714
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b>	<b>3.468.294</b>	<b>3.235.104</b>
Sprememba poslovnih in drugih terjatev	-1.216.277	512.709
Sprememba poslovnih in drugih dolgov	1.037.747	-1.144.905
Sprememba rezervacij	132.759	117.359
Plačan davek od dobička	-378.571	-331.504
<b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>	<b>3.043.952</b>	<b>2.388.763</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
Prejete obresti in dividende	6.817	14.630
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	39.205	49.510
Prejemki iz finančnih naložb	5.500.000	-99.000
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-23.452	-103.106
Izdatki za pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-2.139.586	-1.299.560
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-3.277	0
<b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>	<b>3.379.707</b>	<b>-1.437.526</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
Prejeta posojila	1.494.435	571.521
Izdatki za odplačilo posojil	-657.060	-500.347
Izdatki za dane obresti	-33.806	-25.740
Izdatki za izplačila deležev v dobičku	-695.828	-1.395.497
<b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>	<b>107.741</b>	<b>-1.350.063</b>
<b>Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>6.531.400</b>	<b>-398.826</b>
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta	1.354.821	1.753.647
<b>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu leta</b>	<b>7.886.221</b>	<b>1.354.821</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 1.5 KONSOLIDIRAN IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE DRI ZA LETO 2019

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
			Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička				
Stanje na dan 31. 12. 2018	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	-39.791	57.169	1.716.414	21.008.727
Učinek prehoda na MSRP 16						-8.914		-8.914
Stanje na dan 1. 1. 2019	2.189.473	1.461.121	218.947	15.405.394	-39.791	48.255	1.716.414	20.999.813
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-1.395.497	0	-1.395.497
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-1.395.497	0	-1.395.497
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	15.015	-1.355	1.577.841	1.591.501
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	1.355	-1.355	1.577.841	1.577.841
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	13.660		0	13.660
Spremembe v kapitalu	0	0	8.955	26.759	0	1.689.655	-1.725.369	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	8.955	26.759	0	1.689.655	-1.725.369	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0		0	0
Končno stanje na dan 31. 12. 2019	2.189.473	1.461.121	227.902	15.432.153	-24.776	341.058	1.568.886	21.195.817

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 1.6 KONSOLIDIRAN IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE DRI ZA LETO 2020

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
			Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička				
Stanje na dan 31. 12. 2019	2.189.473	1.461.121	227.902	15.432.153	-24.776	341.058	1.568.886	21.195.817
Stanje na dan 1. 1. 2020	2.189.473	1.461.121	227.902	15.432.153	-24.776	341.058	1.568.886	21.195.817
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-695.829	0	-695.829
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-695.829	0	-695.829
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-52.297	-1.451	1.608.085	1.554.337
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	1.451	-1.451	1.608.085	1.608.085
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-53.748		0	-53.748
Spremembe v kapitalu	0	0	8.970	792.688	0	776.198	-1.577.856	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	8.970	0	0	1.568.886	-1.577.856	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	792.688	0	-792.688	0	0
Končno stanje na dan 31. 12. 2020	2.189.473	1.461.121	236.872	16.224.841	-77.073	419.976	1.599.115	22.054.325

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## 2 POJASNILA K REVIDIRANIM KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE DRI

### 2.1 SKUPINA DRI V LETU 2020

Skupino DRI sta konec leta 2020 sestavljali dve družbi. Poleg družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., je v skupino in konsolidacijo vključena tudi družba GI ZRMK, d. o. o. Prvo konsolidiranje je bilo izkazano na osnovi vrednosti naložbe po stanju na dan 31. decembra 2016.

V konsolidacijo ni vključeno Evropsko gospodarsko interesno združenje Čezmejna železniška proga Trst–Divača (v nadaljevanju EGIZ Trst–Divača). V EGIZ Trst–Divača ima obvladujoča družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., 50 % upravljalvske pravice. V skladu z 8. točko 56. člena Zakona o gospodarskih družbah njegova vključitev ni pomembna za resničen in pošten prikaz finančnega položaja in poslovnega izida. Vključitev sredstev in obveznosti EGIZ Trst–Divača, v sorazmernem delu glede na upravljalvske pravice, v skupinske računovodske izkaze bi pomenila za 0,35 % višja sredstva in obveznosti, za 0,16 % višje prihodke in nominalno za 10 EUR višji čisti poslovni izid.

Družba DRI upravljanje investicij, d. o. o., je 21. decembra 2016 sklenila pogodbo o nakupu 100-odstotnega deleža v družbi GI ZRMK, d. o. o. Ta za naročnike izvaja storitve reševanja kompleksnih nestandardnih problemov v obliki celovitih rešitev na področjih razvoja, tehničnega svetovanja, projektiranja in zagotavljanja kakovosti gradbenih materialov in izvedbe del.

Skupino DRI na dan 31. decembra 2020 sestavljajo naslednje družbe:

Naziv družbe	Vrsta povezanosti	V skupini 31. 12. 2020	Delež v kapitalu 31. 12. 2020	V skupini 31. 12. 2019	Delež v kapitalu 31. 12. 2019	V skupini 31. 12. 2018	Delež v kapitalu 31. 12. 2018	V skupini 31. 12. 2017	Delež v kapitalu 31. 12. 2017	V skupini 31. 12. 2016	Delež v kapitalu 31. 12. 2016
DRI upravljanje investicij, d. o. o., Ljubljana	obvladujoča družba	DA		DA		DA		DA		DA	
GI ZRMK, d. o. o., Ljubljana	odvisna družba	DA	100 %	DA	100 %	DA	100 %	DA	100 %	DA	100 %

### 2.2 PODLAGE ZA SESTAVO KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

#### Poročajoča družba

Poročajoča družba je DRI (v nadaljevanju obvladujoča družba). Konsolidirani računovodski izkazi skupine za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2020, vključujejo obvladujočo družbo in njeno odvisno družbo (v nadaljevanju skupina).

#### Izjava o skladnosti z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), ter z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Računovodski izkazi skupine so pripravljani v skladu z MSRP.

#### Funkcijska in predstavljena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na eno enoto. Zaradi zaokroževanja lahko v računovodskih izkazih in pojasnilih k njim prihaja do zaokroževalnih razlik.

#### Tuje valute

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj skupine.

Postavke, ki se izvorno glasijo na tujo valuto, skupina preračuna v domačo valuto po tečajni listi Banke Slovenije – referenčni (srednji) tečaji ECB. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek.

### **Podlaga za merjenje**

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirnih (nabavnih) vrednosti. Model nabavne vrednosti je izbran pri vrednotenju postavk neopredmetenih sredstev, nepremičnin, naprav in opreme ter naložbenih nepremičnin.

Za obvladujočo družbo velja, da se pri prevrednotenju sredstev (terjatev) in dolgov (obveznosti), izraženih v tujih valutah, pri sredstvih upošteva manjšo, pri dolgovih pa večjo vrednost od dveh možnih, izvirne in tržne.

### **Uporaba ocen in presoj**

Nekaterih postavk v računovodskih izkazih zaradi negotovosti ni mogoče natančno izmeriti, temveč se ocenijo. V skladu z MSRP mora tako poslovodstvo pri sestavi računovodskih izkazov podati presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov. Ocene in predpostavke temeljijo na kar najboljšem poznavanju tekočih in prihodnjih dogodkov, na preteklih izkušnjah in mnogih drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo kot utemeljeni, da na njihovi podlagi lahko podamo presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in predpostavke se redno pregledujejo. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za tekoče obdobje, ko pride do spremembe, in za prihodnja obdobja, na katera te spremembe vplivajo. Ocene in predpostavke se uporablja predvsem pri naslednjih presojah:

- neopredmetena sredstva ter nepremičnine, naprave in oprema – določitev dobe koristnosti amortizirljivih sredstev;
- odložene terjatve in odložene obveznosti za davek;
- popravki vrednosti terjatev;
- pripoznanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter za tožbe.

Med letom 2020 je bil vseskozi spremljan in analiziran vpliv epidemije covid-19 na poslovanje. S hitro prilagoditvijo novim pogojem dela in zaradi narave dela epidemija ni imela vpliva na poslovanje skupine.

### **Sprememba računovodskih usmeritev**

Skupina v letu 2020 ni spreminjala računovodskih usmeritev.

### **Poslovno leto**

Poslovno leto je za skupino enako koledarskemu letu.

### **Na novo sprejeti standardi in pojasnila, ki so začeli veljati s 1. januarjem 2020**

V tekočem računovodskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU:

- spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov in MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake – Opredelitev Bistven, ki jih je EU sprejela 29. novembra 2019 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- spremembe MSRP 3 – Poslovne združitve – Opredelitev poslovnega subjekta, ki jih je EU sprejela 21. aprila 2020 (v veljavi za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema enak datumu

začetka prvega letnega poročevalskega obdobja, ki se začne 1. januarja 2020 ali pozneje, in pridobitve sredstev, do katerih pride na začetku tega obdobja ali po njem);

- spremembe MSRP 9 – Finančni instrumenti, MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje in MSRP 7 – Finančni instrumenti: razkritja – Reforma referenčnih obrestnih mer, ki jih je EU sprejela 15. januarja 2020 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- spremembe MSRP 16 – Najemi – Oprostitve plačil najemnin v povezavi s COVID-19, ki jih je EU sprejela 9. oktobra 2020 in veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. junija 2020 ali pozneje, za poslovna leta, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje;
- spremembe sklicevanj na konceptualni okvir v MSRP, ki jih je EU sprejela 29. novembra 2019 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje).

Spremembe k obstoječim standardom in pojasnilom niso privedle do pomembnih sprememb računovodskih izkazov skupine.

### **Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi**

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) izdal spremembe MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe – Podaljšanje začasne oprostitve od uporabe MSRP 9, ki jih je Evropska unija sprejela 16. decembra 2020, vendar še niso stopile v veljavo (datum prenehanja veljavnosti začasne oprostitve je bil podaljšan na letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje).

### **Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela**

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki na dan 10. maja 2021 so (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za MSRP, kot jih je izdal OMRS):

- MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije;
- MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe, vključno s spremembami MSRP 17 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje);
- spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov – Razvrščanje obveznosti in kratkoročne in dolgoročne (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje);
- spremembe MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva – Dobički pred nameravano uporabo (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- spremembe MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva – Kočljive pogodbe – Stroški izpolnjevanja pogodbe (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- spremembe MSRP 3 – Poslovne združitve – Sklicevanja na konceptualni okvir s spremembami MSRP 3 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe (datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo);



- spremembe MSRP 9 – Finančni instrumenti, MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje, MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja, MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe in MSRP 16 – Najemi – Reforma referenčnih obrestnih mer – druga faza (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje);
- spremembe različnih standardov zaradi izboljšav MSRP (cikel 2018–2020), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 9, MSRP 16 in MRS 41), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (spremembe MSRP 1, MSRP 9 in MRS 41 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje; sprememba MSRP 16 se nanaša samo na ponazorilni zglede, zato datum začetka veljavnosti ni naveden).

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze skupine.

Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze skupine, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

## 2.3 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

### Podlaga za konsolidacijo

#### Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko je naložbenik (obvladujoča družba) izpostavljen ali upravičen do spremenljivih donosov podjetja, ima možnost vplivati na zadevni donos na podlagi svojega obvladovanja podjetja oziroma prejemnika finančne naložbe in obstaja povezava med vplivom in donosom. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha.

#### Posli, izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi skupinskih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički iz poslov skupaj z obvladovanimi podjetji se izločijo le do obsega deleža skupine v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ni dokaza o oslabitvi.

#### Primerljivost

Računovodski izkazi za leto 2020 so primerljivi z računovodskimi izkazi za leto 2019.

### Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva v skupini predstavljajo predvsem pravice do uporabe programske opreme za računalniško obdelavo podatkov (licence). To so sredstva, s katerimi skupina opravlja storitve, fizično pa ne obstajajo.

Neopredmetena sredstva se v skupini vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Ob pridobitvi se evidentirajo po nabavnih vrednostih, kasneje pa se vrednost korigira za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Skupina v letu 2020 neopredmetenih sredstev ni prevrednotovala.

## **Nekratkoročno odloženi stroški**

V letu 2020 je skupina (obvladujoča družba) kot nekratkoročno odložene stroške izkazovala odložene stroške računalniških licenc in zavarovanja. V skladu s sprejetimi računovodskimi usmeritvami se kapitalizirajo/usredstviijo licence, ki so plačane vnaprej za neomejeno časovno obdobje, vendar z omejeno dobo koristnosti zaradi zastaranja. Licence, ki ne ustrezajo temu pogoju, se evidentirajo kot (ne)kratkoročno odloženi stroški.

## **Nepremičnine, naprave in oprema**

Med nepremičninami, napravami in opremo skupina izkazuje: zgradbe (poslovni objekt), poslovno in neposlovno opremo, drobni inventar ter umetniška dela.

Ob začetnem pripoznavanju skupina ovrednoti nepremičnine, naprave in opremo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena in morebitne nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi sredstva za uporabo. Nadaljnje vrednotenje se izvaja po modelu nabavne vrednosti. Skupina ob bilanciranju preverja vrednost nepremičnin, naprav in opreme zaradi ugotavljanja njihove morebitne slabitve in/ali odprave slabitve.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan ceno in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

## **Nepremičnine, naprave in oprema v najemu**

V okviru nepremičnin, naprav in opreme so evidentirana tudi sredstva, ki jih ima skupina v najemu, in sicer kot pravico do uporabe sredstev po naslednjih usmeritvah:

- V zvezi z najemi po 1. januarju 2019 (v zvezi s 1. januarjem 2019 uveljavljenim MSRP 16 – Najemi) skupina ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Za take pogodbe ob sklenitvi najema pripozna pravico do uporabe sredstva in pripadajočo obveznost iz najema. Izjema so kratkoročni najemi (krajši od dvanajstih mesecev) in najemi, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti (vrednost, nižja od 5.000 EUR). Za te najeme družba pripozna obveznost plačila najemnin med stroški storitev enakomerno, v obdobju trajanja najema.
- Obveznost iz najema ob začetnem pripoznanju se izmeri po sedanji vrednosti neplačanih najemnin, diskontiranih po obrestni meri, sprejeti pri najemu. Če te ne more določiti, uporabi predpostavljeno obrestno mero za izposojanje.
- Najemnine, ki jih družba vključi v merjenje obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za nenajemne sestavine, če te presegajo 30 % celotne vrednosti nadomestila.
- Obveznosti iz najema so prikazane v postavki kratkoročnih in/ali dolgoročnih obveznosti iz najema. Kasneje se obveznost iz najema izmeri po knjigovodski vrednosti, ki odraža zmanjšanje obveznosti za dejansko opravljena plačila najemodajalcu.
- V skupini se ponovno izmeri obveznost iz najema, če se spremenijo trajanje najema, najemnine, ali najemna pogodba in se ta sprememba ne obračuna kot ločen najem.
- Pravico do uporabe sredstva se ob začetnem pripoznanju izmeri po vrednosti pripadajoče obveznosti iz najema. Po začetnem pripoznanju se pravica do uporabe sredstva zmanjšuje za amortizacijski popravek in izgubo zaradi oslabitve. Pravico do uporabe sredstva skupina pripozna glede na namen uporabe najetega sredstva.

## Naložbene nepremičnine

Skupina ima kot naložbene nepremičnine evidentirane zgradbe, namenjene počitnikovanju zaposlenih. Kot naložbene nepremičnine se obravnavajo zato, ker se na njihovi osnovi pridobivajo prihodki iz uporabe. Proste kapacitete se praviloma tržijo.

Pri vrednotenju naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti. Skupina ob izdelavi izkazov preverja vrednost naložbenih nepremičnin zaradi ugotavljanja njihove morebitne slabitve in/ali odprave slabitev ter kdaj in kako se bodo evidentirala.

## Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastane finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja. Skupina med finančnimi instrumenti izkazuje nekratkoročne finančne naložbe, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne, finančne in druge obveznosti.

Skupina pri določanju poštene vrednosti finančnih sredstev in obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno prek preračunov; na primer vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida se določa v skladu s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja; ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

### a) Finančna sredstva

Finančna sredstva skupine vključujejo nekratkoročne finančne naložbe, poslovne terjatve, dana posojila in depozite ter denar in denarne ustreznike.\*

#### Nekratkoročne finančne naložbe

Ob začetnem pripoznavanju so finančne naložbe v delnice in deleže izmerjene po pošteni vrednosti. Finančne naložbe se razvrstijo v eno od skupin glede na poslovni model in se po prvem pripoznanju načeloma izmerijo po pošteni vrednosti. Skupina ima le eno finančno naložbo v fundacijo, katere poštene vrednosti ni mogoče določiti. Ker poštene vrednosti naložbe ni mogoče določiti (hkrati pa je naložba nepomembna), jo skupina vrednoti po nabavni vrednosti.

#### Kratkoročno dana posojila in depoziti

Med kratkoročno danimi posojili in depoziti skupina izkazuje kratkoročne depozite pri bankah z dogovorjenim rokom vračila. Depoziti pri bankah so pripoznani v višini, kot izhajajo iz depozitnih pogodb, in se po prvem pripoznanju merijo po odplačni vrednosti.

\* Med finančna sredstva spadajo še pogodbeno sredstva, ki pa so uvrščena v postavko predujmi in druga kratkoročna sredstva in jih zato predstavljamo kasneje.

### Poslovne terjatve in druge terjatve

Terjatve iz poslovanja se ob začetnem pripoznanju izkažejo po izvorni vrednosti, kasneje pa se jih izkazuje po odplačni vrednosti. Popravki vrednosti terjatev do kupcev v državi in tujini se oblikujejo po modelu pričakovane izgube. Kriterij za oblikovanje je starost terjatev, in sicer za terjatve, zapadle več kot 120 dni glede na datum bilanciranja, se oblikuje 100-odstotni popravek, za terjatve do kupcev v državi, ki so v insolventnih postopkih, pa se oblikuje popravek v višini celotne terjatve (100-odstotni popravek).

V posamičnih primerih se popravek vrednosti terjatev lahko oblikuje tudi individualno po presoji posameznih terjatev.

Skupina DRI je ne glede na opredeljene kriterije za slabitev terjatev pristopila k analizi vseh terjatev (zapadlih in nezapadlih) in ugotavlja, da ni razlogov za dodatne slabitve terjatev v letu 2020.

### Denar in denarni ustrezniki

Skupina med denarnimi ustrezniki vodi tista sredstva, ki se zanesljivo, zlahka, preprosto in hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvorijo v vnaprej znan znesek denarnih sredstev. Skupina kot takšne opredeljuje naslednja sredstva: sredstva v blagajni, sredstva v tuji valuti v blagajni, izdane čeke, prejete čeke, druge unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na računih, depozite na odpoklic, devizna sredstva na računih in denarna sredstva na posebnih računih oziroma za posebne namene. Denarna sredstva se izkazujejo v znesku, izhajajočem iz ustreznih knjigovodskih listin.

Denarna sredstva se ne prevrednotujejo, razen denarnih sredstev, izraženih v tuji valuti, ki se na dan 31. decembra prevrednotijo po srednjem tečaju ECB za tuje valute.

### **b) Finančne obveznosti**

Obveznosti so lahko finančne ali poslovne, nekratkoročne ali kratkoročne. Skupina izkazuje poslovne in finančne obveznosti. Obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo njihov nastanek.

V okviru finančnih obveznosti (nekratkoročnih in kratkoročnih) ima skupina evidentirane obveznosti, ki izhajajo iz najema sredstev.

V okviru nekratkoročnih poslovnih obveznosti ima skupina evidentirano izplačilo delovne uspešnosti posloводства, dobljene varščine ter nekratkoročno vračunane obveznosti.

Kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij (predvsem obveznosti za DDV), obveznosti za dobljene varščine ter druge obveznosti. Knjigovodska vrednost kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi izvorni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja in zmanjšanja v skladu s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

### **Predujmi in druga kratkoročna sredstva**

Med predujmi in drugimi kratkoročnimi sredstvi so izkazani drugi kratkoročni dani predujmi (v skupini ni predujmov za zaloge) ter DDV od prejetih predujmov, kratkoročno odloženi stroški/odhodki in kratkoročno nezaračunani prihodki, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v enem letu in katerih nastanek je verjeten.

### **Kapital**

Celotni kapital sestavljajo vložek lastnika ter zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom, in sicer (osnovni) vpoklicani kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost, preneseni čisti poslovni izid in čisti poslovni izid poslovnega leta.

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o., je evidentiran kot osnovni kapital v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe.

Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so po stanju 31. decembra 2005 v skladu z do tedaj veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. S prehodom na SRS 2006 je bil splošni prevrednotovalni popravek prenesen med kapitalske rezerve.

Zakonske rezerve so oblikovane v višini 10 % osnovnega kapitala v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah. Uporabijo se lahko zgolj za povečanje osnovnega kapitala ali kritje izgube.

Druge rezerve iz dobička so prosto oblikovane iz dobičkov prejšnjih let. Skupina jih uporablja v skladu s predpisi ter na podlagi sklepa skupščine o uporabi bilančnega dobička.

Rezervo za pošteno vrednost skupina ugotavlja za vsako sredstvo, ki je predmet prevrednotenja, posebej, in sicer za prevrednotenje nepremičnin, naprav in opreme, nekratkoročnih ter kratkoročnih finančnih naložb in zaradi oslabilve nekratkoročnih ter kratkoročnih dolgov in iz oblikovanja rezervacij za zasluge zaposlenih za odpravnine ob upokojitvi na račun aktuarskih izgub ali dobičkov.

Premiki v zvezi s kapitalom v letih 2019 in 2020 so prikazani v izkazu gibanja kapitala.

### **Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**

Skupina (obvladujoča družba) obračunava rezervacije za zasluge zaposlenih, kot so jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Izračun rezervacij je vsakoletno pripravljen s strani pooblaščenega aktuarja.

### **Druge rezervacije**

Med drugimi rezervacijami skupina izkazuje rezervacije za dana jamstva v višini povprečnega odstotka zadržane realizacije s strani naročnikov v preteklih petih letih (vključno z letom, za katero se pripravljajo računovodski izkazi). Odstotek zadržane realizacije se izračuna kot razmerje med zadržanimi neplačanimi opravljenimi storitvami s strani naročnikov in prihodki, doseženimi pri teh naročnikih v posameznem letu. Rezervacije za dana jamstva za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti se oblikujejo v višini povprečnega odstotka prerekanе realizacije iz prejšnjega odstavka od prihodkov tekočega leta.

### **Obračunani (odmerjeni) davek in odloženi davek**

Davek od dohodka pravnih oseb je obračunan na osnovi prihodkov in odhodkov, ki so vključeni v izkaz poslovnega izida ob upoštevanju veljavnih računovodskih standardov ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb. Skupina je obračunala davek od dohodka pravnih oseb po veljavni davčni stopnji 19 %.

Odložene terjatve za davek so zneski davka od dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih glede na odbitnečasne razlike ter prenos neizrabljenih davčnih izgub in prenos neizrabljenih davčnih olajšav v naslednja obdobja. Terjatve se ugotovijo z uporabo davčnih stopenj, ki se bodo uporabljale v poslovnem letu, ko bo terjatve predvidoma povrnjena.

Skupina je na dan 31. decembra 2020 oblikovala terjatve za odloženi davek iz odbitnih časovnih razlik na podlagi stanja oblikovanih popravkov vrednosti iz naslova terjatev do kupcev ter nekratkoročnih finančnih naložb, na podlagi stanjačasno davčno nepriznanih rezervacij za jubilejne nagrade, odpravnine in dana jamstva ter iz naslova razlik med obračunano in davčno priznana amortizacijo. Zneski so pripoznani po davčni stopnji 19 %, ki bo predvidoma veljala v poslovnem letu, ko bodo terjatve povrnjene.

Odloženih obveznosti za davek skupina v letu 2020 nima.

### **Predujmi in druge kratkoročne obveznosti**

Skupina v okviru te kategorije izkazuje obveznosti na podlagi prejetih predujmov, DDV od danih predujmov, vnaprej vračunane stroške oz. odhodke (vendar brez kratkoročnega dela rezervacij za dana jamstva, ki je uvrščen pod druge rezervacije) ter kratkoročno odložene prihodke.

## **Prihodki iz pogodb s kupci**

Prihodki iz pogodb s kupci so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanja sredstev ali zmanjšanja dolgov. Pripoznajo se, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo le na podlagi sklenjenih pogodb s kupci. Pripoznajo se, ko družba prenese blago in storitve na kupce v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega družba pričakuje, da ga bo upravičeno prejela v zameno za predajo obljubljenih proizvodov ali storitev kupcem.

Vsak obljubljen proizvod ali storitev je obravnavan kot samostojna izvršitvena obveza, če je različen. Različen je takrat, če ima lahko kupec koristi od proizvoda ali storitve. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti proizvode ali storitve. Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko skupina izpolni izvršitveno obvezo. To je takrat, ko na kupca prenese obvladovanje nad proizvodom ali storitvijo. Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter lahko tudi prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Prihodke sestavljajo v glavnem prihodki iz naslova storitev.

Za izkazovanje prihodkov na osnovi delno dokončanih storitev se uporablja naslednje kriterije (kumulativno):

- za pogodbe s kupci, pri katerih se opravljena dela ne zaračunavajo v višini dejansko opravljenih del in
- za pogodbe s kupci nad vrednostjo 50.000 EUR.

Skrbniki dokumentov naročil za pripravo računovodskih izkazov ocenijo stopnjo dokončnosti del za pogodbe, ki so identificirane po navedenih kriterijih. Posledično se pripozna prihodke za dejansko izvedena dela in oblikuje terjatve ali obveznosti iz pogodb s kupci.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so prihodki od odprave rezervacij, subvencije, dotacije, prejete odškodnine in podobni prihodki. Med drugimi poslovnimi prihodki se pojavljajo tudi prihodki od prodaje osnovnih sredstev ter prihodki v zvezi z odpravo popravkov vrednosti terjatev.

## **Odhodki**

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolgov in če je to spremembo mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki v skupini so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Med vračunane stroške se prištevajo nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala (tega skupina v letu 2020 ne izkazuje) ter stroški materiala, storitev, dela in amortizacija.

Med odhodke se prištevajo tudi slabitve in odpisi (pri osnovnih in obratnih sredstvih) in drugi poslovni odhodki. Med drugimi poslovnimi odhodki so izkazani nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in nagrade, pogodbene kazni in podobno.

## **Amortizacija**

Nepremičnine, naprave in oprema ter naložbene nepremičnine se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na dobo koristnosti posameznih vrst sredstev, ki se vsako leto preverja na osnovi empiričnih podatkov. Začetek amortiziranja je prvi dan naslednjega meseca po tem, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo:

Skupina osnovnih sredstev	Amortizacijska stopnja v %
Zgradbe in nepremičnine	2 - 5
Računalniška oprema	33
Prevozna sredstva	12,5
Pisarniško pohištvo	12,5
Ostala oprema in drobni inventar	16,6 - 33

Neopredmetena sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijska stopnja je določena glede na dobo uporabnosti licenc in znaša 10 %.

### Finančni prihodki in finančni odhodki

Med finančnimi prihodki se upoštevajo prihodki od naložbenja v kapital drugih družb, prihodki iz naslova danih posojil ter prihodki iz poslovnih terjatev (iz naslova tečajnih razlik in obresti).

Finančne odhodke predstavljajo odhodki za obresti iz finančnih in poslovnih obveznosti.

## 2.4 RAČUNOVODSKA POJASNILA IN RAZKRITJA K POSAMEZNIH POSTAVKAM V IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA

### a) Neopredmetena sredstva

V letu 2020, primerjalno z letom 2019, je prišlo do naslednjih sprememb pri neopredmetenih sredstvih:

LETO 2020

	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj neopredmetena sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2020	1.167.040	1.167.040
Povečanja	39.347	39.347
Zmanjšanja	-2.640	-2.640
Stanje 31. 12. 2020	1.203.747	1.203.747
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 1. 1. 2020	796.473	796.473
Amortizacija	62.747	62.747
Zmanjšanja	-2.640	-2.640
Stanje 31. 12. 2020	856.580	856.580
<b>Neodpisana vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2020	370.567	370.567
Stanje 31. 12. 2020	347.167	347.167

LETO 2019

	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj neopredmetena sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2019	1.130.230	1.130.230
Povečanja	65.366	65.366
Zmanjšanja	-28.556	-28.556
Stanje 31. 12. 2019	1.167.040	1.167.040
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 1. 1. 2019	751.611	604.993
Amortizacija	73.418	73.418
Zmanjšanja	-28.556	-28.556
Stanje 31. 12. 2019	796.473	796.473
<b>Neodpisana vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2019	378.619	378.619
Stanje 31. 12. 2019	370.567	370.567

Neopredmetena sredstva v skupini predstavljajo pravice do uporabe programske opreme (računalniške licence). V skladu s sprejetimi računovodskimi usmeritvami se kot neopredmetena sredstva štejejo licence, ki so plačane vnaprej za neomejeno časovno obdobje, vendar z omejeno dobo koristnosti zaradi zastaranja.

Izkazana neopredmetena sredstva so last skupine in prosta bremen.

#### b) Nekratkoročno odloženi stroški

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nekratkoročno odloženi stroški - računalniške licence	9.117	16.438
Nekratkoročno odloženi stroški - ostalo (zavarovanja)	972	8.483
<b>Skupaj</b>	<b>10.089</b>	<b>24.921</b>

Nekratkoročno odloženi stroški v skupni višini 10.089 EUR predstavljajo dolgoročno odložene stroške računalniških licenc v višini 9.117 EUR in odložene stroške zavarovanja v višini 972 EUR, iz katerih bodo koristi izhajale v obdobju, daljšem od enega leta.

V skladu z računovodskimi usmeritvami obvladujoče družbe se kot nekratkoronočno odloženi stroški izkazujejo pravice za uporabo računalniških licenc, če so kupljene pravice za obdobje, ki je krajše od desetih let (drugače so to neopredmetena sredstva).



### c) Nepremičnine, naprave in oprema

Spremembe pri opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2020 prikazuje naslednja tabela:

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zgradbe	6.537.386	6.793.768
Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	1.076.308	657.027
Oprema	1.882.198	1.637.687
Oprema – pravica do uporabe sredstev	1.398.649	970.627
Drobni inventar in druga oprema	305.749	301.277
Oprema v izdelavi	16.162	1.550
<b>Skupaj</b>	<b>11.216.452</b>	<b>10.361.936</b>

Gibanje pri nepremičninah, napravah in opremi v letu 2020 prikazuje naslednja tabela:

v EUR

	Zgradbe	Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	Proizvajalne naprave in stroji	Proizvajalne naprave in stroji – pravica do uporabe sredstev	Druge naprave in oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj NNO
<b>Nabavna vrednost</b>							
Stanje 31. 12. 2019	10.932.841	1.125.047	4.321.879	1.392.028	919.001	1.550	18.692.346
Stanje 1. 1. 2020	10.932.841	1.125.047	4.321.879	1.392.028	919.001	1.550	18.692.346
Povečanja	0	1.186.945	697.840	815.112	98.392	16.162	2.814.451
Zmanjšanja	0	-1.125.046	-86.451	-237.864	-34.923	-1.550	-1.485.834
Stanje 31. 12. 2020	10.932.841	1.186.946	4.933.268	1.969.276	982.470	16.162	20.020.963
<b>Popravek vrednosti</b>							
Stanje 31. 12. 2019	4.139.073	468.020	2.684.192	421.401	617.724	0	8.330.410
Stanje 1. 1. 2020	4.139.073	468.020	2.684.192	421.401	617.724	0	8.330.410
Amortizacija	256.382	264.850	435.682	387.090	93.466	0	1.437.470
Zmanjšanja	0	-622.232	-68.804	-237.864	-34.469	0	-963.369
Stanje 31. 12. 2020	4.395.455	110.638	3.051.070	570.627	676.721	0	8.804.511
<b>Neodpisana vrednost</b>							
Stanje 31. 12. 2019	6.793.768	657.027	1.637.687	970.627	301.277	1.550	10.361.936
Stanje 1. 1. 2020	6.793.768	657.027	1.637.687	970.627	301.277	1.550	10.361.936
Stanje 31. 12. 2020	6.537.386	1.076.308	1.882.198	1.398.649	305.749	16.162	11.216.452

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah za leto 2019:

v EUR

	Zgradbe	Zgradbe – pravica do uporabe sredstev	Proizvajalne naprave in stroji	Proizvajalne naprave in stroji – pravica do uporabe sredstev	Druge naprave in oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj NNO
<b>Nabavna vrednost</b>							
Stanje 31. 12. 2018	9.972.111	0	4.053.135	0	884.014	0	14.909.260
Stanje 1. 1. 2019 – preračun	9.972.111	1.125.047	4.053.135	820.507	829.700	0	16.800.500
Povečanja	27.235	0	474.123	571.521	120.216	1.550	1.194.645
Zmanjšanja	-103.931	0	-205.379	0	-30.915	0	-340.225
Prekvalifikacije	1.037.426	0	0	0	0	0	1.037.426
Stanje 31. 12. 2018	10.932.841	1.125.047	4.321.879	1.392.028	919.001	1.550	18.692.346
<b>Popravek vrednosti</b>							
Stanje 31. 12. 2018	3.684.947	0	2.484.504	0	592.080	0	6.761.531
Stanje 1. 1. 2019 – preračun	3.684.947	193.150	2.484.504	199.896	583.811	0	7.146.308
Amortizacija	251.340	274.870	393.131	221.505	60.441	0	1.201.287
Zmanjšanja	0	0	-193.443	0	-26.528	0	-219.971
Prekvalifikacije	202.786	0				0	202.786
Stanje 31. 12. 2019	4.139.073	468.020	2.684.192	421.401	617.724	0	8.330.410
<b>Neodpisana vrednost</b>							
Stanje 31. 12. 2018	6.287.164	0	1.568.631	0	291.934	0	8.147.729
Stanje 1. 1. 2019 – preračun	6.287.164	931.897	1.568.631	620.611	245.889	0	9.654.192
Stanje 31. 12. 2019	6.793.768	657.027	1.637.687	970.627	301.277	1.550	10.361.936

V skladu z načrtom za leto 2020 je skupina dopolnjevala in nadomeščala opremo za opravljanje dejavnosti.

Izkazana opredmetena osnovna sredstva so prosta bremen.

Skupina ima del opreme v letu 2020 v finančnem najemu. Neodpisana vrednost te opreme po stanju na dan 31. decembra 2020 znaša 32.466 EUR.

Sredstva v najemu (finančnem in poslovnem) so izkazana v okviru gibanja sredstev ločeno od lastnih sredstev.

#### d) Naložbene nepremičnine

V letu 2020, primerjalno z letom 2019, je prišlo do naslednjih sprememb pri naložbenih nepremičninah:

LETO 2020

v EUR

	Naložbene nepremičnine	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2020	281.712	281.712
Stanje 31.12.2020	281.712	281.712
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 1. 1. 2020	272.254	272.254
Amortizacija	576	576
Stanje 31. 12. 2020	272.830	272.830
<b>Neodpisana vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2020	9.458	9.458
Stanje 31. 12. 2020	8.882	8.882

LETO 2019

v EUR

	Naložbene nepremičnine	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2019	1.319.138	1.319.138
Prekvalifikacije	-1.037.426	-1.037.426
Stanje 31. 12. 2019	281.712	281.712
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 1. 1. 2019	468.806	468.806
Amortizacija	6.233	6.233
Prekvalifikacije	-202.785	-202.785
Stanje 31. 12. 2019	272.254	272.254
<b>Neodpisana vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2019	850.332	850.332
Stanje 31. 12. 2019	9.457	9.457

Skupina je lastnica nepremičnin – počitniških objektov na lokacijah Kranjska gora – Čičare (nakup v letu 1993) in Lovište, Hrvaška (nakup v letu 1990). Za nepremičnine na Hrvaškem skupina ne razpolaga z listinami, sposobnimi za vpis nepremičnin v zemljiško knjigo.

Skupina je v letu 2020 z naložbenimi nepremičninami, namenjenimi počitnikovanju zaposlenih, ustvarila za 15.919 EUR prihodkov od najemnin in za 15.606 EUR neposrednih stroškov.

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin – počitniških objektov na dan 31. decembra 2020 znaša 8.883 EUR in ocenjuje se, da je njihova poštena vrednost višja.

Nobena naložbena nepremičnina ni predmet zastave kot jamstvo za dolgove.

#### e) Nekatrkoročne finančne naložbe

Gibanje nekratkoroknih finančnih naložb v letih 2020 in 2019 je prikazano v spodnjih dveh tabelah:

LETO 2020

v EUR

	Druge finančne naložbe	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2020	187.082	187.082
Povečanja	34	34
Zmanjšanja	-832	-832
Stanje 31. 12. 2020	186.284	186.284
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 1. 1. 2020	0	0
Stanje 31. 12. 2020	0	0
<b>Neodpisana vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2020	187.082	187.082
Stanje 31. 12. 2020	186.284	186.284

LETO 2019

v EUR

	Druge finančne naložbe	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2019	187.049	187.049
Povečanja	33	33
Stanje 31. 12. 2019	187.082	187.082
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 1. 1. 2019	0	0
Stanje 31. 12. 2019	0	0
<b>Neodpisana vrednost</b>		
Stanje 1. 1. 2019	187.049	187.049
Stanje 31. 12. 2019	187.082	187.082

Obvladujoča družba DRI je dne 21. decembra 2016 pridobila delež v družbi GI ZRMK. Naložba v delež podjetij v skupini predstavlja ocenjeno vrednost 100 % lastniškega kapitala družbe GI ZRMK po stanju na dan 31. decembra 2016, skupaj s stroški posla. Celotni kapital družbe na dan 31. decembra 2020 znaša 1.561.671 EUR, čisti poslovni izid v letu 2020 pa 179.408 EUR. Ker je to naložba znotraj skupine, se v konsolidiranih računovodskih izkazih izloči.

Druge nekratkoročne finančne naložbe predstavljajo ustanovni vložek v Fundacijo Piranesi v višini 1.535 EUR in dolgoročni depozit, dan poslovni banki, v skupni višini 184.749 EUR, nakazan kot jamstvo za izdano dolgoročno bančno garancijo za dobro izvedbo del.

Tveganje pri naložbah ni varovano, ker gre za naložbe manjših vrednosti.

Poslovodstvo in člani nadzornega sveta v letu 2020 niso prejeli nikakršnih posojil.

#### f) Nekratkoročne poslovne terjatve

v EUR

	31.12. 2020	31.12. 2019
Nekratkoročne poslovne terjatve - drugo	1.143	1.143
<b>Skupaj</b>	<b>1.143</b>	<b>1.143</b>

#### g) Odložene terjatve za davek

Konec leta je Skupina ovrednotila odložene davke ter pri tem upoštevala nominalno davčno stopnjo 19 %, ki velja v letu 2021.

v EUR

	31.12. 2020	31.12. 2019
Terjatve za odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik	206.166	188.625
<b>Skupaj</b>	<b>206.166</b>	<b>188.625</b>

Gibanje odloženih terjatev za davek v letih 2020 in 2019 je prikazano v naslednjih tabelah:

LETO 2020

v EUR

Opis	Saldo 1. 1. 2020	Povečanja v tekočem letu	Zmanjšanja v tekočem letu	Saldo 31. 12. 2020
<b>Pripoznano v poslovnem izidu</b>				
Od dolgoročnih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine zaposlenim	134.157	19.169	-6.916	146.410
Od obračunane/davčno priznane amortizacije	1.176	725	0	1.901
Od slabitve vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev	42.741	0	0	42.741
Od rezervacij za dana jamstva	7.950	3.657	-4.726	6.881
<b>Pripoznano v kapitalu</b>				
Od dolgoročnih rezervacij za odpravnine zaposlenim od aktuarskih izgub	2.601	5.632	0	8.233
<b>Odložene terjatve za davek SKUPAJ</b>	<b>188.625</b>	<b>29.183</b>	<b>-11.642</b>	<b>206.166</b>

LETO 2019

v EUR

Opis	Saldo 1. 1. 2019	Povečanja v tekočem letu	Zmanjšanja v tekočem letu	Saldo 31. 12. 2019
<b>Pripoznano v poslovnem izidu</b>				
Od dolgoročnih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine zaposlenim	123.983	14.294	-4.120	134.157
Od obračunane/davčno priznane amortizacije	1.158	557	-540	1.175
Od slabitve vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev	42.357	581	-196	42.742
Od rezervacij za dana jamstva	7.807	242	-99	7.950
<b>Pripoznano v kapitalu</b>				
Od dolgoročnih rezervacij za odpravnine zaposlenim od aktuarskih izgub	4.177	0	-1.576	2.601
<b>Odložene terjatve za davek SKUPAJ</b>	<b>179.482</b>	<b>15.674</b>	<b>-6.531</b>	<b>188.625</b>

**h) Kratkoročno dana posojila in depoziti**

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2020
Kratkoročni depoziti pri bankah	5.300.832	10.800.000
<b>Skupaj</b>	<b>5.300.832</b>	<b>10.800.000</b>

Med kratkoročno danimi posojili in depoziti so izkazani depoziti pri bankah z dogovorjenim rokom vračila. Pripoznani so v višini, kot izhaja iz depozitnih pogodb.

Obrestne mere za depozite se gibljejo v okviru tržnih obrestnih mer za tovrstne kratkoročne finančne naložbe.

Med depoziti ni izkazanih zapadlih in še neudenarljivih depozitov.

Kratkoročni depoziti pri bankah so izpostavljeni tveganju, da banke niso zmožne izvršiti izplačila depozitov v višini in rokih, kot so pogodbeno dogovorjeni. Tveganje neizvršitve izplačila ni zavarovano.

Poštena vrednost za dane depozite bankam je približno enaka knjigovodski vrednosti. Pričakuje se vračilo depozitov v roku in višini, skupaj z obrestmi, kot je pogodbeno dogovorjeno.

### i) Kratkoročne poslovne terjatve

V okviru poslovnih terjatev ima skupina evidentirane kratkoročne poslovne terjatve, ki obsegajo:

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	4.964.159	3.985.160
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	291.608	336.878
Oslabitev kratkoročnih terjatev do kupcev	-118.685	-119.012
Kratkoročne terjatve za nezaračunano blago in storitve	64.355	133.153
Dane kratkoročne varščine	17.624	10.280
Terjatve v zvezi z DDV	71.232	48.892
Kratkoročne terjatve za obresti	19.128	22.966
Oslabitev kratkoročnih terjatev za obresti	-14.756	-17.018
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	552.631	226.459
Oslabitev ostalih kratkoročnih poslovnih terjatev	-2.957	-2.957
<b>Skupaj</b>	<b>5.844.339</b>	<b>4.624.801</b>

Pretežni del kratkoročnih poslovnih terjatev predstavljajo terjatve do kupcev v državi. Skupina ima glavnino terjatev izkazanih do Direkcije RS za infrastrukturo, in sicer v višini 2.330.422 EUR, terjatev do družbe DARS, d. d., v višini 1.171.999 EUR in terjatev do Ministrstva za infrastrukturo v višini 455.494 EUR.

Terjatve v zvezi z DDV izhajajo iz terjatev za vstopni DDV po prejetih računih za december 2020, ki so bili prejeti v letu 2021, v višini 71.232 EUR. Med kratkoročne poslovne terjatve spadajo tudi terjatve za nezaračunano blago in storitve, terjatve iz naslova danih varščin, terjatve za obresti in ostale terjatve. Med ostale poslovne terjatve spadajo terjatve do državnih institucij iz naslova nadomestil plač, terjatev za interne zahteve, ki jih sofinancira Evropska komisija (glede na pogodbe in zagotovila nosilec skupina pričakuje izplačila). Med poslovnimi terjatvami ni nikakršnih terjatev do poslovodstva in nadzornega sveta.

Terjatve so pripoznane v višini, kot so izkazane v ustreznih knjigovodskih listinah. Kasneje se terjatve v tuji valuti prevrednotujejo z rastjo tečaja z namenom ohranjanja realne vrednosti. Po stanju na dan 31. decembra 2020 so vse terjatve izkazane v evrih, zato valutnega tveganja ni.

Poslovne terjatve niso zavarovane.

Terjatve so izpostavljene tveganju prerekanja ustreznosti kakovosti in količine opravljenih del. Skupina obvladuje tovrstna tveganja z oblikovanjem jamstvenega sklada. Poslovne terjatve niso zavarovane.

### j) Pogodbena sredstva

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pogodbena sredstva	336.816	387.438
<b>Skupaj</b>	<b>336.816</b>	<b>387.438</b>

Pogodbena sredstva se nanašajo na opravljene, vendar nezaračunane storitve s kupci.

**k) Preudjmi in druga kratkoročna sredstva**

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročno dani preudjmi	7.849	3.827
Kratkoročno odloženi stroški	188.431	144.907
Kratkoročno nezaračunani prihodki	550	1.727
DDV od prejetih preudjmov	2.375	1.890
<b>Skupaj</b>	<b>199.205</b>	<b>152.351</b>

Skupina med preudjmi in drugimi kratkoročnimi sredstvi izkazuje dane preudjme, odložene stroške in nezaračunane prihodke ter DDV od prejetih preudjmov.

Kratkoročno odloženi stroški znašajo 188.431 EUR in predstavljajo razmejene oziroma obračunane stroške, ki se nanašajo na leto 2021 (v večini gre za vnaprej obračunane stroške računalniških licenc).

Kratkoročno nezaračunani prihodki so izkazani v višini 550 EUR. Od tega znašajo vračunani prihodki od obresti za depozite pri bankah 541 EUR in ostalo 9 EUR.

**l) Denar in denarni ustrezniki**

Denar in denarni ustrezniki vključujejo predvsem denarna sredstva na računih ter depozite na odpoklic.

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Denarna sredstva v blagajni	433	687
Denarna sredstva na računih pri bankah v Sloveniji	7.882.858	1.350.722
Denarna sredstva na računih pri bankah v tujini	2.930	3.412
<b>Skupaj</b>	<b>7.886.221</b>	<b>1.354.821</b>

**m) Kapital**

Stanje kapitala je naslednje:

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>I. VPOKLICANI KAPITAL</b>	<b>2.189.473</b>	<b>2.189.473</b>
Osnovni kapital	2.189.473	2.189.473
<b>II. KAPITALSKE REZERVE</b>	<b>1.461.121</b>	<b>1.461.121</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBIČKA</b>	<b>16.461.713</b>	<b>15.660.055</b>
Zakonske rezerve	236.872	227.902
Druge rezerve iz dobička	16.224.841	15.432.153
<b>IV. REZERVA ZA POŠTENO VREDNOST</b>	<b>-77.073</b>	<b>-24.776</b>
<b>V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID</b>	<b>419.976</b>	<b>341.058</b>
<b>VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA</b>	<b>1.599.115</b>	<b>1.568.886</b>
<b>Skupaj</b>	<b>22.054.325</b>	<b>21.195.817</b>

Kapitalske rezerve predstavljajo splošni prevrednotovalni popravek kapitala po stanju 31. decembra 2005 v skladu z do tedaj veljavnimi standardi in vključujejo revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002.

Zakonske in druge rezerve so izkazane v skladu s pozitivno zakonodajo in sklepi skupščine.

Rezerva za pošteno vrednost se nanaša na primanjkljaj iz prevrednotenja aktuarskih dobičkov od rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in je po stanju na dan 31. decembra 2020 evidentirana v višini -77.073 EUR. Celotna sprememba rezerve za pošteno vrednost v letu 2020 izhaja iz izračunanih aktuarskih izgub v višini 85.305 EUR ter zmanjšanja za odložene davke v višini 8.232 EUR.

#### n) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontiranih na koncu poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške pričakovanih jubilejnih nagrad.

Stanje in gibanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v letu 2020 prikazuje naslednja tabela:

v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Skupaj
Stanje rezervacij 1. 1. 2020	355.956	896.129	1.252.085
Oblikovanja	86.006	110.989	196.995
Oblikovanja – obresti	1.253	3.525	4.778
Poraba	-42.721	-15.034	-57.755
Aktuarski dobički/izgube	0	59.379	59.379
Stanje rezervacij 31. 12. 2020	400.494	1.054.988	1.455.482

V nadaljevanju za primerjavo navajamo tudi podatke o spremembah pri rezervacijah za leto 2019:

v EUR

	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Skupaj
Stanje rezervacij 1. 1. 2019	325.498	825.972	1.151.470
Oblikovanja	54.071	88.021	142.092
Oblikovanja – obresti	2.247	6.129	8.376
Poraba	-25.861	-8.757	-34.617
Aktuarski dobički/izgube	0	-15.236	-15.236
Stanje rezervacij 31. 12. 2019	355.956	896.129	1.252.085

Izračun rezervacij je pripravljen s strani pooblaščenega aktuarja. Pri izračunu so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- 0,3-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2019 0,4-odstotna letna diskontna stopnja), ki izhaja iz podatkov o donosnosti 10-letnih državnih obveznic Republike Slovenije;
- izračunane veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- pričakovana dolgoročna rast jubilejnih nagrad in odpravnin z upoštevanjem 1,0-odstotne letne rasti plač (za leto 2019 je bila prav tako upoštevana 1,0-odstotna letna rast plač) in neobdavčenega zneska za odpravnine v višini 4.063 EUR ter za jubilejne nagrade v višini 460 EUR, 689 EUR in 919 EUR za 10-, 20- ali 30-letni jubilej;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi razpoložljivih tablic smrtnosti slovenske populacije.

V letu 2020 so bile oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade v višini 87.259 EUR (od tega za obresti 1.253 EUR) iz naslova diskontiranja oblikovanih rezervacij po stanju iz leta 2019 in zaradi sprememb stanj v letu 2020. Pri odpravninah ob upokojitvi je v letu 2020 izkazane za 59.379 EUR aktuarske izgube in zaradi sprememb stanj v letu 2020 oblikovanih dodatnih rezervacij v višini 114.513 EUR (od tega za obresti 3.524 EUR).



Na podlagi aktuarskega izračuna je v naslednji tabeli prikazana analiza občutljivosti na spremembo diskontne obrestne mere in spremembo rasti plač:

v EUR

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	55.284	13.427
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5 %	-50.753	-12.621
Povečanje rasti plač za 0,5 %/leto	57.203	-
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 %/leto	-52.264	-

#### o) Druge rezervacije

Gibanje in stanje drugih rezervacij za leti 2020 in 2019 prikazujeta spodnji tabeli:

LETO 2020

v EUR

	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
Stanje rezervacij 1. 1. 2020	83.690	83.690
Oblikovanja	38.496	38.496
Odprava	-49.754	-49.754
Stanje rezervacij 31. 12. 2020	72.432	72.432

LETO 2019

v EUR

	Rezervacije za dana jamstva	Skupaj
Stanje rezervacij 1. 1. 2019	82.179	82.179
Oblikovanja	2.552	2.552
Odprava	-1.041	-1.041
Stanje rezervacij 31. 12. 2019	83.690	83.690

Skupina je imela na dan 31. decembra 2020 oblikovane rezervacije za dana jamstva. V tabeli je izkazan tako kratkoročen kot dolgoročen del rezervacij za dana jamstva.

Rezervacije za dana jamstva iz naslova prihodkov od prodaje storitev so namenjene pokrivanju tveganj iz naslova izdanih bančnih garancij. V letu 2020 je bilo dodatno oblikovanih rezervacij za prodajo storitev z jamstvom v višini 38.496 EUR in odpravljenih za 49.754 EUR v predhodnih letih oblikovanih rezervacij. Rezervacije za dana jamstva konec leta 2020 znašajo 72.432 EUR, od tega dolgoročni del rezervacij 22.814 EUR, kratkoročni del pa 49.618 EUR.

#### p) Nekatrkoročne finančne obveznosti

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nekatrkoročne finančne obveznosti	1.760.784	1.017.691
<b>Skupaj</b>	<b>1.760.784</b>	<b>1.017.691</b>

Konec leta 2020 ima skupina evidentiranih za 1.760.784 EUR nekatrkoročnih finančnih obveznosti iz sredstev v najemu, konec leta 2019 pa v višini 1.017.691 EUR, v skladu z MSRP 16 in bodo zapadle v plačilo v obdobju, daljšem od enega leta po datumu bilanciranja.

Pregled ročnosti finančnih obveznosti iz najema:

	31. 12. 2020
Do enega leta*	699.718
Od enega do dveh let	653.028
Od dveh do treh let	552.171
Od treh do štirih let	416.462
Od treh do štirih let	139.123
<b>Skupaj</b>	<b>2.460.502</b>

\* Obveznosti iz najema do enega leta so evidentirane v postavki kratkoročne finančne obveznosti

Gibanje nekratkoročnih finančnih obveznosti v letih 2020 in 2019 je bilo naslednje:

LETO 2020

v EUR

	Stanje 31. 12. 2019	Plačila	Povečanje/ zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2020
Nekratkoročne finančne obveznosti	1.017.691	-10.766	-1.002.415	1.756.274	1.760.784

LETO 2019

v EUR

	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 1. 1. 2019 – preračun	Plačila	Povečanje/ zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2019
Nekratkoročne finančne obveznosti	34.447	1.088.517	-12.463	-666.281	607.918	1.017.691

**q) Nekratkoročne poslovne obveznosti**

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti – uspešnost	19.435	36.927
Druge nekratkoročne obračunane obveznosti – uspešnost	36.927	36.927
Nekratkoročne dobljene varščine	221.815	227.188
<b>Skupaj</b>	<b>278.177</b>	<b>301.042</b>

Nekratkoročne poslovne obveznosti v višini 19.436 EUR se nanašajo na obveznost skupine za izplačilo delovne uspešnosti posloводства v letu 2021, po sklepu nadzornega sveta za uspešno poslovanje v letu 2018 in druge vračunane obveznosti v višini 36.927 EUR za vračunan del uspešnosti posloводства za leto 2020.

Med nekratkoročne poslovne obveznosti se uvrščajo tudi dobljene varščine v višini 221.815 EUR. Varščine so bile nakazane s strani partnerjev in podizvajalcev ter drugih sodelujočih pri izvedbi poslov.

**r) Kratkoročne finančne obveznosti**

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Druge kratkoročne finančne obveznosti	699.718	605.436
<b>Skupaj</b>	<b>699.718</b>	<b>605.436</b>

Skupina kot kratkoročne finančne obveznosti izkazuje obveznosti iz najemov, ki bodo zapadle v plačilo v enem letu po datumu bilanciranja.

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti v letu 2020 in 2019:

LETO 2020

v EUR

	Stanje 31. 12. 2019	Plačila	Povečanje/ zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2020
Kratkoročne finančne obveznosti	605.436	-645.619	-119.931	859.832	699.718

LETO 2019

v EUR

	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 1. 1. 2019 – preračun	Plačila	Povečanje/ zmanjšanje	Novo oblikovanje	Stanje 31. 12. 2019
Kratkoročne finančne obveznosti	922	462.229	-329.109	0	472.316	605.436

### s) **Kratkoročne poslovne obveznosti**

V okviru kratkoročnih poslovnih obveznosti ima skupina po stanju na dan 31. decembra 2020 evidentirane naslednje obveznosti:

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.571.957	1.164.996
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	267.790	204.213
Obveznosti iz kratkoročno dobljenih varščin	1.208	1.208
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.784.951	1.532.750
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	398.709	334.126
Druge kratkoročne obveznosti	38.776	36.240
<b>Skupaj</b>	<b>4.063.391</b>	<b>3.273.533</b>

Največji del kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo obveznosti do dobaviteljev v državi in obveznosti do zaposlenih. Izkazane obveznosti do dobaviteljev so nezapadle po stanju na dan 31. decembra 2020.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih in posloводства se nanašajo na plače za december 2020 in druge prejemke ter povračila stroškov v zvezi z delom ter obveznosti delodajalca za prispevke v zvezi s plačami in drugimi prejemki iz delovnega razmerja. V okviru obveznosti skupine za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb je izkazana neto obveznost v višini 7.887 EUR do članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta za sejnine in opravljanje funkcije za december 2020.

Kratkoročne obveznosti do države predstavljajo predvsem obveznosti za plačilo DDV za december 2020. V okviru kratkoročnih obveznosti do države so izkazane tudi obveznosti za davke in prispevke na osnovi podjemnih pogodb v višini 7.093 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti se nanašajo na obveznosti za plačilo prostovoljnega in obveznega dodatnega pokojninskega zavarovanja, obveznosti za izplačilo neto honorarjev iz podjemnih pogodb, obveznosti za članarine in podobno.

Dolgovi oziroma poslovne obveznosti niso zavarovani.

### t) **Pogodbene obveznosti**

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pogodbene obveznosti	265.232	5.524
<b>Skupaj</b>	<b>265.232</b>	<b>5.524</b>

Pogodbene obveznosti v višini 265.232 EUR se nanašajo na zaračunane in s strani kupcev nepotrajene storitve.

### u) **Obveznosti za odmerjeni davek od dobička**

Obveznost za davek od dohodkov pravnih oseb je naslednja:

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Obveznosti za davek od dohodkov	31.233	62.489
<b>Skupaj</b>	<b>31.233</b>	<b>62.489</b>

## v) Predujmi in druge kratkoročne obveznosti

Skupina med predujme in druge kratkoročne obveznosti uvršča obveznosti na podlagi prejetih predujmov, DDV od danih predujmov, vnaprej vračunanane stroške oz. odhodke (med drugim tudi vračunanane stroške neizkoriščenega dopusta) ter kratkoročno odložene prihodke.

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Obveznosti iz kratkoročno dobljenih predujmov	41.961	86.168
Vnaprej vračunani stroški neizkoriščenih dopustov	725.472	485.631
Drugi vnaprej vračunani stroški	90.530	87.806
Kratkoročno odloženi prihodki	3.742	5.114
Odloženi, obračunani DDV v zvezi z insolventnimi postopki in danimi predujmi	1.118	1.117
<b>Skupaj</b>	<b>862.823</b>	<b>665.836</b>

Vračunani stroški se nanašajo predvsem na stroške vračunanih neizkoriščenih dopustov za leto 2020 v znesku 725.472 EUR, med druge vračunanane stroške pa spadajo akontacija davka od dohodka za december 2020 v višini 28.526 EUR, stroški storitev revizije in aktuarskega izračuna v višini 11.522 EUR, vračunani kratkoročni del delovne uspešnosti posloводства v višini 36.927 EUR in drugi vračunani stroški v višini 13.555 EUR, ki se nanašajo na leto 2020 in bodo obračunani v letu 2021.

Kratkoročno odloženi prihodki znašajo 3.742 EUR in se nanašajo na neplačane zamudne obresti iz poslovnih razmerij.

## 2.5 POGOJNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI

Zunajbilančna sredstva in obveznosti na dan 31. decembra predstavljajo:

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Osebni avtomobili, ki so v začasni uporabi (knjigovodska vrednost)	28.061	32.324
Mobilni telefoni pod vrednostjo 500 EUR (knjigovodska vrednost)	15.738	14.905
Prejete garancije za dobro izvedbo del	2.496.577	1.699.786
Prejete garancije za plačilo avansa	0	83.215
Prejete izvršnice za dobro izvedbo del	116.415	116.415
Prejete menice za dobro izvedbo del	317.178	262.224
Obveznosti za izdane garancije	14.542.314	11.269.023
Obveznosti za izdane izvršnice	10.191	5.333
Obveznosti za izdane menice	1.556.377	1.488.986
Hipoteke za terjatve	1.716	1.716
Tožbeni zahtevki in ostalo	1.203	1.203
<b>Skupaj</b>	<b>19.085.770</b>	<b>14.975.130</b>

## 2.6 RAČUNOVODSKA POJASNILA IN RAZKRITJA K POSAMEZNIH POSTAVKAM V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

### w) Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodki iz pogodb s kupci v letu 2020 so v primerjavi z letom 2019 v nominalnem znesku višji za 2.746.783 EUR oziroma 9,7 %.

V letu 2020 je družba/skupina pretežni del svoje dejavnosti izvedla za državo, in sicer so prihodki znašali 20.508.706 EUR oziroma v deležu 66,23 % čistih prihodkov od prodaje. Ob upoštevanju tudi deleža storitev za družbe, ki so v 100-odstotni lasti države (DARS, d. d., 2TDK, d. o. o., idr.), pa ta delež znaša 90,95 %.

#### Prihodki iz pogodb s kupci po vrstah

	v EUR	
	2020	2019
Prihodki od prodaje storitev	30.966.278	28.219.495
<b>Skupaj</b>	<b>30.966.278</b>	<b>28.219.495</b>

#### Prihodki iz pogodb s kupci po trgih

	v EUR	
	2020	2019
Domači trg	29.977.641	27.672.632
Tuji trg	988.637	546.863
<b>Skupaj</b>	<b>30.966.278</b>	<b>28.219.495</b>

Večinski del prihodkov od prodaje v letih 2020 in 2019 je bil ustvarjen na domačem trgu.

### x) Drugi poslovni prihodki

	v EUR	
	2020	2019
Prihodki od odprave rezervacij	11.254	1.041
Prihodki, doseženi na podlagi subvencij in dotacij	282.215	299.715
Prihodki od odprave popravkov vrednosti terjatev	327	5.777
Prevrednotovalni poslovni prihodki	1.150	6.874
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	8.659	16.350
Prejete odškodnine in kazni	21.641	35.968
Zavarovalni bonus	10.736	10.165
Ostalo – izravnave in podobno	0	136
<b>Skupaj</b>	<b>335.982</b>	<b>376.026</b>

Drugi poslovni prihodki so nominalno nekoliko nižji kot preteklo leto. Med pomembnejše poslovne prihodke v letu 2020 poleg prihodkov, doseženih na podlagi subvencij in dotacij, spadajo tudi prihodki od prejetih odškodev in kazni ter prihodki od prejetega zavarovalnega bonusa.

## Y) Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški materiala in storitev so:

v EUR

	2020	2019
Stroški materiala	776.275	722.571
Stroški potrošnega materiala	119.556	43.119
Stroški energije	475.597	506.313
Stroški materiala za vzdrževanje	12.946	13.295
Stroški drobnega inventarja	13.814	9.363
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	139.382	141.709
Ostali materialni stroški	14.980	8.772
Stroški storitev	6.640.451	6.272.760
Stroški inženirskih storitev – proizvodne storitve	3.169.655	2.842.658
Stroški storitev vzdrževanja	1.030.072	819.419
Stroški najemnin	110.985	268.649
Povračila stroškov v zvezi z delom	51.145	164.758
Stroški poštnih, telekomunikacijskih in prevoznih storitev	147.413	124.201
Stroški intelektualnih storitev in izobraževanja, varstva pri delu	190.169	310.786
Stroški zavarovanja	192.565	157.295
Stroški sejmov, reklame in reprezentance, sponzorstva in donatorstva	173.888	214.744
Stroški podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in sejin ter prejemkov za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta	185.058	180.385
Stroški drugih neproizvodnih storitev	572.734	510.648
Stroški kadrovskega inženiringa	642.910	498.545
Stroški plačilnega prometa in bančnih provizij	125.939	120.168
Stroški članarin	47.918	57.955
Stroški rezervacij za dana jamstva	0	2.549
<b>Skupaj</b>	<b>7.416.726</b>	<b>6.995.331</b>

Glavni strošek storitev predstavljajo stroški inženirskih storitev, ki se nanašajo na zunanje sodelavce, podizvajalce in joint venture partnerje, ki sodelujejo pri realizaciji programov do naročnikov.

Število zaposlenih, ki so v letu 2020 opravljali delo za skupino na podlagi pogodb v zvezi z agencijo za posredovanje delovne sile, je bilo 20,93.

Celotni stroški za izvedbo revizij računovodskih izkazov v letu 2020 znašajo 19.500 EUR.

Stroški nadzornega sveta v skupini za leto 2020 za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta in udeležbo na sejah znašajo 124.542 EUR, stroški revizijske komisije nadzornega sveta pa 19.086 EUR.

## Prejemki članov nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2020 (v EUR):

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno(1)	Sejnine NS – bruto [2]	Skupaj bruto (1 + 2)	Skupaj neto	Potni stroški bruto
Alojzij Boh	predsednik nadzornega sveta do 9. 4. 2020, član revizijske komisije nadzornega sveta do 9. 4. 2020	5.440	880	6.320	4.596	0
Klemen Babnik	član nadzornega sveta od 10. 4. 2020 do 5. 5. 2020, namestnik predsednice nadzornega sveta od 6. 5. 2020, član revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020	10.776	3.256	14.032	10.206	0
Aleš Buležan	član nadzornega sveta od 10. 4. 2020, član revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020 do 20. 5. 2020, namestnik predsednika revizijske komisije nadzornega sveta od 21. 5. 2020	10.211	3.476	13.687	10.487	733
dr. Peter Gašperšič	član nadzornega sveta od 10. 4. 2020, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta od 6. 5. 2020	10.961	3.476	14.437	10.556	77
Bojan Gregorič	član nadzornega sveta – predstavnik zaposlenih	11.302	3.080	14.382	10.459	0
Ljiljana Herga	članica nadzornega sveta od 10. 4. 2020 do 5. 5. 2020, predsednica nadzornega sveta od 6. 5. 2020	11.883	2.420	14.303	10.403	0
Jaka Klajderič	član nadzornega sveta do 9. 4. 2020, namestnik predsednik revizijske komisije nadzornega sveta do 9. 4. 2020	3.964	880	4.844	3.523	0
Katarina Krafogel	članica nadzornega sveta – predstavnica zaposlenih	11.302	3.080	14.382	10.459	0
mag. Bojan Kurež	član nadzornega sveta do 9. 4. 2020, predsednik revizijske komisije nadzornega sveta do 9. 4. 2020	4.275	880	5.155	3.749	0
Tanja Šarabon	namestnica predsednika nadzornega sveta do 9. 4. 2020	3.420	660	4.080	2.967	0
Metka Cerar	zunanja članica revizijske komisije nadzornega sveta	3.108	1.276	4.384	4.384	0
mag. Klemen Grebenšek	predsednik nadzornega sveta GI ZRMK	7.800	720	8.520	6.197	0
mag. Borut Žličar	član nadzornega sveta GI ZRMK	5.720	720	6.440	4.684	0
Saša Kovačič	član nadzornega sveta GI ZRMK	5.200	720	5.920	4.305	0

Stroški za opravljanje dela prokure v družbi GI ZRMK so znašali 21.001 EUR.

Prejemki za opravljanje dela prokuristke so znašali:

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo bruto	Plačilo neto
Eva Hartman	prokuristka GI ZRMK	19.200	13.964

#### z) Stroški dela

v EUR

	2020	2019
Plače in nadomestila plač zaposlenim	15.647.022	13.978.189
Dajatve na plače za zagotavljanje socialnih zavarovanj	2.374.137	2.274.444
Drugi stroški dela	2.262.618	1.943.534
<b>Skupaj</b>	<b>20.283.777</b>	<b>18.196.167</b>

V okviru dajatev na plače stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašajo 1.221.683 EUR in obračunani stroški za dodatno pokojninsko zavarovanje 184.349 EUR, skupaj 1.406.032 EUR (v letu 2019 so stroški prispevkov za pokojninsko zavarovanje znašali 1.250.238 EUR in stroški prispevkov za dodatno pokojninsko zavarovanje 152.591 EUR, skupaj 1.402.829 EUR).

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust v višini 654.753 EUR (v letu 2019 497.785 EUR), stroške prevoza na delo v višini 453.560 EUR (v letu 2019 499.995 EUR), stroške regresa za prehrano zaposlenih med delom v višini 589.012 EUR (v letu 2019 533.215 EUR), stroške za dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 184.349 EUR (v letu 2019 152.591 EUR) in druge stroške, kot so oblikovanje rezervacij in izplačil za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, v višini 380.944 EUR (v letu 2019 259.948 EUR). Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so obračunane na podlagi aktuarskega izračuna.

Med stroški dela so vračunani tudi neizkoriščeni dopusti za leto 2020. Neto učinek na stroške plač, od oblikovanih stroškov časovnih razmejitev za leto 2020 in odpravljenih stroškov časovnih razmejitev za leto 2019, povečuje stroške dela za 239.842 EUR (v letu 2019 za 29.543 EUR).

Stanje zaposlenih na zadnji dan leta 2020 je 452. Povprečno število zaposlenih na podlagi obračunanih delovnih ur v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2020 je 433,28 zaposlenih. V obračunanih delovnih urah niso zajete refundirane ure in ure za starševski dopust.

Skupina zaslužkov v razširjenem dobičku ni izplačevala.

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah so v letu 2020 znašali 2.295.200 EUR.

Prejemki posloводства so v letu 2020 znašali 376.174 EUR.

Prejemki članov posloводства v poslovnem letu 2020:

Ime in priimek	Funkcija	fiksni prejemki - bruto (1)	variabilni prejemki - bruto			Odloženi prejemki (3)	odpravnine (4)	Bonitete (5)	vračilo izplačane nagrade - »claw back« (6)	skupaj (1 + 2 + 3 + 4 + 5 - 6)	skupaj neto
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	skupaj (2)						
Jurij Kač	generalni direktor	113.040	16.740		16.740	16.740	0	5.879	0	152.399	69.630
Tadej Veber	član posloводства	101.880	15.066		15.066	15.066	0	3.674	0	135.686	69.648
Marijan Prešeren	direktor	77.040	7.245		7.245	0	0	3.774	0	88.059	46.329



#### aa) Amortizacija

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

v EUR

	2020	2019
Amortizacija neopredmetenih sredstev	62.747	71.868
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	785.530	704.912
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme - pravica do uporabe sredstev	651.941	496.375
Amortizacija naložbenih nepremičnin	575	6.233
<b>Skupaj</b>	<b>1.500.793</b>	<b>1.279.388</b>

#### bb) Slabitve in odpisi vrednosti

Skupina je v letu 2020 oblikovala slabitve oziroma odpise vrednosti:

v EUR

	2020	2019
Slabitve in odpisi nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	2.436	6.815
Slabitve in odpisi obratnih sredstev (iz naslova terjatev do kupcev)	-	4.604
<b>Skupaj</b>	<b>2.436</b>	<b>11.419</b>

#### cc) Drugi poslovni odhodki

Večji del drugih poslovnih odhodkov sestavljajo stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in nagrade dijakom in študentom ter prispevek za usposabljanje invalidov.

v EUR

	2020	2019
Stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča	78.685	85.152
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na praksi in odhodki za neposlovne namene	26.904	41.152
Prispevek za usposabljanje invalidov	19.094	17.999
Pogodbene kazni	2.500	994
Drugi odhodki	7	1.187
<b>Skupaj</b>	<b>127.190</b>	<b>146.484</b>

#### dd) Finančni prihodki

Večji del drugih poslovnih odhodkov sestavljajo stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in nagrade dijakom in študentom ter prispevek za usposabljanje invalidov.

v EUR

	2020	2019
Finančni prihodki za obresti od posojil	6.851	14.658
Finančni prihodki za obresti iz poslovnih terjatev	7.445	2.532
<b>Skupaj</b>	<b>14.296</b>	<b>17.190</b>

Finančni prihodki predstavljajo prihodke za obresti od depozitov pri bankah in prihodke za obresti iz poslovnih terjatev.

## ee) Finančni odhodki

v EUR

	2020	2019
Finančni odhodki za obresti iz finančnih obveznosti	33.806	25.750
Finančni odhodki za obresti iz finančnih obveznosti do bank	3.277	-
Finančni odhodki za obresti iz poslovnih obveznosti	4.825	8.473
Odhodki iz naslova tečajnih razlik	236	144
<b>Skupaj</b>	<b>42.144</b>	<b>34.367</b>

Pretežni del finančnih odhodkov predstavljajo obresti iz finančnih obveznosti za najem sredstev.

## ff) Davek od dobička in odloženi davki

Davek od dohodka pravnih oseb je izračunan na podlagi prihodkov in odhodkov iz izkaza poslovnega izida za leto 2020, zmanjšan za znižanje davčne osnove in povečan za zvišanja davčne osnove v letu 2020. Davek od dohodka pravnih oseb za leto 2020 je obračunan po stopnji 19 % in znaša 347.314 EUR.

v EUR

	2020	2019
Obračunani davek	347.314	382.433
Odloženi davek	-11.910	-10.719
<b>Skupaj</b>	<b>335.404</b>	<b>371.714</b>

Odhodki iz poslovnega izida so bili znižani za davčno nepriznane odhodke. Največji del nepriznanih odhodkov za leto 2020 se nanaša na zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo v primeru, ko niso obdavčeni po zakonu o dohodnini (predvsem obračunani stroški za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, obračunani stroški nezgodnega zavarovanja in drugi neposlovni stroški, povezani z zaposlenimi).

Pomemben del nepriznanih odhodkov predstavljajo tudi zmanjšanje odhodkov za nepriznani del oblikovanih rezervacij, nepriznani del reprezentančnih stroškov in stroškov nadzornega sveta, nepriznani odhodki za prevrednotenje terjatev in obračunani stroški donacij.

Pri izračunu davka od dohodkov pravnih oseb so bile upoštevane tudi davčne olajšave. Izkoriščene davčne olajšave se nanašajo na priznano davčno olajšavo za izplačani del prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na olajšave, povezane z investicijami v osnovna sredstva, olajšave, povezane z zaposlovanjem invalidov, in olajšave za plačane donacije.

v EUR

	2020	2019
Računovodski dobiček	1.943.490	1.949.555
Izračunan davek po veljavni davčni stopnji (19 %)	369.263	370.415
Davčni učinek neobdavčenih prihodkov	0	0
Davčni učinek odhodkov, ki se pri obračunu davka ne odštejejo	61.875	75.878
Davčne olajšave in druga zmanjšanja davčne osnove	-95.734	-74.579
Davčni učinek spremembe davčne stopnje pri odloženih davkih	0	0
<b>Davek od dobička skupaj</b>	<b>335.404</b>	<b>371.714</b>
<b>Efektivna davčna stopnja</b>	<b>17,26 %</b>	<b>19,07 %</b>

Odhodek za davek od dobička v izkazu poslovnega izida poleg obračunanega davka od dohodka za leto 2020 predstavljajo tudi odloženi davki. Neto učinek med izračunanimi terjatvami za odložene davke po stanju na dan 31. decembra 2020 in izračunanimi terjatvami po stanju na dan 31. decembra 2019 zmanjšuje davke za 11.910 EUR. Pri izračunu so upoštevana oblikovanja rezervacij za dana jamstva, oblikovanja rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnin ob upokojitvi, oblikovanja popravka vrednosti terjatev in obračunane amortizacije za osnovna sredstva, ki presega davčno priznano amortizacijo. Pri izračunu odloženih davkov je bila upoštevana davčna stopnja, kot je predvidena za leto 2021, in sicer 19 %.

## 2.7 RAČUNOVODSKA POJASNILA IN RAZKRITJA K POSAMEZNIH POSTAVKAM V IZKAZU DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi, na osnovi podatkov iz izkaza finančnega položaja na dan 31. decembra 2020 in izkaza finančnega položaja na dan 31. decembra 2019, na osnovi izkaza poslovnega izida za leto 2020 in na osnovi denarnih tokov pri investiranju in financiranju po podatkih iz poslovnih knjig skupine.

Na končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 7.886.221 EUR na dan 31. decembra 2020 so vplivali:

- začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov v višini 1.354.821 EUR;
- tokovi iz poslovanja, pri katerih je bilo v letu 2020 za 3.043.952 EUR več prejemkov;
- tokovi iz naložbenja, pri katerih je bilo v letu 2020 za 3.379.707 EUR več prejemkov;
- tokovi iz financiranja, pri katerih je bilo v letu 2020 za 107.741 EUR več prejemkov.

## 2.8 FINANČNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI PO SKUPINAH

V spodnjih dveh tabelah so predstavljena finančna sredstva in finančne obveznosti po skupinah:

v EUR

Posojila in terjatve		
	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nekratkoročne finančne naložbe	186.284	187.082
Nekratkoročne poslovne terjatve	1.143	1.143
Kratkoročno dana posojila in depoziti	5.300.832	10.800.000
Kratkoročne poslovne terjatve	5.844.339	4.624.801
Druge kratkoročne poslovne terjatve	336.816	389.164
Denar in denarni ustrezniki	7.886.221	1.354.821
<b>Skupaj finančna sredstva</b>	<b>19.555.635</b>	<b>17.357.011</b>

v EUR

Finančne obveznosti po odplačni vrednosti		
	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nekratkoročne finančne obveznosti	1.760.784	1.017.691
Nekratkoročne poslovne obveznosti	278.177	301.042
Kratkoročne finančne obveznosti	699.718	605.436
Kratkoročne poslovne obveznosti	4.063.391	3.273.533
<b>Finančne obveznosti skupaj</b>	<b>6.802.070</b>	<b>5.197.702</b>

### 3 FINANČNI INSTRUMENTI IN OBVLADOVANJE TVEGANJ

V tem poglavju so predstavljena razkritja v zvezi s finančnimi instrumenti in tveganji, upravljanje s tveganji pa je razloženo v poslovnem delu tega letnega poročila, in sicer v poglavju Upravljanje s tveganji.

#### 3.1 KREDITNO TVEGANJE

Kreditno tveganje je tveganje, da pogodbeni stranka ne bo izpolnila svojih obveznosti in bo zato skupini povzročila finančno izgubo. Največjo možno izpostavljenost kreditnemu tveganju predstavlja knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki na dan 31. decembra 2020 in v primerjavi z letom 2019 znašajo:

v EUR

Posojila in terjatve		
	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nekratkoročne finančne naložbe	186.284	187.082
Nekratkoročne poslovne terjatve	1.143	1.143
Kratkoročno dana posojila in depoziti	5.300.832	10.800.000
Kratkoročne poslovne terjatve	5.844.339	4.624.801
Druge kratkoročne poslovne terjatve	336.816	389.164
Denar in denarni ustrezniki	7.886.221	1.354.821
<b>Skupaj finančna sredstva</b>	<b>19.555.635</b>	<b>17.357.011</b>

Pomembno vrednost finančnih sredstev predstavljajo kratkoročno dana posojila in depoziti, ki pa ne predstavljajo velikega tveganja (vsebinsko so to depoziti pri bankah). Z vidika kreditnega tveganja tako najpomembnejšo računovodsko kategorijo predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve, še posebej terjatve do kupcev (vključno s terjatvami za nezaračunano blago in storitve). Pretežni del poslovnih terjatev do kupcev v državi predstavljajo terjatve do Direkcije RS za infrastrukturo, terjatve do DARS, d. d., in terjatve do Ministrstva za infrastrukturo.

Skupina posebno skrb namenja aktivnostim za tekoče poplačilo terjatev ob njihovi zapadlosti ter zapiranju terjatev tudi s kompenzacijami, asignacijami in drugimi postopki. Izvajajo se tudi aktivnosti na področju preverjanja bonitete poslovnih partnerjev ter spremljanja stanja in kakovosti terjatev iz poslovanja.

Analiza starosti terjatev do kupcev (brez upoštevanja oslabljenih terjatev) na datum poročanja:

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
	Knjigovodska vrednost	Knjigovodska vrednost
Nezapadlo	4.930.972	4.066.373
Do 30 dni	234.818	203.112
31–60 dni	4.047	36.502
Nad 60 dni	31.600	30.192
<b>Skupaj</b>	<b>5.201.437</b>	<b>4.336.179</b>

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev in drugih terjatev v letih 2020 in 2019:

LETO 2020

v EUR

	Stanje 31. 12. 2019	Plačila	Odpisi in odtujitev	Na novo oblikovan popravek vrednosti	Prilagoditev za skupino	Stanje 31. 12. 2020
Skupaj popravki vrednosti terjatev	121.969	0	-327	0	0	121.642

LETO 2019

v EUR

	Stanje 31. 12. 2018	Plačila	Odpisi in odtujitev	Na novo oblikovan popravek vrednosti	Stanje 31. 12. 2019
Skupaj popravki vrednosti terjatev	125.542	0	-6.626	3.053	121.969

Ker je bil v preteklih petih letih evidentiran zanemarljiv odpis terjatev, je skupina v letu 2020 individualno preverila ustreznost velikosti izkazanih terjatev in ni oblikovala dodatnega popravka vrednosti terjatev.

### 3.2 LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje je tveganje plačilne sposobnosti. To je tveganje, da skupina zaradi primanjkljaja razpoložljivih finančnih virov ne bo sposobna poravnati svojih obveznosti v dogovorjenih rokih.

Zagotavljanje likvidnosti se ohranja z načrtovanjem denarnih tokov iz poslovanja, zagotavljanjem rednih plačil zapadlih terjatev naročnikov, tekočim prilagajanjem poslovnih izdatkov ter izvajanjem ustrezne finančne politike. Skupina tekoče spremlja likvidnostno situacijo glede na predvidene denarne prilive in odlive ter jo mesečno in letno primerja z načrtovano likvidnostjo.

Stanje obveznosti po zapadlosti konec leta 2020 in primerjalno za leto 2019 je naslednje:

LETO 2020

v EUR

	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi			
		Skupaj	do 1 leta	1-5 let	nad 5 let
<b>Stanje na dan 31. 12. 2020</b>					
Nekratkoročne finančne obveznosti	1.760.784	1.816.264	0	1.816.264	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	278.177	278.177	0	56.362	221.815
Kratkoročne finančne obveznosti	699.718	739.093	739.093	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez predujmov, obveznosti do države in zaposlenih)	1.879.731	1.879.731	1.879.731	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>4.618.410</b>	<b>4.713.265</b>	<b>2.618.824</b>	<b>1.872.626</b>	<b>221.815</b>

LETO 2019

v EUR

	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi			
		Skupaj	do 1 leta	1-5 let	nad 5 let
<b>Stanje na dan 31. 12. 2019</b>					
Nekratkoročne finančne obveznosti	1.017.691	1.041.489	0	1.041.489	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	301.042	301.042	0	73.854	227.188
Kratkoročne finančne obveznosti	605.436	621.196	621.196	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez predujmov, obveznosti do države in zaposlencev)	1.406.657	1.406.657	1.406.657	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>3.330.826</b>	<b>3.370.384</b>	<b>2.027.853</b>	<b>1.115.343</b>	<b>227.188</b>

### 3.3 OBRESTNO TVEGANJE

Obrestno tveganje je tveganje nastanka izgube, ki nastane pri poslih, pri katerih so dogovorjene variabilne obrestne mere. Večina finančnih in poslovnih terjatev ter obveznosti na dan 31. decembra 2020 in 31. decembra 2019 nima dogovorjenih obrestnih mer. Izpostavljenost tveganju skupine je tako ocenjena kot nizka oz. nematerialna in se zato ne razkriva.

### 3.4 VALUTNO TVEGANJE

Valutno tveganje je tveganje nastanka izgube, ki nastane pri poslih, izraženih v tujih valutah. Večina finančnih in poslovnih terjatev ter obveznosti na dan 31. decembra 2020 in 31. decembra 2019 je nominiranih v evrih. Izpostavljenost tveganju je tako ocenjena kot nizka oz. nematerialna in se zato ne razkriva.

## 4 UPRAVLJANJE SKAPITALOM

Ključni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti kapitalsko ustreznost skupine in njeno čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost za potrebe financiranja poslovanja pa tudi za povečanje vrednosti podjetja z vidika lastnika.

Skupina je finančno stabilna, kar dokazuje kazalnik neto dolg/kapital.

v EUR

	31. 12. 2020	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Nekratkoročne finančne obveznosti	1.760.784	1.017.691	34.447
Kratkoročne finančne obveznosti	699.718	605.436	922
<b>Skupaj finančne obveznosti</b>	<b>2.460.502</b>	<b>1.623.127</b>	<b>35.369</b>
<b>Skupaj kapital</b>	<b>22.054.324</b>	<b>21.195.817</b>	<b>21.008.727</b>
<b>Dolg/kapital</b>	<b>0,11</b>	<b>0,08</b>	<b>0,00</b>
Denar in denarni ustrezniki	7.886.221	1.354.821	1.753.647
Kratkoročne finančne naložbe	5.300.832	10.800.000	10.701.000
<b>Neto finančna obveznost</b>	<b>-10.726.551</b>	<b>-10.531.694</b>	<b>-12.419.278</b>
<b>Neto dolg/kapital</b>	<b>-0,49</b>	<b>-0,50</b>	<b>-0,59</b>

## 5 KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi na ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR	31. 12. 2020				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost			
			1. raven	2. raven	3. raven
<b>Dolgoročna finančna sredstva</b>					
Dolgoročno dani depoziti	186.284	186.284		186.284	
Druge dolgoročne poslovne terjatve	1.143	1.143			1.143
<b>Kratkoročna finančna sredstva</b>					
Kratkoročno dani depoziti	5.300.832	5.300.832		5.300.832	
Druge kratkoročne poslovne terjatve	336.816	336.816			336.816
<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>					
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov sredstev	1.760.784	1.765.750		1.765.750	
Dolgoročne poslovne obveznosti – dobljene varščine	221.815	221.815			221.815
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	56.362	56.362			56.362
<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>					
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov sredstev	699.718	694.752		694.752	
<b>Skupaj</b>	<b>8.563.754</b>	<b>8.563.754</b>		<b>7.947.618</b>	<b>616.136</b>

v EUR	31. 12. 2019				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost			
			1. raven	2. raven	3. raven
<b>Dolgoročna finančna sredstva</b>					
Dolgoročno dani depoziti	187.082	187.082		187.082	
Druge dolgoročne poslovne terjatve	1.143	1.143			1.143
<b>Kratkoročna finančna sredstva</b>					
Kratkoročno dani depoziti	10.800.000	10.800.000		10.800.000	
Druge kratkoročne poslovne terjatve	389.164	389.164			389.164
<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>					
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov sredstev	1.017.691	1.017.691		1.017.691	
Dolgoročne poslovne obveznosti – dobljene varščine	227.188	227.188			227.188
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	73.854	73.854			73.854
<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>					
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov sredstev	605.436	605.436		605.436	
<b>Skupaj</b>	<b>13.301.558</b>	<b>13.301.558</b>		<b>12.610.209</b>	<b>691.349</b>

Skupina DRI leta 2020 ni imela prehodov med ravnmi poštene vrednosti. V tabelo skupina ne vključuje poslovnih terjatev in obveznosti, saj gre za izrazito kratkoročna sredstva in obveznosti, ki se običajno poravnajo prej kot v 120 dneh.

## 6 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

Povezane osebe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, družbe, v katerih skupina skupaj z drugimi lastniki skupno obvladuje delovanje te družbe, ter družbe, ki so v večinski lasti države.

Skupina je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb. Med prodajo in nakupi je izkazan promet vseh poslov brez DDV in brez finančnih prihodkov, ker višina finančnih prihodkov ni pomembna.

Med pomembnejšimi posli s povezanimi osebami v nadaljevanju izpostavljamo naslednje:

- posle z obvladovanimi podjetji in
- posle z družbami v neposredni oziroma posredni lasti Republike Slovenije (več kot 50-odstotno lastništvo), ki so za skupino z vidika pomembnosti poslov po kriteriju velikosti pomembni (prihodki oziroma odhodki v letu 2020 presegajo 100.000 EUR). Poslovanje se na prihodkovni stani v večini nanaša na izvajanje storitev investicijskega inženiringa, na odhodkovni pa zlasti na izvedbo oz. dobavo storitev v partnerskih, podizvajalskih in izvajalskih razmerjih za izvedbo storitev investicijskega inženiringa, v manjšem obsegu pa za dobavo storitev za poslovanje družb v skupini.

Obvladujoča družba je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije.

Posli s povezanimi osebami:

v EUR

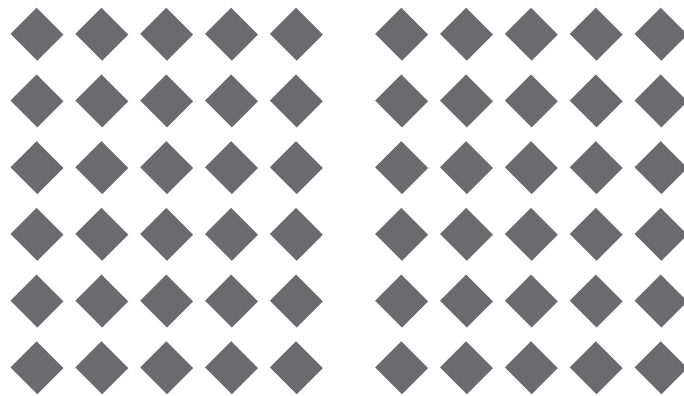
	Prodaje	Nakupi	Terjatve na dan 31. 12. 2020	Obveznosti na dan 31. 12. 2020
Skupaj obvladovane družbe	10.724	632.102	1.663	116.668

Posli z državo in posli s pravnimi osebami, ki so v večinski lasti Republike Slovenije:

v EUR

	Odperte terjatve na dan 31. 12. 2020	Odperte obveznosti na dan 31. 12. 2020	Prihodki v letu 2020	Odhodki v letu 2020
DIREKCIJA RS ZA INFRASTRUKTURO	2.330.422	3.404	17.315.518	23.501
DARS, D. D.	1.178.894	-	6.613.620	25.534
MINISTRSTVO ZA INFRASTRUKTURO	457.292	58.889	1.928.047	-
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR	40.894	-	792.300	-
ZAVOD ZA GRADBENIŠTVO	17.227	14.912	196.728	108.264
DIREKCIJA RS ZA VODE	137.587	-	239.714	-
2TDK, D. O. O.	16.675	-	225.127	-
UNIVERZITETNI KLINIČNI CENTER LJUBLJANA	4.392	565	223.648	-
HOLDING KOBILARNA LIPICA, D. O. O.	21.236	-	154.096	-
BOLNIŠNICA ZA GINEKOLOGIJO IN PORODNIŠTVO KRANJ	135.612	-	111.157	-
UNIVERZA V LJUBLJANI, FAKULTETA ZA GRADBENIŠTVO IN GEODEZIJO	-	20.112	-	91.199
TELEKOM SLOVENIJE, D. D.	38.631	37.158	41.725	382.905
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D. D.	-	3.345	-	134.012
Skupaj	4.378.862	138.385	27.841.680	765.415







**DOGODKI  
PO ZAKLJUČKU  
POSLOVNEGA LETA**

V obdobju od 31. decembra 2020 do izdelave letnega poročila skupina DRI ni zabeležila poslovnih dogodkov, ki bi lahko kakorkoli pomembno vplivali na finančno stanje, denarni tok, prihodke in poslovni izid družbe.



**IZJAVA  
POSLOVODSTVA**

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze skupine DRI za leto, končano na dan 31. decembra 2020, in pojasnila k računovodskim izkazom.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2020.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev in za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti ter potrjuje, da so računovodski izkazi skupajs pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe/skupine ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Ljubljana, 10. maj 2021



Generalni direktor  
Jurij Kač, univ. dipl. ekon.



Član poslovodstva  
Emanuel Čerček, dipl. ekon.



Član poslovodstva  
Gregor Majdič, univ. dipl. inž. stroj.



# REVIZORJEVO POROČILO

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o.

### Mnenje

Revidirali smo skupinske računovodske izkaze družbe DRI upravljanje investicij, d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo skupinski izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2020 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji skupinskih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.



**MAKING AN  
IMPACT THAT  
MATTERS**  
*since 1845*

Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: *organizacija Deloitte*). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga drugi ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb je odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: [www.deloitte.com/sf/about](http://www.deloitte.com/sf/about).

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih *organizacija Deloitte*) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloitteovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom *Deloitte Slovenija*). Členici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

© 2021. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.

## Pripoznavanje prihodkov v skupinskih računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Skupina je v letu, končanem 31. decembra 2020, v izkazu poslovnega izida pripoznala prihodke iz pogodb s kupci v višini 30.966 tisoč EUR.</p> <p>Kot je pojasnjeno v poglavju 2.3 <i>Pomembne računovodske usmeritve</i> računovodskih usmeritev, se prihodki pripoznajo, ko pride do prenosa obvladovanja sredstva na kupca.</p> <p>Prihodki iz naslova storitev se pripoznajo skozi obdobje glede na stopnjo dokončanosti del, ocenjeno na podlagi dejansko opravljenih storitev, kot sorazmernega dela celotnih storitev.</p> <p>Prihodki iz prodaje s kupci so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter vpliva ocene posloводства na višino pripoznanih prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost z MSRP.</p> <p>Preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz pogodb s kupci z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja.</p> <p>Na podlagi izbranega vzorca projektov, ki jih je družba izvajala v letu 2020, smo preverili ustreznost pripoznavanja prihodkov glede na dokončanost del, pri čemer smo presojali;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ustreznost metodologije, ki jo uporablja poslovodstvo za pripoznavanje prihodkov skozi obdobje;</li> <li>- smiselnost uporabljenih predpostavk in pravilnost vhodnih podatkov, ki so podlaga za pripravo ocene za vsak posamezen projekt;</li> <li>- skladnost pripoznavanja pogodbenih sredstev in obveznosti z MSRP.</li> </ul> <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz pogodb s kupci, ustrezna.</p>

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen skupinskih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o skupinskih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo skupinskih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s skupinskimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.



## Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za skupinske računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo skupinskih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

## Revizorjeva odgovornost za revizijo skupinskih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so skupinski računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh skupinskih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v skupinskih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino skupinskih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali skupinski računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

# Deloitte.

- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami in poslovnimi dejavnostmi družb v skupini, da bi lahko izrazili mnenje o skupinskih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji skupinskih računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

## Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

### Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini lastnikov, ki je potekala 20. decembra 2018. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja tri leta.

### Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 11. maja 2021 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

### Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

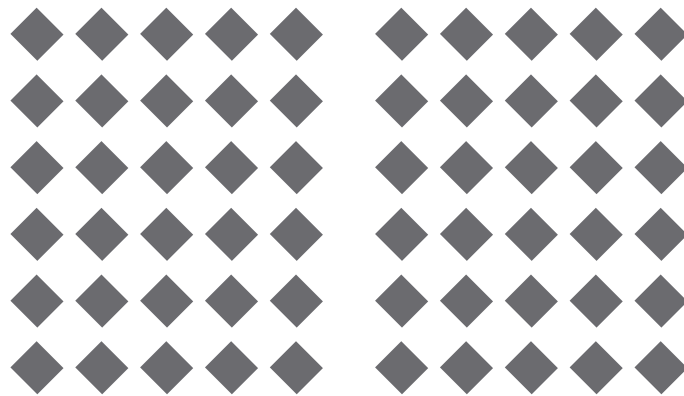
DELOITTE REVIZIJA d.o.o.  
Dunajska 165  
1000 Ljubljana

Tina Kolenc Praznik  
Pooblaščenca revizorka

Ljubljana, 11. maj 2021

**Deloitte.**

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3





# VPOGLED V LETNO POROČILO

Konsolidirano letno poročilo skupine DRI za leto 2020 bo objavljeno na spletni strani družbe DRI upravljanje investicij, d. o. o.







DRI upravljanje investicij,  
Družba za razvoj infrastrukture, d. o. o.

Kotnikova ulica 40, SI-1000 Ljubljana

[dri@dri.si](mailto:dri@dri.si) | [www.dri.si](http://www.dri.si)



Gradbeni inštitut ZRMK d. o. o.

Dimičeva ulica 12, SI-1000 Ljubljana

[info@gi-zrmk.si](mailto:info@gi-zrmk.si) | [www.gi-zrmk.si](http://www.gi-zrmk.si)